



Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Первая очередная сессия 2024 года

6–9 февраля 2024 года

Пункт 11 предварительной повестки дня*

**Мобилизация средств в частном секторе и партнерское
сотрудничество: план работы и предлагаемый бюджет
на 2024 год**

Резюме

В настоящем документе содержится обзор плана работы и предлагаемого бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) на 2024 год. В плане работы и предлагаемом бюджете описываются финансовые и нефинансовые мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы ОМЧП в 2024 году, и ресурсы, которые ему для этого необходимы. План работы и предлагаемый бюджет согласованы со стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе VI.

* E/ICEF/2024/1.



Содержание

	<i>Стр.</i>
I. Общий обзор	3
II. Основные результаты, достигнутые в 2023 году	4
III. Основные ожидаемые результаты и необходимые ресурсы в 2024 году	9
Конечный результат 1	9
Конечный результат 2	11
Конечный результат 3	12
Конечный результат 4	14
IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2024 год	17
A. Методика планирования	17
B. Поступления	18
C. Расходы	19
1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общезональный бюджет)	19
2. Управленческие расходы (общезональный бюджет)	19
3. Расходы на специальную целевую деятельность	19
D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	21
V. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании	23
VI. Проект решения	24
Приложение	
Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2024 год	25

I. Общий обзор

1. Отдел по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП, или Отдел) в сотрудничестве с региональными отделениями ЮНИСЕФ и другими подразделениями штаб-квартиры в глобальном масштабе координирует работу и обеспечивает руководство деятельностью и поддержку национальных комитетов содействия ЮНИСЕФ и страновых отделений ЮНИСЕФ в рамках всех процессов, относящихся к мобилизации средств в частном секторе, а также к взаимодействию с частным сектором и партнерским отношениям с ним.
2. План работы и бюджет ОМЧП представляются Исполнительному совету для рассмотрения и утверждения на первой очередной сессии каждого года.
3. Отдел совместно с 33 национальными комитетами содействия ЮНИСЕФ и 22 страновыми отделениями ЮНИСЕФ, ведущими в частном секторе структурированную мобилизацию средств, а также многострановыми кластерами и региональными отделениями ЮНИСЕФ стремится обеспечить приток поступлений со стороны частного сектора и расширить влияние частного сектора для содействия достижению результатов и обеспечения воздействия в интересах детей всего мира, как это предусмотрено в Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.
4. В течение последних нескольких лет ЮНИСЕФ продолжает развивать успехи, достигнутые благодаря переходу к использованию цифровых технологий для сбора средств во время пандемии коронавирусного заболевания (COVID-19), и налаживает активное взаимодействие со своими партнерами из частного сектора. В 2024 году, с учетом достигнутых в течение двух лет подряд высоких показателей как в плане поступлений, так и в плане влияния, план работы ОМЧП направлен на дальнейшую активизацию взаимодействия и партнерского сотрудничества с частным сектором и использования его инвестиционных возможностей, побуждение государственного и частного секторов к совместной деятельности в области финансирования и проведения информационно-пропагандистской работы во благо детей, а также гибкое и эффективное ведение операций.
5. В увязке с основными целями, поставленными в плане организационной деятельности ОМЧП на 2022–2025 годы, план работы ОМЧП на 2024 год включает в себя четыре конечных результата: поступления, факторы влияния, поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов и сквозные вспомогательные функции.
6. В рамках четырех конечных результатов ОМЧП будет и впредь сосредотачивать внимание на следующих шести стратегических изменениях:
 - а) Конечный результат 1: поступления
 - Более широкое использование цифровых технологий для сбора средств
 - Оптимизация взаимодействия с крупными донорами
 - б) Конечный результат 2: факторы влияния
 - Дальнейшее расширение взаимодействия с предпринимательскими структурами

с) Конечный результат 3: поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов

- Содействие усилению взаимодействия ЮНИСЕФ с субъектами в странах с высоким уровнем дохода
- Расширение масштабов финансирования проектов в интересах детей

d) Конечный результат 4: сквозные вспомогательные функции

- Разработка эффективных стратегий увеличения объема средств, мобилизуемых на новых рынках

7. По последним прогнозам, общий объем поступлений со стороны частного сектора в 2023 году составит около 1,9 млрд долл. США, что на 57,4 млн долл. США (3 процента) выше планового показателя на 2023 год и на 742,4 млн долл. США (28 процентов) меньше фактического объема поступлений в 2022 году.

8. В 2023 году, по прогнозам, объем поступлений от частного сектора для пополнения основных ресурсов для достижения результатов (РР) составит 679,9 млн долл. США, а для пополнения прочих ресурсов (ПР) — 1,2 млрд долл. США, включая 384,7 млн долл. США по линии прочих (чрезвычайных) ресурсов (ПЧР).

9. По прогнозам, в 2024 году общий объем поступлений от частного сектора составит 2 млрд долл. США, что на 80,8 млн долл. США (или 4 процента) больше последних оценочных показателей за 2023 год. Прогнозируемый объем поступлений по линии ПЧР вырос по сравнению с 2023 годом, поскольку ожидается, что доноры продолжат оказывать чрезвычайную поддержку.

10. В целях достижения этих конечных результатов и для увязки со сводным бюджетом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы ОМЧП предлагает на 2024 год бюджет в объеме 250,2 млн долл. США, включая 163,1 млн долл. США по линии РР по статье специальных целевых расходов, 72 млн долл. США по линии ПР по статье специальных целевых расходов и 15,1 млн долл. США по линии общеорганизационного бюджета.

II. Основные результаты, достигнутые в 2023 году

11. Ожидается, что Отдел, действуя совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями, ведущими структурированную мобилизацию средств в частном секторе и мобилизацию на новых рынках, продолжит привлекать необходимые ресурсы для достижения результатов в интересах детей всего мира. В 2023 году общий объем поступлений от частного сектора составит, по оценкам, 1,9 млрд долл. США, что на 57,4 млн долл. США (3 процента) выше показателя, предусмотренного в бюджете на 2023 год, и на 742,4 млн долл. США (28 процентов) меньше фактического объема поступлений в 2022 году. По прогнозам, в 2023 году поступления от частного сектора по линии РР составят 679,9 млн долл. США. Объем поступлений по линии РР будет на 78,3 млн долл. США (10 процентов) меньше первоначального целевого показателя на 2023 год, установленного в размере 758,2 млн долл. США, и на 33,1 млн долл. США (1 процент) меньше фактического объема поступлений по линии РР в 2022 году. Сокращение прогнозируемых поступлений по линии РР объясняется главным образом укреплением курса доллара США по отношению к основным валютам, в которых предоставляются средства, таким как японская иена, корейская вона и евро.

12. В 2023 году доля частного сектора в объеме поступлений по линии ПР, включая взносы, предназначенные для ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, составит, по оценкам, 1,2 млрд долл. США. Это на 135,7 млн долл. США (12 процентов) выше предусмотренного в бюджете на 2023 год целевого показателя в 1,1 млрд долл. США и на 709,3 млн долл. США (36 процентов) меньше фактического объема поступлений по линии ПР в 2022 году. Этот рост стал результатом усилий ОМЧП по масштабной мобилизации средств для удовлетворения чрезвычайных потребностей в условиях гуманитарных кризисов, в частности в таких странах, как Афганистан, Турция и Украина.

13. Сметные расходы ОМЧП в 2023 году составляли 250,8 млн долл. США против 240,9 млн долл. США в утвержденном бюджете для финансирования оперативных расходов и инвестиционных фондов, что обусловлено в первую очередь прогнозируемым увеличением расходов по линии ПР на специальную целевую деятельность, как описано ниже. Прогнозируется, что объем финансируемых по линии ПР бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, включая инвестиционные фонды, достигнет 160,3 млн долл. США, т. е. составит 100 процентов средств, выделенных ОМЧП для обеспечения максимального объема инвестиций в деятельность по мобилизации ресурсов. Расходы по линии ПР прогнозируются в объеме 78,9 млн долл. США, тогда как на 2023 год была утверждена сумма в 66 млн долл. США. Это увеличение объясняется исключительными результатами, достигнутыми страновыми отделениями ЮНИСЕФ, которые, по прогнозам, привлекут в общей сложности 393,9 млн долл. США, что на 44,8 млн долл. США (13 процентов) больше, чем прогнозировалось на 2023 год. Эти достижения в области сбора средств позволили страновым отделениям ЮНИСЕФ увеличить объем инвестиций в деятельность по мобилизации средств.

14. В феврале 2023 года исполнился год с начала войны на Украине. ЮНИСЕФ в экспериментальном порядке увязал призывы об оказании чрезвычайной помощи и мобилизацию средств для пополнения РР, проверяя, каким образом заинтересованность доноров в оказании чрезвычайной помощи в связи с ситуацией на Украине может быть использована таким образом, чтобы они направляли часть своих взносов на чрезвычайные нужды для пополнения РР и/или в счет гибкого финансирования. Это мероприятие увенчалось положительными результатами.

15. В 2023 году ОМЧП и Отдел информационно-коммуникационных технологий (ОИКТ) в рамках стратегии привлечения сторонников продолжили осуществление стратегического плана по внедрению цифровой платформы для сбора средств, которая будет способствовать росту показателей удержания сторонников, их переходу в статус доноров и повышению эффективности работы. В 2023 году цифровая платформа, используемая в рамках стратегии привлечения сторонников, была внедрена в общей сложности в пяти новых национальных комитетах и страновых отделениях, а еще в шести отделениях планируется ее внедрить к середине 2024 года. Внедрение технологий должно сопровождаться инвестициями в подготовку кадров и формирование навыков для наращивания потенциала в рамках всей сети по мобилизации средств. Привлечению новых доноров с использованием цифровых каналов способствует программа ускорения, и при дополнительных инвестициях в центральный аппарат в 2023–2024 годах механизмы ускорения должны быть внедрены в 10 отделениях. Отдел тесно сотрудничает с подразделениями по мобилизации средств в рамках всей экосистемы ЮНИСЕФ, включая национальные комитеты и страновые отделения ЮНИСЕФ, для оценки факторов, способствующих привлечению доноров с использованием цифровых каналов — данных и аналитики, контента и продуктов, а также маркетинговых возможностей платных СМИ, и для разработки

индивидуальных рекомендаций по оптимизации и активизации процесса привлечения доноров с использованием цифровых каналов. Последствия войны на Украине привели к снижению числа привлеченных доноров в 2023 году по сравнению с 2022 годом, однако ЮНИСЕФ выяснил, что, благодаря более эффективной сегментации и представлению информации с учетом аналитических данных о донорах, организация может разрабатывать актуальные продукты, способствующие успешному привлечению новых доноров и увеличению объема РР.

16. Отдел продолжал сотрудничать с Группой по программам ЮНИСЕФ в целях наращивания потенциала страновых отделений и повышения устойчивости усилий по взаимодействию с предпринимательскими структурами и придания им общеорганизационного характера. Кроме того, в рамках концепции «поступления + факторы влияния = улучшение положения детей» ОМЧП стратегически позиционирует информационно-пропагандистскую работу с предпринимательскими структурами как часть компонента «факторы влияния». Это делается с целью углубления понимания того, каким образом предпринимательские структуры влияют на детей, продвижения ответственных методов ведения деловой деятельности и взаимодействия с заинтересованными сторонами в предпринимательском секторе, включая инвесторов и других заинтересованных лиц, с целью использования их влияния для поддержки ЮНИСЕФ и достижения результатов в интересах детей.

Таблица 1

Ведомость поступлений и расходов**Фактические показатели за 2022 год, утвержденный бюджет на 2023 год, последние оценочные показатели за 2023 год и предлагаемый бюджет на 2024 год**

(В млн долл. США)

	Фактические показатели за 2022 год			Утвержденный бюджет на 2023 год			Последние оценочные показатели за 2023 год			Предлагаемый бюджет на 2024 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2024 год и на 2023 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
Поступления от частного сектора														
Поступления в виде лицензионных сборов	4,8	–	4,8	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	708,2	1 955,8	2 664,0	758,2	1 110,8	1 869,0	679,9	1 246,5	1 926,4	710,0	1 297,2	2 007,2	138,2	7%
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	679,3	1 552,0	2 231,3	728,4	791,5	1 519,9	647,2	885,3	1 532,5	673,1	905,5	1 578,6	58,7	4%
Страновые отделения	28,9	403,8	432,7	29,8	319,3	349,1	32,7	361,2	393,9	36,9	391,7	428,6	79,5	23%
Общая сумма поступлений от частного сектора	713,0	1 955,8	2 668,8	758,2	1 110,8	1 869,0	679,9	1 246,5	1 926,4	710,0	1 297,2	2 007,2	138,2	7%
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)														
А. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	4,0	–	4,0	5,3	–	5,3	0,3	5%
Секция по связям с национальными комитетами	4,1	–	4,1	5,0	–	5,0	4,0	–	4,0	5,3	–	5,3	0,3	5%
В. Управленческие расходы	6,7	–	6,7	9,5	–	9,5	7,6	–	7,6	9,8	–	9,8	0,3	3%
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	–	1,4	1,7	–	1,7	1,5	–	1,5	1,8	–	1,8	0,1	6%
Секция финансово-оперативной деятельности	5,3	–	5,3	7,8	–	7,8	6,1	–	6,1	8,0	–	8,0	0,2	2%

	Фактические показатели за 2022 год			Утвержденный бюджет на 2023 год			Последние оценочные показатели за 2023 год			Предлагаемый бюджет на 2024 год			Разница между утвержденными бюджетами на 2024 год и на 2023 год	
	Регулярные ресурсы (РР)	Прочие ресурсы (ПР)	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	РР	ПР	Итого	Сумма	В процентах
С. Расходы на специальную целевую деятельность	148,6	97,9	246,5	160,3	66,0	226,3	160,3	78,9	239,2	163,1	72,0	235,1	8,8	4%
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	36,4	–	36,4	42,4	2,0	44,4	40,4	1,8	42,2	43,6	2,0	45,6	1,2	3%
Поддержка страновых отделений ^a	7,9	0,7	8,6	8,4	–	8,4	9,6	–	9,6	8,7	–	8,7	0,3	4%
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	2,1	61,0	63,1	3,0	64,0	67,0	2,8	77,1	79,9	2,4	70,0	72,4	5,4	8%
Коммуникация и маркетинг	9,3	–	9,3	12,1	–	12,1	10,7	–	10,7	12,5	–	12,5	0,4	3%
Закупки	1,2	–	1,2	1,6	–	1,6	1,4	–	1,4	1,7	–	1,7	0,1	9%
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	7,3	0,2	7,5	7,9	–	7,9	8,3	–	8,3	9,2	–	9,2	1,3	17%
Инвестиции в деятельность по сбору средств	84,4	36,0	120,4	85,0	–	85,0	87,2	–	87,2	85,0	–	85,0	–	0%
Общая сумма расходов ОМЧП	159,5	97,9	257,4	174,9	66,0	240,9	171,9	78,9	250,8	178,2	72,0	250,2	9,3	4%
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,9	–	0,9	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Обесценение	1,2	1,3	2,5	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0%
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	551,4	1 856,6	2 408,0	583,3	1 044,8	1 628,1	508,0	1 167,6	1 675,6	531,8	1 225,2	1 757,0	128,9	8%

Примечание: вследствие округления между числами, приведенными в документе, и числами в данной таблице могут быть незначительные расхождения.

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

III. Основные ожидаемые результаты и необходимые ресурсы в 2024 году

17. В своем плане организационной деятельности на период осуществления Стратегического плана (2022–2025 годы) Отдел наметил четыре конечных результата, достижение которых должно способствовать осуществлению шести стратегических изменений и масштабному генерированию поступлений и факторов влияния со стороны частного сектора в интересах детей. В данном разделе описываются конкретные мероприятия и результаты, которые должны быть реализованы в 2024 году в рамках достижения каждого конечного результата.

Конечный результат 1 (поступления)

Диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии основных ресурсов для достижения результатов, для внесения ЮНИСЕФ вклада в достижение целей в области устойчивого развития.

18. Для достижения этого результата в 2024 году предлагается, чтобы бюджетные расходы на специальную целевую деятельность составили 198,5 млн долл. США, из которых 126,5 млн долл. США будут проведены по линии РР, а остальная сумма — по линии ПР. Отдел планирует, что в 2024 году общий объем поступлений от частного сектора составит 2,2 млрд долл. США. Для поддержки стратегий привлечения крупных доноров к долгосрочному партнерству ОМЧП будет применять индивидуальные подходы, ориентированные на различные каналы сбора средств, в частности на частных лиц, крупных доноров, фонды и предпринимательские структуры. Отдел будет продолжать разрабатывать предложения по насущным глобальным проблемам, в решении которых ЮНИСЕФ может сыграть свою роль посредством своей программной и информационно-пропагандистской деятельности. Основываясь на мнениях целевой аудитории, ОМЧП решил сделать упор на такие темы, как климатический кризис, доступ к медицинским услугам и равенство, а также образование. Опираясь на работу, начатую в 2023 году, Отдел будет апробировать специально разработанные предложения в этих областях, чтобы привлечь потенциальных крупных доноров из частного сектора.

19. Отдел планирует оказывать поддержку рынкам в позиционировании бренда ЮНИСЕФ как партнера, которого выбирают частные лица, крупные доноры, фонды и предпринимательские структуры, путем эффективной презентации глобальных стратегических приоритетов ЮНИСЕФ в виде актуального и убедительного контента, распространяемого в рамках интегрированных медиакампаний. Что касается потенциальных крупных доноров, то ОМЧП будет оказывать страновым отделениям поддержку путем обеспечения долгосрочного здоровья бренда для получения стабильных поступлений с помощью таких инициатив, как маркетинговая платформа «Формируем будущее» (Shape the Future), которая стратегически свяжет приоритетные направления деятельности ЮНИСЕФ с важнейшими глобальными мероприятиями, включая Всемирный экономический форум и Конференцию сторон Рамочной конвенции Организации Объединенных Наций об изменении климата. Разработка стратегии позиционирования, направленной на активизацию взаимодействия с донорами, будет содействовать дальнейшему укреплению усилий по поддержанию роста поступлений.

20. Что касается индивидуальных пожертвований, которые включают в себя поступления от регулярных и нерегулярных доноров, а также доноров, оставляющих пожертвования по завещанию, то ОМЧП планирует шире применять цифровые технологии для мобилизации средств, налаживать личные отношения с донорами и проводить более глубокую сегментацию как в целях привлечения новых индивидуальных доноров, так и в целях удержания существующих. Это увязано со стратегией использования цифровых технологий в деятельности по мобилизации средств. В 2024 году Отдел совместно с национальными комитетами и страновыми отделениями проведет работу с более чем 11 миллионов индивидуальных доноров, которые делают регулярные и нерегулярные пожертвования через различные цифровые и иные платформы, а также с теми, кто проявил интерес к тому, чтобы оставить ЮНИСЕФ пожертвование по завещанию. Для содействия дальнейшему росту необходимы инвестиции в исследования, направленные на изучение доноров и разработку предложений по брендам и продуктам на основе собранной о них аналитической информации.

21. Отдел планирует привлечь к сотрудничеству не менее 3000 крупных доноров (тех, кто жертвует более 10 000 долл. США в год), включая филантропов, делающих пожертвования в размере шестизначной суммы и выше, и не менее 86 религиозных и членских организаций. Сохраняя и укрепляя свои существующие отношения с крупными донорами и партнерское сотрудничество с религиозными и членскими организациями, ОМЧП сосредоточит внимание на привлечении новых крупных доноров путем оказания людям поддержки в сборе средств в своей социальной группе и путем разработки глобальных предложений, ориентированных на сверхсостоятельных людей.

22. В 2024 году Отдел планирует получать поступления от фондов, деятельность которых соответствует миссии и целям ЮНИСЕФ, а также использовать и привлекать другие ресурсы, не относящиеся к традиционным каналам мобилизации поступлений, например целевые фонды. Он будет добиваться этого путем активного налаживания новых стратегических партнерств, продления существующих и укрепления ценностного предложения в сотрудничестве с Группой по программам, занимающейся ориентированными на программы партнерствами с фондами.

23. В 2024 году Отдел планирует консолидировать устойчивые поступления от предпринимательских структур и корпоративных фондов, чтобы добиться наибольшего эффекта в плане улучшения положения детей за счет поступлений и нефинансовых взносов (используя охват, опыт и влияние корпоративных партнеров). Это будет достигнуто благодаря упреждающей стратегии поиска, расширению существующих партнерских отношений и установлению приоритетных многолетних партнерских отношений с крупными донорами. Опираясь на применявшиеся в последние годы результативные методы мобилизации средств в чрезвычайных ситуациях, Отдел намерен выработать предложения, чтобы активизировать существующие партнерства по всем каналам взаимодействия с крупными донорами во всех странах и регионах и добиться значительного долгосрочного роста в рамках программы корпоративных партнерств. Усилия Отдела будут по-прежнему сосредоточены на развитии и обновлении партнерских отношений с целенаправленными инвестициями в целях многократного увеличения объема поступлений от ряда корпоративных партнеров в рамках стратегии «спящих гигантов»¹. Отдел будет играть важнейшую роль в налаживании

¹«Спящие гиганты» — это узкий круг корпораций-партнеров, способных, по оценкам, пожертвовать 20 млн долл. США или более в течение 3–4 лет.

отношений с этими партнерами и координации работы по выявлению возможностей и разработке далекоидущих предложений в рамках всего ЮНИСЕФ.

24. В рамках стратегии взаимодействия с крупными донорами ОМЧП совместно с основными национальными комитетами, страновыми отделениями на рынках мобилизации средств и партнерами из частного сектора разработал стратегию работы с миллиардерами для более эффективного привлечения лиц, которые могут оказать наибольшее влияние на положение детей во всем мире. Ее цель заключается в установлении значимых партнерских отношений не менее чем с 35 миллиардерами к 2024 году.

25. В 2023 году Отдел продолжит доработку и внедрение рекомендаций целевой группы по РР, которая провела тщательный анализ существующих механизмов мобилизации и перевода средств для пополнения РР в рамках взаимодействия с частным сектором. Работа по мобилизации средств и привлечению доноров из частного сектора дополнит усилия ЮНИСЕФ по мобилизации ресурсов в государственном секторе, способствуя дальнейшему повышению осведомленности, доверия и поддержки среди заинтересованных лиц.

Конечный результат 2 (факторы влияния)

Совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними.

26. Для достижения этого результата в 2024 году предлагается выделить средства бюджета расходов на специальную целевую деятельность на общую сумму в 7 млн долл. США по линии РР. Отдел продолжит выявлять и обсуждать многострановые и глобальные возможности и оказывать поддержку страновым отделениям и национальным комитетам в использовании опыта, инноваций, данных и основных ресурсов предпринимательского сектора для ускорения достижения результатов в интересах детей.

27. Отдел будет предоставлять ключевым влиятельным субъектам, корпорациям и фондам четко изложенные информационно-пропагандистские материалы по вопросам прав ребенка, предназначенные для использования их влияния и привлечения частного и государственного финансирования на обеспечение благополучия детей и устойчивого развития. Отдел возглавит стратегическое взаимодействие с многосторонними платформами, цель которого — использовать их охват и влияние для решения затрагивающих детей проблем посредством информационно-пропагандистской работы, вовлечения сторонников, привлечения инвестиций, принятия коллективных мер и организации сотрудничества между государственным и частным секторами. Это предполагает укрепление внутренних систем для оперативного управления отношениями на глобальном уровне и использование глобальных платформ для целей ЮНИСЕФ. Если говорить конкретно об информационно-пропагандистской работе с предпринимательскими структурами, то Отдел будет и впредь уделять приоритетное внимание таким вопросам, как климат, водные ресурсы, здравоохранение и психическое здоровье, с целью использовать влияние частного сектора для укрепления партнерских отношений. В контексте обзора глобальных приоритетов ЮНИСЕФ в области информационно-пропагандистской деятельности и изменения внешней обстановки будут также учитываться новые приоритеты.

28. Совместно с Группой по программам ОМЧП продолжит взаимодействовать со сферой предпринимательства, предоставляя специальные знания и помощь экспертов по вопросам прав детей и ответственного предпринимательства,

предлагая новые подходы к участию бизнеса в программах, разрабатывая подходы к масштабированию мобилизации предпринимательских ресурсов в интересах детей через регулирование, принятие стратегий и задействование многосторонних платформ, а также развивая и поддерживая партнерские отношения с крупными корпоративными донорами. Кроме того, ОМЧП будет работать с Группой по программам над вторым этапом реализации инициативы «Привлечение предпринимательских структур в интересах достижения конкретных результатов», в ходе которого акцент будет сделан на взаимодействии с предпринимательскими структурами и правах ребенка. Задача заключается в стратегическом взаимодействии с бизнес-сектором и непосредственном вкладе в достижение результатов в разбивке по целевым областям Стратегического плана путем сбора фактических данных, содействия разработке правил и стандартов, продвижения ответственной практики ведения дел, взаимодействия и создания партнерств, а также создания благоприятной среды и наращивания потенциала в рамках всего ЮНИСЕФ.

Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов)

Активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы.

29. Для достижения этого результата в 2024 году предлагается выделить средства на специальную целевую деятельность на общую сумму в 3,2 млн долл. США, из которых 2,8 млн долл. США будут выделены по линии РР и 0,4 млн долл. США — из общеорганизационного бюджета. Отдел планирует активизировать усилия по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в рамках сотрудничества между государственным и частным секторами, направленного на мобилизацию финансовых ресурсов, использование факторов влияния и проведение совместной информационно-пропагандистской работы в интересах прав и благополучия детей. Эти планы включают оказание поддержки национальным комитетам в проводимой ими информационно-пропагандистской деятельности и расширение базы инновационных источников финансирования для диверсификации донорской базы.

30. После принятия в Совместном стратегическом плане нового показателя воздействия политики 24 национальных комитета сообщили о том, что в 2023 году они способствовали внесению конкретных изменений в политику и практику в целях поощрения прав ребенка. Области, в которых было зафиксировано большинство таких изменений, — это охрана психического здоровья и изменение климата. Шестнадцать национальных комитетов сообщили о своей работе по популяризации модели школ по правам ребенка, в которых участвовало более 6000 школ и почти 2 миллиона детей. Кроме того, почти 16 миллионов детей живут в населенных пунктах, признанных «городами, удобными для жизни детей», в странах с высоким уровнем дохода, где права и потребности детей особо признаны и имеют приоритетное значение при разработке политики. Отдел будет продолжать оказывать поддержку всем национальным комитетам в обеспечении более значительного улучшения положения детей в своих странах и за их пределами.

31. В 2024 году ОМЧП будет уделять основное внимание:

а) дальнейшему совершенствованию процессов реализации Совместного стратегического плана и укреплению связей с другими соответствующими отделами ЮНИСЕФ;

б) укреплению и расширению использования партнерских отношений между ЮНИСЕФ и национальными комитетами. Это будет включать обеспечение улучшений через процессы реализации Совместного стратегического плана, информационные и учебные мероприятия, а также обновление соответствующих инструментов, способствующих согласованию и координации действий на страновом уровне;

в) активизации информационно-пропагандистской деятельности, укреплению взаимодополняющих стратегий и совершенствованию мониторинга и отчетности в национальных комитетах при поддержке соответствующих отделов ЮНИСЕФ;

г) поддержке многоплановых и учитывающих риски стратегий обеспечения национальными комитетами принципов благого управления, в том числе в области охраны детства, и содействию реализации этих принципов;

е) постоянному укреплению подходов, ставящих во главу угла принцип охраны детства, и обеспечению того, чтобы они неизменно занимали центральное место в рамках взаимодействия с частным сектором.

32. В соответствии со Стратегическим планом ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы и Глобальной концепцией и стратегией инновационного финансирования в интересах детей (см. UNICEF/2022/EB/5), реализация которой началась в 2022 году, ОМЧП консолидировал свои соответствующие ресурсы, чтобы создать условия для принятия инновационных и альтернативных решений в области финансирования в интересах детей и стимулировать и ускорить их реализацию. В рамках этой стратегии Отдел содействовал созданию инновационных механизмов финансирования и будет и впредь уделять особое внимание согласованию государственного и частного финансирования в целях диверсификации донорской базы и увеличения объема финансирования эффективных инициатив.

33. Альтернативные источники финансирования существуют, но остаются практически неиспользованными: на них приходится лишь 1 процент мировых финансовых активов. В Глобальной концепции и стратегии инновационного финансирования в интересах детей поставлена амбициозная задача — направить 20 млрд долл. США на решение приоритетных задач, ориентированных на улучшение положения детей, в течение периода действия Стратегического плана, т. е. с 2022 по 2025 год.

34. В 2024 году ОМЧП сосредоточит усилия на том, чтобы развивать успехи, достигнутые в процессе реализации новых и существующих мероприятий, предусмотренных в Глобальной концепции и стратегии инновационного финансирования в интересах детей, таких как извлечение уроков из пилотного проекта по использованию финансового инструмента Всемирного банка, продолжение реализации инициативы «Сегодня и завтра» (первое ориентированное на детей решение по устранению климатических рисков, направленное на устранение рисков изменения климата, предварительно разработанное с использованием индекса воздействия циклонов на детей для оперативного финансирования мер по оказанию помощи и восстановлению с особым упором на детей), расширение деятельности Фонда промежуточного финансирования при отделении ЮНИСЕФ в США и реализация ориентированного на результат решения по финансированию усилий по борьбе с полиомиелитом для поддержки производства вакцин, создания запасов и принятия мер реагирования на вспышки заболевания совместно с Европейским инвестиционным банком. Дальнейшему укреплению

этих усилий будет способствовать сотрудничеству с другими родственными учреждениями Организации Объединенных Наций, включая совместную с Программой развития Организации Объединенных Наций глобальную финансовую инициативу.

Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции)

Содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи.

35. Для достижения этого результата в 2024 году предлагается выделить средства на общую сумму в 41,2 млн долл. США, из которых 26,5 млн долл. США будут выделены на специальную целевую деятельность по линии РР и 14,7 млн долл. США — из общеорганизационного бюджета. Сквозные вспомогательные функции продолжают обеспечивать эффективную модель функционирования ОМЧП, которая способствует ускорению генерирования поступлений и факторов влияния. Модель функционирования ОМЧП будет определяться действиями старшего руководящего звена и сквозными вспомогательными функциями, включая финансы и оперативную деятельность, стратегическое планирование и мониторинг и координацию деятельности по программам и их содержание. В целях усиления и пропаганды работы ЮНИСЕФ с частным сектором Отдел будет осуществлять стратегическое управление внутренними коммуникационными каналами и механизмами взаимодействия с персоналом, при этом сотрудники ОМЧП по всему миру продолжат получать рекомендации по лидерской коммуникации. Помимо этого, внимание будет уделяться повышению эффективности инициатив по внедрению цифровых технологий на рабочих местах для эффективного обмена знаниями, более продуктивного взаимодействия и экономии ресурсов, а также ведению и обслуживанию общего внутреннего сайта, предназначенного для взаимодействия по рабочим вопросам, касающимся частного сектора.

36. Отдел будет продолжать способствовать оптимизации и укреплению партнерских отношений между ЮНИСЕФ и национальными комитетами, содействовать реализации национальными комитетами принципов благого управления (включая обязательства по охране детства) и неизменно руководствоваться подходами, ставящими во главу угла принцип охраны детства, в рамках взаимодействия с частным сектором.

37. Отдел продолжит оказывать поддержку страновым отделениям — как тем, которые ведут структурированную деятельность по мобилизации средств в частном секторе, так и тем, которые занимаются мобилизацией на новых рынках, — в интегрировании стратегий генерирования поступлений и факторов влияния в их документы по страновым программам, сферу ответственности отделений и их структуры управления. Это включает в себя поддержку стран, переходящих из категории стран со средним уровнем дохода в категорию стран с высоким уровнем дохода, с целью создания устойчивых инвестиционных моделей и обеспечения финансовой жизнеспособности. В отдельных странах с ограниченным потенциалом мобилизации средств для оптимизации эффективности будет применяться многострановой подход, предполагающий создание так называемых кластеров мобилизации средств в частном секторе.

38. Стратегия «ЮНИСЕФ — Глобальный центр Организации Объединенных Наций по вопросам кадрового обслуживания, 2022–2025 годы» направлена на формирование гибкого и эффективного сообщества специалистов по кадровым

вопросам, ориентированного на интересы людей и активно сотрудничающего со своими партнерами. В русле этой стратегии ОМЧП поддерживает квалификацию, мотивацию и вовлеченность своих сотрудников на всем протяжении процессов управления преобразованиями. Отдел будет постоянно оценивать и осуществлять динамичную стратегию поддержки кадров путем неустанно предпринимаемых усилий по набору, обучению и повышению квалификации персонала, наряду с эффективным и результативным процессом управления жизненным циклом сотрудников на всех видах контрактов. Будет обеспечиваться эффективное, инновационное и повсеместное производство и применение знаний и аналитической информации, включая распространение передового опыта подразделений ЮНИСЕФ и внешних партнеров. В сотрудничестве с другими отделами, национальными комитетами и региональными и страновыми отделениями ОМЧП будет оказывать поддержку отделениям на новых рынках в освоении передового опыта для повышения эффективности их работы.

39. В 2024 году Отдел намерен добиться дальнейшего совершенствования кампаний по привлечению крупных доноров путем усиления идейного лидерства, расширения межорганизационных механизмов взаимодействия со СМИ и реализации эффективной глобальной стратегии в «Линкдин» для расширения охвата и вовлеченности. Отдел будет разрабатывать более эффективные контент-стратегии для привлечения крупных доноров, а также придаст общеорганизационный характер и расширит масштабы своей операции по ведению виртуальной работы с донорами, олицетворяющей собой новаторский подход, который был положительно воспринят рынками мобилизации средств и донорами. Чтобы лучше направлять действия партнеров, ОМЧП скорректирует руководство по распознаванию чрезвычайных ситуаций с учетом передового опыта и будет работать на рынках и со страновыми и региональными отделениями для улучшения коммуникации во время непредвиденных и резонансных чрезвычайных ситуаций. Отдел будет способствовать усилиям по поддержанию в актуальном состоянии используемой ЮНИСЕФ инфраструктуры для хранения изображений, в частности платформы «WeShare», включая механизмы управления и технические механизмы, а также распространит новый пакет сюжетов для работы с донорами из частного сектора, отражающий мультикультурный, справедливый и инклюзивный подход к таким приоритетным темам, как недостаточность питания.

Таблица 2

**Предлагаемый бюджет в разбивке по ожидаемым результатам,
1 января — 31 декабря 2024 года**

(В млн долл. США)

<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Специальная целевая деятельность	163,1	72,0	235,1
Конечный результат 1 (поступления): диверсификация поступлений от частного сектора и дальнейшее ускорение их устойчивого роста с целью привлечь от частного сектора в период с 2022 по 2025 год 7,2 млрд долл. США, в том числе 3,4 млрд долл. США по линии основных ресурсов для достижения результатов, для внесения ЮНИСЕФ вклада в достижение целей в области устойчивого развития	126,5	72,0	198,5
Конкретный результат 1.1: освоение рынков	18,3	–	18,3

<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Конкретный результат 1.2: поступления от регулярных и нерегулярных доноров	95,4	70,0	165,4
Конкретный результат 1.3: поступления от доноров, оставляющих пожертвования по завещанию	0,8	–	0,8
Конкретный результат 1.4: поступления от филантропов и членских организаций	3,0	–	3,0
Конкретный результат 1.5: поступления от фондов	2,9	–	2,9
Конкретный результат 1.6: поступления от предпринимательских структур	6,1	2,0	8,1
Конечный результат 2 (факторы влияния): совершенствование систем, услуг и практик в интересах детей и молодежи в широких масштабах в рамках всех видов взаимодействия с заинтересованными сторонами в частном секторе и совместных инвестиций с ними	7,0	–	7,0
Конкретный результат 2.1: факторы влияния со стороны частных лиц	0,7	–	0,7
Конкретный результат 2.2: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование активов	1,0	–	1,0
Конкретный результат 2.3: факторы влияния со стороны ключевых влиятельных субъектов — использование их голоса и финансовых средств	2,3	–	2,3
Конкретный результат 2.4: факторы влияния со стороны заинтересованных предпринимательских структур	3,0	–	3,0
Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	3,2	–	3,2
Конкретный результат 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	1,5	–	1,5
Конкретный результат 3.2: финансирование развития	1,6	–	1,6
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	26,5	–	26,5
Конкретный результат 4.1: гибкая и быстро реагирующая на различные потребности модель деятельности	7,0	–	7,0
Конкретный результат 4.2: внутреннее информационное взаимодействие и вовлеченность сотрудников	2,8	–	2,8
Конкретный результат 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	1,2	–	1,2
Конкретный результат 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	1,0	–	1,0

<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Потребности в ресурсах</i>		
	<i>Регулярные ресурсы</i>	<i>Прочие ресурсы</i>	<i>Итого</i>
Конкретный результат 4.5: бренд и маркетинг	8,3	–	8,3
Конкретный результат 4.6: управление фактологическими данными и знаниями — анализ данных, рынков и рабочих процессов	6,2	–	6,2
<i>Эффективность развития</i>	5,3	–	5,3
Конечный результат 3 (поступления и факторы влияния со стороны государственного и частного секторов): активизация усилий по масштабному генерированию поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодых людей в рамках совместной деятельности государственного и частного секторов с использованием финансовых и нефинансовых ресурсов и проведения ими совместной информационно-пропагандистской работы	0,4	–	0,4
Конкретный результат 3.1: разработка программ в странах с высоким уровнем дохода	0,4	–	0,4
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	5,0	–	5,0
Конкретный результат 4.3: децентрализованная и наделенная расширенными правами и полномочиями система управления и надзора	5,0	–	5,0
<i>Управление</i>	9,8	–	9,8
Конечный результат 4 (сквозные вспомогательные функции): содействие установлению партнерских связей и взаимодействия благодаря использованию модели функционирования ЮНИСЕФ в целях ускорения генерирования поступлений и факторов влияния в интересах детей и молодежи	9,8	–	9,8
Конкретный результат 4.1: гибкая и быстро реагирующая на различные потребности модель деятельности	9,5	–	9,5
Конкретный результат 4.4: динамичное поведение людей и инклюзивная культура	0,3	–	0,3
Общий объем предлагаемого бюджета для достижения результатов	178,2	72,0	250,2

Примечание: вследствие округления приведенные числа могут не давать в сумме итогового показателя.

IV. Прогнозируемые показатели поступлений и расходов на 2024 год

A. Методика планирования

40. Формат и структура представления предлагаемого бюджета ОМЧП отвечают требованиям к сводному бюджету ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Мероприятия и результаты деятельности ОМЧП способствуют достижению ЮНИСЕФ

результатов в областях эффективности развития, управления и специальной целевой деятельности.

41. Расходы ОМЧП на обеспечение эффективности развития и управление были утверждены Исполнительным советом на его второй очередной сессии в сентябре 2021 года как часть сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. В настоящем документе на утверждение Исполнительного совета представляются расходы ОМЧП, которые в бюджете на 2024 год отнесены к категории специальной целевой деятельности.

42. Исполнительному совету представляются три сценария поступлений и расходов: прогнозы низкого, среднего и высокого уровня (см. таблицу 3). Сценарий среднего, или наиболее реалистичного, уровня поступлений основан на информации, поступившей с рынков мобилизации средств, исходя из предположения о том, что часть пожертвований по линии ПЧР останется на уровне 2022 года, а также об успешной реализации описанных выше стратегий. Исполнительному совету предлагается предоставить ОМЧП полномочия на расходование средств в соответствии со средним сценарием и на увеличение или сокращение расходов в случае достижения соответственно высокого или низкого уровня поступлений.

В. Поступления

43. По прогнозам, в 2024 году общий объем поступлений от частного сектора достигнет 2 млрд долл. США. Это на 138,2 млн долл. США (или 7 процентов) превышает утвержденный уровень поступлений на 2023 год и на 80,8 млн долл. США (или 4 процента) больше последних оценочных показателей за 2023 год.

44. Прогнозируемый общий объем поступлений от частного сектора на 2024 год основан на информации о рынках мобилизации средств в частном секторе, предоставленной национальными комитетами и страновыми отделениями в связи с разработкой Стратегического плана ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы. Сюда входит прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 710,0 млн долл. США, что на 48,2 млн долл. США (6 процентов) меньше первоначального прогнозируемого общего объема поступлений на 2023 год и на 30,1 млн долл. США (4 процента) превышает последние оценочные показатели за 2023 год. Национальные комитеты и страновые отделения по-прежнему уверены в своей базе регулярных доноров. Национальные комитеты планируют инвестировать в усилия, направленные на то, чтобы в 2024 году доноры, предоставляющие средства в чрезвычайных ситуациях, стали делать пожертвования регулярно.

45. Согласно прогнозам, в 2024 году общий объем поступлений по линии РР составит 1,3 млрд долл. США. Это на 186,4 млн долл. США (или 17 процентов) превышает первоначально прогнозируемый объем поступлений по линии РР в размере 1,1 млрд долл. США на 2023 год и на 50,7 млн долл. США (или 4 процента) больше последних оценочных показателей за 2023 год. В силу неопределенности, связанной с крупными гуманитарными кризисами, точно спрогнозировать поступления по линии ПЧР затруднительно. ЮНИСЕФ уверен, что поддержка частным сектором деятельности по ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций будет оставаться значительной и в 2024 году, и прогнозирует поступления по линии ПЧР в размере 392,2 млн долл. США.

46. Стратегии, способствующие достижению этих целевых показателей объема поступлений, подробно излагаются в разделе III.

С. Расходы

47. В 2024 году общие расходы ОМЧП в рамках общеорганизационного бюджета (расходы на обеспечение эффективности развития и управление) и предлагаемых бюджетных расходов на специальную целевую деятельность составят в совокупности 250,2 млн долл. США. Объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, соответствует показателям, заложенным в сводный бюджет ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

48. При подготовке бюджета ОМЧП на 2024 год применялись следующие принципы:

- а) обеспечение нулевого роста оперативных расходов по сравнению с утвержденным бюджетом на 2023 год;
- б) содействие дальнейшему закреплению внесенных ранее изменений в организационную структуру и сведение к минимуму возможных дополнительных изменений;
- в) осуществление возложенных на Отдел текущих и новых организационных инициатив и приоритетных задач.

1. Расходы на обеспечение эффективности развития (общеорганизационный бюджет)

49. В рамках ОМЧП расходы на обеспечение эффективности развития относятся к расходам на управление стратегическими отношениями с национальными комитетами. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2024 год составляет 5,3 млн долл. США, что на 0,3 млн долл. США превышает ассигнования на 2023 год. Это увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов. Утвержденный объем бюджетных расходов на обеспечение эффективности развития на 2024 год остается в пределах максимально допустимых уровней по общеорганизационному бюджету, утвержденному в рамках сводного бюджета ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы.

2. Управленческие расходы (общеорганизационный бюджет)

50. В ОМЧП управленческие расходы относятся к расходам на деятельность следующих подразделений: Канцелярия Директора, Секция стратегического планирования и Секция финансово-оперативной деятельности. По сравнению с бюджетом, утвержденным в 2023 году, в 2024 году утвержденный объем бюджетных расходов на управленческую деятельность увеличился на 0,3 млн долл. США до 9,8 млн долл. США. Это чистое увеличение обусловлено пересмотром стандартных ставок расходов.

3. Расходы на специальную целевую деятельность

51. Под расходами на специальную целевую деятельность понимаются расходы на деятельность межсекторального характера, которая:

- а) связана со значительными капиталовложениями; или
- б) не относится к управленческой деятельности в организации.

52. Расходы на специальную целевую деятельность в ОМЧП относятся к расходам на мероприятия по мобилизации средств в частном секторе и в рамках партнерского сотрудничества, на поддержку страновых отделений, коммуникацию и маркетинг, взаимодействие с частным сектором (включая

информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития) и закупки. Расходы на специальную целевую деятельность также включают в себя расходы на инвестиционные фонды. Расходы на специальную целевую деятельность финансируются как из ассигнований по линии регулярных ресурсов, так и за счет прочих ресурсов в сметном объеме.

53. Предлагаемый на 2024 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, составляет 163,1 млн долл. США.

54. В связи с увеличением стандартных ставок расходов, связанных с должностями, предлагаемый на 2024 год объем бюджетных расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, увеличился на 2,8 млн долл. США по сравнению с утвержденными ассигнованиями на 2023 год. По сравнению с показателями, предусмотренными в сводном бюджете ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, предлагаемый объем расходов на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, не изменился.

55. В предлагаемых на 2024 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем инвестиций в мобилизацию средств составляет 85 млн долл. США. Дальнейшие инвестиции в мобилизацию средств будут финансироваться из возобновляемого фонда «Динамо» (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

56. В предлагаемых на 2024 год бюджетных расходах на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии РР, объем оперативных расходов составляет 78,1 млн долл. США.

57. Инвестиции — в людские ресурсы, инфраструктуру и кампании — необходимы для мобилизации средств и налаживания партнерского сотрудничества и существенно способствовали тому, что ЮНИСЕФ стал одним из мировых лидеров в области мобилизации средств в частном секторе. ЮНИСЕФ придерживается инвестиционной стратегии, направленной на достижение основного ожидаемого результата — диверсификации и ускорения роста поступлений от частного сектора, с тем чтобы в период действия Стратегического плана на 2022–2025 годы общий чистый остаток средств составил 7,2 млрд долл. США.

58. По оценкам, расходы на специальную целевую деятельность, финансируемые по линии РР, составляют 72,0 млн долл. США и покрывают прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств в частном секторе. Эта сумма не является бюджетным ассигнованием и зависит от объема средств, мобилизованных тем или иным страновым отделением, поскольку оно может использовать для покрытия расходов на мобилизацию средств до 25 процентов своих валовых поступлений. Однако израсходовать эту сумму можно лишь в том случае, если будет обеспечен соответствующий объем поступлений.

59. По сравнению с утвержденным бюджетом на 2023 год объем финансируемых по линии РР расходов на специальную целевую деятельность на 2024 год увеличился на 6 млн долл. США (9 процентов). Увеличение на 2024 год объясняется потребностью в новых ресурсах, необходимых для запланированного увеличения поступлений.

60. В 2024 году число должностей, финансируемых по линии РР, уменьшится с 319 до 318. Это стало результатом упразднения четырех должностей и создания трех должностей в соответствии со стратегическими изменениями в Отделе, запланированными на 2022–2025 годы.

61. В 2024 году по линии ПР будут финансироваться в общей сложности 370 должностей. Из них 366 должностей — в страновых отделениях, а остальные 4 — должности для ОМЧП в центральных учреждениях. Директор ОМЧП и соответствующие региональные директора несут совместную ответственность за утверждение должностей, которые финансируются по линии ПР и включены в организационную структуру страновых отделений.

D. Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора

62. В 2024 году чистый остаток средств, поступивших от частного сектора, за вычетом расходов ОМЧП, прогнозируется в размере 1,8 млрд долл. США, что на 128,9 млн долл. США (8 процентов) превышает сумму чистого остатка поступлений от частного сектора, предусмотренную в утвержденном бюджете на 2023 год, и на 81,4 млн долл. США больше последних оценочных показателей за 2023 год.

Таблица 3

План сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором на период 2022–2025 годов: прогнозируемый диапазон сметных поступлений и расходов в 2024 году

(В млн долл. США)

	<i>I (минимальный прогнозируемый показатель)</i>	<i>II (средний прогнозируемый показатель)</i>	<i>III (максимальный прогнозируемый показатель)</i>
Поступления от частного сектора			
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	1 420,7	1 578,6	1 736,5
Страновые отделения	385,8	428,6	471,4
Общая сумма поступлений от частного сектора	1 806,5	2 007,2	2 207,9
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)			
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	5,3	5,3	5,3
Секция по связям с национальными комитетами	5,3	5,3	5,3
B. Управленческие расходы	9,8	9,8	9,8
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,8	1,8	1,8
Секция финансово-оперативной деятельности	8,0	8,0	8,0
C. Расходы на специальную целевую деятельность	232,1	235,1	235,1
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	44,7	45,6	45,6
Поддержка страновых отделений ^a	8,5	8,7	8,7
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	71,0	72,4	72,4
Коммуникация и маркетинг	12,3	12,5	12,5
Закупки	1,7	1,7	1,7

	<i>I (минимальный прогнозируемый показатель)</i>	<i>II (средний прогнозируемый показатель)</i>	<i>III (максимальный прогнозируемый показатель)</i>
Взаимодействие с частным сектором	9,0	9,2	9,2
Инвестиции в деятельность по сбору средств	85,0	85,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	247,2	250,2	250,2
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	1 559,3	1 757,0	1 957,7

^a Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

Таблица 4

Финансовые прогнозы в отношении реализации Плана сотрудничества ЮНИСЕФ с частным сектором в области мобилизации средств в частном секторе и партнерского сотрудничества на 2024–2025 годы

(В млн долл. США)

	<i>Фактические показатели за 2022 год</i>	<i>Утвержденный бюджет на 2023 год</i>	<i>Последние оценочные показатели за 2023 год</i>	<i>Предлагаемый бюджет на 2024 год</i>	<i>Прогнозируемые показатели на 2025 год^a</i>
Поступления от частного сектора					
Поступления в виде лицензионных сборов	4,8	–	–	–	–
Взносы частного сектора в рамках мобилизации средств	2 664,0	1 869,0	1 926,4	2 007,2	2 088,5
Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ	2 231,3	1 519,9	1 532,5	1 578,6	1 611,6
Страновые отделения	432,7	349,1	393,9	428,6	476,9
Общая сумма поступлений от частного сектора	2 668,8	1 869,0	1 926,4	2 007,2	2 088,5
Расходы Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП)					
A. Расходы на обеспечение эффективности развития	4,1	5,0	4,0	5,3	5,6
Секция по связям с национальными комитетами	4,1	5,0	4,0	5,3	5,6
B. Управленческие расходы	6,7	9,5	7,6	9,8	10,0
Канцелярия Директора и Секция стратегического планирования	1,4	1,7	1,5	1,8	1,9
Секция финансово-оперативной деятельности	5,3	7,8	6,1	8,0	8,1
C. Расходы на специальную целевую деятельность	246,5	226,3	239,2	235,1	245,1
Мобилизация средств в частном секторе и партнерское сотрудничество	36,4	44,4	42,2	45,6	46,9

	Фактические показатели за 2022 год	Утвержденный бюджет на 2023 год	Последние оценочные показатели за 2023 год	Предлагаемый бюджет на 2024 год	Прогнозируемые показатели на 2025 год ^a
Поддержка страновых отделений ^b	8,6	8,4	9,6	8,7	9,0
Прямые расходы страновых отделений на мобилизацию средств	63,1	67,0	79,9	72,4	80,2
Коммуникация и маркетинг	9,3	12,1	10,7	12,5	12,9
Закупки	1,2	1,6	1,4	1,7	1,8
Взаимодействие с частным сектором, включая информационно-пропагандистскую работу и финансирование развития	7,5	7,9	8,3	9,2	9,5
Инвестиции в деятельность по сбору средств	120,4	85,0	87,2	85,0	85,0
Общая сумма расходов ОМЧП	257,4	240,9	250,8	250,2	260,7
Расходы национальных комитетов, связанные с лицензированием и торговыми операциями	0,9	–	–	–	–
Продажи/обесценение активов	2,5	–	–	–	–
Курсовые прибыли (убытки) ОМЧП	–	–	–	–	–
Чистый остаток средств, поступивших от частного сектора	2 408,0	1 628,1	1 675,6	1 757,0	1 827,8

Примечание: вследствие округления приведенные числа могут не давать в сумме итогового показателя.

^a Прогнозируемые показатели являются предварительными и, следовательно, могут измениться.

^b Расходы по статье «Поддержка страновых отделений» включают финансирование Группы развития и поддержки страновых отделений и региональных центров поддержки.

V. Людские ресурсы: изменения в штатном расписании

63. ОМЧП предлагает, чтобы в 2024 году 318 должностей финансировалось по линии РР, а 370 должностей — по линии ПР. Предлагается, чтобы число должностей, финансируемых из бюджета ОМЧП, в глобальном масштабе составило 688. Из этого общего числа 48 должностей финансируются из общеорганизационного бюджета, 270 должностей — из бюджета расходов на специальную целевую деятельность по линии РР и 370 должностей — за счет расходов на специальную целевую деятельность по линии ПР. Из общего числа должностей 219 находятся в Женеве, а 469 — в других местах расположения штаб-квартир и региональных и страновых отделений.

64. Сводная информация о предлагаемых на 2024 год изменениях в штатном расписании приведена в приложении к настоящему документу. В общем, сокращается одна должность, финансируемая из бюджета расходов на специальную целевую деятельность по линии РР, с целью увязки со стратегическими изменениями на 2022–2025 годы.

VI. Проект решения

Исполнительный совет

1. *принимает к сведению* сценарии высокого, среднего и низкого уровня поступлений на 2024 год, изложенные в таблице 3 документа [E/ICEF/2024/AB/L.1](#);

2. *утверждает* финансируемые по линии основных ресурсов для достижения результатов бюджетные расходы на специальную целевую деятельность в размере 163,1 млн долл. США, включая 85,0 млн долл. США на инвестиционные фонды и 78,1 млн долл. США для покрытия прочих расходов на мобилизацию средств в частном секторе, а также прочие ресурсы в размере 72,0 млн долл. США исходя из сценария среднего уровня поступлений, изложенного в таблице 3;

3. *уполномочивает* ЮНИСЕФ:

а) перераспределять ресурсы между различными статьями бюджета, финансируемыми по линии основных ресурсов для достижения результатов (указанными в пункте 1 выше), в объеме, не превышающем 10 процентов от утвержденных сумм;

б) уменьшать или увеличивать расходы до уровней, указанных в колонках I и III таблицы 3 документа [E/ICEF/2024/AB/L.1](#), если фактические поступления от деятельности по мобилизации средств уменьшатся или возрастут до уровней, указанных в колонках I и III;

в) для выполнения утвержденного плана работы на 2024 год при необходимости расходовать в период между сессиями Исполнительного совета дополнительную сумму, не превышающую величину, обусловленную колебаниями валютных курсов;

4. *утверждает* временную одномесечную сумму ассигнований на январь 2025 года в размере 16,3 млн долл. США (или 10 процентов от суммы ассигнований на специальную целевую деятельность, финансируемых по линии регулярных ресурсов, в размере 163,1 млн долл. США), которые будут выделены из бюджета Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству на 2025 год.

Приложение

Сводная информация об изменениях в штатном расписании, предлагаемых на 2024 год

Кадровые изменения	Уровни (классы) должностей								Итого НС	ОО	Всего
	Д-2	Д-1	С-6	С-5	С-4	С-3	С-2	МСС			
Должности для Отдела по мобилизации средств в частном секторе и партнерскому сотрудничеству (ОМЧП) в центральных учреждениях											
Утвержденные должности на 2023 год*	1	5	1	29	81	91	13	221	–	43	264
Изменения в штатном расписании в 2024 году											
Управление	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Эффективность развития	–	–	–	–	–	1	-1	–	–	–	–
Специальная целевая деятельность	–	–	–	–	2	-1	–	1	–	–	1
Предлагаемые должности на 2024 год	1	5	1	29	83	91	12	222	–	43	265
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	2	–	-1	1	–	–	1
Должности для региональных центров поддержки и страновых отделений ЮНИСЕФ											
Утвержденные должности на 2023 год*	–	–	–	5	16	11	1	32	6	16	55
Изменения в штатном расписании в 2024 году	–	–	–	–	-1	–	–	-1	–	-1	-2
Предлагаемые должности на 2024 год	–	–	–	5	15	11	1	31	6	15	53
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	-1	–	–	-1	–	-1	-2
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии регулярных ресурсов											
Утвержденные должности на 2023 год*	1	5	1	34	97	102	14	254	6	59	319
Предлагаемые должности на 2024 год	1	5	1	33	98	102	13	254	6	58	318
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	1	–	-1	–	–	-1	-1
Должности для ОМЧП в центральных учреждениях, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2023 год*	–	–	–	–	3	1	–	4	–	–	4
Изменения в штатном расписании в 2024 году											
Предлагаемые должности на 2024 год	–	–	–	–	3	1	–	4	–	–	4
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Должности для страновых отделений ЮНИСЕФ, финансируемые по линии прочих ресурсов											
Утвержденные должности на 2023 год*	–	–	–	3	9	6	1	19	188	159	366
Предлагаемые должности на 2024 год	–	–	–	3	9	6	1	19	188	159	366
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

<i>Кадровые изменения</i>	<i>Уровни (классы) должностей</i>							<i>МСС</i>	<i>Итого</i>		<i>Всего</i>	
	<i>Д-2</i>	<i>Д-1</i>	<i>С-6</i>	<i>С-5</i>	<i>С-4</i>	<i>С-3</i>	<i>С-2</i>		<i>НС</i>	<i>ОО</i>		
Всего, должности для ОМЧП, финансируемые по линии прочих ресурсов												
Утвержденные должности на 2023 год	–	–	–	3	12	7	1	23	188	159	370	
Предлагаемые должности на 2024 год	–	–	–	3	12	7	1	23	188	159	370	
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	
Итого, должности для ОМЧП												
Утвержденные должности на 2023 год*	1	5	1	37	109	109	15	277	194	218	689	
Предлагаемые должности на 2024 год	1	5	1	37	110	109	14	277	194	217	688	
Изменения по сравнению со штатным расписанием, утвержденным на 2023 год	–	–	–	–	1	–	-1	–	–	-1	-1	

Примечание: Д — уровень директоров; МСС и С — международные сотрудники категории специалистов/сотрудники категории специалистов; НС — национальные сотрудники; ОО — сотрудники категории общего обслуживания.

* Включает изменения, произошедшие в течение года, главным образом в страновых отделениях, занимающихся мобилизацией средств в частном секторе, и в основном в результате дополнительной мобилизации ресурсов в рамках сбора средств, в результате чего страновые отделения собрали больше средств, чем было предусмотрено в бюджете.