

Distr.: Limited
13 December 2021
Arabic
Original: English

المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام 2022

11-8 شباط/فبراير 2022

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت*

جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2022

موجز

يقدم هذا التقرير لمحة عامة عن خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2022 فيما يتعلق بجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وتصف خطة العمل والميزانية المقترحة الأنشطة والنتائج المالية وغير المالية التي يتعين تحقيقها والموارد التي تحتاجها شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه في عام 2022. وتتماشى خطة العمل والميزانية المقترحة مع الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025 والميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025. وترد في الفرع السابع عناصر قرار لكي ينظر فيها المجلس التنفيذي.



الرجاء إعادة استعمال الورق

* E/ICEF/2022/1

100122 070122 21-18746 (A)



المحتويات

الصفحة

3	أولا - لمحة عامة
4	ثانيا - الإنجازات في عام 2021
8	ثالثا - جمع الأموال من القطاع الخاص في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025
8	ألف - جمع الأموال بالوسائل الرقمية
9	باء - الجهات المانحة الرئيسية
9	جيم - الأسواق الجديدة
9	دال - التعامل مع قطاع الأعمال
10	هاء - التمويل لصالح الأطفال
10	واو - البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
11	رابعا - النتائج المتوقعة الرئيسية لعام 2022
11	النتيجة 1
12	النتيجة 2
13	النتيجة 3
14	النتيجة 4
16	خامسا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام 2022
16	ألف - منهجية التخطيط
18	1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)
18	2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)
18	3 - تكاليف الأغراض الخاصة
17	باء - الإيرادات
17	جيم - النفقات
20	دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص
22	سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف
22	سابعا - مشروع مقرر
24	موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2022

المرفق

أولا - لمحة عامة

- 1 - تقدّم خطة العمل والميزانية المقترحة لشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه (الشعبة) إلى المجلس التنفيذي للنظر فيها والموافقة عليها سنويا.
- 2 - وعلى الرغم من أن عام 2021، شأنه شأن عام 2020، كان عاما مشويا بالتحديات غشيته جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) العالمية، فقد واصلت اليونيسف زيادة انخراطها بشكل كبير مع الداعمين من القطاع الخاص. وتشير أحدث التقديرات إلى أن الإيرادات الكلية في عام 2021 ستكون حوالي 1,9 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 377 مليون دولار (25 في المائة) عن خطة عام 2021 و 271 مليون دولار (17 في المائة) عن الإيرادات الفعلية في عام 2020.
- 3 - ومن المهم في هذا الصدد أن الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص إلى فئة الموارد العادية يتوقع أن تسهم بمبلغ 756 مليون دولار في الموارد العادية الكلية في عام 2021. ومن المتوقع أن تسهم الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص إلى فئة الموارد الأخرى في عام 2021 بمبلغ 1,1 بليون دولار في الموارد الأخرى الكلية في عام 2021، بما في ذلك الإيرادات الآتية إلى فئة الموارد الأخرى (المخصصة لحالات الطوارئ) وقدرها 560 مليون دولار.
- 4 - وتهدف الشعبة، بالاشتراك مع اللجان الوطنية المعنية باليونيسف والمكاتب القطرية لليونيسف، إلى توليد إيرادات وإحداث تأثير من القطاع الخاص بالقدر الموسع الكافي الذي يسهم في تحقيق النتائج المحددة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025، استنادا إلى الأولويات الاستراتيجية الست التالية:
- (أ) توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية؛
- (ب) تحقيق حجم المشاركة الأمثل من جانب المانحين الرئيسيين من خلال توليد إيرادات منهم، وعن طريق استثمار أصواتهم والاستفادة من استثماراتهم وخبراتهم؛
- (ج) وضع استراتيجيات فعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة؛
- (د) الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، وتوليد إيرادات، والاستفادة من الموارد غير المالية، مثل الابتكار والخبرة الفنية والمزايا الأساسية؛
- (هـ) زيادة التمويل المخصص للأطفال؛
- (و) دعم اللجان الوطنية والمكاتب القطرية في مجال البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل.
- 5 - وتتزامن خطة عمل الشعبة لعام 2022 مع السنة الأولى للخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025. وتتألف خطة العمل من أربع نتائج:
- (أ) تنوع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع (ما صافيه) 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار موارد عادية؛
- (ب) تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص؛

(ج) التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة؛

(د) التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه.

6 - ومن المتوقع أن تصل الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص إلى 1,65 بليون دولار في عام 2022، بانخفاض قدره 232 مليون دولار (أو 12 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2021. واليونيسف على ثقة من أن دعم الجهات المانحة من القطاع الخاص لأنشطتها المتصلة بمرفق إتاحة لقاحات كوفيد-19 على الصعيد العالمي (كوفاكس) سيظل قويا حتى مرور فترة من عام 2022، ولكن بالنظر إلى الاستعصاء الطبيعي لحالات الطوارئ على التنبؤ بها، فقد خفضت اليونيسف توقعاتها الخاصة بالموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ مقارنة بأحدث التقديرات لعام 2021.

7 - ولتحقيق هذه النتائج، وتماشيا مع الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025، تقترح الشعبة لعام 2022 ميزانية كلية قدرها 267 مليون دولار، تتألف من ميزانية قدرها 158 مليون دولار ممولة من الموارد العادية، و 96 مليون دولار ممولة من الموارد الأخرى، وميزانية مؤسسية قدرها 13,5 مليون دولار.

ثانيا - الإنجازات في عام 2021

8 - في عام 2021، من المتوقع أن تحقق اللجان الوطنية والمكاتب القطرية القائمة بجمع الأموال من القطاع الخاص نجاحا غير مسبوق في جمع الأموال من أجل الأطفال. ومن المتوقع أن تتجاوز الإيرادات الآتية من القطاع الخاص إلى جميع فئات الأموال المبلغ المدرج في الميزانية لعام 2021 والإيرادات الفعلية لعام 2020.

9 - وتقدر الإيرادات الكلية الآتية من القطاع الخاص لعام 2021 بمبلغ 1,9 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 377 مليون دولار (25 في المائة) عن الهدف المدرج في الميزانية لعام 2021 وبمبلغ 271 مليون دولار (17 في المائة) عن الإيرادات الفعلية لعام 2020. ومن المتوقع أن تسهم الإيرادات الآتية من القطاع الخاص بمبلغ قدره 756 مليون دولار في فئة الموارد العادية في عام 2021. وهذا يزيد بمبلغ 83 مليون دولار (12 في المائة) عن مستوى الموارد العادية المستهدف لعام 2021 وهو 673 مليون دولار وبمبلغ 36 مليون دولار (5 في المائة) عن مستوى الموارد العادية الفعلي لعام 2020. وتقدر مساهمة القطاع الخاص في فئة الموارد الأخرى لعام 2021 بمبلغ 1,12 بليون دولار. وهذا يزيد بمبلغ 294 مليون دولار (35 في المائة) عن المستوى المستهدف في الميزانية للإيرادات من فئة الموارد الأخرى لعام 2021 وهو 831 مليون دولار وبمبلغ 235 مليون دولار (26 في المائة) عن المستوى الفعلي للإيرادات في هذه الفئة لعام 2020.

10 - ومن المتوقع أن تبلغ مساهمة القطاع الخاص في الإيرادات المخصصة لحالات لظوارئ لعام 2021 ما قدره 560 مليون دولار، بزيادة قدرها 395 مليون دولار (239 في المائة) عن الرقم المدرج في الميزانية لعام 2021 وهو 165 مليون دولار، وزيادة قدرها 269 مليون دولار (93 في المائة) عن

مستوى الإيرادات الفعلية المخصصة لهذه الفئة في عام 2020. وقد نتج هذا النمو عن الجهود التي بذلتها الشعبة للتخفيف من المخاطر المرتبطة بالتبرعات المعلنة (الموارد المنتظمة) والتبرعات النقدية في خضم جائحة كوفيد-19 وعن قدرتها على تسخير الفرص المتعلقة بمرفق كوفاكس، بما في ذلك تبرع بقيمة 70 مليون دولار من مؤسسة ليغو LEGO.

11 - وقد استحدثت اليونيسف حلين مبتكرين لتمويل الاستثمارات في أنشطة جمع الأموال في عام 2021. الأول هو ترتيب بين البنك الدولي واليونيسف لجمع 50 مليون دولار من التمويل الإضافي للاستثمار في أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص في الأسواق الصاعدة من خلال إصدار صك مالي، وافق عليه المجلس التنفيذي على أساس تجريبي. والثاني هو إنشاء صندوق دينامو المتجدد لإتاحة آلية استثمارية مستدامة لليونيسف لدفع عجلة النمو في مجال جمع الأموال من القطاع الخاص.

12 - وتبلغ النفقات المقدرة للشعبة لعام 2021 ما قدره 233 مليون دولار بتاريخ 1 تشرين الأول/أكتوبر 2021، مقارنة بميزانية معتمدة للأموال المخصصة لنفقات التشغيل والاستثمار قدرها 224 مليون دولار وميزانية إضافية معتمدة قدرها 50 مليون دولار تتصل بترتيب البنك الدولي. ويُتوقع أن يكون استخدام ميزانية الأغراض الخاصة الممولة من الموارد العادية، بما في ذلك صناديق الاستثمار، بمبلغ 163 مليون دولار، أي بنسبة 100 في المائة من الأموال المخصصة للشعبة بهدف تعظيم الاستثمار في توليد الإيرادات. ومن المتوقع أن تبلغ النفقات من فئة الموارد الأخرى 70 مليون دولار مقارنة بالحد الأقصى البالغ 58 مليون دولار المعتمد لعام 2021. ويعزى هذا الارتفاع إلى إدماج النفقات المباشرة لجمع الأموال الخاصة بالبنك الدولي في الإبلاغ المالي الخاص بالشعبة.

13 - وفي عام 2021، زادت الشعبة، بالاشتراك مع شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، اعتماداً على مساهمات من المكاتب القطرية والإقليمية، من تطوير استراتيجية تشجيع الداعمين من خلال تصميم حزمة أدوات أساسية تتألف منها منصة لجمع الأموال بالوسائل الإلكترونية. وستربط هذه المنصة الجديدة نظام وقاعدة بيانات إدارة العلاقات مع العملاء بنظم الدفع ووسائل التواصل الاجتماعي وحسابات البريد الإلكتروني، وستربطها أيضاً بمراكز الاتصال الهاتفي وأفرقة التواصل وجهاً لوجه، مع ضمان حماية بيانات المانحين وخصوصيتهم. وسوف تزيد من استبقاء الداعمين، وتحولهم إلى مانحين، ومن كفاءة العمليات.

14 - وواصلت الشعبة العمل مع فريق برامج اليونيسف ("شعبة البرامج" سابقاً) لتجهيز المكاتب القطرية للتواصل مع مؤسسات الأعمال. وتشمل الإنجازات في مجال بناء القدرات ما يلي: إتمام 1 441 موظفاً من موظفي اليونيسف تعلمهم الإلكتروني في مجال مبادرة العمل مع قطاع الأعمال من أجل تحقيق نتائج باللغات الإنكليزية أو الفرنسية أو الإسبانية. وقد شكلت المعرفة التأسيسية التي استُقيت من التعلم الإلكتروني أساساً للتدريب الإلكتروني الذي جرى في 55 مكتباً قطرياً. وواصلت الشعبة توثيق الممارسات الجيدة وبناء قاعدة الأدلة. كما واصلت دعم أعمال الدعوة التي تقوم بها اللجان الوطنية، موليةً اهتماماً خاصاً للتأثير المستمر لجائحة كوفيد-19، بما في ذلك تأثيرها في مجال الصحة النفسية، وقدمت الدعم من خلال إطلاق تقرير حالة أطفال العالم 2021 والحملة المرتبطة به المعنونة "في ذهني"

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2022 والميزانية المعتمدة لعام 2021															
الميزانية المقترحة لعام 2022		أحدث التقديرات لعام 2021			الميزانية المعتمدة لعام 2021			النتائج الفعلية لعام 2020							
النسبة المئوية	المبلغ	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى		
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص															
	0	-	5,0	-	5,0	5,0	-	5,0	5,0	-	5,0	4,1	-	4,1	الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايمة والمنتجات
	10	145,6	1 643,8	855,1	788,7	1 874,9	1 124,0	750,9	1 498,2	830,6	667,6	1 605,0	889,2	715,8	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
	6	78,3	1 342,1	592,6	749,5	1 524,0	810,0	714,0	1 263,8	629,8	634,0	1 368,1	687,9	680,2	اللجان الوطنية
	29	67,3	301,7	262,5	39,2	350,9	314,0	36,9	234,4	200,8	33,6	236,9	201,3	35,6	المكاتب القطرية
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإيرادات الأخرى
	10 %	145,6	1 648,8	855,1	793,7	1 879,9	1 124,0	755,9	1 503,2	830,6	672,6	1 609,1	889,2	719,9	مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
نفقات شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه															
	15	0,6	4,9	-	4,9	4,0	-	4,0	4,2	-	4,2	3,9	-	3,9	أنف - تكاليف فعالية التنمية
	15	0,6	4,9	-	4,9	4,0	-	4,0	4,2	-	4,2	3,9	-	3,9	العلاقات مع اللجان الوطنية
	4	0,3	8,7	-	8,7	7,5	-	7,5	8,3	-	8,3	7,2	-	7,2	باء - تكاليف الإدارة
	5	0,1	1,6	-	1,6	1,4	-	1,4	1,6	-	1,6	1,3	-	1,3	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
	3	0,2	7,0	-	7,0	6,1	-	6,1	6,8	-	6,8	5,9	-	5,9	العمليات والتمويل
	20	42,2	253,6	96,0	157,6	221,3	69,8	151,4	211,4	58,4	153,0	202,7	53,4	149,3	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
	10	3,9	41,9	1,0	40,9	35,1	0,4	34,7	38,0	1,2	36,8	35,1	0,3	34,8	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
	8	0,6	7,6	-	7,6	6,1	-	6,1	7,0	-	7,0	5,6	-	5,6	دعم المكاتب القطرية ⁽¹⁾
	1	0,7	61,0	58,0	3,0	57,1	55,0	2,1	60,3	56,4	3,9	55,1	52,6	2,5	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2022 والميزانية المعتمدة لعام 2021														
الميزانية المقترحة لعام 2022		الميزانية المقترحة لعام 2022			أحدث التقديرات لعام 2021			الميزانية المعتمدة لعام 2021			النتائج الفعلية لعام 2020			
النسبة المئوية	المبلغ	الموارد		الموارد		الموارد		الموارد		الموارد		الموارد		
		المجموع	الأخرى	المجموع	الأخرى	المجموع	الأخرى	المجموع	الأخرى	المجموع	الأخرى			
1	0,1	11,2	-	11,2	12,2	0,3	11,9	11,1	-	11,1	12,4	0,3	12,1	الاتصال والتسويق
3	0,0	1,5	-	1,5	1,1	-	1,1	1,5	-	1,5	1,1	-	1,1	الشراء
11	0,9	9,4	1,0	8,4	6,7	0,2	6,6	8,5	0,8	7,6	7,1	0,2	6,9	التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية
42	36,0	121,0	36,0	85,0	103,0	14,0	89,0	85,0	-	85,0	86,3	-	86,3	الاستثمار في جمع الأموال
19	43,2	267,1	96,0	171,1	232,7	69,8	162,9	223,9	58,4	165,5	213,8	53,4	160,4	مجموع نفقات الشعبة
0	-	0,7	-	0,7	0,7	-	0,7	0,7	-	0,7	0,8	-	0,8	نفقات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية
0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,2	0,1	5,1	اضمحلال القيمة
0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية
8	102,4	1 381,0	759,1	621,9	1 646,5	1 054,2	592,3	1 278,6	772,2	506,4	1 389,3	835,7	553,6	الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

(أ) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

ثالثا - جمع الأموال من القطاع الخاص في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025

15 - للمساهمة في تحقيق نتائج لصالح الأطفال، كما هو مبين في الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025، تهدف الشعبة، إلى جانب اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، إلى توليد إيرادات من القطاع الخاص وإحداث تأثير من جانبه بشكل موسع بالقدر الكافي من خلال تسريع العمل والاستثمار وإقامة الشراكات معه؛ والتأثير على القطاعين العام والخاص للعمل معا على توفير التمويل لصالح الأطفال وزيادة الفعالية والقيام بالدعوة من أجلهم؛ والعمل على تطبيق نموذج مرن وتمكيني في تسيير الأعمال.

16 - ولهذا الغرض، حددت الشعبة الأولويات الاستراتيجية الست التالية:

- (أ) توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية؛
- (ب) تحقيق مستوى المشاركة الأمثل من جانب المانحين الرئيسيين، ليس فقط من خلال توليد إيرادات منهم، بل عن طريق استثمار أصواتهم والاستفادة من استثماراتهم وخبراتهم؛
- (ج) تحديد استراتيجيات جديدة وفعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة والتتفيذ المعجل لها؛
- (د) الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، ليس فقط لتوليد إيرادات، وإنما أيضا للاستفادة من موارده غير المالية، مثل الابتكار والخبرة الفنية والمزايا الأساسية؛
- (هـ) تحديد مصادر تمويل من أجل الأطفال وزيادة هذا التمويل؛
- (و) الإسهام في انخراط أقوى لليونيسيف في البلدان المرتفعة الدخل.

ألف - جمع الأموال بالوسائل الرقمية

17 - للحفاظ على مستوى النمو الذي شوهد خلال السنتين الماضيتين، سيكون اكتساب فرادى المانحين والاحتفاظ بهم، فضلا عن بناء علاقات مع المانحين وبناء الخبرة في التعامل معهم، أمرا حاسما لنجاح اليونيسيف. وقد برز بجلاء كإحدى دور القنوات الرقمية في التمكين من جمع الأموال. وبناء على النجاح الذي تحققت مؤخرا، وضعت استراتيجية جديدة لتسريع تعميم اعتماد الوسائل الرقمية كقنوات لجمع الأموال بالمنظمة.

18 - وتشمل الاستراتيجية الجديدة استخدام قاعدة بيانات المانحين التابعة لليونيسيف للحصول على رؤى يمكن أن تساعد القائمين بجمع الأموال في استهداف المانحين ذوي النوعية الأفضل. وستعتمد نهج جديدة في استخدام التكنولوجيا ومنصات جديدة لتوفير إطلاقة شمولية على الجهة المانحة والسعي لاستخدام الحملات التي يمكن دعمها بتجربة تعامل مع المانحين مصممة خصيصا للمانح المعني. وسيتم إنشاء محتوى يوفر تجربة مخصصة جدا تقوم على أساس ما يقدره المانحون أكثر من غيره، وسيتم تقديمه من خلال القنوات الرقمية.

19 - كما سيزيد هذا التحول من التكامل والتعاون بين شعبة الاتصالات والدعوة العالمية وشعبة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، مع الاستفادة من الخبرات والموارد في جميع أنحاء المنظمة لتسريع التحول الرقمي، وتوفير منصة لإحداث تغيير جذري.

باء - الجهات المانحة الرئيسية

- 20 - الهدف من الأعمال الخيرية الخاصة خلال فترة الخطة الاستراتيجية الجديدة هو تعظيم تأثير وفعالية المتبرعين لأعمال الخير من القطاع الخاص للنهوض بحقوق الطفل ورفاهه، من خلال إقامة علاقات مجدية وفعالة معهم.
- 21 - وقد كانت التوعية بدور اليونيسف في مرفق كوفاكس جانبا مهما من جوانب النجاح أثناء الجائحة. وسيكون استمرار حسن استغلال المنظمة ميزتها النسبية الواضحة في سوق الأعمال الخيرية عاملا رئيسيا في إحراز المزيد من النجاح لها. ولتحقيق ذلك، سيخصص دعم مخصص لأكثر خمسة أسواق لجمع الأموال، وستوضع برامج للمانحين الرئيسيين في خمس لجان وطنية ذات إمكانات سوقية كبيرة.
- 22 - وعلى الصعيد العالمي، سيتم وضع خطط انخراط متعددة السنوات لأكثر 25 مانحا محتملا باستخدام نهج موجه. وسيزداد عدد أعضاء مجلس اليونيسف الدولي إلى أكثر من 100 عضو خلال فترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025، وسيتم إنشاء شبكة عالمية لكبار موظفي الهدايا. وسيُعمد نهج موجه وقائم على العلاقات إزاء أهم 25 منظمة من المنظمات الدينية والمنظمات القائمة على العضوية، وستوضع مبادرة متعددة الأديان لمن يقدمون المنح من الشركاء.

جيم - الأسواق الجديدة

- 23 - لتمكين اليونيسف من تلقي التبرعات في كل مكان من العالم، ستدعم الشعبة أسواق الجمع غير المهيكل للأموال من القطاع الخاص الآخذة في الانتقال من فئة الدخل المتوسط إلى فئة الدخل المرتفع والتي توجد فيها أكبر فرص لجمع الأموال من القطاع الخاص. وستطبق الشعبة خريطة طريق للتنفيذ تتضمن حلولاً فعالة من حيث التكلفة لبناء القدرات على جمع الأموال بالوسائل الرقمية وبناء العلاقات مع المانحين، إلى جانب مجموعات التدريب على القيادة في مجال جمع الأموال من القطاع الخاص في جميع المناطق.
- 24 - وستُمكن المكاتب القطرية التي توجد أدلة على إمكاناتها والتي لديها دراسات جدوى واضحة من وضع حملات مربحة ومهيكله لجمع الأموال داخل البلد. وستتاح للمكاتب القطرية التي لديها عمليات غير مطورة لجمع الأموال من القطاع الخاص لأغراض البرامج إمكانية الاستفادة من الأموال الإقليمية المجمعة. وستتوافر لدى جميع المكاتب القطرية التي لديها عمليات لجمع الأموال من القطاع الخاص الموارد والقدرة على مواصلة النمو نحو الاستدامة المالية الكاملة لبرامجها، داخل البلد وعلى الصعيد العالمي. وستتقود الشعبة أيضا التعاون بين الشعب من أجل التمويل المستدام للبرامج في البلدان الصاعدة ذات الدخل المرتفع، وستعزز الفرص المتعددة البلدان للتمكين من جمع الأموال وتجهيز التبرعات في جميع البلدان المهتمة على الصعيد العالمي.

دال - التعامل مع قطاع الأعمال

- 25 - تبرز الخطة الاستراتيجية الجديدة أهمية الاستفادة من مؤسسات الأعمال لتحقيق أهداف التنمية المستدامة. ومبادرة العمل مع القطاع الخاص لتحقيق نتائج هي مبادرة للتغيير المؤسسي تهدف إلى تجهيز اليونيسف للعمل مع عالم مؤسسات الأعمال لإحداث تغيير تحولي لصالح الأطفال. وتقوم اليونيسف، استنادا

إلى خبرتها الحالية، بإحداث تحول في المنظمة بحيث تستفيد من كامل تشكيلة النهج المتبعة في التعامل والشراكات، والتي تشمل ما يلي:

(أ) العمل مع قطاع الأعمال لتحقيق إيرادات منه والاستفادة من تأثيره وابتكاراته وبياناته وخبراته وتشكيله للأسواق وتأثيره الاجتماعي؛

(ب) إحداث تأثير في اتجاه ممارسات الأعمال التي لها آثار اجتماعية، والعمل مع تحالفات مؤسسات الأعمال، ومؤسسات الأعمال ذات النفوذ سواء كانت تنتمي إلى الدولة أو القطاع الخاص، فضلا عن مؤسسات الأعمال الفردية.

26 - ويشترك فريق البرامج والشعبة في قيادة عملية التنفيذ المستمر والمتسارع لمبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في جميع أنحاء اليونيسف. وتعمل الأفرقة المعنية مع القيادة العليا في مجالى البرامج والتخطيط في جميع شعب المقر والمكاتب الإقليمية والقطرية من أجل غرس مبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في النهج المتبعة في البرمجة والشراكات. وتعمل هذه الرؤية من خلال مؤشرات النتائج المشتركة، التي تعكس الالتزام المشترك بين الشعب في الخطة الاستراتيجية الجديدة، وكذلك في خطط إدارة المكاتب لكل من شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، وفريق البرامج.

هاء - التمويل لصالح الأطفال

27 - قبل ظهور جائحة كوفيد-19، قدرت الفجوة السنوية في تمويل أهداف التنمية المستدامة بمبلغ 2,5 تريليون دولار. وقد تبدد بالفعل التقدم الذي تحقق خلال الـ 25 عاما الماضية في مجال حقوق الطفل نتيجة للتحديات التي سببتها الجائحة، مما أدى إلى زيادة اتساع تلك الفجوة التمويلية. وأصبحت الحاجة إلى إيجاد مصادر جديدة للتمويل أكبر منها في أي وقت مضى.

28 - وتملك اليونيسف وضعاً فريداً يمكنها من تعبئة التمويل من أجل الأطفال بسبب شبكة تعبئة الموارد من القطاع الخاص التي تضم 33 لجنة وطنية، و 24 وحدة لدعم جمع الأموال من القطاع الخاص داخل البلدان في المكاتب القطرية لليونيسف، وشبكة من الشراكات القوية مع هيئات المالية العامة والمؤسسات المالية الدولية والحكومات، بما في ذلك الدول الأعضاء الـ 36 في المجلس التنفيذي لليونيسف.

29 - ويرد وصف إضافي لنهج اليونيسف في التمويل الابتكاري في ورقة المعلومات الأساسية المعنونة "آخر المستجدات في النهج الاستراتيجي المتبع في سبل التمويل البديلة/الابتكارية" (E/ICEF/2022/EB/5)، التي ستقدم إلى المجلس التنفيذي في الدورة الحالية.

واو - البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل

30 - وفقا لما جرت الإشارة إليه في تقرير أيلول/سبتمبر 2021 المعنون "تحديث بشأن التقدم المحرز في تجربة اليونيسف في البلدان المرتفعة الدخل والبلدان في طور الانتقال من فئة البلدان المتوسطة الدخل من الشريحة العليا إلى فئة البلدان المرتفعة الدخل في إطار جدول أعمال اليونيسف العالمي لحقوق الطفل" (E/ICEF/2021/26)، تُحدد اتفاقية حقوق الطفل وأهداف التنمية المستدامة المعايير لليونيسف لتحقيق النتائج لصالح الأطفال، أيًا كان المكان الذي ينتمون إليه وأينما يعيشون. وبينما تواصل اليونيسف تركيز

اهتمامها على البلدان المنخفضة الدخل الأكثر احتياجاً، ستواصل المنظمة تعزيز استجابات البرمجة وأنشطة جمع الأموال في جميع البلدان المرتفعة الدخل، تمشياً مع ولايتها العالمية.

31 - ولذلك، ستواصل اليونيسف تيسير التعلم من الممارسة وتقاسم المعارف في جميع البلدان المرتفعة الدخل. ونتيجة لذلك، سيجري تحسين جودة البرمجة، وزيادة الموارد غير المخصصة للمساعدة الإنمائية الرسمية لضمان توافر قدرات إضافية في مجال البرمجة. وستُدمج المكاتب القطرية واللجان الوطنية لتعزيز القدرة على جمع الأموال والاستفادة من الفرص، مع الاحترام الكامل للالتزام بإعطاء الأولوية لتعبئة الموارد دعماً لتحقيق نتائج لصالح الأطفال في البلدان المنخفضة الدخل.

32 - ومن خلال تكييف الأطر العالمية للنتائج والرصد، سيزداد تحسُّن جودة البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل، استناداً إلى تحليلات لحالة الأطفال التي تستجد على الصعيد القطري. وعلاوةً على ذلك، فإن تعزيز المعايير والنظم المستخدمة في تتبع تحسُّن التمويل وتعبئة الموارد الناتج عن البرمجة، سيسهم بشكل حاسم في ضمان الاستدامة الشاملة للعمل.

رابعاً - النتائج المتوقعة الرئيسية لعام 2022

33 - ضمنت الشعبة خطتها لإدارة المكاتب لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025، أربع نتائج لدفع الأولويات الاستراتيجية الست قدماً، ابتغاء هدف عام هو توليد الإيرادات وحشد التأثير من القطاع الخاص بالقدر الموسع الكافي لصالح الأطفال. ويصف هذا الفرع الأنشطة والآثار المحددة التي سيتم تحقيقها في عام 2022 في إطار كل نتيجة.

النتيجة 1

تنويع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بليون دولار موارد عادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

34 - تهدف الشعبة إلى جمع 1,1 بليون دولار من الإيرادات من فرادى المانحين في عام 2022، تشمل 745 مليون دولار من معلمي التبرعات، و 212 مليون دولار من المتبرعين نقداً، و 103 ملايين دولار من التبرعات. وسيحقق ذلك استناداً إلى استراتيجية جمع الأموال بالوسائل الرقمية، من خلال الحصول على مانحين أفراد جدد والاحتفاظ بالمانحين الحاليين، وكذلك من خلال بناء علاقات شخصية مع المانحين. وستعمل الشعبة مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية للتواصل مع 10,6 مليون مانح فرد في عام 2022، منهم نحو مليوني مانح جديد، وسيحقق هذا التواصل من خلال تشكيلة من عمليات التنشيط الرقمية وغير الرقمية (بما في ذلك 550 000 من معلمي التبرعات، و 1,4 مليون من المتبرعين نقداً، و 35 000 شخص أعربوا عن اهتمامهم بالتبرع بتركات لليونيسف).

35 - وتهدف الشعبة إلى جمع إيرادات قدرها 186 مليون دولار من المتبرعين لأعمال الخير والمنظمات القائمة على العضوية في عام 2022، منها 118 مليون دولار ممّا لا يقل 200 من المانحين الرئيسيين والمتوسطين و 68 مليون دولار من 80 شراكة من الشراكات الدينية والشراكات القائمة على العضوية.

وستركز الشعبة، في سياق احتفاظها وارتقائها بعلاقاتها الحالية مع المانحين الرئيسيين والشراكات الدينية والشراكات القائمة على العضوية، على الحصول على مانحين رئيسيين جدد، بما في ذلك من الشتات، مستعينة في ذلك بتشجيع الأقران بعضهم بعضاً، ومن خلال تقديم وعود عالمية جذابة بإقامة شراكات حقيقية مع أفراد ذوي قيمة صافية مرتفعة للغاية.

36 - وبالتعاون مع مكتب إينوشنتي للبحوث وغيره من أصحاب المصلحة الرئيسيين، صممت الشعبة حملة رأسمالية بشأن البرمجة من أجل الأطفال، ستطلق في عام 2022 بدعم من عدد قليل من كبار المتبرعين لأعمال الخير. وبالإضافة إلى ذلك، تهدف الشعبة في عام 2022 إلى زيادة عدد المانحين الرئيسيين من 16 إلى 22 مانحاً، واستناداً إلى نجاحها في ذلك، إلى زيادة عدد أعضاء المجلس الدولي لليونيسيف من 76 إلى 82 عضواً.

37 - وتستهدف الشعبة جمع إيرادات قدرها 165 مليون دولار في عام 2022 من المؤسسات التي تتماشى مع رسالة اليونيسيف وأهدافها. وستحقق ذلك من خلال المشاركة النشطة في التحالفات القائمة التي تقودها المؤسسات، مثل المسابقات الخيرية، ومن خلال إنشاء دور مركزي للمؤسسات في الاتحادات التي تقودها اليونيسيف أو المبادرات المتعددة الشركاء، مثل الشراكات بين القطاعين العام والخاص.

38 - وتهدف الشعبة إلى تحصيل إيرادات من قطاع الأعمال بمبلغ 208 ملايين دولار في عام 2022. وسيحقق ذلك من خلال العمل الذي ستقوم به الشعبة واللجان الوطنية والمكاتب القطرية، عن طريق مسح الأسواق، وإيجاد مجموعة من المصادر المحتملة التي يمكن أن تُحدث أكبر الأثر لصالح الأطفال، وتأمين شراكات مؤسسية ذات قيمة عالية تمتد عدة سنوات. وتهدف الشعبة إلى الاستفادة من أداء اليونيسيف في جمع الأموال في حالات الطوارئ في السنوات الأخيرة لتنمية الشراكات القائمة بين الشركات عبر المناطق الجغرافية أو القنوات، وتحقيق تغيير كبير في النمو الطويل الأجل لبرنامج جمع الأموال من الشركات.

39 - وبالإضافة إلى الأنشطة المحددة التي تقوم بها الجهات الخيرية والمنظمات القائمة على العضوية والمؤسسات والأعمال التجارية المبيّنة في الفقرات السابقة، وفي إطار الاستراتيجية المتعلقة بالمانحين الرئيسيين، شاركت الشعبة، إلى جانب الأسواق الرئيسية لجمع الأموال المتمثلة في اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، فضلاً عن الشركاء من القطاع الخاص، في وضع استراتيجية للتواصل مع أصحاب المليارات الذين لهم أكبر نفوذ لصالح الأطفال على الصعيد العالمي.

النتيجة 2

تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال تشكيلة سبل التواصل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص.

40 - تهدف الشعبة إلى التواصل مع 22,8 مليون شخص لدعم حقوق الطفل، وبالتالي ضمان استعدادهم للتبرع. وباستخدام رؤى متبصرة تستحث العمل على دعم رسالة اليونيسيف وأولوياتها العالمية، ستطبق الشعبة استراتيجيات للتسويق والتواصل، وستنشر رسائل ومضامين رئيسية تضمن تحسين تجارب الداعمين في أسواق جمع الأموال سواء في اللجان الوطنية أو مؤسسات القطاع الخاص. وفي عام 2022، ستبدأ الشعبة العمل مع الشعب الرئيسية لليونيسيف لنشر وتحسين منصات إدارة العلاقات مع العملاء في 10 أسواق عالية المخاطر وعالية الإمكانيات، بما في ذلك الأرجنتين وبنينيسيا والبرازيل وتايلند وشيلي

وماليزيا، واللجان الوطنية من خلال شريك منفذ متاح. وللحفاظ على النمو، ستبني الشعبة شبكة ممارسين لتقاسم وتبادل الخبرات التي تركز على الداعمين، ولتنمية قدرة الأسواق على الوصول إلى الأفراد واستنهاضهم وتحويلهم وتشجيعهم من خلال تعزيز تجربة ورضاء الداعمين سواء كانوا مانحين أو متطوعين أو مناصرين.

41 - واستناداً إلى استراتيجية التواصل مع مؤسسات الأعمال، ستقوم الشعبة بتحديد الفرص العالمية والتفاوض بشأنها ودعم المكاتب القطرية واللجان الوطنية للاستفادة من خبرات قطاع الأعمال وابتكاراته وبياناته ومزاياه الأساسية لتسريع خطى تحقيق نتائج لصالح الأطفال. وستحدد نتائج واضحة وتُنشأ عمليات واضحة يتم من خلالها الاعتراف بالاستثمار الذي تقوم به مكاتب اليونيسف ولجانها الوطنية في التواصل مع الشركاء من القطاع الخاص لأغراض أخرى غير الأغراض المالية. وستوضع مقاييس عالمية لقياس قيمة وأثر القطاع الخاص في التعجيل بإحراز نتائج لصالح الأطفال. وسيتم تنسيق هذا العمل بين شعب المقر والمكاتب الإقليمية والقطرية واللجان الوطنية.

42 - وستزود الشعبة المؤثرين الرئيسيين والمؤسسات الرئيسية برسائل واضحة في مجال الدعوة بشأن قضايا حقوق الطفل وشواغله، وذلك من أجل تعزيز التمويل والميزانيات المحلية دعماً لرفاه الطفل والتنمية المستدامة. وستقوم الشعبة بالتواصل الاستراتيجي مع المنابر المتعددة أصحاب المصلحة للاستفادة من نطاقها وتأثيرها من أجل معالجة القضايا التي تؤثر على الأطفال من خلال الدعوة والتواصل والاستثمار والعمل الجماعي والتعاون بين القطاعين العام والخاص. ويشمل ذلك تعزيز النظم الداخلية من أجل إدارة العلاقات العالمية على نحو متجاوب، وتسخير المنابر العالمية التي تنظمها اليونيسف، مثل المنتدى العالمي المعني بالأطفال والشباب الذي عقد اجتماعه الافتتاحي في الفترة من 7 إلى 9 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽¹⁾.

43 - وسوف تتواصل الشعبة مع عالم مؤسسات الأعمال لتحقيق نتائج لصالح الأطفال، وستستهم بمعارفها وخبراتها التخصصية في مجال حقوق الطفل والسلوك التجاري المسؤول؛ والابتكارات في مجال التواصل مع مؤسسات الأعمال في البرامج؛ ونهج التوسع الكافي في تعبئة عالم مؤسسات الأعمال من أجل الأطفال من خلال القواعد التنظيمية والسياسات ومنصات أصحاب المصلحة المتعددين؛ وإنشاء الشراكات المؤسسية ذات القيمة العالية والحفاظ عليها. وفضلاً عن ذلك، ستشارك الشعبة فريق البرامج في قيادة تنفيذ مبادرة العمل مع القطاع الخاص من أجل تحقيق نتائج في جميع أنحاء المنظمة.

النتيجة 3

التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة.

44 - في إطار سياسات اليونيسف وتوجيهاتها، واستناداً إلى استراتيجية البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل، ستدعم الشعبة في عام 2022 اللجان الوطنية في تطوير وتنفيذ ورصد التدخلات الاستراتيجية في نطاق ثلاث استراتيجيات برمجة رئيسية محددة من أجل البلدان المرتفعة الدخل: (1) توليد الأدلة وإدارة المعرفة؛ (2) الدعوة من أجل تغيير النظم؛ (3) التغيير الاجتماعي والسلوكي. وستسهل الشعبة تبادل

(1) <www.childrenyouthforum.org>.

المعارف في مختلف اللجان الوطنية والمكاتب القطرية، وستيسّر تقديم إرشادات مكرسة لضمان استمرار القدرة على تمويل هذه التدخلات، مع البحث في الوقت نفسه عن أوجه تآزر أوسع دعماً لعملهم في مجال جمع الأموال. وأخيراً، ستعزز الشعبة إطار الرصد من أجل تحسين حصر المساهمة الهامة للجان الوطنية في الخطة الاستراتيجية للفترة 2022-2025، سواء من حيث الإيرادات أو التأثير.

45 - واستناداً إلى استراتيجية التمويل من أجل الأطفال (انظر ورقة المعلومات الأساسية UNICEF/2022/EB/5)، ستنفذ الشعبة آليات مالية ابتكارية على نحو استراتيجي، على أوسع نطاق ممكن وبأسرع نحو ممكن لازمين لتحقيق نتائج مستدامة لصالح الأطفال في كل مكان، ولا سيما أكثرهم ضعفاً. وستعمل الشعبة على توليد إيرادات وإحداث تأثير من خلال إقامة شراكات تحفيزية عامة وخاصة وأدوات تمويل محفّزة مع المستثمرين من القطاع الخاص، والجهات الخيرية، والجهات المانحة المتعددة الأطراف.

النتيجة 4

التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.

46 - ستوجه القيادة العليا نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه الشعبة ومساهماتها في أداء المنظمة أعمالها بفعالية وكفاءة، وسيتم ذلك أيضاً عن طريق مهام تمكينية عامة تقوم على أساس الوفاء بالغرض، بما فيها التمويل والعمليات؛ والتخطيط الاستراتيجي والرصد؛ وتنسيق البرامج ومضمونها. وستُنطبق الإدارة الاستراتيجية لقنوات ومنتجات الاتصال الداخلي للتوعية على نطاق واسع بعمل الشعبة والترويج له من خلال القصّ التشويقي ودعم تواصل المديرين مع الموظفين. وسيشدد التركيز على مبادرات أماكن العمل الرقمية من أجل التبادل الفعال للمعرفة وتحسين الكفاءة، فضلاً عن تطوير وإدارة موقع متكامل وتعاوني مخصص للقطاع الخاص على الشبكة الداخلية.

47 - وستفقد الشعبة تحقيق الاستفادة المثلى من إطار الحوكمة الموحد للعلاقات والتعاون بين اليونيسف واللجان الوطنية واستخدامه، وتنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة في اللجان الوطنية، فضلاً عن المواءمة مع سياسة اليونيسف وإجراءاتها ومعاييرها المتعلقة بحماية الطفل. وستقدم الشعبة الدعم للمكاتب القطرية، بما فيها المكاتب التي لديها عمليات مهيكلة لجمع الأموال من القطاع الخاص وأسواق جديدة وصاعدة، وذلك لإدماج استراتيجيات توليد الإيرادات وإحداث التأثير في وثائق البرامج القطرية، وآليات مساءلة المكاتب، وهياكل الإدارة.

48 - ولضمان تزايد تحفيز وتشجيع القوى العاملة في الشعبة، سيتم تصميم وتنفيذ استراتيجية للتنوع والشمول ومبادرات لرفاه الموظفين، بما يشمل طرائق العمل المرنة، إلى جانب توخي الفعالية والكفاءة في استخدام الموظفين وفي إدارة دورة التوظيف للقوى العاملة في الشعبة على مستوى جميع طرائق التعاقد. وسيتم توليد ونشر المعارف والرؤى المتبصرة بصورة مبتكرة وفعالة وعلى نطاق واسع، وإتاحة الأطلاع على الممارسات الجيدة من داخل اليونيسف والقطاع المعني ومؤسسات الأعمال. وستعمل الشعبة بالتعاون مع الشعب الأخرى واللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية والقطرية، وستدعم الأسواق لاعتماد وتكييف الممارسات الجيدة لتحسين أدائها.

الجدول 2

الميزانية المقترحة حسب النتائج المتوقعة للفترة 1 كانون الثاني/يناير - 31 كانون الأول/ديسمبر 2022

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	
253,6	96,0	157,6	تكاليف الأغراض الخاصة
			النتيجة 1: (إيرادات): تنوع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار موارد عادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة
217,5	95,0	122,5	النتيجة 1-1: تنمية الأسواق
14,8	-	14,8	النتيجة 2-1: الإيرادات المتأتية من معلمي التبرعات والمتبرعين نقدا
188,9	94,0	94,9	النتيجة 3-1: الإيرادات المتأتية من المتبرعين بتركات
0,9	-	0,9	النتيجة 4-1: الإيرادات المتأتية من الجهات الخيرية والمنظمات القائمة على العضوية
2,9	-	2,9	النتيجة 5-1: الإيرادات المتأتية من المؤسسات
2,8	-	2,8	النتيجة 6-1: الإيرادات المتأتية من مؤسسات الأعمال
7,1	1,0	6,1	النتيجة 2: (تأثير): تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الموسع الكافي من خلال تشكيلة سبل التواصل والاستثمار مع أصحاب المصلحة من القطاع الخاص
8,5	1,0	7,5	النتيجة 2-1: التأثير المتحقق عن طريق الأفراد
1,5	-	1,5	النتيجة 2-2: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من المزايا
1,0	-	1,0	النتيجة 3-2: التأثير المتحقق من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من الصوت والتمويل
0,3	-	0,3	النتيجة 4-2: التأثير المتحقق من أصحاب المصلحة في قطاع الأعمال
5,7	1,0	4,7	النتيجة 3: (إيرادات وتأثير من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة
2,4	-	2,4	النتيجة 3-1: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
1,2	-	1,2	النتيجة 2-3: تمويل التنمية
1,2	-	1,2	النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات من أجل الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والمشاركة التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف
25,1	-	25,1	النتيجة 1-4: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
8,1	-	8,1	النتيجة 2-4: الاتصال الداخلي وتشجيع الموظفين
2,7	-	2,7	النتيجة 3-4: لا مركزية الحوكمة والرقابة وتوفير الصلاحيات اللازمة لهما
1,4	-	1,4	النتيجة 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
1,0	-	1,0	النتيجة 5-4: دعم العلامة المميزة والتسويق
7,2	-	7,2	النتيجة 6-4: إدارة الأدلة والمعارف - البيانات والأسواق وتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال
4,8	-	4,8	فعالية التنمية
4,9	-	4,9	

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
الموارد العادية الأخرى المجموع	الموارد	الموارد	
0,3	-	0,3	النتيجة 3: (إيرادات وتأثير من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوفير إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بالقدر الموسع الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة
0,3	-	0,3	النتائج 1-3: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
4,6	-	4,6	النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف
4,6	-	4,6	النتائج 3-4: لا مركزية الحوكمة والرقابة وتوفير الصلاحيات اللازمة لهما
8,7	-	8,7	إدارة
8,7	-	8,7	النتيجة 4: (عوامل تمكين عامة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج تسيير الأعمال الذي تتبعه اليونيسف
8,4	-	8,4	النتائج 1-4: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
0,3	-	0,3	النتائج 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
267,1	96,0	171,1	مجموع الميزانية المقترحة لتحقيق النتائج

خامسا - توقعات الإيرادات والنفقات لعام 2022

ألف - منهجية التخطيط

49 - ينسجم شكل وعرض الميزانية المقترحة للشعبة مع شكل وعرض ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2022-2025. وتدعم أنشطة الشعبة ونتائج تحقيق النتائج التي تتوخاها اليونيسف في مجالات فعالية التنمية والإدارة والأغراض الخاصة.

50 - وفي أيلول/سبتمبر 2021، وافق المجلس التنفيذي على نفقات الشعبة التي تدرج في فنتي فعالية التنمية والإدارة باعتبارها جزءاً من ميزانية اليونيسف المتكاملة للفترة 2022-2025. وتُعرض نفقات الشعبة التي أُدرجت في الميزانية في إطار فئة الأغراض الخاصة في عام 2022 على المجلس في هذا التقرير للموافقة عليها.

51 - وتُعرض على المجلس التنفيذي فيما يلي ثلاثة سيناريوهات للإيرادات والنفقات: السيناريو المنخفض، والسيناريو المتوسط، والسيناريو المرتفع (انظر الجدول 3). ويستند السيناريو المتوسط، وهو الأكثر واقعية، إلى المعلومات الواردة من أسواق جمع الأموال في تشرين الأول/أكتوبر 2021، والتوقعات المتعلقة بأسعار الصرف، وافتراس استمرار الإيرادات المتصلة بمرفق كوفاكس المساهم بها في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ، والتنفيذ الناجح للاستراتيجيات المبينة سابقاً. ويطلب إلى المجلس التنفيذي أن يأذن للشعبة بتكبد نفقات تتماشى مع السيناريو المتوسط، وبزيادة النفقات أو خفضها حسب ارتفاع أو انخفاض مستوى الإيرادات. ويستند مستوي الإيرادات المرتفع والمنخفض إلى الافتراضات القائلة بأن الإيرادات المساهم بها في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ، لتمويل الأنشطة المتصلة

بمرفق كوفاكس وحالات الطوارئ الأخرى المزمدة و/أو الجديدة، قد تزيد أو تقل بشكل كبير وعلى نحو لا يمكن التنبؤ به مقارنة بالسيناريو المتوسط.

باء - الإيرادات

52 - من المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 1,65 بليون دولار في عام 2022. ويمثل ذلك زيادة قدرها 146 مليون دولار (أو 10 في المائة) مقارنة بتوقعات الإيرادات لعام 2021 وانخفاضا قدره 231 مليون دولار (أو 12 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2021.

53 - ويستند المبلغ المتوقع للإيرادات الكلية لعام 2022 إلى المعلومات الواردة من أسواق اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لجمع الأموال من القطاع الخاص بالاقتران مع وضع استراتيجية اليونيسف الاستراتيجية للفترة 2022-2025. وهو يشمل الإيرادات المتوقعة في فئة الموارد العادية والبالغة 794 مليون دولار، أي بزيادة قدرها 121 مليون دولار (18 في المائة) مقارنة بمجموع الإيرادات الأصلية المتوقعة لعام 2021، وزيادة قدرها 38 مليون دولار (5 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2021. ولا تزال البلدان على ثقة إزاء قاعدة المانحين المنتظمين في كل منها، خاصة مع تعافي بلدان اللجان الوطنية من حالة عدم اليقين الاقتصادي الناجمة عن جائحة كوفيد-19.

54 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات في فئة الموارد الأخرى في عام 2022 إلى 855 مليون دولار. وهذا يزيد بمبلغ 25 مليون دولار (أو 3 في المائة) عن الإيرادات في فئة الموارد الأخرى والتي بلغت 831 مليون دولار لعام 2021، ويقل بمبلغ 269 مليون دولار (أو 24 في المائة) عن آخر التقديرات لعام 2021. ومن المتوقع أن تتخفف الإيرادات في فئة الموارد الأخرى (العادية) بمقدار 55 مليون دولار (8 في المائة) مقارنة بالإيرادات في فئة الموارد الأخرى العادية المتوقعة لعام 2021. وتقابل هذا الانخفاض زيادة متوقعة في الإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ قدرها 245 مليون دولار، وهو ما يمثل زيادة قدرها 80 مليون دولار (أو 49 في المائة) مقارنة بالإيرادات المتوقعة البالغة 165 مليون دولار لعام 2021، وانخفاضا قدره 314 مليون دولار (أو 56 في المائة) مقارنة بأحدث التقديرات لعام 2021. وبالنظر إلى الطبيعة غير المتوقعة لحالات الطوارئ، من الصعب توقع الإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ على وجه اليقين. واليونيسف على ثقة من أن دعم الجهات المانحة من القطاع الخاص لأنشطتها المتصلة بمرفق كوفاكس سيظل قويا حتى مرور فترة من عام 2022، ولكن بالنظر إلى الاستعصاء الطبيعي لحالات الطوارئ على التنبؤ بها، فقد خفضت اليونيسف توقعاتها الخاصة بالإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ مقارنة بأحدث التقديرات لعام 2021.

55 - وترد في الفرع الرابع تفاصيل الاستراتيجيات التي تدعم تحقيق هذه المستويات المستهدفة من الإيرادات.

جيم - النفقات

56 - يبلغ مجموع نفقات الشعبة فيما يتعلق بالميزانية المؤسسية (تكاليف فعالية التنمية وتكاليف الإدارة) والميزانية المقترحة للأغراض الخاصة 267 مليون دولار في عام 2022. وما زالت الميزانية المقترحة للأغراض الخاصة على نفس مستوى الميزانية المعتمدة لعام 2021 (باستثناء الزيادات الإلزامية في تكاليف الوظائف) وعلى النحو المعروض في الميزانية المتكاملة لليونسف للفترة 2022-2025.

57 - وقد رُوعيت المبادئ التالية لدى إعداد ميزانية الشعبة لعام 2022: (أ) ضمان تحقيق نمو صفري في التكاليف التشغيلية مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2021؛ (ج) تشجيع مواصلة دمج التغييرات السابقة المدخلة على الهيكل التنظيمي في بعضها بعضاً وتقليل التغييرات الإضافية إلى أدنى حد؛ (ج) تنفيذ المبادرات المؤسسية الجارية والجديدة وتنفيذ الأولويات المسندة إلى الشعبة.

1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)

58 - تشير تكاليف فعالية التنمية في الشعبة إلى تكاليف إدارة العلاقة الاستراتيجية مع اللجان الوطنية. وتصل ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2022 إلى 4,9 ملايين دولار، أو ما يزيد بمقدار 0,7 مليون دولار عن ميزانية عام 2021 (4,2 مليون دولار). وتعزى هذه الزيادة إلى تعديل التكاليف القياسية للوظائف ونقل ميزانية غير متعلقة بالوظائف قدرها 0,3 مليون دولار من تكاليف الإدارة. وما زالت ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2022 ضمن الحدود القصوى للميزانية المؤسسية المعتمدة كجزء من الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025.

2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)

59 - تشير تكاليف الإدارة في الشعبة إلى أنشطة مكتب المدير وقسم التخطيط الاستراتيجي والعمليات وقسم الشؤون المالية. وزادت الميزانية المعتمدة لتكاليف الإدارة بمقدار 0,4 مليون دولار لتصل إلى 8,7 ملايين دولار في عام 2022 مقارنة بمبلغ الـ 8,3 مليون دولار الذي تمت الموافقة عليه في عام 2021. ويعزى هذا الارتفاع الصافي إلى تعديل التكاليف القياسية للوظائف ونقل ميزانية غير متعلقة بالوظائف قدرها 0,3 مليون دولار إلى بند تكاليف فعالية التنمية.

3 - تكاليف الأغراض الخاصة

60 - تُعرّف تكاليف الأغراض الخاصة بأنها تكاليف أنشطة ذات طابع شامل (أ) تتطوي على استثمارات رأسمالية مادية؛ أو (ب) لا تمثل تكلفة تتصل بأنشطة الإدارة التي تضطلع بها المنظمة.

61 - وتشير تكاليف الأغراض الخاصة في الشعبة إلى تكاليف أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه، ودعم المكاتب القطرية، والاتصال والتسويق، والتواصل مع القطاع الخاص (بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية) والشراء. وهي تشمل أيضاً تكاليف صناديق الاستثمار. وتموّل تكاليف الأغراض الخاصة بمخصصات من الموارد العادية ومخصصات محدودة بحد أقصى من الموارد الأخرى.

62 - وتصل ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2022 إلى 157,6 مليون دولار.

63 - وزادت ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2022 بمقدار 4,6 ملايين دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2021، ويعزى ذلك إلى زيادة التكاليف القياسية للوظائف. ولم يطرأ تغيير على الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة عمّا أدرج في الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025.

64 - وتتولى الشعبة التخطيط للاستثمارات في جمع الأموال وتخصيصها وإدارتها والإبلاغ عنها في إطار مسؤوليتها عن زيادة الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في أكثر من 50 سوقاً. وقدمت اليونسيف استعراضاً لتأثير الاستثمارات في جمع الأموال في التقرير المعنون "جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: التقرير المالي للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020" (E/ICEF/2021/AB/L.8)؛

65 - ويبلغ مجموع الاستثمارات في جمع الأموال في ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2022 ما مجموعه 85 مليون دولار. وسيتم تمويل المزيد من الاستثمارات في جمع الأموال من صندوق دينامو المتجدد، الذي سيتم رسملته في البداية بمبلغ كلي من الموارد العادية قدره 20 مليون دولار. وستعمل الشعبة على زيادة رسملة الصندوق على النحو المبين في الوثيقة المعنونة "صندوق دينامو المتجدد للاستثمار في جمع الأموال من القطاع الخاص" (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

66 - والاستثمارات - في الموارد البشرية والبنية التحتية والحملات - ضرورية لجمع الأموال وإقامة الشراكات، وكانت عاملاً حاسماً في ضمان اليونيسف مكانتها الرائدة عالمياً في جمع الأموال من القطاع الخاص. وقد وضعت اليونيسف استراتيجية استثمار منقحة باستخدام الدروس المستفادة من الأداء الاستثماري السابق والأفكار الجديدة والناشئة في مجال جمع الأموال على الصعيد العالمي. وتدعم الاستراتيجية تحقيق نتائجها الرئيسية المتوقعة المتمثلة في تنويع وتسريع نمو الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص بحيث تصل إلى مبلغ كلي صاف قدره 7,2 بلايين دولار لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025.

67 - وتتمثل العناصر الرئيسية للاستراتيجية المنقحة فيما يلي:

- (أ) تأمين التمويل الاستثماري الكافي من مجموعة متنوعة من المصادر، بما في ذلك صناديق الاستثمار، لدعم الهدف الطموح المستهدف أن تبلغه الإيرادات الكلية التراكمية؛
- (ب) توسيع محفظة مصادر وآليات تمويل الاستثمار، استناداً إلى الخبرة المكتسبة من الأداة المالية للبنك الدولي وصندوق دينامو المتجدد، لإتاحة المجال للاستثمارات المستدامة على المدى الطويل؛
- (ج) الاستمرار في استخدام البيانات والتحليلات لتحديد الأسواق والفرص المحتملة على المدى القصير والمتوسط والطويل وترتيبها من حيث الأولوية؛
- (د) الانتقال من الاستثمار القائم على الحملات إلى الاستثمار القائم على تدفق الإيرادات على أساس التخطيط الاستراتيجي المشترك وعمليات الرصد والإبلاغ، وبالتالي زيادة مرونة الاستثمارية وكفاءة العمليات.

68 - وتجري حالياً مشاورات بشأن الاستراتيجية المنقحة مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية وشعبة الإدارة المالية والإدارية وغيرها من المكاتب ذات الصلة في اليونيسف.

69 - وتبلغ النفقات التشغيلية في ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة المقترحة لعام 2022 ما مجموعه 72,6 مليون دولار.

70 - ويجب أن تقترن الاستثمارات السنوية الكبيرة في جمع الأموال باستثمارات تشغيلية لتحسين المهارات الفنية والنظم في المقر والمكاتب الإقليمية وفي مختلف الأسواق لضمان تحقيق أكبر قدر من عائدات الاستثمار. وعلاوة على ذلك، لا يمكن إدارة الاستثمارات بنجاح إلا بتوفير دعم متخصصين في جمع الأموال على الصعيد العالمي لرصد إيرادات جمع الأموال وتحليل إمكانات الأسواق وإدارة المخاطر. وقد كفل التحسين المستمر في الدراية والنظم والخبرات توزيع أموال الاستثمار بشكل فعال لضمان نمو الإيرادات من فئة الموارد العادية.

71 - وتمثل تكاليف الأغراض الخاصة التي تغطيها الموارد الأخرى حداً أقصى (خلافًا لمخصصات الميزانية) قدره 60 مليون دولار لتغطية التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية التي لديها

أُنشِطَ لجمع الأموال من القطاع الخاص. ويتوقف الحد الأقصى للمبلغ المحدد في الميزانية على إيرادات جمع الأموال في المكتب القطري، إذ يمكن أن يستخدم ما يصل إلى 25 في المائة من إجمالي إيراداته لتغطية تكاليف جمع الأموال. ولكن قد لا يطبق الحد الأقصى إذا لم يتحقق ما يقابله من إيرادات.

72 - وبالمقارنة مع عام 2021، زاد الحد الأقصى للموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2022 بمقدار 1,6 مليون دولار (3 في المائة). وتتصل الزيادة القصوى لعام 2022 بالموارد الجديدة اللازمة لتوليد الإيرادات وتنفيذ طرائق استثمارية جديدة للمكاتب القطرية والإقليمية، مثل صندوق دينامو المتجدد.

73 - وسيزداد عدد الوظائف الممولة من الإيرادات من فئة الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة من 334 وظيفة في عام 2021 إلى 340 وظيفة في عام 2022. ويتقاسم مدير الشعبة والمديرون الإقليميون المعينون مسؤولية الموافقة على هذه الوظائف، المدرجة في الهيكل التنظيمي للمكاتب القطرية. ويُعرض الحد الأقصى للموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة المستخدمة في تمويل الوظائف والإنفاق من هذه الموارد على التوالي في خطة العمل والميزانية المقترحة لنشاط جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه والتقرير المالي الخاص بهذا النشاط.

دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

74 - من المتوقع أن يكون صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص لعام 2022، بعد خصم نفقات الشعبة، والاستثمارات في جمع الأموال، ونفقات تراخيص اللجان الوطنية، 1,38 بليون دولار، وهو ما يزيد بمبلغ 102,4 مليون دولار (8 في المائة) عن صافي الفائض المتأتي من القطاع الخاص في الميزانية المعتمدة لعام 2021 وينقص بمبلغ 266 مليون دولار عن آخر تقديرات لعام 2021.

الجدول 3

خطة اليونيسف للقطاع الخاص للفترة 2022-2025: إحداث أثر من أجل كل طفل: نطاق الإيرادات والنفقات المدرجة في الميزانية لعام 2022

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)⁽¹⁾

الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص		
أولاً (توقع منخفض)	ثانياً (توقع متوسط)	ثالثاً (توقع مرتفع)
1 302,7	1 347,1	1 437,2
300,7	301,7	325,2
1 603,4	1 648,8	1 762,4
نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه		
4,9	4,9	4,9
4,9	4,9	4,9
8,7	8,7	8,7
1,6	1,6	1,6
7,0	7,0	7,0
250,9	253,6	261,0

أولاً (توقع منخفض)	ثانياً (توقع متوسط)	ثالثاً (توقع مرتفع)	
41,0	41,9	48,3	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
7,5	7,6	7,6	دعم المكاتب القطرية ^(أ)
59,8	61,0	62,0	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
11,0	11,2	11,2	الاتصال والتسويق
1,5	1,5	1,5	الشراء
9,2	9,4	9,4	التواصل مع القطاع الخاص
121,0	121,0	121,0	الاستثمار في جمع الأموال
264,4	267,1	274,5	مجموع نفقات الشعبة
0,7	0,7	0,7	نفقات التراخيص/المبيعات للجان الوطنية
1 338,3	1 381,0	1 487,2	الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

(أ) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

الجدول 4

التوقعات المالية بشأن خطة اليونيسف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة 2023-2022

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)^(أ)

النتائج الميزانية أحدث الميزانية التوقعات الفعالية لعام المعتمدة التقديرات المقترحة لعام 2020 لعام 2021 لعام 2021 لعام 2022 لعام 2023 ^(أ)					
الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص					
4,1	5,0	5,0	5,0	5,0	الإيرادات المتأتية من بطاقات المعايدة والمنتجات
1 605,0	1 498,2	1 874,9	1 643,8	1 735,6	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
1 368,1	1 263,8	1 524,0	1 342,1	1 480,9	اللجان الوطنية
236,9	234,4	350,9	301,7	254,7	المكاتب القطرية
-	-	-	-	-	الإيرادات الأخرى
1 609,1	1 503,2	1 879,9	1 648,8	1 740,6	مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص
نفقات الشعبة					
3,9	4,2	4,0	4,9	5,0	ألف - تكاليف فعالية التنمية
3,9	4,2	4,0	4,9	5,0	العلاقات مع اللجان الوطنية
7,2	8,3	7,5	8,7	8,9	باء - تكاليف الإدارة
1,3	1,6	1,4	1,6	1,7	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
5,9	6,8	6,1	7,0	7,2	العمليات والشؤون المالية
202,7	211,4	221,3	253,6	225,5	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة

النتائج الميزانية أحدث الميزانية التوقعات					
الفعالية لعام المعتمدة التقديرات المقترحة لعام					
2020	لعام 2021	لعام 2022	لعام 2023 ^(أ)		
35,1	38,0	35,1	41,9	43,0	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
5,6	7,0	6,1	7,6	7,8	دعم المكاتب القطرية ^(ب)
55,1	60,3	57,1	61,0	66,9	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
12,4	11,1	12,2	11,2	11,5	الاتصال والتسويق
1,1	1,5	1,1	1,5	1,6	الشراء
7,1	8,5	6,7	9,4	9,8	التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية
86,3	85,0	103,0	121,0	85,0	الاستثمار في جمع الأموال
213,8	223,9	232,7	267,1	239,5	مجموع نفقات الشعبة
0,8	0,7	0,7	0,7	0,7	المبيعات/نفقات الترخيص للجان الوطنية
5,2	-	-	-	-	المبيعات/اضمحلال القيمة
-	-	-	-	-	أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية
1 389,3	1 278,6	1 646,5	1 381,0	1 500,4	الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

(أ) التوقعات لعام 2022 هي توقعات مؤقتة، ولذلك فهي خاضعة للتغيير.

(ب) تشمل تكاليف دعم المكاتب القطرية تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

سادسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف

75 - في عام 2022، تقترح الشعبة إنشاء ست وظائف إضافية، ترتبط جميعها مباشرة بتوليد الإيرادات في المكاتب القطرية. ولا توجد تغييرات صافية في عدد الوظائف في المقرر. ويقترح أن يكون عدد الوظائف الممولة من ميزانية الشعبة في جميع أنحاء العالم 630 وظيفة. ومن هذا المجموع، ستمول 45 وظيفة من الميزانية المؤسسية و 241 وظيفة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة و 344 وظيفة من الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة. ومن مجموع عدد الوظائف، توجد 211 وظيفة في جنيف و 419 وظيفة في مواقع المقار الأخرى والمكاتب الإقليمية والقطرية ومراكز الدعم.

76 - ويرد في مرفق هذه الوثيقة موجز للتغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2022.

سابعا - مشروع مقرر

إن المجلس التنفيذي

1 - يشير إلى سيناريوهات الدخل المرتفع والمتوسط والمنخفض لعام 2022، على النحو

المبين في الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2022/AB/L.1؛

2 - يوافق على ميزانية للأنشطة ذات الأغراض الخاصة قدرها 158 مليون دولار من الموارد

العادية، تشمل 85 مليون دولار لصناديق الاستثمار، و 73 مليون دولار للتكاليف الأخرى لجمع الأموال من

القطاع الخاص، وعلى إقرار حد أقصى للموارد الأخرى بمبلغ 60 مليون دولار استناداً إلى السيناريو المتوسط المذكور في الجدول 3؛

3 - **يُحيط علماً** بالاستخدام المقترح لمبلغ 20 مليون دولار من صندوق دينامو المتجدد لمزيد من الاستثمار في جمع الأموال من القطاع الخاص؛

4 - **يُأْنَن** لليونيسيف بما يلي:

(أ) إعادة توزيع الموارد بين مختلف بنود ميزانية الموارد العادية (على النحو المفصّل في الفقرة 1 أعلاه) بما لا يتجاوز 10 في المائة من المبالغ المعتمدة؛

(ب) تخفيض أو زيادة النفقات حتى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث من الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2022/AB/L.1 حين يظهر أن الإيرادات المتأتية من جمع الأموال انخفضت أو ارتفعت إلى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث؛

(ج) إنفاق مبلغ إضافي في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي، عند الضرورة، في حدود القدر الذي تتسبب فيه تقلبات أسعار العملات، وذلك لتنفيذ خطة العمل المعتمدة لعام 2022؛

5 - **يُشجّع** المديرية التنفيذية على تحديد ما يُتاح من فرص جديدة في السوق وعلى استغلالها، متى نشأت هذه الفرص، في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي وإخطار المجلس بذلك؛

6 - **يوافق** على مخصصات مؤقتة لمدة شهر واحد لكانون الثاني/يناير 2023 قدرها 15,8 مليون دولار (أو 10 في المائة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة وقدرها 158 مليون دولار)، تُستوعب في الميزانية السنوية لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه لعام 2023.

المرفق

موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2022

		المجموع		رتب الوظائف							
		الموظفون	الموظفون	ف-2	ف-3	ف-4	ف-5	ف-6	مد-1	مد-2	البيان
		فئة الخدمات المجموع الكلي	الموظفون الوطنيون العامة	الفنيون الدوليون							
											الجدول الأساسي للوظائف المأذون بها: الوظائف المعتمدة لعام 2021
244	45	-	199	13	83	71	24	2	5	1	
											مقر شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
244	45	-	199	13	83	71	24	2	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2021
											التغييرات في الوظائف لعام 2022
-	-	-	-	1-	-	1	-	-	-	-	الإدارة
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	فعالية التنمية
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	تكاليف الأغراض الخاصة
244	45	-	199	12	83	72	24	2	5	1	الوظائف المقترحة لعام 2022
-	-	-	-	1-	-	1	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021
											مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية لليونسيف (تكاليف الأغراض الخاصة)
42	12	3	27	-	10	13	4	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2021
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف لعام 2022
42	12	3	27	-	10	13	4	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2022
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021
											مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد العادية
286	57	3	226	13	93	84	28	2	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2021
286	57	3	226	12	93	85	28	2	5	1	الوظائف المقترحة لعام 2022
-	-	-	-	1-	-	1	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021
											مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)
4	-	-	4	-	-	4	-	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2021
4	-	-	4	-	-	4	-	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2022
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021
											المكاتب القطرية لليونسيف؛ الموارد الأخرى (الأغراض الخاصة)
334	155	160	19	1	5	11	2	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2021
6	1	4	1	-	1	-	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف بحسب آخر التقديرات لعام 2021
340	156	164	20	1	6	11	2	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2022
6	1	4	1	-	1	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021

البيان	رتب الوظائف										
	المجموع	الموظفون	الموظفون	الفنيون الدوليون	2-ف	3-ف	4-ف	5-ف	6-ف	مد-1	مد-2
	المجموع	فئة الخدمات	الموظفون	الوطنيون	العامه	الكلية					
مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى											
الوظائف المعتمدة لعام 2021	338	155	160	23	1	5	15	2	-	-	-
الوظائف المقترحة لعام 2022	344	156	164	24	1	6	15	2	-	-	-
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021	6	1	4	1	-	1	-	-	-	-	-
مجموع الوظائف في الشعبة											
الوظائف المعتمدة لعام 2021	624	212	163	249	14	98	99	30	2	5	1
الوظائف المقترحة لعام 2022	630	213	167	250	13	99	100	30	2	5	1
التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2021	6	1	4	1	1-	1	1	-	-	-	-