

Distr.: Limited  
8 December 2023  
Arabic  
Original: English  
لاتخاذ قرار

# المجلس الاقتصادي والاجتماعي



منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الأولى لعام 2024

6-9 شباط/فبراير 2024

البند 11 من جدول الأعمال المؤقت\*

## جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه: خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2024

موجز

تقدم هذه الوثيقة لمحة عامة عن خطة العمل والميزانية المقترحة لعام 2024 فيما يتعلق بشعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه. وتبين خطة العمل والميزانية المقترحة الأنشطة المالية وغير المالية والنتائج المزمع تحقيقها والموارد التي تحتاجها الشعبة في عام 2024. وتتماشى خطة العمل والميزانية المقترحة مع الخطة الاستراتيجية لمنظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) للفترة 2022-2025، والميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025.

وترد في الفرع السادس عناصر مشروع قرار لينظر فيها المجلس التنفيذي.



الرجاء إعادة استعمال الورق

\* E/ICEF/2024/1

050124 221223 23-24755 (A)



## المحتويات

## الصفحة

3	أولا - لمحة عامة .....
4	ثانيا - التقدم الرئيسي المحرز في عام 2023 .....
9	ثالثا - النتائج الرئيسية المتوقعة والموارد المطلوبة لعام 2024 .....
9	النتيجة 1: (الإيرادات) .....
11	النتيجة 2: (التأثير) .....
12	النتيجة 3: (الإيرادات والتأثير من القطاعين العام والخاص) .....
13	النتيجة 4 (عوامل التمكين الشاملة) .....
16	رابعا - الإيرادات والنفقات المتوقعة لعام 2024 .....
16	ألف - منهجية التخطيط .....
17	باء - الإيرادات .....
17	جيم - النفقات .....
18	1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية) .....
18	2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية) .....
18	3 - تكاليف الأغراض الخاصة .....
19	دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص .....
22	خامسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف .....
22	سادسا - مشروع قرار .....
23	المرفق
23	موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2024 .....

## أولا - لمحة عامة

- 1 - تقوم شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه ('الشعبة') بالتنسيق بين اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف وتقدم الإرشادات والدعم لها على الصعيد العالمي فيما يتصل بجميع أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص والتواصل وإقامة الشراكات معه، وذلك بالتعاون مع المكاتب الإقليمية لليونيسيف وشعبها الأخرى في المقار.
- 2 - وتقدّم خطة عمل الشعبة وميزانيتها إلى المجلس التنفيذي للنظر فيهما وإقرارهما في الدورة العادية الأولى من كل عام.
- 3 - وتهدف الشعبة، إلى جانب اللجان الوطنية لليونيسيف الـ 33 ومكاتب اليونيسيف القطرية الـ 22 التي تقوم بعمليات منسقة لجمع الأموال من القطاع الخاص، فضلا عن المجموعات المتعددة الأقطار والمكاتب الإقليمية التابعة لليونيسيف، إلى توليد إيرادات وإحداث تأثير على نطاق واسع من القطاع الخاص للمساهمة في تحقيق نتائج وإحداث تأثير لصالح أطفال العالم، على النحو المبين في الخطة الاستراتيجية لليونيسيف للفترة 2022-2025.
- 4 - وعلى مدار السنوات القليلة الماضية، واصلت اليونيسيف البناء على أوجه النجاح التي تحققت نتيجة للتحويل إلى جمع الأموال بالوسائل الرقمية خلال جائحة مرض فيروس كورونا (كوفيد-19) وعززت التعاون القوي مع شركائها من القطاع الخاص. وفي عام 2024، وبناء على أداء قوي طوال عامين متتاليين في كل من مجالي الإيرادات والتأثير، تهدف الشعبة من خلال خطة عملها إلى زيادة تسريع وتيرة التعاون والاستثمار والشراكات مع القطاع الخاص؛ والتأثير على القطاعين العام والخاص للعمل معا على توفير التمويل لصالح الأطفال والقيام بالدعوة من أجلهم؛ وتطبيق نموذج مرن وتمكيني في تسيير الأعمال.
- 5 - وتمشيا مع الأهداف الرئيسية لخطة الشعبة لإدارة المكاتب للفترة 2022-2025، تتألف خطة عمل الشعبة لعام 2024 من أربع نتائج هي: الإيرادات؛ والتأثير؛ والإيرادات والتأثير المتأثرين من القطاعين العام والخاص؛ وعوامل التمكين الشاملة.
- 6 - وفي إطار النتائج الأربع، ستواصل الشعبة تركيزها على ستة تحولات استراتيجية على النحو التالي:

### (أ) النتيجة 1: الإيرادات

- توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية
- تحقيق حجم المشاركة الأمثل من جانب الجهات المانحة الرئيسية

### (ب) النتيجة 2: التأثير

- الاستمرار في تعميم العمل مع قطاع الأعمال

### (ج) النتيجة 3: الإيرادات والتأثير المتأثرين من القطاعين العام والخاص

- الإسهام في تعزيز عمل اليونيسيف في البلدان المرتفعة الدخل
- زيادة التمويل المخصص للأطفال

### (د) النتيجة 4: عوامل التمكين الشاملة

• وضع استراتيجيات فعالة لزيادة جمع الأموال في الأسواق الجديدة

- 7 - واستنادا إلى أحدث التوقعات، سيبلغ مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في عام 2023 حوالي 1,9 بليون دولار، وهو ما يزيد بمقدار 57,4 مليون دولار (3 في المائة) على ما هو مدرج في خطة عام 2023 ويقل بمقدار 742,4 مليون دولار (28 في المائة) عن الإيرادات الفعلية في عام 2022.
- 8 - وفي عام 2023، من المتوقع أن تساهم الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص بمبلغ قدره 679,9 مليون دولار في الإيرادات في فئة الموارد العادية الموجهة إلى تحقيق نتائج (الموارد العادية) ومبلغ 1,2 بليون دولار في الإيرادات في فئة الموارد الأخرى، بما في ذلك الإيرادات في الموارد الأخرى (المخصصة لحالات الطوارئ) البالغة 384,7 مليون دولار.
- 9 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 2 بليون دولار في عام 2024، أي بزيادة قدرها 80,8 مليون دولار (أو 4 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2023. وقد رُفِع سقف التوقعات المتعلقة بالإيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ مقارنة بميزانية عام 2023 في ظل التوقع باستمرار الدعم المخصص للطوارئ.
- 10 - وبغية تحقيق هذه النتائج وتماشيا مع الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025، تقترح الشعبة ميزانية يبلغ مجموعها 250,2 مليون دولار لعام 2024، تشمل مبلغا قدره 163,1 مليون دولار ممولا من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة، ومبلغا قدره 72 مليون دولار ممولا من الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة، وميزانية مؤسسية بمبلغ قدره 15,1 مليون دولار.

## ثانيا - التقدم الرئيسي المحرز في عام 2023

- 11 - من المتوقع أن تواصل الشعبة، إلى جانب اللجان الوطنية والمكاتب القطرية التي لديها عمليات منسقة لجمع الأموال من القطاع الخاص وأسواق جديدة، توفير الموارد اللازمة لتحقيق النتائج المتوخاة لصالح أطفال العالم. ويقدر مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص في عام 2023 بمبلغ 1,9 بليون دولار، وهو ما يزيد بمقدار 57,4 مليون دولار (3 في المائة) على المستوى المستهدف في ميزانية 2023 ويقل بمقدار 742,4 مليون دولار (28 في المائة) عن الإيرادات الفعلية لعام 2022. ومن المتوقع أن تسهم الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص بمبلغ قدره 679,9 مليون دولار في الموارد العادية في عام 2023. وهذا المبلغ يقل بمقدار 78,3 مليون دولار (10 في المائة) عن المستوى المستهدف في بادئ الأمر من الموارد العادية لعام 2023 والبالغ 758,2 مليون دولار وبمقدار 33,1 مليون دولار (1 في المائة) عن الإيرادات الفعلية في فئة الموارد العادية لعام 2022. والسبب الغالب لانخفاض في التوقعات المتعلقة بالموارد العادية هو ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة مقابل العملات الرئيسية لجمع الأموال مثل الين الياباني واليورو والكوري والبيورو.
- 12 - وتقدر مساهمة القطاع الخاص في فئة الموارد الأخرى في عام 2023، والتي تشمل مساهمات في الموارد المخصصة لحالات الطوارئ، بنحو 1,2 بليون دولار. وهذا ما يزيد بمقدار 135,7 مليون دولار (12 في المائة) على المستوى المستهدف في الميزانية لعام 2023 وهو 1,1 بليون دولار ويقل بمقدار 709,3 ملايين دولار (36 في المائة) عن المستوى الفعلي للإيرادات في فئة الموارد الأخرى لعام 2022.

وقد نجم هذا النمو عن جهود التعبئة التي بذلتها الشعبة سعياً لتلبية الاحتياجات الطارئة بالقدر الموسع الكافي في سياق الاستجابة للأزمات الإنسانية في بلدان من قبيل أفغانستان وأوكرانيا وتركيا.

13 - وتبلغ النفقات المقدرة للشعبة لعام 2023 ما قدره 250,8 مليون دولار، مقارنة بميزانية معتمدة لنفقات التشغيل وصناديق الاستثمار تبلغ 240,9 مليون دولار، وتعزى الزيادة أساساً إلى الزيادة المتوقعة في النفقات في فئة الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة كما هو موضح أدناه. ويُتوقع أن يكون استخدام ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة، بما في ذلك صناديق الاستثمار، بمبلغ قدره 160,3 مليون دولار، وهو ما يمثل نسبة 100 في المائة من الأموال المخصصة للشعبة بهدف الوصول بالاستثمار في توليد الإيرادات إلى أقصى درجاته. ومن المتوقع أن تبلغ النفقات من فئة الموارد الأخرى ما قدره 78,9 مليون دولار مقارنة بمبلغ 66 مليون دولار المعتمد لعام 2023. وتُعزى هذه الزيادة إلى النتائج الاستثنائية التي حققتها المكاتب القطرية لليونيسيف والتي يُتوقع أن تحشد ما مجموعه 393,9 مليون دولار، وهو ما يزيد بمقدار 44,8 مليون دولار (13 في المائة)، عما كان متوقعاً لعام 2023. وقد أتاحت هذه الإنجازات في مجال جمع الأموال للمكاتب القطرية التابعة لليونيسيف زيادة استثماراتها في جمع الأموال.

14 - وصادف شباط/فبراير 2023 الذكرى السنوية الأولى لبدء الحرب في أوكرانيا. وقامت اليونيسيف بتجربة ربط نداءات الطوارئ وجمع الأموال لميزانية الموارد العادية، حيث اختبرت كيفية تسخير حماس الجهات المانحة لدعم حالة الطوارئ في أوكرانيا بحيث توجه جزءاً من مساهماتها المخصصة لحالات الطوارئ لتمويل ميزانية الموارد العادية و/أو للتمويل المرن. وقد حقق المشروع التجريبي نتائج واعدة.

15 - وفي عام 2023، واصلت شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه وشعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تنفيذ الخطة الاستراتيجية لبدء تشغيل منصة جمع الأموال بالوسائل الرقمية التابعة لاستراتيجية التواصل مع الجهات الداعمة، بهدف مواصلة الاحتفاظ بالجهات الداعمة وتحويلها إلى جهات مانحة وزيادة كفاءة العمليات. وجرى بدء تشغيل المنصة الرقمية لاستراتيجية التواصل مع الجهات الداعمة في ما مجموعه خمس لجان وطنية ومكاتب قطرية جديدة في عام 2023 وهناك ستة مكاتب إضافية سيبدأ فيها تشغيل المنصة بحلول منتصف عام 2024. ويجب أن يكون بدء استعمال التكنولوجيا مصحوباً باستثمارات في الأفراد والمهارات من أجل بناء القدرات على امتداد شبكة جمع الأموال. ويجري حالياً تعزيز اجتذاب جهات مانحة جديدة باستخدام القنوات الرقمية من خلال برنامج يتضمن عناصر تسريع، ويُفترض، في ضوء استثمار إضافي في القدرات المركزية، أن يبدأ تشغيل عناصر التسريع تلك في 10 مكاتب في الفترة 2023-2024. وتعمل الشعبة بشكل وثيق مع مكاتب جمع الأموال في كافة أرجاء شبكة اليونيسيف، بما في ذلك اللجان الوطنية والمكاتب القطرية لليونيسيف، على تقييم العوامل الدافعة إلى الاجتذاب باستخدام القنوات الرقمية - البيانات والرؤى، والمحتوى والمنتجات، وقدرات التسويق الإعلامي المدفوعة - ووضع توصيات مفصلة للدفع بعجلة التحسينات والنمو في الاجتذاب باستخدام القنوات الرقمية. وقد أدى تأثير الحرب في أوكرانيا إلى انخفاض عدد الجهات المانحة التي يجري حشدتها في عام 2023 مقارنة بعام 2022، ولكن اليونيسيف تعلمت أنه من خلال تحسين تصنيف الجهات المانحة وتحسين السرديات التي تستند إلى رؤى الجهات المانحة، تستطيع المنظمة إعداد منتجات ذات صلة وناجحة في ضم جهات مانحة جديدة مما يؤدي إلى نمو في الموارد العادية.

16 - وواصلت الشعبة التعاون مع فريق برامج اليونيسيف من أجل بناء قدرات المكاتب القطرية وتعزيز استدامة مشاركة قطاع الأعمال وإضفاء الطابع المؤسسي عليها. وعلاوة على ذلك، وفي إطار السردية

التمثلة في "الإيرادات + التأثير = الأثر على الأطفال"، خطت الشعبة خطوة استراتيجية حينما أدرجت أنشطة الدعوة لدى قطاع الأعمال باعتبارها نهجاً تحت عنصر "التأثير". ويهدف ذلك إلى تعزيز الفهم لكيفية تأثير قطاع الأعمال على الأطفال، وتشجيع الممارسات المسؤولة في مجال تسيير الأعمال، والعمل مع الأطراف المعنية في قطاع الأعمال، بما يشمل جهات الاستثمار وسائر الجهات الفاعلة، للاستفادة من تأثيرها لدعم اليونيسف وتحقيق نتائج لصالح الأطفال.

## الجدول 1

## بيان بالإيرادات والنفقات

## النتائج الفعلية لعام 2022، والميزانية المعتمدة لعام 2023، وأحدث التقديرات لعام 2023، والميزانية المقترحة لعام 2024

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2024 والميزانية المعتمدة لعام 2023		الميزانية المقترحة لعام 2024			أحدث التقديرات لعام 2023			الميزانية المعتمدة لعام 2023			النتائج الفعلية لعام 2022			
النسبة المئوية	المبلغ	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	
<b>الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص</b>														
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,8	-	4,8	الإيرادات المتأتية من التراخيص
7%	138,2	2 007,2	1 297,2	710,0	1 926,4	1 246,5	679,9	1 869,0	1 110,8	758,2	2 664,0	1 955,8	708,2	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
4%	58,7	1 578,6	905,5	673,1	1 532,5	885,3	647,2	1 519,9	791,5	728,4	2 231,3	1 552,0	679,3	اللجان الوطنية لليونيسف
23%	79,5	428,6	391,7	36,9	393,9	361,2	32,7	349,1	319,3	29,8	432,7	403,8	28,9	المكاتب القطرية
<b>7%</b>	<b>138,2</b>	<b>2 007,2</b>	<b>1 297,2</b>	<b>710,0</b>	<b>1 926,4</b>	<b>1 246,5</b>	<b>679,9</b>	<b>1 869,0</b>	<b>1 110,8</b>	<b>758,2</b>	<b>2 668,8</b>	<b>1 955,8</b>	<b>713,0</b>	<b>مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص</b>
<b>نفقات شعبة جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه</b>														
5%	0,3	5,3	-	5,3	4,0	-	4,0	5,0	-	5,0	4,1	-	4,1	ألف - تكاليف فعالية التنمية
5%	0,3	5,3	-	5,3	4,0	-	4,0	5,0	-	5,0	4,1	-	4,1	العلاقات مع اللجان الوطنية
3%	0,3	9,8	-	9,8	7,6	-	7,6	9,5	-	9,5	6,7	-	6,7	باء - تكاليف الإدارة
6%	0,1	1,8	-	1,8	1,5	-	1,5	1,7	-	1,7	1,4	-	1,4	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
2%	0,2	8,0	-	8,0	6,1	-	6,1	7,8	-	7,8	5,3	-	5,3	العمليات والشؤون المالية
<b>4%</b>	<b>8,8</b>	<b>235,1</b>	<b>72,0</b>	<b>163,1</b>	<b>239,2</b>	<b>78,9</b>	<b>160,3</b>	<b>226,3</b>	<b>66,0</b>	<b>160,3</b>	<b>246,5</b>	<b>97,9</b>	<b>148,6</b>	<b>جيم - تكاليف الأغراض الخاصة</b>
3%	1,2	45,6	2,0	43,6	42,2	1,8	40,4	44,4	2,0	42,4	36,4	-	36,4	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
4%	0,3	8,7	-	8,7	9,6	-	9,6	8,4	-	8,4	8,6	0,7	7,9	دعم المكاتب القطرية <sup>(1)</sup>

الفرق بين الميزانية المقترحة لعام 2024 والميزانية المعتمدة لعام 2023		الميزانية المقترحة لعام 2024			أحدث التقديرات لعام 2023			الميزانية المعتمدة لعام 2023			النتائج الفعلية لعام 2022			
النسبة المئوية	المبلغ	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	الموارد المجموع	الموارد الأخرى	الموارد العادية	
8%	5,4	72,4	70,0	2,4	79,9	77,1	2,8	67,0	64,0	3,0	63,1	61,0	2,1	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
3%	0,4	12,5	-	12,5	10,7	-	10,7	12,1	-	12,1	9,3	-	9,3	الاتصال والتسويق
9%	0,1	1,7	-	1,7	1,4	-	1,4	1,6	-	1,6	1,2	-	1,2	المشتريات
17%	1,3	9,2	-	9,2	8,3	-	8,3	7,9	-	7,9	7,5	0,2	7,3	التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية
0%	-	85,0	-	85,0	87,2	-	87,2	85,0	-	85,0	120,4	36,0	84,4	الاستثمار في جمع الأموال
<b>4%</b>	<b>9,3</b>	<b>250,2</b>	<b>72,0</b>	<b>178,2</b>	<b>250,8</b>	<b>78,9</b>	<b>171,9</b>	<b>240,9</b>	<b>66,0</b>	<b>174,9</b>	<b>257,4</b>	<b>97,9</b>	<b>159,5</b>	<b>مجموع نفقات الشعبة</b>
0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,9	-	0,9	نفقات مبيعات/تراخيص اللجان الوطنية
0%	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,5	1,3	1,2	اضمحلال القيمة
<b>8%</b>	<b>128,9</b>	<b>1 757,0</b>	<b>1 225,2</b>	<b>531,8</b>	<b>1 675,6</b>	<b>1 167,6</b>	<b>508,0</b>	<b>1 628,1</b>	<b>1 044,8</b>	<b>583,3</b>	<b>2 408,0</b>	<b>1 856,6</b>	<b>551,4</b>	<b>الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص</b>

(أ) تكاليف دعم المكاتب القطرية تشمل تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

ملاحظة: بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة، قد تكون الأرقام الواردة في الوثيقة مختلفة بشكل طفيف عن الأرقام الواردة في هذا الجدول.

## ثالثاً - النتائج الرئيسية المتوقعة والموارد المطلوبة لعام 2024

17 - وضعت الشعبة أربع نتائج مستهدفة في خطة إدارة المكاتب التي أعدتها لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025، للدفع بعجلة التحولات الاستراتيجية الستة وتوليد إيرادات وإحداث تأثير بالقدر الموسع الكافي من القطاع الخاص لصالح الأطفال. ويبين هذا الفرع الأنشطة والنتائج المحددة المقرر تحقيقها في عام 2024 في إطار كل نتيجة منها.

### النتيجة 1: (الإيرادات)

تتوقع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار في فئة الموارد العادية، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسيف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

18 - فيما يتعلق بهذه النتيجة، يقترح تخصيص ميزانية للأغراض الخاصة بمبلغ إجمالي قدره 198,5 مليون دولار في عام 2024، يتألف من 126,5 مليون دولار في شكل موارد عادية وما تبقى في شكل موارد أخرى. وتهدف الشعبة إلى جمع 2,2 بليون دولار لتشكل الإيرادات الإجمالية المتأتية من القطاع الخاص في عام 2024. وبغية دعم الاستراتيجيات ذات القيمة العالية في إشراك الجهات المانحة من القطاع الخاص في شراكات طويلة الأجل، ستنفذ الشعبة نهجاً مفصلاً تستهدف قنوات شتى لجمع الأموال من قبيل الأفراد، والجهات المانحة الرئيسية، والمؤسسات، ومؤسسات الأعمال. وستواصل الشعبة وضع مقترحات بشأن القضايا العالمية الرئيسية التي يمكن لليونيسيف أن تؤدي دوراً في معالجتها من خلال عملها البرنامجي والدعوي. واستناداً إلى رؤى الأوساط المستهدفة، اختارت الشعبة التركيز على أزمة المناخ، وإمكانية الحصول على الخدمات الصحية والإنصاف في الحصول عليها، والتعلم. وبناء على العمل الذي بدأ في عام 2023، ستقوم الشعبة بتجريب مقترحات مصممة خصيصاً في هذه المجالات لاجتذاب الأوساط المستهدفة ذات القيمة العالية من القطاع الخاص.

19 - وتعتزم الشعبة دعم الأسواق في تحقيق التميز لعلامة اليونيسيف التجارية لجعل المنظمة الشريك المفضل للأفراد، والجهات المانحة الرئيسية، والمؤسسات، وقطاع الأعمال عن طريق الترجمة الفعالة للأولويات الاستراتيجية العالمية لليونيسيف إلى محتوى مهم ومقنع يقدّم من خلال حملات إعلامية متكاملة. وبالنسبة للأوساط المستهدفة ذات القيمة العالية، ستدعم الشعبة الأسواق من خلال حماية سلامة العلامة التجارية لليونيسيف في الأجل الطويل لتحقيق إيرادات مستدامة باستخدام مبادرات من قبيل منصة التسويق المسماة "Shape the Future" (تشكيل المستقبل)، التي سترتبط بشكل استراتيجي المجالات ذات الأولوية لليونيسيف بالمناسبات العالمية الرئيسية، بما في ذلك المنتدى الاقتصادي العالمي، ومؤتمر الأطراف في اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ. وسيؤدي إنشاء استراتيجية لتحقيق التميز بهدف توسيع مشاركة الأوساط المستهدفة إلى تعزيز الجهود المبذولة للحفاظ على نمو الإيرادات.

20 - وفيما يتعلق بالتبرعات الفردية، التي تشمل التبرعات المتعهد بها، والمبالغ النقدية، والتركات المتبرع بها، تخطط الشعبة لمواصلة توسيع نطاق جمع الأموال بالوسائل الرقمية وتعزيز العلاقات المخصصة مع الجهات المانحة وتصنيف الجهات المانحة بمزيد من التفصيل، سواء لاجتذاب جهات مانحة فردية جديدة

أو للحفاظ على ولاء الجهات المانحة الموجود فعلا. وهذا ما يتمشى مع استراتيجية جمع الأموال بالوسائل الرقمية. وفي عام 2024، ستعمل الشعبة مع اللجان الوطنية والمكاتب القطرية على التواصل مع أكثر من 11 مليون مانح فردي من معلمي التبرعات ومانحي التبرعات النقدية من خلال مختلف المنصات الرقمية وغيرها من المنصات، ومع المهتمين بالتبرع بتركاتهم لليونيسف. ومن أجل مواصلة الدفع بعجلة النمو، ثمة حاجة إلى استثمارات في ميدان البحوث لفهم متطلبات الجهات المانحة وتطوير عروض العلامة التجارية والمنتجات بناء على منظورات الجهات المانحة.

21 - وتعتزم الشعبة العمل مع ما لا يقل عن 3 000 مانح رئيسي (من يتبرع بأكثر من 10 000 دولار سنويا) بمن فيهم الجهات الخيرية التي تساهم بهبات من ستة أرقام وما فوق وما لا يقل عن 86 من المنظمات الدينية والقائمة على العضوية. ورغم أن الشعبة تحافظ على علاقاتها مع الجهات المانحة الرئيسية الحالية والشراكات الدينية والقائمة على العضوية وترتقي بتلك العلاقات، فإنها ستركز على اجتذاب جهات مانحة رئيسية جديدة، استنادًا إلى التواصل بين الأقران ومن خلال وضع مقترحات عالمية تجتذب العملاء ذوي الرصيد المالي الضخم.

22 - وفي عام 2024، تخطط الشعبة لجمع إيرادات من المؤسسات المؤمنة برسالة اليونيسف وأهدافها وجمع موارد أخرى من خارج قنوات الإيرادات التقليدية، من قبيل الصناديق الاستثمارية. وستحقق ذلك من خلال السعي بنشاط إلى إقامة شراكات استراتيجية جديدة، وتجديد الشراكات القائمة، وتعزيز الفوائد الموعودة بالتعاون مع فريق البرامج من أجل تأسيس شراكات قائمة على البرامج مع المؤسسات.

23 - وفي عام 2024، ترمع الشعبة ترسيخ استدامة الإيرادات المتأتمية من قطاع الأعمال والمؤسسات التجارية لتحقيق أكبر أثر لصالح الأطفال من خلال الإيرادات والمساهمات غير المالية (الاستفادة من نطاق مؤسسات الأعمال الشريكة وخبراتها وتأثيرها). وستحقق ذلك من خلال استراتيجية استباقية للاستكشاف، وتوسيع نطاق الشراكات القائمة، وإعطاء الأولوية للشراكات المتعددة السنوات ذات القيمة العالية. وتهدف الشعبة إلى الاستفادة من أداء أنشطة جمع الأموال في حالات الطوارئ في السنوات الأخيرة ووضع مقترحات لتعزيز الشراكات القائمة عبر مختلف القنوات ذات القيمة العالية في جميع البلدان والمناطق، وإحداث طفرة في النمو الطويل الأجل لبرنامج الشراكات مع مؤسسات الأعمال. وستواصل الشعبة التركيز على زيادة الشراكات وتجديدها باستثمارات مدروسة بهدف إحداث توسع كبير في مجموعة فرعية من الشراكات مع مؤسسات الأعمال باستخدام استراتيجية "العمالقة النيام"<sup>(1)</sup>. وستؤدي الشعبة دورا بالغ الأهمية في تنمية العلاقة مع هؤلاء الشركاء والتنسيق على نطاق اليونيسف لتحديد الفرص المتاحة ووضع مقترحات طموحة.

24 - وفي إطار الاستراتيجية المتعلقة بالجهات المانحة الرئيسية، شاركت الشعبة، إلى جانب لجان وطنية رئيسية وأسواق جمع الأموال التابعة للمكاتب القطرية والجهات الشريكة من القطاع الخاص، في وضع استراتيجية لأصحاب البلايين تهدف إلى تحسين حشد ذوي التأثير الأكبر على الأطفال على الصعيد العالمي. والهدف من ذلك هو إقامة شراكات هادفة مع ما لا يقل عن 35 من أصحاب البلايين بحلول عام 2024.

(1) "العمالقة النيامون" هم عدد قليل من مؤسسات الأعمال الشريكة الحالية التي بإمكانها، وفقا للتقديرات، منح 20 مليون دولار أو أكثر على مدى يتراوح بين ثلاث سنوات و أربع سنوات.

25 - وستواصل الشعبة تنقيح وتنفيذ التوصيات المنبثقة عن فرقة العمل المعنية بالموارد العادية التي أجرت استعراضا مستفيضا للآليات القائمة المعنية بجمع الأموال من فئة الموارد العادية وبالتحويلات مع القطاع الخاص في عام 2023. وستكون الجهود المبذولة في سياق جمع الأموال من القطاع الخاص والتواصل معه مكملةً لجهود حشد الموارد التي تبذلها اليونيسف مع القطاع العام عن طريق زيادة تعزيز الوعي والثقة والدعم لدى جمهوره.

### النتيجة 2: (التأثير)

تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب بالقدر الكافي من خلال تشكيلة جهود التواصل والاستثمار مع الأطراف المعنية من القطاع الخاص.

26 - فيما يتعلق بهذه النتيجة، يقترح تخصيص ميزانية للأغراض الخاصة بمبلغ إجمالي قدره 7 ملايين دولار في إطار الموارد العادية لعام 2024. وستواصل الشعبة تحديد الفرص المتاحة على نطاق بلدان متعددة وعلى النطاق العالمي والتفاوض بشأنها ودعم المكاتب القطرية واللجان الوطنية للاستفادة من خبرات قطاع الأعمال وابتكاراته وبياناته ومزاياه الأساسية لحث الخطى نحو تحقيق نتائج لصالح الأطفال.

27 - وستزود الشعبة الجهات المؤثرة والشركات التجارية والمؤسسات الرئيسية برسائل واضحة في مجال الدعوة بشأن القضايا المتعلقة بحقوق الطفل للاستفادة من تأثيرها وحشد التمويل والميزانيات المحلية دعماً لرفاه الأطفال ونمائهم المستدام. وستتقود الشعبة جهود التواصل الاستراتيجي مع منصات الجهات المعنية المتعددة للاستفادة من نطاقها وتأثيرها في معالجة القضايا التي تؤثر على الأطفال من خلال الدعوة، والتواصل، والاستثمار، والعمل الجماعي، والتعاون بين القطاعين العام والخاص. ويشمل هذا تعزيز النظم الداخلية من أجل إدارة العلاقات العالمية على نحو تفاعلي، وتسخير المنصات العالمية لصالح اليونيسف. وفيما يتعلق تحديداً بالدعوة لدى قطاع الأعمال، ستواصل الشعبة إعطاء الأولوية للمناخ، والمياه، والصحة، والصحة العقلية باعتبارها مجالات تستفيد من تأثير القطاع الخاص من أجل إقامة شراكات أقوى. وفي سياق استعراض أولويات اليونيسف العالمية في مجال الدعوة والتغيرات على الساحة الخارجية، سيتم أيضاً مراعاة الأولويات الناشئة.

28 - وستواصل الشعبة، بالاشتراك مع فريق البرامج، التعاون مع عالم الأعمال، إذ ستسهم بمعارفها وخبراتها التخصصية في مجال حقوق الأطفال والسلوك التجاري المسؤول؛ والابتكارات فيما يتعلق بالتواصل مع الأعمال التجارية في سياق البرامج؛ والأخذ بنهج موسعة بالقدر الكافي لحشد عالم الأعمال لصالح الأطفال من خلال القواعد التنظيمية والسياسات ومنصات الجهات المعنية المتعددة؛ وإنشاء شراكات ذات قيمة عالية مع مؤسسات الأعمال والحفاظ عليها. وبالإضافة إلى ذلك، ستعمل الشعبة مع فريق البرامج فيما يخص المرحلة 2 من مبادرة العمل مع قطاع الأعمال من أجل تحقيق نتائج، التي ستركز على التواصل مع الأعمال التجارية وعلى حقوق الطفل. والهدف من ذلك هو التواصل الاستراتيجي مع قطاع الأعمال والمساهمة المباشرة في مجالات أهداف الخطة الاستراتيجية من خلال توليد الأدلة، ودعم وضع القواعد التنظيمية والمعايير، وتعزيز الممارسات المسؤولة في مجال الأعمال، والتواصل وبناء الشراكات، وتهيئة بيئة تمكينية وبناء القدرات على نطاق اليونيسف.

### النتيجة 3: (الإيرادات والتأثير من القطاعين العام والخاص)

التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة.

29 - فيما يتعلق بهذه النتيجة، يقترح تخصيص ميزانية للأغراض الخاصة بمبلغ إجمالي قدره 3,2 ملايين دولار لعام 2024، يتألف من 2,8 مليون دولار للموارد العادية و 0,4 مليون دولار للميزانية المؤسسية. وتعتزم الشعبة التعجيل بتوليد إيرادات وإحداث تأثير على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال التعاون بين القطاعين العام والخاص بغية حفز التمويل والاستفادة من التأثير والدعوة لصالح حقوق الأطفال ورفاههم. ويشمل ذلك دعم اللجان الوطنية في جهود الدعوة التي تضطلع بها زيادة التمويل الابتكاري لتنويع قاعدة المانحين.

30 - ومنذ اعتماد المؤشر الجديد لتأثير السياسات في الخطة الاستراتيجية المشتركة، أبلغت 24 لجنة وطنية بأنها ساهمت في إحداث تغييرات محددة في السياسات والممارسات الرامية إلى تعزيز حقوق الطفل في عام 2023. وكانت معظم التغييرات التي أبلغ عنها في مجالي الصحة العقلية وتغير المناخ. وأبلغت 16 لجنة وطنية بأنها تعمل على ترويج نماذج لمدارس حقوق الطفل، تشمل أكثر من 6 000 مدرسة ويستفيد منها نحو 2 مليون طفل. وبالإضافة إلى ذلك، يعيش ما يقرب من 16 مليون طفل في بلدان معروفة بأنها "مدن صديقة للطفل" في البلدان المرتفعة الدخل، حيث تحظى حقوق الأطفال واحتياجاتهم باحترام كبير وتُمنح الأولوية لدى صنع السياسات. وستواصل الشعبة دعم جميع اللجان الوطنية في تحقيق أثر أكبر لصالح الأطفال داخل بلدانهم وخارجها.

31 - وفي عام 2024، ستواصل الشعبة تركيزها على ما يلي:

(أ) مواصلة تحسين عمليات الخطة الاستراتيجية المشتركة وتعزيز الروابط مع شُعب اليونيسف الأخرى المعنية؛

(ب) تعزيز وتوسيع نطاق استخدام إطار الشراكة بين اليونيسف واللجان الوطنية. وسيشمل ذلك إدخال تحسينات من خلال عمليات الخطة الاستراتيجية المشتركة، وأنشطة بناء المعارف والقدرات، وتحديث الأدوات ذات الصلة التي تعزز المواءمة والتنسيق على المستوى القطري؛

(ج) تعزيز جهود الدعوة والاستراتيجيات التكميلية، وارتقاء اللجان الوطنية بالرصد والإبلاغ إلى المستوى الأمثل، بدعم من شُعب اليونيسف ذات الصلة؛

(د) دعم الاستراتيجيات المتعددة الأوجه والقائمة على الوعي بالمخاطر للجان الوطنية فيما يتعلق بمبادئ الحوكمة الرشيدة والمساعدة في تطبيق هذه المبادئ التي تشمل حماية الطفل؛

(هـ) مواصلة تعزيز نُهج حماية الطفل وكفالة أن تكون في صميم جميع مشاركات القطاع الخاص.

32 - ووفقا لخطة اليونيسف الاستراتيجية للفترة 2022-2025 والرؤية والاستراتيجية العالميتين لليونيسف بشأن التمويل الابتكاري لصالح الأطفال (انظر UNICEF/2022/EB/5)، التي أُعلن انطلاقها في

عام 2022، عززت الشعبة مواردها ذات الصلة للتمكين من إيجاد حلول التمويل الابتكاري والبديل لصالح الأطفال والدفع بها والتعجيل بتحقيقها. وفي إطار الاستراتيجية، شجعت الشعبة على استحداث آليات مالية ابتكارية، ومستواصل التركيز على موامة التمويل الوارد من القطاعين العام والخاص لتتبع قاعدة المانحين وزيادة التمويل الموجه للمبادرات القوية الأثر.

33 - وهناك مصادر تمويل بديلة ولكنها لا تزال غير مستغلة في معظمها، إذ إنها لا تمثل سوى 1 في المائة من الأصول المالية العالمية. وتحدد الرؤية والاستراتيجية العالميتان لليونيسيف في سياق التمويل الابتكاري لصالح الأطفال هدفا طموحا يتمثل في توجيه 20 بليون دولار نحو الأولويات التي تركز على الأطفال طوال فترة الخطة الاستراتيجية الممتدة من 2022 إلى عام 2025.

34 - وفي عام 2024، وعلى سبيل الأولوية، ستبني الشعبة على أوجه النجاح الذي تكللت به الأنشطة الجديدة والحالية للرؤية والاستراتيجية العالميتين، من قبيل الدروس المستفادة من المشروع التجريبي المتمثل في الأداة المالية للبنك الدولي، ومواصلة مبادرة اليوم والغد (أول حل من نوعه يركز على الأطفال من حلول تمويل الحد من المخاطر المناخية، وهو حل صُمم مسبقا باستخدام مؤشر اليونيسيف لمخاطر الأعاصير الحلزونية على الأطفال بهدف تقديم تمويل عاجل لأنشطة الإغاثة والتعافي التي تركز بشكل واضح على الأطفال)، وتوسيع نطاق التمويل الذي يتيح صندوق التمويل التكميلي المشترك بين اليونيسيف والولايات المتحدة الأمريكية، وتنفيذ حل تمويلي قائم على النتائج المستخلصة من مكافحة شلل الأطفال لدعم إنتاج اللقاحات وتخزينها والاستجابة لتفشي المرض مع المصرف الأوروبي للاستثمار. وسوف يؤدي التعاون مع وكالات الأمم المتحدة الشقيقة الأخرى، بما في ذلك المبادرة المشتركة للتمويل العالمي مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، إلى زيادة تعزيز هذه الجهود.

#### النتيجة 4 (عوامل التمكين الشاملة)

التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج الأعمال الذي تتبعه اليونيسيف.

35 - فيما يتعلق بهذه النتيجة، تُقترح ميزانية بمبلغ إجمالي قدره 41,2 مليون دولار في عام 2024، يتألف من 26,5 مليون دولار في شكل موارد عادية مخصصة للأغراض الخاصة و 14,7 مليون دولار للميزانية المؤسسية. ولا تزال عوامل التمكين الشاملة تكفل قيام الشعبة باتباع نموذج أعمال فعال يدعم تحقيق الأولويات الاستراتيجية للتعجيل بتوليد إيرادات وإحداث تأثير. وسيطبق نموذج تسيير الأعمال في الشعبة بتوجيه من القيادة العليا وبالاعتماد على مهام التمكين الشاملة، بما في ذلك التمويل والعمليات؛ والتخطيط الاستراتيجي والرصد؛ وتنسيق البرامج ومضمونها. وستستمر الشعبة في تطبيق الإدارة الاستراتيجية لقنوات الاتصال الداخلية ومنتجات التواصل مع الموظفين من أجل إبراز عمل اليونيسيف والترويج له لدى القطاع الخاص، ومواصلة توفير التوجيه لموظفي الشعبة في العالم بشأن التواصل على المستوى القيادي. وستوجه الجهود أيضا إلى تعزيز مبادرات أماكن العمل الرقمية من أجل التبادل الفعال للمعرفة وتحسين التعاون وزيادة أوجه الكفاءة، فضلا عن إدارة وتعهد الموقع المتكامل والتعاوني المخصص للقطاع الخاص على الشبكة الداخلية.

36 - وستواصل الشعبة النهوض بتحسين وتعزيز إطار الشراكة بين اليونيسف واللجان الوطنية، ودعم تنفيذ مبادئ الحوكمة الرشيدة للجان الوطنية (التي تشمل الالتزامات بحماية الطفل)، ووضع نُهج حماية الطفل في صلب جميع اهتماماتها المتعلقة بالقطاع الخاص.

37 - وستواصل الشعبة مساعدة المكاتب القطرية، سواء تلك التي لديها عمليات منسقة لجمع الأموال من القطاع الخاص أو أسواق جديدة، في إدماج استراتيجيات توليد الإيرادات وإحداث التأثير في وثائق برامجها القطرية وفي هياكل المساءلة والإدارة في المكاتب. وهذا ما يشمل توفير الدعم للبلدان التي يسببها إلى الانتقال إلى من فئة البلدان المتوسطة الدخل إلى فئة البلدان المرتفعة الدخل، بغية إنشاء نماذج للاستثمار المستدام وكفالة السلامة المالية. وفي بلدان مختارة ذات إمكانات محدودة لجمع الأموال، سيبدأ العمل بأسلوب "مجموعات جمع الأموال من القطاع الخاص"، أو بنهج متعدد البلدان، لتحقيق أقصى قدر من الكفاءة.

38 - وتتمثل رؤية استراتيجية اليونيسف المتعلقة بمركز الأمم المتحدة العالمي لخدمات الموارد البشرية للفترة 2022-2025، في إعداد شبكة قابلة للتكيف ومؤهلة من الممارسين في مجال الموارد البشرية تركز على الناس وتعمل بنشاط مع شركائها. وتماشياً مع هذه الاستراتيجية، تساعد الشعبة عناصر قوتها العاملة على اكتساب المهارات اللازمة وعلى أن يظل حماسهم وإقبالهم على العمل قائمين طوال عمليات إدارة التغيير. وستواصل الشعبة تقييم وتنفيذ استراتيجية دينامية لدعم الموارد البشرية من خلال جهود الاستقدام والتعلم والتطوير المستمرة، مع توخي الفعالية والكفاءة في إدارة دورة التوظيف فيما يتعلق بجميع طرائق التعاقد. وسيتم توليد ونشر المعارف والرؤى المتعمقة بصورة مبتكرة وفعالة وعلى نطاق واسع، بإتاحة الاطلاع على الممارسات الجيدة من داخل اليونيسف ومن الجهات الشريكة الخارجية. وبالتعاون مع الشعب الأخرى واللجان الوطنية والمكاتب الإقليمية والقطرية، ستعمل الشعبة على دعم الأسواق في اعتماد الممارسات الجيدة وتكييفها بغية تحسين أدائها.

39 - وفي عام 2024، من المقرر أن تواصل الشعبة تعزيز الحملات ذات القيمة العالية من خلال توسيع نطاق القيادة الفكرية، وتوسيع التواصل الإعلامي فيما بين المؤسسات التجارية، وتنفيذ استراتيجية عالمية قوية على موقع LinkedIn بهدف توسيع نطاق الوصول إلى الجمهور وجذب اهتمامه. وستعمل الشعبة على تحسين محتوى استراتيجياتها الموجهة للجهات المانحة ذات القيمة العالية، وعلى إضفاء الطابع المؤسسي على عملياتها المتعلقة بتجارب الجهات الافتراضية المانحة وتوسيع نطاق تلك العملية، وهو ابتكار قابل باستحسان أسواق جمع الأموال والجهات المانحة. وبغية تحسين التوجيه المقدم إلى الجهات الشريكة، ستقوم الشعبة بتكييف إرشادات التعرف على حالات الطوارئ استناداً إلى أفضل الممارسات، وستعمل مع الأسواق والمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية على تعزيز التواصل أثناء حالات الطوارئ المفاجئة والخطيرة. وستعمل الشعبة على النهوض بالجهود الرامية إلى تحسين تطبيقات اليونيسف الأساسية لتبادل الصور، من قبيل تطبيق WeShare، ضد عوارض المستقبل، بما يشمل الآليات الإدارية والتكنولوجية، وستطرح إطاراً سردياً جديداً لدى جمهور القطاع الخاص يتضمن منظوراً متنوعاً ومنصفاً وشاملاً للجميع بشأن المواضيع ذات الأولوية من قبيل سوء التغذية.

## الجدول 2

الميزانية المقترحة، حسب النتائج المتوقعة، 1 كانون الثاني/يناير - 31 كانون الأول/ديسمبر 2024

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
الموارد العادية	الموارد الأخرى	المجموع	
235,1	72,0	163,1	الأغراض الخاصة
			النتيجة 1: (الإيرادات): تنوع وزيادة تسريع النمو المستدام للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص من أجل جمع 7,2 بلايين دولار كإيرادات من القطاع الخاص في الفترة من عام 2022 إلى عام 2025، منها 3,4 بلايين دولار في فئة الموارد العادية الموجهة لتحقيق نتائج، وذلك لتمويل مساهمة اليونيسف في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.
198,5	72,0	126,5	النتيجة 1-1: تنمية الأسواق
18,3	-	18,3	النتيجة 1-2: الإيرادات المتأتية من معلمي التبرعات والمتبرعين نقدا
165,4	70,0	95,4	النتيجة 1-3: الإيرادات المتأتية من المتبرعين بتركات
0,8	-	0,8	النتيجة 1-4: الإيرادات المتأتية من الجهات الخيرية والمنظمات القائمة على العضوية
3,0	-	3,0	النتيجة 1-5: الإيرادات المتأتية من المؤسسات
2,9	-	2,9	النتيجة 1-6: الإيرادات المتأتية من الأعمال التجارية
8,1	2,0	6,1	النتيجة 2: (التأثير): تعزيز النظم والخدمات والممارسات لصالح الأطفال والشباب على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال تشكيلة جهود التواصل والاستثمار مع الأطراف المعنية من القطاع الخاص
7,0	-	7,0	النتيجة 2-1: التأثير المتأتي عن طريق الأفراد
0,7	-	0,7	النتيجة 2-2: التأثير المتأتي من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من المزايا
1,0	-	1,0	النتيجة 2-3: التأثير المتأتي من المؤثرين الرئيسيين - الاستفادة من الصوت والتمويل
2,3	-	2,3	النتيجة 2-4: التأثير المتأتي من أصحاب المصلحة في قطاع الأعمال
3,0	-	3,0	النتيجة 3: (الإيرادات والتأثير المتأتين من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة
3,2	-	3,2	النتيجة 3-1: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
1,5	-	1,5	النتيجة 3-2: تمويل التنمية
1,6	-	1,6	النتيجة 4 (عوامل التمكين الشاملة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.
26,5	-	26,5	النتيجة 4-1: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
7,0	-	7,0	النتيجة 4-2: الاتصال الداخلي والحفاظ على اهتمام الموظفين
2,8	-	2,8	النتيجة 4-3: لامركزية الحوكمة والرقابة وتمكينهما
1,2	-	1,2	النتيجة 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
1,0	-	1,0	

الاحتياجات من الموارد			النتائج المتوقعة
الموارد العادية	الموارد الأخرى المجموع		
8,3	-	8,3	النتائج 4-5: دعم العلامة المميزة والتسويق
6,2	-	6,2	النتائج 4-6: إدارة الأدلة والمعارف - البيانات والأسواق وتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال
5,3	-	5,3	<b>فعالية التنمية</b>
0,4	-	0,4	النتيجة 3: (الإيرادات والتأثير المتأينين من القطاعين العام والخاص): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم على نطاق واسع بالقدر الكافي من خلال العمل المشترك بين القطاعين العام والخاص في إطار الجهود المبذولة في مجالات التمويل وزيادة الفعالية والدعوة
0,4	-	0,4	النتائج 1-3: البرمجة في البلدان المرتفعة الدخل
5,0	-	5,0	النتيجة 4 (عوامل التمكين الشاملة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.
5,0	-	5,0	النتائج 3-4: لا مركزية الحوكمة والرقابة وتمكينهما
9,8	-	9,8	<b>الإدارة</b>
9,8	-	9,8	النتيجة 4 (عوامل التمكين الشاملة): التعجيل بتوليد إيرادات لصالح الأطفال والشباب وإحداث تأثير من أجلهم بفضل فعالية الشراكات والتواصل التي يتيحها نموذج الأعمال الذي تتبعه اليونيسف.
9,5	-	9,5	النتائج 1-4: نموذج تسيير الأعمال المرن والمتجاوب
0,3	-	0,3	النتائج 4-4: بث الدينامية في الأشخاص وإشاعة ثقافة الشمول
250,2	72,0	178,2	<b>مجموع الميزانية المقترحة لتحقيق النتائج</b>

ملاحظة: قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة.

## رابعاً - الإيرادات والنفقات المتوقعة لعام 2024

### ألف - منهجية التخطيط

40 - ينسجم شكل وعرض الميزانية المقترحة للشعبة مع شكل وعرض الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025. فأنشطة الشعبة ونتائجها تساعد على تحقيق الفعالية الإنمائية لليونيسف وإدارتها ونتائجها المتصلة بالأغراض الخاصة.

41 - وقد أقرّ المجلس التنفيذي في دورته العادية الثانية المعقودة في أيلول/سبتمبر 2021 نفقات الشعبة التي تدرج في فئتي فعالية التنمية والإدارة باعتبارها جزءاً من الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025. وتُعرض نفقات الشعبة المدرجة في الميزانية تحت فئة الأغراض الخاصة في عام 2024 على المجلس لإقرارها في هذا التقرير.

42 - وتُعرض ثلاثة سيناريوهات للإيرادات والنفقات على المجلس التنفيذي في شكل توقعات بنمو منخفض ومعتدل وعال (انظر الجدول 3). ويستند سيناريو النمو المعتدل المتوقع، وهو الأكثر واقعية، إلى المعلومات الواردة من أسواق جمع الأموال، حيث يفترض الإبقاء على جزء من تبرعات عام 2022

الموجهة إلى فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ، فضلا عن التنفيذ الناجح للاستراتيجيات المبينة سابقا. ويُطلب إلى المجلس التنفيذي أن يأذن للشعبة بتكبد نفقات بما يتماشى مع سيناريو النمو المعتدل المتوقع، وبزيادة النفقات أو خفضها تبعًا للارتفاع أو الانخفاض في مستوى الإيرادات، على التوالي.

## باء - الإيرادات

43 - من المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص إلى 2 بليون دولار في عام 2024. وهذا ما يمثل زيادة قدرها 138,2 مليون دولار (أو 7 في المائة) مقارنة بالإيرادات المعتمدة لعام 2023، وزيادة قدرها 80,8 مليون دولار (أو 4 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2023.

44 - ويستند بيان إجمالي المبلغ المتوقع للإيرادات المتأتية من القطاع الخاص لعام 2024 إلى المعلومات الواردة من أسواق جمع الأموال التابعة للجان الوطنية والمكاتب القطرية بالاقتزان مع وضع الخطة الاستراتيجية لليونسيف للفترة 2022-2025. وهو مبلغ يتألف من الإيرادات المتوقعة في فئة الموارد العادية بمبلغ قدره 710,0 ملايين دولار، وهو ما يمثل انخفاضا بمقدار 48,2 مليون دولار (6 في المائة) مقارنة بالتوقعات الأصلية لمجموع الإيرادات لعام 2023، وزيادة بمقدار 30,1 مليون دولار (4 في المائة) مقارنة بأحدث التقديرات لعام 2023. ولا تزال اللجان الوطنية والمكاتب القطرية على ثقة بقاعدة الجهات المانحة المنتظمة لكل منها. وتعتمد اللجان الوطنية الاستثمار في تحويل الجهات المانحة في حالات الطوارئ إلى جهات مانحة منتظمة في عام 2024.

45 - ومن المتوقع أن يصل مجموع الإيرادات في فئة الموارد الأخرى في عام 2024 إلى 1,3 بليون دولار. وهو ما يزيد بمقدار 186,4 مليون دولار (أو 17 في المائة) على الإيرادات المتوقعة أصلا في فئة الموارد الأخرى والبالغة 1,1 بليون دولار لعام 2023، وبمقدار 50,7 مليون دولار (أو 4 في المائة) عن أحدث التقديرات لعام 2023. وبالنظر إلى حالة عدم اليقين التي تكتنف الأزمات الإنسانية الرئيسية، من الصعب توقع الإيرادات على وجه الدقة في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ. ومع ذلك، فإن اليونسيف على ثقة بأن دعم القطاع الخاص لحالات الطوارئ سيبطل قويا حتى عام 2024 وتتوقع جني إيرادات في فئة الموارد الأخرى المخصصة لحالات الطوارئ بمبلغ قدره 392,2 مليون دولار.

46 - وترد في الفرع الثالث تفاصيل الاستراتيجيات التي تدعم تحقيق هذه الإيرادات المستهدفة.

## جيم - النفقات

47 - يبلغ مجموع نفقات الشعبة فيما يتعلق بالميزانية المؤسسية (تكاليف فعالية التنمية وتكاليف الإدارة) والميزانية المقترحة للأغراض الخاصة 250,2 مليون دولار في عام 2024. ولا تزال ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة على النحو المبين في الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025.

48 - وقد رُوعيت المبادئ التالية لدى إعداد ميزانية الشعبة لعام 2024:

(أ) كفاءة تحقيق نمو صفري في التكاليف التشغيلية مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2023؛

(ب) التشجيع على زيادة دمج التغييرات السابقة في الهيكل التنظيمي وتقليل التغييرات الجديدة

إلى أدنى حد ممكن؛

(ج) تنفيذ المبادرات والأولويات المؤسسية الجارية والجديدة المسندة إلى الشعبة.

## 1 - تكاليف فعالية التنمية (الميزانية المؤسسية)

49 - تشير تكاليف فعالية التنمية في الشعبة إلى تكاليف إدارة العلاقة الاستراتيجية مع اللجان الوطنية. وتبلغ ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2024 ما قدره 5,3 ملايين دولار، أو ما يزيد بمبلغ قدره 0,3 مليون دولار على ميزانية عام 2023. وتعزى هذه الزيادة إلى تنقيح التكاليف القياسية للوظائف. وما زالت ميزانية فعالية التنمية المعتمدة لعام 2024 ضمن الحدود القصوى للميزانية المؤسسية المعتمدة في إطار الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025.

## 2 - تكاليف الإدارة (الميزانية المؤسسية)

50 - تشير تكاليف الإدارة في الشعبة إلى تكاليف أنشطة الأقسام التالية: مكتب المدير؛ والتخطيط الاستراتيجي؛ والعمليات والشؤون المالية. وقد زادت الميزانية المعتمدة لتكاليف الإدارة بمقدار 0,3 مليون دولار لتصل إلى 9,8 ملايين دولار في عام 2024 مقارنة بالميزانية المعتمدة في عام 2023. وتعزى هذه الزيادة الصافية إلى تنقيح التكاليف القياسية للوظائف.

## 3 - تكاليف الأغراض الخاصة

51 - تُعرّف تكاليف الأغراض الخاصة بأنها التكاليف التي تغطي الأنشطة ذات الطابع الشامل التي تليي أحد هذين الشرطين:

(أ) تتطوي على استثمارات رأسمالية كبيرة؛

(ب) لا تمثل تكلفة تتصل بأنشطة الإدارة التي تضطلع بها المنظمة.

52 - وتشير تكاليف الأغراض الخاصة في الشعبة إلى تكاليف أنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص والشراكات، ودعم المكاتب القطرية، والاتصال والتسويق، والتواصل مع القطاع الخاص (بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية)، والمشتريات. وتشمل تكاليف الأغراض الخاصة أيضاً تكاليف صناديق الاستثمار. وتموّل تكاليف الأغراض الخاصة بمخصصات من الموارد العادية وبمبلغ مقدر من الموارد الأخرى.

53 - وتبلغ ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2024 ما قدره 163,1 مليون دولار.

54 - وزادت ميزانية الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2024 بمقدار 2,8 مليون دولار مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2023، ويعزى ذلك إلى زيادة التكاليف القياسية للوظائف. ولم يطرأ تغيير على الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة عما أدرج في الميزانية المتكاملة لليونسيف للفترة 2022-2025.

55 - ويبلغ مجموع الاستثمارات في جمع الأموال لميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2024 ما قدره 85 مليون دولار. وسيتم تمويل مزيد من الاستثمارات في جمع الأموال من صندوق دينامو المتجدد (E/ICEF/2021/AB/L.1/Add.1).

56 - ويبلغ مجموع نفقات التشغيل في ميزانية الموارد العادية المقترحة للأغراض الخاصة لعام 2024 ما قدره 78,1 مليون دولار.

57 - والاستثمارات - في الموارد البشرية والبنية التحتية والحملات - ضرورة لجمع الأموال وإقامة الشراكات، وقد كانت عاملاً حاسماً في ضمان اليونيسف مكانتها الرائدة عالمياً في جمع الأموال من القطاع الخاص. وتنتهج اليونيسف استراتيجية استثمار لدعم تحقيق نتائجها الرئيسية المتوقعة المتمثلة في تنويع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص وتسريع نموها كي تصل إلى فائض صاف بقيمة إجمالية تبلغ 7,2 بلايين دولار لفترة الخطة الاستراتيجية، 2022-2025.

58 - وتقدر تكاليف الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة بمبلغ 72,0 مليون دولار، وهي موجهة لتغطية التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية التي تضطلع بأنشطة جمع الأموال من القطاع الخاص. وهذا المبلغ ليس من مخصصات الميزانية بل يعتمد على إيرادات المكاتب القطرية من جمع الأموال، بالنظر إلى أن المكاتب يمكن أن تستخدم ما يصل إلى 25 في المائة من إجمالي الإيرادات لتغطية تكاليف جمع الأموال. بيد أنه لا يمكن تنفيذ تخصيص هذا المبلغ ما لم يتحقق ما يقابله من إيرادات.

59 - وزادت التكاليف في فئة الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة لعام 2024 بمقدار 6 ملايين دولار (9 في المائة) مقارنة بالميزانية المعتمدة لعام 2023. وتعزى الزيادة لعام 2024 إلى الموارد الجديدة المطلوبة للزيادات المقررة في الإيرادات.

60 - وانخفض عدد الوظائف الممولة من الإيرادات في فئة الموارد العادية من 319 إلى 318 وظيفة في عام 2024. وقد نجم ذلك عن إلغاء أربع وظائف وإنشاء ثلاث وظائف تماشياً مع التحولات الاستراتيجية للشعبة للفترة 2022-2025.

61 - وسيمول ما مجموعه 370 وظيفة من الإيرادات في فئة الموارد الأخرى في عام 2024. وتوجد 366 وظيفة منها في المكاتب القطرية، في حين أن الوظائف الأربع المتبقية توجد في مكاتب الشعبة في المقار. ويقاسم مدير شعبة جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه والمديرون الإقليميون المعنيون مسؤولية الموافقة على الوظائف الممولة من الموارد الأخرى، وهي وظائف تدرج في الهيكل التنظيمي للمكاتب القطرية.

## دال - الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص

62 - من المتوقع أن يصل الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص لعام 2024، بعد خصم نفقات الشعبة، إلى 1,8 بليون دولار، وهو ما يزيد بمقدار 128,9 مليون دولار (8 في المائة) على الفائض الصافي المتأتي من القطاع الخاص في الميزانية المعتمدة لعام 2023، وبمقدار 81,4 مليون دولار على أحدث التقديرات لعام 2023.

## الجدول 3

## خطة اليونيسيف للقطاع الخاص للفترة 2022-2025: نطاق الإيرادات والنفقات المدرجة في الميزانية لعام 2024

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

أولاً (النمو المنخفض المتوقع)	ثانياً (النمو المعتدل المتوقع)	ثالثاً (النمو المرتفع المتوقع)
<b>الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص</b>		
1 420,7	1 578,6	1 736,5
385,8	428,6	471,4
<b>1 806,5</b>	<b>2 007,2</b>	<b>2 207,9</b>
<b>نفقات شعبية جمع التبرعات من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه</b>		
5,3	5,3	5,3
5,3	5,3	5,3
9,8	9,8	9,8
1,8	1,8	1,8
8,0	8,0	8,0
<b>232,1</b>	<b>235,1</b>	<b>235,1</b>
44,7	45,6	45,6
8,5	8,7	8,7
71,0	72,4	72,4
12,3	12,5	12,5
1,7	1,7	1,7
9,0	9,2	9,2
85,0	85,0	85,0
<b>247,2</b>	<b>250,2</b>	<b>250,2</b>
<b>1 559,3</b>	<b>1 757,0</b>	<b>1 957,7</b>

(أ) تكاليف دعم المكاتب القطرية تشمل تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

## الجدول 4

التوقعات المالية بشأن خطة اليونيسف لجمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه للفترة  
2025-2024

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

الميزانية التوقعات لعام 2025 <sup>(أ)</sup>	المقترحة لعام 2024	التقديرات لعام 2023	المعتمدة لعام 2023	الفعالية لعام 2022	أحدث الميزانية
					<b>الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص</b>
-	-	-	-	4,8	الإيرادات المتأتية من التراخيص
2 088,5	2 007,2	1 926,4	1 869,0	2 664,0	التبرعات المتأتية من جمع الأموال من القطاع الخاص
1 611,6	1 578,6	1 532,5	1 519,9	2 231,3	اللجان الوطنية لليونسف
476,9	428,6	393,9	349,1	432,7	المكاتب القطرية
<b>2 088,5</b>	<b>2 007,2</b>	<b>1 926,4</b>	<b>1 869,0</b>	<b>2 668,8</b>	<b>مجموع الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص</b>
					<b>نفقات شعبية جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه</b>
5,6	5,3	4,0	5,0	4,1	أنف - تكاليف فعالية التنمية
5,6	5,3	4,0	5,0	4,1	العلاقات مع اللجان الوطنية
10,0	9,8	7,6	9,5	6,7	باء - تكاليف الإدارة
1,9	1,8	1,5	1,7	1,4	مكتب المدير والتخطيط الاستراتيجي
8,1	8,0	6,1	7,8	5,3	العمليات والشؤون المالية
245,1	235,1	239,2	226,3	246,5	جيم - تكاليف الأغراض الخاصة
46,9	45,6	42,2	44,4	36,4	جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
9,0	8,7	9,6	8,4	8,6	دعم المكاتب القطرية
80,2	72,4	79,9	67,0	63,1	التكاليف المباشرة لجمع الأموال في المكاتب القطرية
12,9	12,5	10,7	12,1	9,3	الاتصال والتسويق
1,8	1,7	1,4	1,6	1,2	المشتريات
9,5	9,2	8,3	7,9	7,5	التواصل مع القطاع الخاص، بما في ذلك الدعوة وتمويل التنمية
85,0	85,0	87,2	85,0	120,4	الاستثمار في جمع الأموال
<b>260,7</b>	<b>250,2</b>	<b>250,8</b>	<b>240,9</b>	<b>257,4</b>	<b>مجموع نفقات الشعبية</b>
-	-	-	-	0,9	نفقات مبيعات/تراخيص اللجان الوطنية
-	-	-	-	2,5	المبيعات/اضمحلال القيمة
-	-	-	-	-	أرباح (خسائر) الشعبة من صرف العملات الأجنبية
<b>1 827,8</b>	<b>1 757,0</b>	<b>1 675,6</b>	<b>1 628,1</b>	<b>2 408,0</b>	<b>الفاصل الصافي المتأتي من القطاع الخاص</b>

ملاحظة: قد لا يتطابق مجموع الأرقام مع المجاميع المبينة بسبب التقريب إلى أرقام صحيحة.

(أ) التوقعات غير نهائية، ولذلك فهي خاضعة للتغيير.

(ب) تكاليف دعم المكاتب القطرية تشمل تكاليف وحدة تطوير ودعم المكاتب القطرية ومراكز الدعم الإقليمية.

## خامسا - الموارد البشرية: التغييرات في الوظائف

63 - في عام 2024، تقترح الشعبة 318 وظيفة ممولة من الموارد العادية و 370 وظيفة ممولة من الموارد الأخرى. ويقترح أن يكون عدد الوظائف الممولة من ميزانية الشعبة في جميع أنحاء العالم 688 وظيفة. ومن هذا المجموع، تُموّل 48 وظيفة من الميزانية المؤسسية، و 270 وظيفة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة، و 370 وظيفة من الموارد الأخرى المخصصة للأغراض الخاصة. ومن مجموع عدد الوظائف، توجد 219 وظيفة في جنيف، و 469 وظيفة في سائر مواقع المقار والمكاتب الإقليمية والقطرية.

64 - ويرد في مرفق هذه الوثيقة موجز للتغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2024. وبشكل عام، هناك انخفاض بمقدار وظيفة واحدة ممولة من الموارد العادية المخصصة للأغراض الخاصة لتتماشى مع التحولات الاستراتيجية للفترة 2022-2025.

## سادسا - مشروع قرار

### إن المجلس التنفيذي

1 - يُشير إلى سيناريوهات نمو الإيرادات بصورة مرتفعة ومعتدلة ومنخفضة لعام 2024، المبينة في الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2024/AB/L.1؛

2 - يوافق على ميزانية للأنشطة ذات الأغراض الخاصة بمبلغ قدره 163,1 مليون دولار من الموارد العادية الموجهة إلى تحقيق نتائج، تتألف من 85,0 مليون دولار لصناديق الاستثمار، و 78,1 مليون دولار لسائر التكاليف المتصلة بجمع الأموال من القطاع الخاص، ومن موارد أخرى بمبلغ قدره 72,0 مليون دولار استنادا إلى سيناريو النمو المعتدل المتوقع على النحو المبين في الجدول 3؛

3 - يأنن لليونيسف بما يلي:

(أ) إعادة توزيع الموارد بين مختلف بنود ميزانية الموارد العادية الموجهة إلى تحقيق نتائج (على النحو المبين بالتفصيل في الفقرة 1 أعلاه)، إلى حد أقصى نسبته 10 في المائة من المبالغ المعتمدة؛

(ب) إنقاص أو زيادة النفقات إلى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث من الجدول 3 من الوثيقة E/ICEF/2024/AB/L.1 إذا اتضح أن الإيرادات المتأتية من جمع الأموال قد انخفضت أو ارتفعت إلى المستويات المبينة في العمودين الأول والثالث؛

(ج) إنفاق مبلغ إضافي في فترة ما بين دورات المجلس التنفيذي، عند الضرورة، في حدود القدر الذي تتسبب فيه تقلبات أسعار العملات، وذلك لتنفيذ خطة العمل المعتمدة لعام 2024؛

4 - يوافق على مخصصات مؤقتة لمدة شهر واحد لكانون الثاني/يناير 2025 بمبلغ قدره 16,3 مليون دولار (أو ما نسبته 10 في المائة من مخصصات الموارد العادية للأغراض الخاصة وقدرها 163,1 مليون دولار) تُستوعب في الميزانية السنوية للشعبة لعام 2025.

## موجز التغييرات المقترحة في الوظائف لعام 2024

المجموع الكلي	المجموع			رتب الوظائف								التغييرات في الوظائف
	م ف و	م ف د	خ ع	م ف د	2-ف	3-ف	4-ف	5-ف	6-ف	1-مد	2-مد	
<b>وظائف الشعبة في المقرات</b>												
264	43	-	221	13	91	81	29	1	5	1	وظائف المعتمدة لعام 2023*	
											التغييرات في الوظائف لعام 2024	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	الإدارة	
-	-	-	-	1-	1	-	-	-	-	-	فعالية التنمية	
1	-	-	1	-	1-	2	-	-	-	-	الأغراض الخاصة	
<b>265</b>	<b>43</b>	<b>-</b>	<b>222</b>	<b>12</b>	<b>91</b>	<b>83</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>وظائف المقترحة لعام 2024</b>	
1	-	-	1	1-	-	2	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023	
<b>مراكز الدعم الإقليمية والمكاتب القطرية لليونيسف</b>												
55	16	6	32	1	11	16	5	-	-	-	وظائف المعتمدة لعام 2023*	
2-	1-	-	1-	-	-	1-	-	-	-	-	التغييرات في الوظائف لعام 2024	
<b>53</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>31</b>	<b>1</b>	<b>11</b>	<b>15</b>	<b>5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>وظائف المقترحة لعام 2024</b>	
2-	1-	-	1-	-	-	1-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023	
<b>مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد العادية</b>												
319	59	6	254	14	102	97	34	1	5	1	وظائف المعتمدة لعام 2023*	
<b>318</b>	<b>58</b>	<b>6</b>	<b>254</b>	<b>13</b>	<b>102</b>	<b>98</b>	<b>33</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>1</b>	<b>وظائف المقترحة لعام 2024</b>	
1-	1-	-	-	1-	-	1	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023	
<b>وظائف الشعبة في مواقع المقار: الموارد الأخرى</b>												
4	-	-	4	-	1	3	-	-	-	-	وظائف المعتمدة لعام 2023*	
											التغييرات في الوظائف لعام 2024	
<b>4</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>وظائف المقترحة لعام 2024</b>	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023	
<b>المكاتب القطرية لليونيسف: الموارد الأخرى</b>												
366	159	188	19	1	6	9	3	-	-	-	وظائف المعتمدة لعام 2023*	
<b>366</b>	<b>159</b>	<b>188</b>	<b>19</b>	<b>1</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>وظائف المقترحة لعام 2024</b>	
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023	
<b>مجموع الوظائف في الشعبة، الموارد الأخرى</b>												

المجموع الكلّي	رتب الوظائف										التغييرات في الوظائف
	المجموع خ ع	م ف و	م ف د	ف-2	ف-3	ف-4	ف-5	ف-6	مد-1	مد-2	
370	159	188	23	1	7	12	3	-	-	-	الوظائف المعتمدة لعام 2023
370	159	188	23	1	7	12	3	-	-	-	الوظائف المقترحة لعام 2024
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023
<b>مجموع الوظائف في الشعبة</b>											
689	218	194	277	15	109	109	37	1	5	1	الوظائف المعتمدة لعام 2023*
688	217	194	277	14	109	110	37	1	5	1	الوظائف المقترحة لعام 2024
1-	1-	-	-	1-	-	1	-	-	-	-	التغييرات مقارنة بالوظائف المعتمدة لعام 2023

ملاحظة: مد = رتبة مدير؛ م ف د/ف = موظف فني دولي/موظف فني؛ م ف و = موظف فني وطني؛ خ ع: فئة الخدمات العامة.

\* تشمل التغييرات التي أجريت خلال العام، لا سيما في المكاتب القطرية لجمع الأموال من القطاع الخاص والتي تعزى إلى حد كبير إلى تعبئة موارد إضافية في جمع الأموال مما أدى إلى زيادة الإيرادات التي جمعتها المكاتب القطرية على ما هو مدرج في الميزانية.