

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Первая очередная сессия 2022 года**

8–11 февраля 2022 года

Пункт 8 предварительной повестки дня\*\*

**План глобальных оценок на 2022–2025 годы***Резюме*

План глобальных оценок на 2022–2025 годы преследует цель содействовать углублению организационной подотчетности и освоению накопленного опыта в поддержку Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, Целей устойчивого развития и четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций, проведенного в 2020 году (резолюция [75/233](#) Генеральной Ассамблеи (ЧВОП)).

Этот план основывается на анализе уроков, извлеченных в ходе выполнения плана глобальных оценок на 2018–2021 годы; действиях, предпринятых для выполнения рекомендаций по итогам проведенных в 2017 году мероприятий по анализу функции оценки в ЮНИСЕФ, включая обязательство, содержащееся в пересмотренной в 2018 году политике ЮНИСЕФ в области оценки; обязательствах в отношении оценки, сформулированных в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы; Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года; ЧВОП 2020 года; планах проведения оценок со сметами расходов, утвержденных Исполнительным советом ЮНИСЕФ в составе страновых программ сотрудничества; и широких консультациях внутри организации и с ключевыми партнерами Организации Объединенных Наций.

В плане представлен подход к проведению оценки различных аспектов работы ЮНИСЕФ. Портфель институциональной эффективности будет включать оценки Стратегического плана, Плана действий ЮНИСЕФ по обеспечению гендерного равенства на 2022–2025 годы, подхода ЮНИСЕФ к разработке программ с учетом рисков, внедрению инноваций и управлению людскими ресурсами и подхода ЮНИСЕФ к коммуникационному и пропагандистскому обеспечению, в числе прочего. Этот портфель также будет включать анализ

\* Переиздано по техническим причинам 11 января 2022 года.

\*\* [E/ICEF/2022/1](#).



оцениваемости и раннюю формативную оценку Стратегического плана на 2022–2025 годы, запланированные на первую половину 2022 года. План также включает оценки, относящиеся к каждой из Целевых областей Стратегического плана, с учетом гуманитарной деятельности, гендерной проблематики, инвалидности и других источников уязвимости и отчуждения. Кроме того, специальный портфель гуманитарных мероприятий включает оценки всех чрезвычайных ситуаций уровня 3, а также таких сквозных вопросов, как ответственность перед пострадавшим населением, локализация и готовность. Помимо этого, план предусматривает проведение совместных оценок в сотрудничестве с родственными учреждениями Организации Объединенных Наций и другими партнерами.

План стратегически ориентирован на те области, которые были признаны наиболее важными для организационного обучения и подотчетности, что поможет сосредоточить усилия ЮНИСЕФ и его партнеров таким образом, чтобы добиваться максимального успеха в ходе Десятилетия действий. Эти стратегические общеорганизационные оценки будут направлены на использование и дополнение растущего объема фактических данных, которые генерируются на децентрализованном уровне, где в последнее время наблюдается заметный рост охвата и представления оценок.

Элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом содержатся в разделе XII.

## I. Введение

1. В плане глобальных оценок на 2022–2025 годы определяется приоритетность общеорганизационных оценок, которые надлежит провести Управлению по вопросам оценки. План согласован со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и принципами Повестки дня в области устойчивого развития на период до 2030 года. Кроме того, он подтверждает крайнюю важность Десятилетия действий. Права детей, находятся под угрозой, какой не знало уже несколько поколений. Пандемия коронавирусного заболевания 2019 года (COVID-19) вспыхнула в тот момент, когда достижение большинства Целей устойчивого развития и без того отставало от графика, ставя под угрозу, а в некоторых случаях и обращая вспять прогресс в защите прав детей. В этот беспрецедентный период кризиса и возможностей как никогда важно, чтобы функция оценки помогла ЮНИСЕФ и партнерам осваивать накопленный опыт и адаптироваться, чтобы восстановить утраченные позиции и ускорить прогресс в реализации прав всех детей во всем мире.

2. В целях обеспечения оптимального освоения накопленного опыта и подотчетности план составлен с учетом всей широты деятельности организации. Портфель общеорганизационной эффективности Управления по вопросам оценки ориентирован на стратегии преобразований и факторы поддержки, способствующие реализации Стратегического плана и имеющие критическое значение с точки зрения создания условий, позволяющих ЮНИСЕФ и его партнерам добиваться успеха в ходе Десятилетия действий. Портфель гуманитарных оценок охватывает меры реагирования ЮНИСЕФ на гуманитарные кризисы уровня 3, а также такие вопросы, как локализация, готовность, разработка программ с учетом рисков, ответственность перед пострадавшим населением и межучрежденческие гуманитарные оценки. План включает оценки по всем пяти Целевым областям деятельности, предусмотренным в Стратегическом плане, с акцентом на достижения и недостатки в осуществлении прав наиболее обездоленных детей, а также ключевые ограничения и способствующие факторы, влияющие на реализацию их прав.

3. В дополнение к приоритетным общеорганизационным оценкам, в плане описываются виды поддержки, включая помощь в области обеспечения качества и техническую помощь, которую Управление по вопросам оценки оказывает организации на всех ее уровнях, а также партнерам в системе Организации Объединенных Наций и более широкому сообществу специалистов по оценке. Управление своевременно выполняет свой план, действуя беспристрастно и чутко реагируя на различные проблемы в области гуманитарной деятельности и развития.

4. План охватывает общеорганизационные оценки, проводимые Управлением по вопросам оценки. В план не входят оценочные мероприятия, проводимые региональными и страновыми отделениями. Оценки странового уровня описываются в планах оценки со сметой расходов, которые прилагаются к документам по страновым программам, представляемым на утверждение Исполнительному совету. Региональные отделения проводят многострановые оценки и оказывают страновым отделениям поддержку в выполнении планов оценки со сметой расходов.

5. Хотя этот план рассчитан на четырехлетний период, он будет корректироваться по мере необходимости с тем, чтобы охватить проблемные вопросы, возникающие в ходе осуществления Стратегического плана, включая те из них, которые связаны с новыми чрезвычайными ситуациями. Исполнительный совет

будет надлежащим образом информироваться о проблемных вопросах по мере их возникновения в рамках ежегодного доклада о функции оценки в ЮНИСЕФ.

## II. Меняющийся контекст

6. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы определяет стратегический подход к реализации прав детей и достижению Целей устойчивого развития к 2030 году. В нем подчеркивается важность обеспечения того, чтобы работа ЮНИСЕФ и партнеров позволяла добиваться реальных результатов. Свидетельством стремления к достижению этой цели является также включение в план обязательства организации ускорять инвестиции в данные, исследования, оценку и управление знаниями, наряду с активизацией усилий по более эффективному использованию фактических данных в поддержку формирования политики и выполнения программ. В соответствии с четырехгодичным всеобъемлющим обзором политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций (резолюция [75/233](#) Генеральной Ассамблеи (ЧВОП)), ЮНИСЕФ также взял на себя обязательства по укреплению национального потенциала в области оценки и сотрудничеству с партнерами Организации Объединенных Наций в целях повышения качества общесистемных оценок.

7. Эти обязательства по-прежнему имеют первостепенное значение, однако в свете пандемии COVID-19 проблемы, связанные с их выполнением, многократно возросли. С таким трудом достигнутый прогресс в реализации прав детей и достижении Целей устойчивого развития был остановлен и во многих отношениях обращен вспять.

8. Поскольку ставки для детей столь высоки, а Десятилетие действий уже началось, ЮНИСЕФ как никогда необходимо использовать оценочные данные, чтобы вернуться на правильный путь и ускорить прогресс в достижении Целей устойчивого развития. Это предполагает обеспечение более быстрого, более надежного анализа и внедрение инновационных подходов к производству оценочных продуктов организации и способам распространения информации об извлеченных уроках. Это предполагает обеспечение того, чтобы данные поступали в нужное время, совпадая с ключевыми моментами программного цикла. Это предполагает обеспечение более целенаправленного и продуктивного участия в стратегических партнерствах, как внутренних, так и внешних, и укрепление потенциала национальных партнеров для получения и использования фактических данных, необходимых для принятия ключевых решений, которые будут способствовать достижению Целей.

9. Это понимание необходимости безотлагательных действий лежит в основе осуществления плана глобальных оценок на 2022–2025 годы, в первую очередь за счет стратегического определения тем оценки, которые будут иметь наибольшую ценность для организационного освоения накопленного опыта и подотчетности и тем самым помогут ЮНИСЕФ и его партнерам максимально повысить вероятность успеха в достижении конкретных результатов в их деятельности в интересах детей. Поэтому общее количество оценок, запланированных для портфеля институциональной эффективности, выросло по сравнению с предыдущим четырехлетним периодом, что отражает критическую роль способствующих факторов и стратегий преобразований, подробно описанных в Стратегическом плане на 2022–2025 годы, в поддержке усилий по достижению конкретных результатов в интересах детей.

10. В плане используются инновационные и гибкие подходы к оценке, которые повышают не только ее своевременность и эффективность, но и доверие к ней и степень ее использования, обеспечивая руководителей надежными фактическими данными — когда они им нужны — для выработки ключевых решений в быстро меняющихся условиях.

11. Большой акцент был сделан на поддержке развития национального потенциала в области оценки и работе вне традиционных границ оценки. В ЮНИСЕФ этот новый акцент потребует подлинно комплексного подхода к оценке в разрезе глобальных и децентрализованных функций оценки; это также потребует укрепления взаимосвязи с отдельными, но взаимодополняющими функциями внутри ЮНИСЕФ в области знаний и фактических данных, включая исследования, мониторинг, анализ данных и аудит, ни в коей мере не умаляя при этом особый мандат, связанный с функцией независимой оценки. В отношениях с внешними партнерами в области оценки этот новый акцент будет подразумевать более активное проведение в случае необходимости совместных и межучрежденческих оценок. С учетом этого ЮНИСЕФ продолжает участвовать в текущей разработке общесистемной функции оценки Организации Объединенных Наций в соответствии с докладом Генерального секретаря об осуществлении резолюции 71/243 Генеральной Ассамблеи о четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики в области оперативной деятельности в целях развития, осуществляемой системой Организации Объединенных Наций (A/75/79–E/2020/55). В соответствии с ориентацией на уровень воздействия Стратегического плана на 2022–2025 годы план глобальных оценок также предусматривает повышение внимания к измерению реального воздействия там, где это целесообразно и возможно.

### III. Извлеченные уроки

12. В самом широком смысле план основан на уроках, извлеченных при реализации пересмотренной в 2018 году политики ЮНИСЕФ в области оценки (E/ICEF/2018/14). Несколько независимых обзоров, проведенных в последние годы, позволили сделать полезные выводы и извлечь уроки в отношении выполнения функции оценки в ЮНИСЕФ. Они также помогли определить контуры плана глобальных оценок на 2022–2025 годы. Особое внимание в плане будет уделено учету новых уроков и рекомендаций, извлеченных в ходе институциональной оценки ЮНИСЕФ, проведенной Сетью оценки эффективности деятельности многосторонних организаций в 2020 году, и рекомендаций экспертного обзора функции оценки ЮНИСЕФ, проведенного в 2017 году Комитетом содействия развитию и Группой Организации Объединенных Наций по оценке (ЮНЕГ), особенно в части управления функцией оценки по мере укрепления ее потенциала на децентрализованном уровне.

13. Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы подчеркнула критическое значение способствующих факторов и стратегий преобразований для создания основы, позволяющей сделать организацию более гибкой, реагировать на новые угрозы для детей и понимать, как улучшить сотрудничество с другими учреждениями Организации Объединенных Наций. Эти выводы обусловили новый акцент на портфеле институциональной эффективности в плане глобальных оценок. Помимо выполнения функции подотчетности, общеорганизационные оценки, сфокусированные на стратегиях преобразований и факторах, способствующих их осуществлению, позволят получить богатый опыт, который будет применен во всех Целевых областях деятельности и послужит основой для масштабирования успешных стратегий и улучшения сотрудничества с партнерами.

14. Пандемия COVID-19 потребовала от организации адаптировать традиционные подходы к оценке с учетом беспрецедентных обстоятельств. Такая адаптация работы во многих случаях подразумевала внедрение новых решений и новаторских методов — тенденция, которая, вероятно, сохранится в течение следующих четырех лет. Новые технологии в сочетании с более надежными подходами и расширенными возможностями позволят лучше использовать фактические данные по итогам оценки. При внедрении этих новых подходов Управление по вопросам оценки будет учитывать связанные с ними риски и ограничения, чтобы смягчить недостатки и непредвиденные последствия и дисбалансы, особенно принимая во внимание необходимость пропорционального представительства наиболее социально изолированных категорий населения и детей из группы риска.

15. Создание в Управлении специального потенциала в области инноваций и обучения позволило значительно повысить эффективность функции оценки. Это облегчило опробование новых методов оценки и позволило Управлению поддерживать процесс накопления организационного опыта на основе проведения глобальных и региональных мероприятий, а также использования социальных сетей для распространения материалов, выпускаемых по итогам оценки, и содействия их использованию.

16. Основным уроком, извлеченный из предыдущего плана глобальных оценок, заключался в том, что расширение возможностей оценки на децентрализованном уровне позволяет Управлению в большей степени сосредоточиться на повышении отдачи за счет тщательного отбора стратегических тем, которые дополняют обширный массив фактических данных, имеющихся в распоряжении организации. Предыдущий план также подтвердил важность проведения четкого различия между оценками и другими формами оценочных мероприятий. Другие оценочные мероприятия будут по-прежнему служить источником полезных данных для обеспечения подотчетности и освоения накопленного опыта, дополняя существующие методы проведения оценок.

17. Наконец, опираясь на уроки, извлеченные из процесса проведения широких консультаций при разработке Стратегического плана, Управление впервые при разработке плана глобальных оценок провело консультации на региональном и страновом уровнях. Вклад региональных и страновых отделений ЮНИСЕФ позволил получить важные сведения, которые легли в основу определения тем для оценки.

#### **IV. Руководящие принципы**

18. В этом Десятилетии действий, когда пандемия COVID-19 еще больше замедляет прогресс в достижении Целей устойчивого развития, самым важным руководящим принципом для плана глобальных оценок на 2022–2025 годы является принцип срочности. Сегодня, как никогда ранее, работа в контексте функции оценки должна быть стратегически сфокусирована на оказание помощи ЮНИСЕФ и его партнерам в достижении успеха путем усиления подотчетности и освоения накопленного опыта. Функция оценки, как единственный источник независимых и беспристрастных данных о результатах деятельности организации, играет принципиально важную роль в принятии обоснованных решений. В связи с этой ролью выполнение функции оценки будет обеспечиваться с учетом норм и стандартов ЮНЕГ и критериев оценки актуальности, согласованности, эффективности, результативности, воздействия и устойчивости.

19. Еще одним ключевым принципом является интеграция. С учетом этого план был подготовлен на основе независимого анализа планов оценки страновых программ со сметами расходов, Стратегического плана на 2022–2025 годы, Плана действий по обеспечению гендерного равенства на 2022–2025 годы и ряда других документов по конкретным секторам и портфелям, а также консультаций на всех уровнях организации и с партнерами Организации Объединенных Наций. В соответствии с подходом Стратегического плана план глобальных оценок предусматривает гуманитарную составляющую во всех оценках. Процессы оценки должны в полной мере осуществляться при соблюдении принципа «не оставлять ни одного ребенка без внимания» с учетом гендерной проблематики, инвалидности и других факторов уязвимости и социального отчуждения во всех аспектах сферы охвата и методов оценки. Схемы оценки также должны отражать важные взаимосвязи между Целевыми областями деятельности Стратегического плана и между Целями устойчивого развития.

20. Эта интеграция распространяется и на саму функцию оценки, при этом прилагаются более согласованные усилия для укрепления существенных связей между глобальными и децентрализованными функциями и формирования более согласованной функции оценки в рамках всей организации. Эти усилия будут направлены на максимальное расширение профильного сотрудничества и повышение эффективности на глобальном и децентрализованном уровнях функции оценки, где это возможно, с целью достижения более высоких результатов в деятельности в интересах детей на страновом уровне.

21. Взаимосвязанный, но отдельный принцип — это принцип управляемого сотрудничества. Этот принцип будет лежать в основе определения приоритетности подхода Управления по вопросам оценки к стратегическим партнерствам (описано в разделе о других ключевых приоритетах ниже). Важно отметить, что этот принцип будет также определять усилия по целенаправленной и продуктивной координации и, где это необходимо, сотрудничеству с такими дополнительными функциями, как аудит, мониторинг, анализ данных, исследование и управление знаниями, для достижения общей цели использования информации и знаний для реализации прав детей. Такого рода координация и сотрудничество должны осуществляться в рамках параметров четкой независимости, предусмотренной для функции оценки Исполнительным советом.

22. Эти принципы лежат в основе приверженности Управления по вопросам оценки максимальному увеличению вклада оценки в работу организации. В то же время укрепление и поддержание культуры оценки является обязанностью всей организации, что подчеркивается в пересмотренной политике в области оценки. Управление будет продолжать тесно сотрудничать с внутренними заинтересованными сторонами, чтобы усилить важность критического самоанализа для повышения эффективности работы организации и достижения более высоких результатов в интересах детей, а также выполнения рекомендаций по итогам оценки путем принятия руководством ответных мер и соответствующих планов действий, которые должны строго и целенаправленно выполняться. Таким образом принцип совместной ответственности будет определять работу Управления.

23. Наконец, ряд других руководящих принципов, таких как расширение стратегического партнерства с внешними партнерами в области оценки, творческий подход и инновации, а также ориентация на страновой уровень как при проведении оценок, так и при развитии национального потенциала в области оценки, будут определять работу Управления по вопросам оценки. Этим принципам уделено особое внимание в разделе VII.

## V. Цели

24. План глобальных оценок направлен на улучшение организационной подотчетности и освоения накопленного опыта в тех областях, которые, как ожидается, могут в начале периода реализации Стратегического плана на 2022–2025 годы извлечь пользу из оценочного анализа того, что работает, а что и не работает, для достижения конкретных результатов в интересах детей. Он позволит укрепить процессы принятия решений на основе фактических данных лицами, отвечающими за определение национальной политики, руководителями программ и директивными органами путем обеспечения своевременной и заслуживающей доверия обратной связи о том, что работает хорошо, что работает менее эффективно, каким образом, для кого и почему.

25. Оценки, предусмотренные планом, охватывают весь спектр деятельности организации в интересах детей, включая все пять Целевых областей деятельности, а также стратегии преобразований и факторы, способствующие их осуществлению. В плане также описываются способы укрепления потенциала организации по управлению проведением оценок.

26. Предусмотрены и другие важные оценочные мероприятия, такие как обобщения, обзоры и анализы оцениваемости, особенно с учетом крайней важности Десятилетия действий и необходимости предоставления соответствующих целям независимых оценочных данных в наиболее подходящей для конкретных обстоятельств форме. В то же время эти другие оценочные мероприятия упоминаются отдельно от самого плана, поскольку они отличаются от оценки.

27. Как и в предыдущих циклах стратегического планирования, выбор конкретных тем оценки, включенных в данный план, был основан на независимом анализе, проведенном Управлением с целью выявления тем, которые заслуживают особого внимания при проведении оценки, поскольку организация приступает к реализации Стратегического плана на 2022–2025 годы. Затем эти темы были уточнены в ходе внутренних консультаций, и окончательный выбор был сделан на основе двух всеобъемлющих наборов критериев: контекст и целесообразность.

28. К контекстуальным критериям относятся:

а) актуальность: предлагаемая тема имеет критическое значение для выполнения Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и приверженности учреждения Повестке дня на период до 2030 года, а также играет полезную роль в различных программных средах;

б) использование: сроки и схема оценки прямо связаны с крупным обзором ЮНИСЕФ или межучрежденческим обзором, или программным мероприятием, и оценка предназначена для использования различными группами заинтересованных сторон, включая руководителей программ, директивные органы и партнеров;

в) региональная и секторальная сфера охвата: тема считается наиболее приоритетной в нескольких регионах и/или отделах штаб-квартиры и поддерживается посредством анализа плана(ов) оценки со сметой расходов страны или стран, по которым проводится обзор, где это уместно; тема охватывает стратегические программные области, которые не были предметом оценки в течение предыдущих трех лет;

г) инвестиции: предлагаемая тема представляет собой область, в которую делались или делаются значительные инвестиции, и существует вероятность того, что эти инвестиции могут быть адекватно количественно оценены;

е) финансирование: в дополнение к ресурсам Управления по вопросам оценки имеется дополнительное финансирование;

ф) история оценки: тема ранее не оценивалась на глобальном уровне в течение определенного периода;

г) актуальность для гуманитарной деятельности: предлагаемая тема имеет особое значение в контексте гуманитарных ситуаций.

29. К критериям целесообразности относятся:

а) причинно-следственная связь, атрибуция и вклад: можно измерить конкретный вклад организации в конечные результаты, охватываемые оценкой;

б) воздействие: тематика оценки предоставляет реальную возможность отследить логику осуществления программы на основе измерения ее эффективности и воздействия, а также может послужить ориентиром для информационно-пропагандистской работы;

в) оцениваемость: данное направление работы может быть подвергнуто оценке как в принципиальном плане (т. е. существует четкая логика осуществления программы или теория преобразований), так и на практике (т. е. единицы измерения, включая их заместители, уже определены, а данные собраны в увязке с логикой осуществления программы).

30. На основе этих критериев и результатов анализа широкого круга соответствующих документов; уроков, извлеченных из предыдущих планов оценок; приведенных выше руководящих принципов; и консультаций с ключевыми заинтересованными сторонами, включая Комитет по глобальной оценке и другие учреждения Организации Объединенных Наций, Управление по вопросам оценки предлагает набор тем и сопутствующих оценок в качестве центрального элемента плана глобальных оценок на 2022–2025 годы.

## VI. Оценки

31. План глобальных оценок предусматривает целый ряд тематических оценок, которые будут проводиться Управлением по вопросам оценки. Их предметом будут ключевые элементы Стратегического плана на 2022–2025 годы, имеющие отношение к актуальности и согласованности программ, а также эффективности и действенности их осуществления. Конечные результаты, воздействие и устойчивость работы ЮНИСЕФ будут также подвергнуты анализу с помощью тематических оценок. Тематические оценки будут включать как суммативные, так и формативные оценки, в зависимости от этапа осуществления программы. Наряду с этим, они могут включать тематические исследования, охватывающие какую-либо страновую программу в полном объеме, или тематический вопрос по нескольким страновым программам, с тем чтобы повысить полезность оценок, особенно для национальных партнеров, и способствовать межстрановому освоению накопленного опыта.

*Суммативные* оценки обычно проводятся ближе ко времени окончания или по достижении стадии зрелого и устойчивого к сбоям осуществления того или иного мероприятия для определения того, в какой мере ожидаемые результаты достигнуты (и имеются ли значительные непредвиденные последствия), в целях обеспечения подотчетности и информационной основы для разработки концепции и осуществления аналогичных мероприятий в будущем.

*Формативные* оценки проводятся в ходе осуществления инициативы с целью содействия повышению эффективности работы. Многие суммативные оценки имеют формативный аспект, поскольку они обеспечивают информацию для будущих этапов того или иного мероприятия или ложатся в основу новых мероприятий аналогичного типа; в равной мере формативные оценки могут содержать суммативные элементы, позволяющие проанализировать ранние этапы осуществления.

32. Кроме того, предусматривается ряд других оценочных мероприятий, помимо полномасштабных оценок. К ним относятся:

а) *обобщения и обзоры оценок* посвящены рассмотрению фактических данных по итогам оценок в рамках конкретной проблематики или темы, сведению воедино ключевых результатов и выводов и представлению общих заключений и рекомендаций. Оценки странового и многостранового уровня являются важными источниками фактических данных для обобщения оценок;

б) *анализ оцениваемости* посвящен рассмотрению готовности к проведению оценки как в принципиальном плане (т. е. с точки зрения надежности теории преобразований или логики осуществления программы), так и на практике (т. е. с точки зрения надежности единиц измерения хода осуществления, а также наличия и качества данных) и тому, насколько благоприятны конкретные условия ее проведения. В соответствии с требованиями Десятилетия действий в период 2022–2025 годов сфера охвата анализов оцениваемости будет расширена путем включения в нее направления исследования, выходящего за рамки технических аспектов оценки и ставящего более фундаментальные вопросы о том, в какой степени оцениваемая программа или инициатива имеет ключевые элементы, необходимые для достижения успеха. Путем сосредоточения внимания на обоих этих уровнях анализ оцениваемости будет способствовать повышению вероятности достижения программных целевых показателей.

33. План глобальных оценок включает в себя 31 оценку. Предлагаемые оценки обеспечат получение фактических данных о достижениях, имеющих отношение к пяти Целевым областям деятельности, а также к стратегиям преобразований и способствующим факторам. Распределение тем приводится в таблице 1. Кроме того, информация о семи анализах оцениваемости (включая один, перенесенный из предыдущего плана) и трех обзорах и обобщениях оценок будет представлена в ежегодном докладе о функции оценки в ЮНИСЕФ.

Таблица 1  
Распределение оценок по темам

<i>Компонент Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы</i>	<i>Число результатов оценок<sup>a</sup></i>
Целевая область деятельности 1:	4
1. Укрепление системы первичной медико-санитарной помощи и мероприятия в сфере охраны здоровья с высокой степенью воздействия	
2. Предоставление услуг по иммунизации в качестве составной части первичной медико-санитарной помощи	
3. Активизация усилий по искоренению ВИЧ/СПИДа	
4. Охрана здоровья и развитие в раннем детстве и подростковом возрасте	
5. Охрана психического здоровья и поддержка психосоциального благополучия	
6. Обеспечение полноценным питанием в раннем детстве	
7. Обеспечение подростков и женщин полноценным питанием	
8. Раннее выявление и лечение людей, страдающих от недостаточности питания	
Целевая область деятельности 2:	4
1. Обеспечение доступа к получению качественного образования	
2. Обучение, развитие навыков, обеспечение широкого участия и повышение уровня вовлеченности	
Целевая область деятельности 3:	5
1. Защита от насилия, жестокого обращения и эксплуатации	
2. Содействие в повышении качества ухода, обеспечении охраны психического здоровья, поддержке психосоциального благополучия и отправлении правосудия	
3. Искоренение вредных обычаев	
Целевая область деятельности 4:	3
1. Обеспечение доступа к услугам и средствам водоснабжения, санитарии и гигиены, предоставляемым с соблюдением требований безопасности на равноправной основе	
2. Создание систем водоснабжения, санитарии и гигиены и расширение прав и возможностей местных сообществ	
3. Борьба с изменением климата, снижение рисков стихийных бедствий и противодействие деградации окружающей среды	
Целевая область деятельности 5:	5 <sup>b</sup>
1. Сокращение масштабов нищеты среди детей	
2. Обеспечение доступа к всеохватным системам социальной защиты	
Гуманитарная деятельность	3 <sup>c</sup>
Институциональная эффективность	7

<sup>a</sup> Без учета оценок, перенесенных с 2021 года, которые полностью финансируются из бюджета на 2021 год.

<sup>b</sup> Принцип равенства будет учитываться во всех оценках.

<sup>c</sup> Гуманитарная деятельность будет учитываться в большинстве оценок. Кроме того, в список не включены оценки уровня 3 и межучрежденческие/совместные гуманитарные оценки.

34. Процессы оценки должны осуществляться при полном соблюдении принципа «не оставлять ни одного ребенка без внимания» с учетом гендерной проблематики, инвалидности и других источников уязвимости и социального

отчуждения во всех аспектах сферы исследования и методов оценки. Соответственно, запланированная оценка Плана действий по обеспечению гендерного равенства на 2022–2025 годы представлена в контексте портфеля институциональной эффективности. Аналогичным образом, результаты совместной оценки с другими учреждениями Организации Объединенных Наций указаны в соответствующих Целевых областях деятельности. В настоящее время планом предусматривается проведение пяти совместных оценок<sup>1</sup> и ряда других совместных оценочных мероприятий. Это число, вероятно, будет расти по мере завершения родственными учреждениями Организации Объединенных Наций разработки своих планов проведения оценок.

35. В таблице 2 представлены приоритетные темы оценки и способы определения их последовательности в течение четырех лет, охватываемых планом. Хотя большинство продуктов оценочной деятельности будет заказываться и контролироваться Управлением по вопросам оценки, совместные оценки, проводимые в сотрудничестве с другими учреждениями, как правило, требуют долевого покрытия расходов и совместного управления.

Таблица 2

**Темы и категории оценок, предлагаемые для включения в план глобальных оценок на 2022–2025 годы**

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения/ представления</i>
<b>Целевая область деятельности 1</b>	
Оценка деятельности ЮНИСЕФ во время чрезвычайных ситуаций в сфере общественного здравоохранения <sup>a</sup>	2022
Оценка вклада ЮНИСЕФ в Инициативу по ускорению доступа к средствам борьбы с COVID-19 (АСТ)	2023
Оценка работы ЮНИСЕФ по профилактике избыточного веса и ожирения у детей и подростков	2023
Оценка работы ЮНИСЕФ в области первичной медико-санитарной помощи	2024
Оценка работы ЮНИСЕФ в области психического здоровья и психосоциальной поддержки	2025
<b>Целевая область деятельности 2</b>	
Оценка вклада ЮНИСЕФ в повышение качества преподавания и обучения <sup>a</sup>	2022
Оценка вклада ЮНИСЕФ в сокращение числа детей, не посещающих школу, и расширение возможностей для альтернативного обучения	2023
Оценка вклада ЮНИСЕФ в развитие детей в раннем детстве	2024
Оценка вклада ЮНИСЕФ в приобретение передаваемых навыков подростками и молодыми людьми	2024
Оценка вклада ЮНИСЕФ в повышение квалификации учителей и улучшение результатов обучения	2025

<sup>1</sup> Без учета оценок, перенесенных с 2021 года.

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения/ представления</i>
<b>Целевая область деятельности 3</b>	
Оценка защиты детей, затронутых миграцией, в Юго-Восточной, Южной и Центральной Азии в 2018–2022 годах	2022
Оценка Совместной глобальной программы ЮНИСЕФ-ЮНФПА по искоренению практики детских браков, этап II, 2020–2023 годы	2023
Оценка работы ЮНИСЕФ по обеспечению доступа детей к правосудию	2023
Оценка работы ЮНИСЕФ по борьбе с насилием в отношении мальчиков, девочек и женщин	2024
Оценка совместной программы ЮНФПА-ЮНИСЕФ по искоренению практики калечащих операций на женских половых органах	2025
<b>Целевая область деятельности 4</b>	
Оценка работы ЮНИСЕФ в области снижения риска бедствий и климата	2023
Оценка ускоренной программы «Санитария и вода для всех» на 2023–2024 годы	2024
Среднесрочная оценка Стратегии ЮНИСЕФ в области водоснабжения, санитарии и гигиены (2016–2030 годы)	2024
<b>Целевая область деятельности 5</b>	
Оценка работы ЮНИСЕФ в области социальной интеграции инвалидов	2022
Оценка работы ЮНИСЕФ по содействию сокращению масштабов бедности, в том числе в гуманитарных кризисных и нестабильных ситуациях	2022
Оценка работы ЮНИСЕФ по содействию сокращению неравенства в городской среде с акцентом на трущобы и неформальные поселения	2023
Оценка работы ЮНИСЕФ по поддержке способности систем социальной защиты реагировать на шоковые ситуации	2024
Оценка влияния работы ЮНИСЕФ на общедоступные системы социальной защиты	2025
<b>Гуманитарная сфера</b>	
Оценки мер реагирования ЮНИСЕФ на гуманитарные кризисы уровня 3 <sup>b</sup>	2022
Обзор механизма совместного руководства Глобальным тематическим блоком по вопросам образования (ЮНИСЕФ-Международная организация за спасение детей) <sup>a</sup>	2022
Регулярно проводимая оценка Проекта УВКБ-ЮНИСЕФ по осуществлению Плана совместных действий в интересах детей-беженцев <sup>a</sup>	2022
Оценка мер реагирования ЮНИСЕФ в Сирийской Арабской Республике <sup>a</sup>	2022
Межучрежденческая оценка мер гуманитарного реагирования в связи с кризисом в Йемене <sup>a</sup>	2022
Оценка мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с глобальной пандемией COVID-19 уровня 3 <sup>a</sup>	2022

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения/ представления</i>			
Межучрежденческая оценка гуманитарной деятельности в рамках мер реагирования в связи с глобальной пандемией COVID-19 уровня 3 <sup>a</sup>	2022			
Оценка подхода ЮНИСЕФ к локализации	2023			
Оценка инвестиций ЮНИСЕФ в обеспечение готовности для своевременного, эффективного и действенного реагирования	2024			
Оценка работы ЮНИСЕФ с пострадавшим населением и ответственности перед ним в рамках гуманитарной деятельности и связи с долгосрочной социальной ответственностью	2025			
<b>Институциональная эффективность</b>				
Анализ оцениваемости и формативная оценка возможностей ЮНИСЕФ с точки зрения выполнения Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы	2022			
Оценка подходов ЮНИСЕФ к коммуникационному и информационно-пропагандистскому обеспечению	2023			
Оценка работы по управлению людскими ресурсами в ЮНИСЕФ	2023			
Оценка Плана действий ЮНИСЕФ по обеспечению гендерного равенства	2023			
Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы	2024			
Оценка инновационной составляющей в работе ЮНИСЕФ	2024			
Оценка программирования ЮНИСЕФ с учетом рисков в области гуманитарной деятельности, развития и устойчивого миростроительства	2025			
<b>Междисциплинарные мероприятия</b>				
Развитие потенциала	2022	2023	2024	2025
Методология и воздействие	2022	2023	2024	2025
<b>Прочие мероприятия по оценке</b>				
Анализы оцениваемости, базисные параметры оценки, обобщения, среди прочего	2022	2023	2024	2025

<sup>a</sup> Эти оценки были включены в план глобальных оценок на 2018–2021 годы или добавлены в план работы Управления по вопросам оценки в 2021 году, их завершение ожидается в 2022 году.

<sup>b</sup> Гуманитарные кризисы уровня 3 в Афганистане, Северной Эфиопии и Йемене будут оцениваться в 2022 году; другие кризисы уровня 3 будут оцениваться в случае и по мере их возникновения.

## VII. Другие ключевые приоритеты

### Оценка результатов страновых программ

36. Методология оценки проведения страновых программ была пересмотрена в целях уделения дополнительного внимания достижению конкретных результатов на страновом уровне, укрепления связей с Рамочной программой Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития и повышения своевременности и охвата оценок без снижения качества. Рекомендации по проведению этих оценок были распространены для принятия и адаптации в рамках всей функциональной области с уточнением, что для расширения сферы охвата и соблюдения нормативного принципа независимости

управление этими оценками должно осуществляться региональными отделениями при поддержке со стороны Управления по вопросам оценки.

**Активизация инновационной деятельности, внедрение новых методов и расширение оценок воздействия**

37. В рамках функции оценки был разработан комплексный портфель оценок, в которых используется целый ряд методов оценки, адаптированных с учетом различных и сложных условий осуществления программ, выполняемых ЮНИСЕФ. Управление по вопросам оценки признает необходимость расширения поддержки, оказываемой им страновым и региональным отделениям в выборе наиболее подходящих и инновационных методов оценки, включая строгую оценку воздействия и определение надлежащих источников альтернативных данных для удовлетворения растущего спроса на высококачественные, надежные, актуальные и своевременные данные, особенно на уровне конечных результатов и воздействия.

38. В течение четырехлетнего периода, охватываемого планом глобальных оценок, Управление по вопросам оценки создаст лабораторию инновационных методов для ускорения и расширения применения инновационных, экономически эффективных методов и инструментов, а также для использования более широкого спектра данных при проведении оценок. В частности, лаборатория сфокусирует внимание на тестировании применения в оценочных целях альтернативных источников данных при проведении новых и планируемых оценок воздействия, включая а) административные данные; б) данные обследований по многим показателям с применением гнездовой выборки и другие данные по домохозяйствам; в) удаленные высокочастотные данные; и г) пространственные данные. Управление будет реагировать на запросы страновых отделений в отношении диагностики данных оценки, анализа данных и новых инструментов через справочную службу по данным и методам оценки. Кроме того, чтобы удовлетворить существующий спрос на тщательные оценки воздействия с применением смешанных методов и расширить сферу применения этого механизма на новые приоритетные темы, инновационные программные методы и новые контексты, Управление создаст фонд стимулирования достижения конкретных результатов и выделит соответствующие гранты для проведения оценок под руководством стран на конкурсной основе. Управление будет оказывать консультационные услуги по проведению децентрализованной оценки в отношении элементов, которые необходимо учитывать при выборе соответствующих методов воздействия, использования существующих и инновационных инструментов сбора данных и общих методологических подходов с учетом контекста.

39. Управление по вопросам оценки недавно приняло на работу старшего специалиста для продвижения и руководства осуществлением оценки стратегии и принципов воздействия на различных уровнях функции оценки, уделяя особое внимание улучшению охвата и расширению масштабов внедрения инновационных решений, укреплению потенциала и повышению эффективности институционального освоения накопленного опыта на основе фактических данных о воздействии. Выбор тематических областей для более широкого охвата оценок воздействия будет обусловлен выявленными пробелами в фактических данных о воздействии, актуальных для Стратегического плана на 2022–2025 годы. Управление будет поддерживать функцию оценки, предоставляя технические консультации по разработке экспериментальных, квазиэкспериментальных и неэкспериментальных оценок воздействия и при этом поощряя применение смешанных методов на основе сравнительных преимуществ каждого метода и их взаимодополняемости в конкретном контексте. Оно больше внимания будет уделять более тесному согласованию этапов оценки воздействия и планирования

программ. Оно также будет работать со страновыми и региональными отделениями, чтобы повысить доверие к фактическим данным о воздействии и расширить национальное участие в этой деятельности с помощью совместных усилий по созданию и разработке схемы получения фактических данных о воздействии. Благодаря объединению групп по изучению методологии, воздействия, инновационных решений и накопленного опыта Управление будет иметь все возможности для поддержки формирования базы фактических данных о воздействии, чтобы помочь национальным партнерам расширить масштабы преобразований и внести вклад в организационное обучение.

### **Совместные и межучрежденческие оценки**

40. В четырехлетнем периоде возрастет значение совместных и межучрежденческих оценок с учетом взаимосвязанного характера Целей устойчивого развития и принципов реформы системы развития Организации Объединенных Наций, а также в связи с признанием необходимости минимизации оценочного следа и использования возможностей для повышения эффективности, включая экономическую эффективность. Пандемия COVID-19 также подчеркнула необходимость усиления взаимосвязи программных усилий — начиная от обеспечения готовности и заканчивая реагированием и восстановлением, — и эта взаимосвязь усилий дала значительный импульс для расширения партнерского взаимодействия при проведении оценок.

41. В соответствии с докладом Генерального секретаря об осуществлении резолюции 71/243 Генеральной Ассамблеи ЮНИСЕФ также будет активно поддерживать текущий процесс полного внедрения общесистемной функции оценки для предоставления критических фактических данных о коллективной деятельности подразделений системы Организации Объединенных Наций в поддержку усилий по достижению Целей устойчивого развития. Кроме того, ЮНИСЕФ продолжит развивать партнерские отношения в сфере оценки со сторонами, не входящими в систему Организации Объединенных Наций, которые были налажены во время пандемии COVID-19, для совместного определения и реализации мероприятий в области совместной оценки и создания национального потенциала в области проведения оценок. В этой связи будут предприняты согласованные усилия по укреплению партнерских отношений в области оценки на страновом уровне, как в рамках страновых групп Организации Объединенных Наций, так и с другими партнерами на страновом уровне, включая, где это возможно, партнеров из числа правительств, для координации и, по возможности, сотрудничества в рамках усилий по оценке деятельности в контексте Целей устойчивого развития.

### **Поддержка развития национального потенциала в области оценки**

42. Резолюция 69/237 Генеральной Ассамблеи об укреплении потенциала в области оценки деятельности в целях развития на страновом уровне, принятая в 2014 году, закладывает рамочные основы оказания поддержки странам в создании национальных систем оценки в целях представления отчетности о ходе продвижения вперед в направлении достижения Целей устойчивого развития. В своей резолюции Ассамблея предложила структурам Организации Объединенных Наций при поступлении соответствующей просьбы оказывать помощь в дальнейшем наращивании потенциала государств-членов в области оценки с учетом их национальных стратегий и приоритетов.

43. Такой потенциал будет особенно важен в контексте Десятилетия действий по мере того, как государства-члены будут активизировать свои усилия по достижению Целей устойчивого развития. Способность критически размышлять о том, что работает, а что нет, почему и для кого, является неотъемлемым условием достижения реального прогресса в интересах детей. С учетом этого в 2021 году Управление начало расширять реестр долгосрочных соглашений с консультантами, уделяя особое внимание привлечению специалистов по оценке из стран осуществления программ.

#### **Оказание поддержки партнерствам в области оценки**

44. Управление по вопросам оценки продолжит выступать в роли одного из ведущих членов сетевой структуры «Эвал-ЦУР»<sup>2</sup> и активного участника Группы управления в партнерстве с «ЭвалПартнерз»<sup>3</sup>. В рамках этих и других партнерств ЮНИСЕФ продолжит оказывать поддержку в подготовке добровольных национальных обзоров.

45. Совместная, межучрежденческая и общесистемная работа с традиционными и нетрадиционными партнерами в области оценки будет иметь первостепенное значение в этом цикле стратегического плана. В начале 2022 года Управление по вопросам оценки проведет обзор действующих партнерств с целью стратегического сосредоточения внимания на тех партнерствах, которые обладают наибольшим потенциалом для максимального увеличения вклада мероприятий по оценке в достижение Целей устойчивого развития и реализацию прав детей.

46. Управление по вопросам оценки будет и далее содействовать учету накопленного опыта и обмену знаниями по новым оценочным данным, включая создание библиотеки материалов по оценке воздействия и использование внутренних и публичных инструментов распространения информации и взаимодействия. В этой связи партнерство с академическими учреждениями будет иметь критическое значение для поддержки, экспертной оценки и публикации оригинальных материалов и учебных продуктов, а также для распространения и взаимодействия, необходимого для изучения накопленного ЮНИСЕФ опыта в интересах организации и сектора гуманитарного развития в целом. Это включает демонстрацию работы и подключение к ней на всех уровнях децентрализации функции оценки экспертов ЮНИСЕФ, академических партнеров, партнеров-исполнителей и других организаций системы Организации Объединенных Наций, а также взаимодействие с такими ключевыми заинтересованными сторонами, как молодежь и лица, определяющие государственную политику.

<sup>2</sup> Задачей сети «Эвал-ЦУР» является формирование прочных партнерских связей в области оценки в целях информационного обеспечения, поддержки, измерения и анализа усилий в области развития, предпринимаемых в связи с целями в области устойчивого развития.

<sup>3</sup> «ЭвалПартнерз» управляется ЮНИСЕФ и Международной организацией по сотрудничеству в области оценки и поддерживается многочисленными партнерами, включая Международную ассоциацию по оценке развития; Структуру Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины»); Группу Организации Объединенных Наций по оценке; Программу развития Организации Объединенных Наций; Международную организацию труда; Международный исследовательский центр по проблемам развития; Фонд Рокфеллера; организацию “BetterEvaluation”; Сеть мониторинга, оценки и систематизации в Латинской Америке и Карибском бассейне; Программу по укреплению регионального потенциала для оценки проектов по борьбе с бедностью в сельской местности в Латинской Америке и Карибском бассейне; Ассоциацию оценки Шри-Ланки; и Международную сеть оценки программ.

### Повышение качества оценок и усиление надзора за их проведением

47. Управление по вопросам оценки будет продолжать играть активную роль в усилиях по приданию нового импульса поддержке в проведении оценок на уровне страновых и региональных отделений путем оказания содействия, консультирования, предоставления необходимых инструментов, профессионального обучения и совершенствования систем повышения качества, достоверности и своевременности оценок, а также целенаправленного применения результатов оценок на протяжении всего цикла осуществления программ. Эта работа будет также направлена на оказание поддержки развитию умений и навыков и повышению компетентности в области оценки среди сотрудников ЮНИСЕФ и обеспечение дальнейшей работы внешней консультативной группы по вопросам оценки (учрежденной в предыдущий четырехлетний период), которой поручено проводить технические консультации по запросу.

48. В целях повышения независимости и адекватного охвата оценок на децентрализованном уровне Управление по вопросам оценки будет добиваться продолжения деятельности Объединенного фонда оценки, который был создан в предыдущем четырехлетнем периоде для финансирования проведения оценок, но в настоящее время не профинансирован на предстоящий четырехлетний период. Ресурсное обеспечение деятельности по оценке дополнит усилия организации по финансированию создания потенциала на децентрализованном уровне путем предоставления начального финансирования в порядке содействия формированию культуры оценки на страновом уровне в ЮНИСЕФ и у партнеров.

## VIII. Ресурсная база

49. Сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы включает утвержденные ассигнования в сумме 13,6 млн долл. США (исключая расходы по персоналу) на проведение глобальных оценок и решение других ключевых первоочередных задач в области оценки, включая а) оказание поддержки в работе по обеспечению качества; б) техническое консультирование; в) усилия по укреплению и профессионализации функции оценки ЮНИСЕФ и лежащих в ее основе систем в рамках всей организации; и д) участие Управления по вопросам оценки в партнерствах, сетях и межучрежденческих инициативах в целях укрепления и гармонизации оценки в системе Организации Объединенных Наций, а также в инициативах по развитию национального потенциала оценки.

Таблица 3

### Ежегодная ресурсная база для глобальных оценок на 2022–2025 годы

Год	(В тыс. долл. США)		Итого
	Источник финансирования		
	РР	ПР	
2022	1 707	1 850	3 557
2023	2 357	1 220	3 557
2024	3 227	915	4 142
2025	1 457	880	2 337
<b>Всего</b>	<b>8 748</b>	<b>4 865</b>	<b>13 613</b>

*Сокращения:* РР = регулярные ресурсы; ПР = прочие ресурсы (включают прочие чрезвычайные ресурсы и прочие регулярные ресурсы).

*Примечание:* Сфера охвата и осуществление оценок, финансируемых по линии ПР, обусловлены результатами усилий по мобилизации финансовых средств.

Таблица 4  
Ресурсная база по категориям оценок на 2022–2025 годы

Год	(В тыс. долл. США)		
	Требуемое финансирование		
	РР	ПП	Всего
<b>Целевая область деятельности 1</b>			
Оценка вклада ЮНИСЕФ в Инициативу по ускорению доступа к средствам борьбы с COVID-19	250	0	250
Оценка работы ЮНИСЕФ по профилактике избыточного веса и ожирения у детей и подростков	200	0	200
Оценка работы ЮНИСЕФ в области первичной медико-санитарной помощи	270	0	270
Оценка работы ЮНИСЕФ в области психического здоровья и психосоциальной поддержки	200	50	250
<b>Целевая область деятельности 2</b>			
Оценка вклада ЮНИСЕФ в сокращение числа детей, не посещающих школу, и расширение возможностей для альтернативного обучения	0	250	250
Оценка вклада ЮНИСЕФ в развитие детей в раннем детстве	250	0	250
Оценка вклада ЮНИСЕФ в приобретение передаваемых навыков подростками и молодыми людьми	250	0	250
Оценка вклада ЮНИСЕФ в повышение квалификации учителей и улучшение результатов обучения	200	50	250
<b>Целевая область деятельности 3</b>			
Оценка защиты детей, затронутых миграцией, в Юго-Восточной, Южной и Центральной Азии в 2018–2022 годах	0	0	0
Оценка Совместной глобальной программы ЮНИСЕФ-ЮНФПА по искоренению практики детских браков, этап II, 2020–2023 годы	0	0	0
Оценка работы ЮНИСЕФ по обеспечению доступа детей к правосудию	200	0	200
Оценка работы ЮНИСЕФ по борьбе с насилием в отношении мальчиков, девочек и женщин	200	65	265
Оценка совместной программы ЮНФПА-ЮНИСЕФ по искоренению практики калечащих операций на женских половых органах <sup>a</sup>	0	0	0
<b>Целевая область деятельности 4</b>			
Оценка работы ЮНИСЕФ в области снижения риска бедствий и климата	200	70	270
Оценка ускоренной программы «Санитария и вода для всех» на 2023–2024 годы	200	50	250
Среднесрочная оценка Стратегии ЮНИСЕФ в области водоснабжения, санитарии и гигиены (2016–2030 годы)	200	100	300
<b>Целевая область деятельности 5</b>			
Оценка работы ЮНИСЕФ в области социальной интеграции инвалидов	250	0	250
Оценка работы ЮНИСЕФ по содействию сокращению масштабов бедности, в том числе в гуманитарных кризисных и нестабильных ситуациях	0	250	250

Год	<i>(В тыс. долл. США)</i>		
	<i>Требуемое финансирование</i>		
	<i>РР</i>	<i>ПП</i>	<i>Всего</i>
Оценка работы ЮНИСЕФ по содействию сокращению неравенства в городской среде с акцентом на трущобы и неформальные поселения	200	50	250
Оценка работы ЮНИСЕФ по поддержке способности систем социальной защиты реагировать на шоковые ситуации	200	50	250
Оценка влияния работы ЮНИСЕФ на общедоступные системы социальной защиты	200	50	250
<b>Гуманитарная сфера</b>			
Оценки мер реагирования ЮНИСЕФ на гуманитарные кризисы уровня 3 <sup>b</sup>	0	1 000	1 000
Межучрежденческая/совместная оценка гуманитарной деятельности <sup>c</sup>	250	250	500
Оценка подхода ЮНИСЕФ к локализации	200	50	250
Оценка инвестиций ЮНИСЕФ в обеспечение готовности для своевременного, эффективного и действенного реагирования	200	50	250
Оценка работы ЮНИСЕФ с пострадавшим населением и ответственности перед ним в рамках гуманитарной деятельности и связи с долгосрочной социальной ответственностью	100	150	250
<b>Институциональная эффективность</b>			
Анализ оцениваемости и формативная оценка возможностей ЮНИСЕФ с точки зрения выполнения Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы	200	350	550
Оценка подходов ЮНИСЕФ к коммуникационному и информационно-пропагандистскому обеспечению	200	300	500
Оценка работы по управлению людскими ресурсами в ЮНИСЕФ	200	250	450
Оценка Плана действий ЮНИСЕФ по обеспечению гендерного равенства	100	250	350
Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы	200	300	500
Оценка инновационной составляющей в работе ЮНИСЕФ	200	350	550
Оценка программирования ЮНИСЕФ с учетом рисков в области гуманитарной деятельности, развития и устойчивого миростроительства	200	230	430
<b>Междисциплинарные мероприятия</b>			
Развитие потенциала	1 628	0	1 628
Методология и воздействие	1 000	0	1 000
<b>Прочие мероприятия по оценке</b>			
Анализы оцениваемости, базисные параметры оценки, обобщения и другие оценочные продукты, помимо оценок	600	300	900

<sup>a</sup> Финансирование этих оценок осуществляется другими учреждениями Организации Объединенных Наций.

<sup>b</sup> Гуманитарные кризисы уровня 3 в Афганистане, Северной Эфиопии и Йемене будут оцениваться в 2022 году; другие кризисы уровня 3 будут оцениваться в случае и по мере их возникновения.

- ° В 2022 году будут проводиться следующие межучрежденческие/совместные оценки:
- i) межучрежденческая оценка гуманитарной деятельности в рамках мер реагирования в связи с пандемией COVID-19; и ii) оценка Проекта УВКБ и ЮНИСЕФ по осуществлению Плана совместных действий в интересах детей-беженцев.

50. Ресурсная база призвана служить общим ориентиром, а не жестко регламентированным бюджетом. Потребуется проявлять определенную гибкость, чтобы удовлетворять особые потребности, которые могут возникать в течение того или иного года и в связи с участием в совместных оценках. Средства на непредвиденные расходы могут потребоваться для решения возникающих проблемных вопросов, согласующихся с общими приоритетами плана.

## IX. Осуществление

51. Консультативный подход, позволяющий вовлекать в работу соответствующие заинтересованные стороны, будет реализован с тем, чтобы обеспечить своевременное проведение оценок и максимально возможное использование их результатов. Подход к планированию и проведению оценок будет неизбежно носить циклический и многоуровневый характер. На уровне годовых планов работы будут предприняты дальнейшая предварительная работа и консультации для выявления пробелов в фактических данных, запросов и возможностей в конкретных областях с целью разработки актуальной и реалистичной программы в области оценки. На уровне каждой индивидуальной оценки предварительные исследования параметров и разработка концепции будут помогать находить предметный, реалистичный и экономичный подход. Методы будут определяться в соответствии с потребностями темы в рамках этапов предварительных исследований параметров и разработки концепции поведения конкретных оценок.

## X. Риски

52. Риски при проведении оценок, предусмотренных в плане, включают следующее: а) усилия по мобилизации ресурсов не достигают поставленных целей, особенно в отношении децентрализованной функции оценки; б) задержки в проведении оценок или другие проблемы, вызванные продолжающейся пандемией COVID-19 или другими внешними ограничениями; в) изменение организационных приоритетов и методов управления функцией оценки с приходом нового Исполнительного директора ЮНИСЕФ; г) задержка в выработке ответов руководства и/или низкий уровень выполнения рекомендаций по результатам оценки; е) непонимание разницы между оценкой и другими функциями, в частности контролем эффективности работы и исследованиями, что приводит к размыванию особого мандата и роли оценки; и ф) сопутствующее отсутствие приверженности выполнению решения Исполнительного совета о выделении 1 процента бюджета по программам на проведение оценки как уникального источника независимых фактических данных о результатах деятельности организации, что привело к распылению этих средств на цели, не связанные с оценкой.

53. Соответствующие допущения заключаются в том, что каждый год удастся мобилизовывать прочие ресурсы на предлагаемом уровне, ограничения, вызванные пандемией COVID-19, постепенно отменяют, функция оценки будет по-прежнему оставаться высокоприоритетной и в дальнейшем и полностью поддерживаться новой администрацией и темпы процессов реагирования руководства и выполнения рекомендаций возрастут.

54. Эти риски и допущения, а также возникающие проблемы будут регулярно отслеживаться и активно рассматриваться с помощью адаптивного управления, где это необходимо. Управление по вопросам оценки продолжит свои усилия по своевременной мобилизации достаточных ресурсов и сообщит о достигнутом прогрессе в своем ежегодном докладе Исполнительному совету о функции оценки в ЮНИСЕФ.

55. Как отмечалось в предыдущих разделах настоящего документа, ограничения, вызванные COVID-19 и другими внешними факторами, обусловили необходимость поиска творческих решений, которые будут реализовываться по мере возможности до тех пор, пока они остаются необходимыми и актуальными. Поощрение внедрения дополнительных творческих и инновационных подходов будет и в дальнейшем способствовать снижению этих рисков, а также повышению своевременности, эффективности и надежности анализа в целом. Работа по укреплению организационной культуры оценки будет продолжена, роль всей организации в этом отношении будет повышена, а новый Исполнительный директор будет полностью проинформирован. Кроме того, будет продолжено совершенствование процессов предварительного исследования параметров и проведения оценок с целью обеспечения баланса между необходимостью активного участия руководства программ в процессе оценки и необходимостью минимизации больших затрат времени, которые зачастую влекут за собой эти процессы. Помимо этого, в начале четырехлетнего периода особое внимание будет обращено на положение дел в связи с непредставлением руководством ответов и невыполнением рекомендаций, а также будут приняты меры, способствующие упрощению и ускорению этих процессов в дальнейшем.

## **XI. Отчетность**

56. Отчет о ходе осуществления плана глобальных оценок на 2022–2025 годы будет содержаться в ежегодном докладе о функции оценки в ЮНИСЕФ, который представляется Исполнительному совету каждый год на его ежегодной сессии.

## **XII. Проект решения**

*Исполнительный совет*

*одобряет* план глобальных оценок на 2022–2025 годы ([E/ICEF/2022/3](#)).

## Приложение

### Общеорганизационные оценки, завершённые в течение четырехлетнего периода 2018–2021 годов

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения</i>
<b>Каждый ребенок живет и благополучно развивается</b>	
Оценка Совместной программы «Н4+» (совместная инициатива шести учреждений Организации Объединенных Наций по оказанию технической поддержки в осуществлении Глобальной стратегии охраны здоровья женщин, детей и подростков)	2018
Оценка стратегий и программ ЮНИСЕФ по сокращению случаев задержки роста у детей в возрасте до 5 лет	2018
Оценка программы ЮНИСЕФ по профилактике передачи ВИЧ от матери ребенку и заболеваемости СПИДом среди детей	2018
Оценка вклада ЮНИСЕФ в укрепление систем здравоохранения	2018
Независимая оценка мер реагирования системы Организации Объединенных Наций в рамках борьбы со СПИДом в 2016–2019 годах (совместно с Объединенной программой Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДу)	2020
Совместный анализ оцениваемости Глобального плана действий по обеспечению здорового образа жизни и благополучия для всех	2020
Оценка программ по развитию и стимулированию развития детей и уходу за детьми в раннем возрасте	2021
<b>Каждый ребенок учится</b>	
Оценка реализации Инициативы для детей, не посещающих школу	2018
Оценка гуманитарной деятельности по предоставлению комплектов для развития детей в раннем возрасте	2018
Оценка портфеля программ ЮНИСЕФ в области образования девочек (2009–2015 годы)	2018
Оценка воздействия игрового обучения и развития детей младшего возраста на основе использования комплекта ЮНИСЕФ для развития детей в раннем возрасте	2018
Стандарты обучения и развития детей младшего возраста и определение готовности к школе	2018
Обеспечение эффективной оценки в интересах выполнения задачи 5 цели 4 в области устойчивого развития, касающейся равенства и инклюзивности в сфере образования	2019
Оценка вклада ЮНИСЕФ в образование в условиях гуманитарных кризисных ситуаций	2020
Формативная оценка мер, принимаемых ЮНИСЕФ в целях вовлечения молодежи в деятельность по миростроительству	2020
Формативная оценка программ инклюзивного образования детей-инвалидов	2020
Дополнительная глава о воздействии пандемии коронавирусного заболевания 2019 года (COVID-19) в докладе о формативной оценке программ инклюзивного образования детей-инвалидов	2020
Обзор мероприятий в сфере преподавания и обучения во время пандемии COVID-19 <sup>a</sup>	2021

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения</i>
<b>Каждый ребенок защищен от насилия и эксплуатации</b>	
Совместный анализ оцениваемости (2018 год) и независимый среднесрочный обзор (2019 год) Глобальной программы ЮНФПА-ЮНИСЕФ для активизации действий по искоренению практики детских браков	2019
Укрепление систем защиты детей: оценка осуществления стратегий и программ ЮНИСЕФ	2019
Анализ оцениваемости мер по защите детей в рамках гуманитарной деятельности	2019
Оценка Совместной программы ЮНИСЕФ-ЮНФПА по искоренению практики калечащих операций на женских половых органах/женского обрезания	2019
Экспресс-оценка фактических данных по защите детей, находящихся в процессе перемещения	2020
Оценка работы ЮНИСЕФ по укреплению систем регистрации актов гражданского состояния и статистики естественного движения населения	2021
Оценка деятельности в рамках программ ЮНИСЕФ, связанных с повышением эффективности многосекторальной работы по предупреждению случаев насилия, жестокого обращения и эксплуатации в отношении детей, находящихся в процессе перемещения в районе Африканского Рога, и реагированию на них	2021
Оценка совместной программы ЮНФПА-ЮНИСЕФ по искоренению практики калечащих операций на женских половых органах, этап III	2021
<b>Каждый ребенок живет в безопасной и чистой окружающей среде</b>	
Оценка программной деятельности ЮНИСЕФ по снабжению питьевой водой в сельских районах и небольших городах (2006–2016 годы)	2018
Деятельность ЮНИСЕФ в области ВССГ в гуманитарных ситуациях: обобщение оценок 2010–2016 годов	2018
Глобальная оценка программ ЮНИСЕФ в области водоснабжения, санитарии и гигиены в условиях затяжных кризисов в период 2014–2019 годов <sup>b</sup>	2020
Обобщающая оценка работы системы Организации Объединенных Наций по достижению цели 6 в области устойчивого развития <sup>c</sup>	2021
<b>Каждый ребенок имеет равные шансы преуспеть в жизни</b>	
Анализ оцениваемости обеспечения участия и расширения прав и возможностей подростков	2019
Оценка подходов к программной деятельности в области социальной защиты в кризисных гуманитарных ситуациях с акцентом на программы выплаты денежных пособий	2021
Оценка работы ЮНИСЕФ в интересах детей в городской среде	2020
Экспресс-обзор мер глобального реагирования в области социальной защиты в связи с пандемией COVID-19	2021
<b>Гуманитарная деятельность</b>	
На пути к повышению эффективности мер реагирования в чрезвычайных ситуациях: обобщение оценок гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ в 2010–2016 годах	2018
Оценка сферы охвата и качества гуманитарной помощи со стороны ЮНИСЕФ в условиях сложных гуманитарных чрезвычайных ситуаций	2019
Межучрежденческая оценка мер гуманитарного реагирования в связи с засухой в Эфиопии	2019
Совместная оценка гуманитарной деятельности в рамках Объединенного фонда оценки в партнерстве с Управлением Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов	2019

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения</i>
Межучрежденческая гуманитарная оценка деятельности по обеспечению гендерного равенства и расширению прав и возможностей женщин и девочек	2020
Оценка деятельности в рамках Глобального тематического блока по вопросам образования в 2017–2019 годах: укрепление координации действий в сфере образования в условиях чрезвычайных ситуаций	2020
Оценка сферы охвата и качества гуманитарной помощи со стороны ЮНИСЕФ в условиях сложных гуманитарных чрезвычайных ситуаций: Афганистан	2020
Оценка сферы охвата и качества гуманитарной помощи со стороны ЮНИСЕФ в условиях сложных гуманитарных чрезвычайных ситуаций: Нигерия	2021
Оценка сферы охвата и качества гуманитарной помощи со стороны ЮНИСЕФ в условиях сложных гуманитарных чрезвычайных ситуаций: Сомали	2021
Формативная оценка роли ЮНИСЕФ в качестве ведущего учреждения (или одного из ведущих учреждений) по тематическому блоку	2021
Формативная оценка вклада ЮНИСЕФ в увязку программной деятельности в гуманитарной сфере и в области развития <sup>d</sup>	2021
<b>Оценки чрезвычайных ситуаций уровня 3 и уровня 2</b>	
Оценка мер реагирования на чрезвычайную ситуацию уровня 3 в связи с эпидемией холеры в Йемене: кризис в условиях кризиса	2018
Оценка мер реагирования ЮНИСЕФ на кризисную ситуацию, связанную с беженцами рохинджа в Бангладеш	2018
Оценка мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с гуманитарным кризисом в Южном Судане — Часть 1: (Выживание детей — водоснабжение, санитария и гигиена, здоровье, питание и связанные с этим вопросы)	2018
Оценка принятых ЮНИСЕФ мер реагирования на кризисную ситуацию уровня 3 в Демократической Республике Конго	2019
Проводимая в режиме реального времени оценка мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с последствиями циклона «Идай» в Мозамбике, Малави и Зимбабве	2019
Межучрежденческая оценка мер гуманитарного реагирования в связи с циклоном «Идай» в Мозамбике	2019
Обзор мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с чрезвычайной ситуацией уровня 2 в Боливарианской Республике Венесуэла	2020
Анализ мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с пандемией COVID-19 на страновом уровне в режиме реального времени	2020
Оценка мер реагирования ЮНИСЕФ в связи с гуманитарным кризисом в Южном Судане — Часть 2: (защита детей, образование, центральная роль защиты и связанные с этим вопросы)	2021
<b>Стратегии преобразований и способствующие факторы</b>	
Оценка инноваций в работе ЮНИСЕФ	2019
Обзор независимой группой принимаемых ЮНИСЕФ мер по защите от сексуальной эксплуатации и сексуальных надругательств	2018
Оценка Плана действий ЮНИСЕФ по обеспечению гендерного равенства	2018
Оценка эффективности освоения накопленного опыта в условиях пандемии COVID-19	2020
Обзор эффективности деятельности ЮНИСЕФ в области развития	2020
Оценка Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2018–2021 годы	2020
Оценка готовности — климат и окружающая среда	2020

<i>Тема оценки</i>	<i>Год завершения</i>
Анализ оцениваемости в рамках общей главы стратегических планов ПРООН, ЮНФПА, ЮНИСЕФ и Структуры «ООН-женщины»	2020
Оценка готовности инициативы привлечения деловых кругов к работе по достижению конкретных результатов в интересах детей	2020

*Источник:* база данных Платформы ЮНИСЕФ для интеграции информационных систем, основанных на фактических данных.

<sup>a</sup> Включает запланированную оценку программ раннего обучения.

<sup>b</sup> Изменено название оценки обеспечения водоснабжения, санитарии и гигиены в условиях кризисных гуманитарных ситуаций.

<sup>c</sup> Это мероприятие проведено вместо анализа оцениваемости вклада ЮНИСЕФ в создание более благоприятных условий в сфере водоснабжения, санитарии и гигиены.

<sup>d</sup> Это мероприятие проведено вместо анализа оцениваемости вклада ЮНИСЕФ в укрепление взаимосвязей между оказанием гуманитарной помощи и содействием развитию.