

Distr.: General
22 September 2023
Arabic
Original: English



الدورة الثامنة والسبعون

البند 131 من جدول الأعمال

التقارير المالية والبيانات المالية المراجعة

وتقارير مجلس مراجعي الحسابات

تنفيذ توصيات مجلس مراجعي الحسابات الواردة في تقاريره عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022

تقرير الأمين العام

موجز

يُقدّم هذا التقرير عملاً بالقرار 216/48 بآء الذي طلبت فيه الجمعية العامة من الرؤساء التنفيذيين لصناديق وبرامج الأمم المتحدة أن يقدّموا إليها، في نفس الوقت الذي يقدّم فيه مجلس مراجعي الحسابات توصياته إليها، تقارير عن التدابير المتخذة أو المزمع اتخاذها من أجل تنفيذ تلك التوصيات.

ويتشرف الأمين العام بأن يحيل إلى الجمعية العامة ردود الرؤساء التنفيذيين للصناديق والبرامج، وهي مركز التجارة الدولية، وجامعة الأمم المتحدة، وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، وصندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية، ومنظمة الأمم المتحدة للطفولة، ووكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى، ومعهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث، وصناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين، وصندوق برنامج الأمم المتحدة للبيئة، وصندوق الأمم المتحدة للسكان، وبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية، ومكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)، والآلية الدولية لتصريف الأعمال المتبقية للمحكمتين الجنائيتين.



ويقدم هذا التقرير معلومات إحصائية بالتعليقات التي سبق تقديمها إلى مجلس مراجعي الحسابات، والتي أُدرجت، في بعض الحالات، في التقارير النهائية التي قدمها المجلس إلى الرؤساء التنفيذيين للصناديق والبرامج المعنية. وقد وافق الرؤساء التنفيذيون على معظم توصيات المجلس، وورد كثير من تعليقاتهم في تقارير المجلس على النحو الواجب. ولذا، وسعيًا إلى الحد من التكرار وتبسيط الوثائق، لا يورد هذا التقرير تعليقات إضافية من الرؤساء التنفيذيين إلا عند الاقتضاء، ويقدم كذلك معلومات عن حالة التنفيذ، والمكتب المسؤول، والتاريخ التقديري للإنجاز، والأولوية التي تتسم بها كل توصية من التوصيات الواردة في تقارير المجلس. وبالإضافة إلى ذلك، يتضمن هذا التقرير آخر المعلومات عن حالة تنفيذ توصيات المجلس المتصلة بفترات سابقة، التي اعتبر المجلس أنها لم تُنفذ تنفيذًا كاملاً.

المحتويات

الصفحة

4	أولاً - مقدمة
4	ثانياً - مركز التجارة الدولية
12	ثالثاً - جامعة الأمم المتحدة
25	رابعاً - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي
35	خامساً - صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية
36	سادساً - منظمة الأمم المتحدة للطفولة
52	سابعاً - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى
69	ثامناً - معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث
81	تاسعاً - صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
108	عاشراً - صندوق برنامج الأمم المتحدة للبيئة
131	حادي عشر - صندوق الأمم المتحدة للسكان
152	ثاني عشر - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية
181	ثالث عشر - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة
193	رابع عشر - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع
208	خامس عشر - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)
223	سادس عشر - الآلية الدولية لتصرف الأعمال المتبقية للمحكمتين الجنائيتين

أولاً - مقدمة

- 1 - يُقدّم هذا التقرير إلى الجمعية العامة عملاً بأحكام الفقرة 7 من قرارها 216/48 بآء، الذي طلبت فيه الجمعية العامة إلى الرؤساء التنفيذيين لصناديق الأمم المتحدة وبرامجها القيام، في نفس الوقت الذي تقدم فيه توصيات مجلس مراجعي الحسابات إلى الجمعية العامة عن طريق اللجنة الاستشارية لشؤون الإدارة والميزانية، بموافاتها باستجاباتهم وبيان التدابير التي ستتخذ لتنفيذ هذه التوصيات، مع جداول زمنية ملائمة.
- 2 - وقد روعيت لدى إعداد هذا التقرير الأحكام الواردة في قرارات الجمعية العامة التالية:

(أ) القرار 212/52 بآء، لا سيما الفقرات 3 إلى 5 منه، ومذكرة الأمين العام التي يحيل بها المقترحات التي أعدها المجلس من أجل إجراء تحسينات في تنفيذ توصياته التي وافقت عليها الجمعية العامة (A/52/753، المرفق)؛

(ب) القرار 253/77 ألف، الذي كررت فيه الجمعية العامة، في الفقرة 8، طلبها إلى الأمين العام والرؤساء التنفيذيين لصناديق الأمم المتحدة وبرامجها كفالة التعجيل بتنفيذ توصيات المجلس وتوصيات اللجنة الاستشارية ذات الصلة بالموضوع بالكامل وفي الوقت المناسب، ومواصلة مساءلة مديري البرامج عن عدم تنفيذ التوصيات والتصدي بفعالية للأسباب الجذرية للمشاكل التي أبرزها المجلس. وكررت الجمعية العامة أيضاً، في الفقرة 9، طلبها إلى الأمين العام أن يقدم في تقاريره عن تنفيذ توصيات المجلس تفسيراً وافياً لحالات التأخير في تنفيذ توصيات المجلس، ولا سيما التوصيات التي صدرت قبل عامين أو أكثر ولم تنفذ بالكامل بعد؛ وفي الفقرة 10، كررت الجمعية العامة طلبها إلى الأمين العام أن يحدد في التقارير المقبلة الإطار الزمني المتوقع لتنفيذ توصيات المجلس، وكذلك أولويات تنفيذها والموظفين الذين سيتولون مسؤولية ذلك التنفيذ.

- 3 - وفيما يتعلق بالأطر الزمنية، بذل الرؤساء التنفيذيون قصارى جهدهم لتحديد التواريخ المستهدفة لانتهاء من تنفيذ التوصيات، وقُدمت تفسيرات للتوصيات التي نحتت تواريخها المستهدفة.
- 4 - وفيما يتعلق بترتيب الأولويات، يشار إلى أن المجلس يصنف أهم التوصيات على أنها توصيات "رئيسية"، ستعطى أولوية عالية لتنفيذها.

ثانياً - مركز التجارة الدولية

- ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽¹⁾
- 5 - يعرض الجدول 1 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

(1) A/78/5 (Vol.III)، الفصل الثاني.

الجدول 1
حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية
(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبِّإ إغلاقها	قيد التنفيذ	كُدد لها تاريخ مستهدف	لم يُحدِّد لها تاريخ مستهدف
شعبة دعم البرامج	1	-	-	1	1	-
مكتب المديرية التنفيذية	2	-	1	1	1	-
المجموع	3	-	1	2	2	-

6 - يعرض الجدول 2 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 2
حالة تنفيذ جميع التوصيات
(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبِّإ إغلاقها	قيد التنفيذ	كُدد لها تاريخ مستهدف	لم يُحدِّد لها تاريخ مستهدف
شعبة دعم البرامج	5	-	-	5	5	-
مكتب المديرية التنفيذية	2	-	1	1	1	-
المجموع	7	-	1	6	6	-

7 - أوصى المجلس، في الفقرة 19 من تقريره، بأن يعزز مركز التجارة الدولية استعراضه للالتزامات المفتوحة، وأن يتقيد بفترات الصلاحية والإجراءات الإدارية ذات الصلة المنصوص عليها في النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة: شعبة دعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

8 - سيواصل موظفو التصديق ومديرو المشاريع تعزيز استعراض الالتزامات المفتوحة والتقيد بفترات الصلاحية. وسيستمر تعزيز أدوات الرصد التي يستخدمها المركز، وستقدم تقارير منتظمة إلى الإدارة العليا لكفالة تصفية الالتزامات المفتوحة في الوقت المناسب.

9 - وأوصى المجلس، في الفقرة 24 من تقريره، بأن يقوم المركز بتحديث تفويضات السلطة ذات الصلة وأن يديرها من خلال بوابة الأمم المتحدة الإلكترونية.

الإدارة المسؤولة: شعبة دعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

10 - سيعمل المركز مع إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال التابعة للأمانة العامة كجزء من تحديث إطاره لتفويض السلطة، بما في ذلك استطلاع إمكانية استخدام بوابة الأمم المتحدة الإلكترونية.

11 - وأوصى المجلس، في الفقرة 31 من تقريره، بأن يقوم المركز بزيادة ما يبذله من جهود للوصول إلى معدل التنفيذ المستهدف في البلدان ذات الأولوية، وتعزيز المساءلة بشأن تحديد الأهداف والإبلاغ عنها على مستوى المشروع والباب.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

12 - سيواصل المركز العمل من أجل كفاءة التجارة المستدامة والمحدثه للتحوّل التي تساعد على إعادة أهداف التنمية المستدامة إلى المسار الصحيح وبناء اقتصادات شاملة ومزدهرة. وسيعزز المركز أيضا آليات المساءلة وتحديد الأهداف.

13 - وأوصى المجلس، في الفقرة 37 من تقريره، بأن يتقيد المركز تقيدا صارما بسياسة المشتريات المنخفضة القيمة، ولا سيما بتجنب إصدار أوامر شراء متعددة منخفضة القيمة تتعلق بخدمات متكررة، ويوصي المركز بأن يحتمل استثمارات مراقبة إجراءات العروض بالنسبة للمشتريات المنخفضة القيمة على نظام أوموجا.

الإدارة المسؤولة: شعبة دعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

14 - سيواصل المركز تعزيز أدوات الرصد وكفاءة التقيد الصارم بسياسة المشتريات المنخفضة القيمة من خلال إجراء معاينات عشوائية وتدريب المديرين وموظفي التصديق.

15 - وأوصى المجلس، في الفقرة 44 من تقريره، بأن يعزز المركز إدارة الشواغر وأن يتخذ تدابير لتحسين الجداول الزمنية للتوظيف، ولا سيما بالنسبة للمناصب القيادية الرئيسية، تمشيا مع الهدف التشغيلي السنوي للمركز.

الإدارة المسؤولة:	مكتب المديرية التنفيذية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

16 - انتهى المركز من عملية الاختيار لجميع المناصب القيادية الرئيسية. ويرى المركز أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

17 - وأوصى المجلس، في الفقرة 50 من تقريره، بأن ينفذ المركز تدابير لتعزيز مساءلة جميع المديرين وكفالة إتمام الموظفين للتدريب الإلزامي في الوقت المحدد.

الإدارة المسؤولة:	شعبة دعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

18 - سيرحس المركز على أن يتمّ جميع الموظفين الجدد تدريبهم الإلزامي في غضون ستة أشهر من وصولهم، على أن يُتمّه الآخرون في موعد يوافق عليه موظفو الإدارة العليا. وأنشئت لوحات لمتابعة التدريب الإلزامي لتمكين المديرين من رصد حالة الامتثال للتدريب الإلزامي لأعضاء فرقتهم. وعلاوة على ذلك، ولتعزيز مساءلة المديرين، وُضع هدف في وثائق الأداء السنوية لجميع المديرين يلزمهم بقياس هذا المؤشر.

19 - وأوصى المجلس، في الفقرة 54 من تقريره، بأن يستعرض المركز الحالات التي مُنح فيها بدل الوظيفة الخاص لأكثر من سنتين وأن يكفل الامتثال للأمر الإداري الصادر عن المركز
ITC/AI/2014/13

الإدارة المسؤولة:	شعبة دعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

20 - سيكفل المركز منح بدل الوظيفة الخاص لفترات تقل عن سنتين وفقاً للأمر الإداري المعمول به.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

21 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5 (Vol. III)، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد

أدناه معلومات عن التوصيات التسع التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

22 - ويعرض الجدول 3 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 3

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُطلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	مستهدف لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة البرامج القطرية	3	-	-	3	3	-
شعبة دعم البرامج	5	-	2	3	3	-
لجنة الإدارة العليا	1	-	-	1	1	-
المجموع	9	-	2	7	7	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽²⁾

23 - أوصى المجلس في الفقرة 48 من تقريره بأن يقوم المركز بإدراج الأحكام القياسية الواردة في جميع مذكرات التفاهم، ولا سيما الشرط المتعلق بالدفع في حالة المشاريع التي تتضمن عناصر تدريب. وأوصى المجلس أيضاً بأن ينظر المركز في إدراج حكم يربط مستقبل العلاقة مع الجهة المتلقية للمنح بتقديم تقرير في الوقت المناسب عن الأثر الطويل الأجل للمشروع على نحو يرضي المركز.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج القطرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

24 - أدرج المركز في نماذجه الخاصة بالمنح حكماً قياسياً يقتضي من المستفيدين من المنحة تقديم جميع المستندات التي تثبت صرف المدفوعات، بما في ذلك قائمة بالمشاركين وغير ذلك من الوثائق المالية الداعمة ذات الصلة. ويجري استعراض مشروع الأمر الإداري المتعلق بالمنح وهو يشمل إطاراً للإبلاغ. ويتابع مديرو المشاريع عن كثب أحكام المنح من خلال الرصد المنتظم ويضمنون امتثال المستفيدين من المنحة للشروط، ولا سيما عندما يتعلق الأمر بمعلومات بشأن المشاركين في التدريب.

(2) A/74/5 (Vol. III) و A/74/5 (Vol. III)/Corr.1، الفصل الثاني.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽³⁾

25 - أوصى المجلس في الفقرة 26 من تقريره بأن يعد المركز خطة موثقة جيدا ومختبرة بشكل كافٍ لاستمرارية تصريف الأعمال بغية العمل على نحو فعال للتخفيف من مخاطر انقطاع العمل الناجمة عن الأحداث المعطلة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة دعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

26 - يجري تحديث خطة استمرارية تصريف الأعمال على النحو الموصى به، وسيتم إنجازها بحلول الربع الأول من عام 2024.

27 - وأكد المجلس مجدداً في الفقرة 78 من تقريره توصيته بأن يتقيد المركز بأحكام مذكرات التفاهم الخاصة بالمنح، ولا سيما بالشرط المتعلق بالدفع في حالة المشاريع التي تتضمن عناصر تدريب.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج القطرية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

28 - أدرج المركز في نماذجه الخاصة بالمنح حكماً قياسياً يقتضي من المستفيد من المنحة تقديم جميع المستندات التي تثبت صرف المدفوعات، بما في ذلك قائمة بالمشاركين وغير ذلك من الوثائق المالية الداعمة ذات الصلة. ويعمل المركز حالياً على تنقيح نموذج مذكرة لطلب الإفراج عن المدفوعات المؤقتة والنهائية. وستتضمن المذكرة المنقحة قائمة مرجعية بالوثائق التي يتعين جمعها قبل إصدار المدفوعات. وفي الحالة الخاصة لمذكرات التفاهم التي تتضمن تنفيذ دورات تدريبية وحلقات عمل، ستساعد القائمة المرجعية على ضمان جمع كل الوثائق اللازمة المتعلقة بهذه الأحداث قبل طلب المدفوعات والموافقة عليها.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁴⁾

29 - كرر المجلس في الفقرة 60 من تقريره التوصية بأن يعتمد المركز تدابير تصحيحية لتحسين الامتثال لسياسة شراء التذاكر مسبقا.

الإدارة المسؤولة:	لجنة الإدارة العليا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

30 - نفذت لجنة الإدارة العليا تدابير رقابة مشددة ووضعت آليات واضحة للمساءلة على جميع المستويات لضمان تحسين الامتثال لسياسة شراء التذاكر مقدما. وبلغ معدل امتثال المركز 76 في المائة في 31 تموز/يوليه 2023 ومن المتوقع أن يتحسن أكثر بحلول نهاية عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁵⁾

31 - أوصى المجلس في الفقرة 19 من تقريره بأن يقوم مركز التجارة الدولية بتصفية السلف المستحقة السداد المتصلة بما مجموعه 90 اتفاقا مغلقا مع الشركاء المنفذين واستعراض الاتفاقات المقترنة بسلف مستحقة السداد بشكل منظم.

الإدارة المسؤولة:	شعبة دعم البرامج
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

32 - قام المركز باستعراض السلف غير المسددة وتصفيتها ويؤكد أن جميع المتطلبات قد استكملت. ويرى المركز أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

33 - وأوصى المجلس في الفقرة 26 من تقريره بأن يستعرض المركز رصيد المنح بانتظام وأن يصفي الرصيد النقدي المتبقي من المنح المغلقة في غضون فترة زمنية معقولة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة دعم البرامج
-------------------	------------------

(4) A/76/5 (Vol. III)، الفصل الثاني.

(5) A/77/5 (Vol. III)، الفصل الثاني.

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

34 - سيواصل المركز استعراض وتصفية الرصيد النقدي المتبقي من المنح المغلقة في غضون فترة معقولة وأصدر مبدأ توجيهيا يسترشد به مديره المشاريع في أعمال المتابعة التي يقومون بها مستقبلا مع الجهات المانحة. وقد أحرز تقدم كبير ويؤكد المركز أن جميع المتطلبات قد استكملت. ويرى المركز أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

35 - وأوصى المجلس في الفقرة 34 من تقريره بأن يقوم المركز بوضع خطة استراتيجية شاملة للقوة العاملة تغطي جميع فئات القوة العاملة من أجل تحديد المواهب والمهارات التي يحتاجها المركز.

الإدارة المسؤولة: شعبة دعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

36 - يقوم المركز باستعراض ممارساته الحالية لتمويل الوظائف وتصميم نهج جديد لنموذج لإدارة القوة العاملة يتسم بقدر أكبر من الاتساق والطابع الاستراتيجي.

37 - وأوصى المجلس في الفقرة 40 من تقريره بأن يقوم المركز باتخاذ تدابير لتشجيع إنجاز استعراضات منتصف المدة في أوانها وضمان اكتمال تقارير استعراض نهاية السنة.

الإدارة المسؤولة: شعبة دعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

38 - أنشئت لوحات متابعة لإدارة الأداء ويمكن للمديرين الاطلاع على الحالة التي وصلت إليها كل مرحلة من مراحل إدارة الأداء. وتشمل التدابير المتخذة لتعزيز إدارة الأداء هدفا يلزم المديرين بوضع مؤشرات أداء رئيسية وتقديم دورات تدريبية في مجال أفضل الممارسات في الوقت المناسب تماما في كل مرحلة من مراحل دورة إدارة الأداء.

39 - وأوصى المجلس في الفقرة 47 من تقريره بأن يقوم المركز باستعراض النهج الحالي إزاء إقامة مختلف أشكال الوجود المادي في الميدان ووضع مبادئ توجيهية بشأن فتح مكاتب المشاريع.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج القطرية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

40 - وضع المركز استراتيجية للمشاركة والاتصال على الصعيد القطري، ستمكنه من زيادة وتعزيز وجوده الميداني المادي بطريقة أكثر استراتيجية. ويجري وضع مبادئ توجيهية لفتح مكاتب للمشاريع بالاقتران مع الاستراتيجية. من المتوقع أن تقوم الإدارة العليا بعملية التحقق بحلول نهاية عام 2023.

ثالثاً - جامعة الأمم المتحدة

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁶⁾

41 - يعرض الجدول 4 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 4

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبَّ إغلاقيها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصاديين والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا	2	-	-	2	2	-	-
الإدارة	9	2	1	6	6	-	-
المجموع	11	2	1	8	8	-	-

42 - ويعرض الجدول 5 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

(6) A/78/5 (Vol. IV)، الفصل الثاني.

الجدول 5
حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبَّ إغلاقيها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحدِّد لها
المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصاديين والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا	5	-	1	4	4	-	-
الإدارة	15	2	1	12	12	-	-
المجموع	20	2	2	16	16	-	-

43 - وأوصى المجلس، في الفقرة 39 من تقريره، بأن تكفل جامعة الأمم المتحدة قيام جميع المعاهد بتوثيق عملية تقييم المخاطر في سجل المخاطر.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

44 - ستضمن جامعة الأمم المتحدة قيام جميع المعاهد باستكمال سجلات المخاطر الخاصة بها بحلول نهاية عام 2023.

45 - وأوصى المجلس، في الفقرة 40 من تقريره، بأن تدرج الجامعة تبريرا في سجلات المخاطر كلما كان خطر من نطاق المخاطر التي تتعرض لها جامعة الأمم المتحدة غير منطبق.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: غير مقبولة

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

46 - استعرضت الجامعة فهرس المخاطر في الأمانة العامة للأمم المتحدة ووضعت نطاقا أصغر للمخاطر لكي تستخدمه المعاهد التابعة للجامعة. ومن المتوقع ألا تنطبق جميع المخاطر في نطاق المخاطر على جميع المعاهد. ويأتي إنشاء نطاق المخاطر في الجامعة وفقا للفرع رابعا-2-1 من وثيقة إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال المعنونة "إطار إدارة المخاطر والرقابة الداخلية في المؤسسة: دليل للمديرين"، التي يُذكر فيها أن نطاق المخاطر المستكمل، المرفق بالدليل بوصفه المرفق 1، يقدم وصفا شاملا لجميع المخاطر التي تهم المنظمة، ويُصمم حسب الاقتضاء ليعكس مواصفات الوحدة التنظيمية قيد النظر. وعلاوة على ذلك، توضح الوثيقة أن سجل مخاطر الكيان لن يكون قائمة جامعة لكل

المخاطر المحتملة، والتي ربما تكون طويلة للغاية ولا يمكن إدارتها، بل سيكون لمحة عن أهم المخاطر التي تواجه الكيان، من منظور استراتيجي للإدارة العليا. واستنادا إلى هذه المبادئ التوجيهية، فإن الجامعة لا تقبل هذه التوصية، لأن تنفيذها سيؤدي إلى إنشاء سجلات مخاطر لا يمكن إدارتها، الأمر الذي يحول دون تحقيق الغرض الأساسي من استراتيجية إدارة المخاطر.

47 - وأوصى المجلس، في الفقرة 41 من تقريره، بأن تكيف الجامعة القيم المرجعية للأثر المالي في جدول معايير تسجيل الدرجات مع سياق الميزانية.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

48 - سيتم استعراض سياسة إدارة المخاطر في الجامعة وتعديلها بحلول نهاية عام 2023.

49 - وأوصى المجلس، في الفقرة 42 من تقريره، بأن تكفل الجامعة استخدام المعاهد لجدول الدرجات الذي اعتمدهت الجامعة عند تقييم أثر المخاطر واحتمال حدوثها، وعند حساب درجات المخاطر.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

50 - ستقوم الإدارة باستعراض الامتثال لجدول الدرجات عند استلام سجلات المخاطر من المعاهد والبرامج.

51 - وأوصى المجلس، في الفقرة 43 من تقريره، بأن تستكمل الجامعة المخاطر المدرجة في سجل المخاطر لعملية تقييم المخاطر على نطاق الجامعة.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

52 - ستضمن الجامعة مواعمة المخاطر مع فهرس المخاطر في الأمانة العامة للأمم المتحدة بحلول نهاية عام 2023.

53 - وأوصى المجلس، في الفقرة 53 من تقريره، بأن تستكمل الجامعة سياسة الإدارة المركزية للمخاطر الخاصة بها وأن تدرج تعريفا لدور المسؤول عن المخاطر يراعي، على الأقل، مسؤولياتها وأهدافها ومنجزاتها المتوخاة.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

قيد التنفيذ حالة التوصية:

متوسطة الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

54 - ستدرج الجامعة تعريف الجهة المسؤولة عن المخاطر في سياستها المنقحة للإدارة المركزية للمخاطر.

55 - وأوصى المجلس، في الفقرة 54 من تقريره، بأن تحدد جميع معاهد الجامعة فردا مسؤولا عن المخاطر لكل خطر يجري تقييمه في سجل المخاطر الخاص بها.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

قيد التنفيذ حالة التوصية:

متوسطة الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

56 - ستقوم الإدارة باستعراض الامتثال للتحديد السليم للأفراد المسؤولين عن المخاطر عند استلام سجلات المخاطر من المعاهد والبرامج.

57 - وأوصى المجلس، في الفقرة 62 من تقريره، بأن تضمن الجامعة وضع خطط علاجية تحدد إجراءات التخفيف المناسبة - على الأقل - للمخاطر الكبيرة لجميع سجلات المخاطر.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

قيد التنفيذ حالة التوصية:

متوسطة الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

58 - ستقوم الجامعة بتتبع سجلات المخاطر لتشمل خططا علاجية للمخاطر التي صُنفت على أنها كبيرة بحلول نهاية عام 2023.

59 - وأوصى المجلس، في الفقرة 73 من تقريره، بأن تكفل الجامعة قيام الإدارة باستعراض سجلات المخاطر استعراضا شاملا من أجل الكشف عن الأخطاء وأوجه عدم الاتساق في عملية تقييم المخاطر وتصحيحها وفقا لسياسة المخاطر.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

قيد التنفيذ: حالة التوصية:

عالية: الأولوية:

الربع الأخير من عام 2023: التاريخ المستهدف:

- 60 - ستجري الجامعة استعراضا شاملا لجميع سجلات المخاطر بحلول نهاية عام 2023.
- 61 - وأوصى المجلس، في الفقرة 74 من تقريره، بأن تتعهد الجامعة سجلا بالمسائل والتوصيات الرئيسية التي نوقشت خلال اجتماعات فريق الإدارة فيما يتصل بعمليات الإدارة المركزية للمخاطر.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

قيد التنفيذ: حالة التوصية:

عالية: الأولوية:

الربع الأخير من عام 2023: التاريخ المستهدف:

- 62 - عندما تدرج إدارة المخاطر على جدول أعمال اجتماعات فريق الإدارة، ستوثق مداوات الفريق.
- 63 - وأوصى المجلس، في الفقرة 75 من تقريره، بأن توفر الجامعة التدريب للموظفين الرئيسيين المشاركين في عملية إدارة المخاطر.

الإدارة: الإدارة المسؤولة:

طُلب إغلاقها: حالة التوصية:

عالية: الأولوية:

لا ينطبق: التاريخ المستهدف:

- 64 - تم توفير تدريب للمنسقين في تموز/يوليه 2023. وترى الجامعة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

- 65 - وأوصى المجلس، في الفقرة 89 من تقريره، بأن يقوم المعهد المشترك بتنقيح اتفاق التعاون دوريا، وفقا لمدة البرامج بهدف تحديد نطاق الأنشطة التي يضطلع بها كل طرف.

المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث: الإدارة المسؤولة:

والتدريب الاقتصادي والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا

قيد التنفيذ: حالة التوصية:

عالية: الأولوية:

الربع الأخير من عام 2024: التاريخ المستهدف:

66 - في عام 2022، قدم مدير المعهد المشترك اقتراحاً رسمياً إلى مكتب رئيس الجامعة بقصد تنقيح اتفاق التعاون الحالي بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت بمملكة هولندا. وبعد ذلك، بدأت جامعة الأمم المتحدة مناقشات مع رئيس جامعة ماستريخت في حزيران/يونيه 2023؛ وستسترد هذه المناقشات بتقييم خارجي سيتم الانتهاء منه بحلول نهاية الربع الأخير من عام 2023. وسيجتمع زملاء معينون من جامعة الأمم المتحدة ومن جامعة ماستريخت بانتظام خلال الربع الثالث والربع الأخير من عام 2023 لمناقشة التعاون وإعداد اقتراح لرئيس جامعة الأمم المتحدة ورئيس جامعة ماستريخت، لمناقشته ووضع اللمسات الأخيرة عليه بحلول نهاية عام 2023. ومن المنتظر توقيع اتفاق التعاون المنقح بحلول نهاية عام 2024.

67 - وأوصى المجلس، في الفقرة 90 من تقريره، بأن يحدد المعهد المشترك، بالتعاون مع جامعة ماستريخت، رسمياً المبادئ التوجيهية التي يتعين تطبيقها على جميع الموظفين المشاركين في أنشطة المعهد المشترك بهدف ضمان الامتثال لمعايير الجامعة.

الإدارة المسؤولة:	المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصادي والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

68 - تشكل المناقشة المتعلقة بالمبادئ التوجيهية للموظفين جزءاً من المناقشة الأوسع نطاقاً بشأن إعادة كتابة اتفاق التعاون بين جامعة ماستريخت وجامعة الأمم المتحدة، على النحو المبين في تعليقات جامعة الأمم المتحدة على التوصية الواردة في الفقرة 89 من تقرير المجلس (انظر الفقرة 66 أعلاه).

69 - وأوصى المجلس، في الفقرة 91 من تقريره، بأن يضع المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت خطة لتعاقب الموظفين لتعيين موظف محل رئيس الخدمات الإدارية والبرمجية.

الإدارة المسؤولة:	المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصادي والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

70 - لا تزال عملية تعيين رئيس الخدمات الإدارية والبرمجية جارية. وأعلن المعهد المشترك عن الوظيفة طوال شهر أيار/مايو 2023. وفي 7 تموز/يوليه 2023، تلقى جميع المرشحين المدرجين في القائمة الطويلة تقييماً خطياً. وأجرى المعهد المشترك مقابلات مع المرشحين الذين وقع عليهم الاختيار في الأسبوع

الثاني من آب/أغسطس 2023، ومن المتوقع الحصول على موافقة مجلس الاستعراض المركزي بحلول الربع الأخير من عام 2023.

71 - وأوصى المجلس، في الفقرة 105 من تقريره، بأن يكفل المعهد المشترك اتساق الإجراءات التي تقوم بها وحدة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات مع سياسات جامعة الأمم المتحدة ومعاييرها.

الإدارة المسؤولة: المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصادي والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا
حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

72 - أدمج المعهد المشترك بنجاح في نظام إدارة المعلومات في جامعة الأمم المتحدة، وتحديدًا برنامج Microsoft Office 365 المستأجر، الذي يعمل كمنصة لاستضافة رسائل البريد الإلكتروني وأدوات SharePoint. ويتيح هذا الإدماج للمعهد المشترك أن يعمل ضمن الإطار القائم الذي تحكمه سياسات ومعايير إدارة المعلومات في الجامعة. وعلاوة على ذلك، يشارك المعهد المشترك بنشاط في شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة للجامعة، ويشارك في الجهود التعاونية الرامية إلى تعزيز تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على نطاق الجامعة. وفي إطار هذه المشاركة، يقدم المعهد المشترك خطة عمل سنوية تعكس فهما شاملاً للسياسات والإجراءات الشاملة التي تعتمدها الجامعة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما يكفل الاتساق مع الإطار المؤسسي الأوسع نطاقًا. وبانضمام المعهد المشترك إلى نظام إدارة المعلومات في الجامعة والمشاركة في شبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، فإنه يبرهن على التزامه بالتقيد بسياسات الجامعة ومعاييرها. وترى الجامعة أن هذه التوصية قد نُفِّذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

73 - وأوصى المجلس، في الفقرة 106 من تقريره، بأن يحدد المعهد المشترك رسميًا مسؤوليات والالتزامات خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تقدمها جامعة ماستريخت للمعهد المشترك.

الإدارة المسؤولة: المعهد المشترك بين جامعة الأمم المتحدة وجامعة ماستريخت للبحث والتدريب الاقتصادي والاجتماعيين بشأن الابتكار والتكنولوجيا
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

74 - أحرز المعهد المشترك تقدماً كبيراً خلال الأشهر الستة الماضية في تحديد المسؤوليات والالتزامات المتعلقة بخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تقدمها جامعة ماستريخت للمعهد المشترك. وخلال هذه الفترة، أجرى المعهد المشترك مناقشات مستفيضة مع مركز خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

بجامعة ماستريخت، بهدف إضفاء الطابع الرسمي على ترتيبات الدعم الذي تقدمه الجامعة في مجالات رئيسية مثل تقنية الاتصال اللاسلكي Wi-Fi واستضافة الخواديم والأمن السيبراني. وأثمرت هذه المناقشات عن صياغة اتفاق بشأن مستوى خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ينص على الواجبات المحددة وما يقابلها من تكاليف مرتبطة بتقديم جامعة ماستريخت هذه الخدمات إلى المعهد المشترك. ويمثل هذا الاتفاق بشأن مستوى خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إطاراً واضحاً ورسمياً يحدد مسؤوليات والتزامات كل من الطرفين، ويوفر الشفافية والمساءلة في تقديم خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وبإبرام هذا الاتفاق، يضمن المعهد المشترك تحديد أدوار جامعة ماستريخت في مجال دعم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بوضوح، وهو ما يسهم في إقامة تعاون أكثر فعالية وكفاءة بين الكيانين.

75 - وأوصى المجلس، في الفقرة 115 من تقريره، بأن تقوم جامعة الأمم المتحدة بتقييم وتعزيز آلياتها الحالية للرقابة لكفالة الرصد الفعال لإجراءات الإجازات التعويضية.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

76 - قبلت جامعة الأمم المتحدة هذه التوصية وهي تعمل على كفالة الامتثال لإجراءات الإجازات التعويضية.

77 - وأوصى المجلس، في الفقرة 123 من تقريره، بأن تحدد الجامعة رسمياً أسباب عدم إدراج المعاملات في الحسابات المستحقة الدفع رسمياً، وعلى هذا الأساس، وضع وتنفيذ آلية مراقبة لعملية إغلاق نهاية السنة لمستحقات الحسابات المستحقة الدفع بما يسمح للجامعة بتتبع ومراجعة وتسوية أي خصوم غير مسجلة.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

78 - بدأ تشغيل النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد في جامعة الأمم المتحدة في كانون الثاني/يناير 2023، وتقوم الجامعة باستعراض عملية معالجة الحسابات المستحقة الدفع بأكملها لتصميم إجراءات عمل فعالة لتحديد الخصوم غير المسجلة.

79 - وأوصى المجلس، في الفقرة 131 من تقريره، بأن تعدل جامعة الأمم المتحدة إجراءاتها لتسجيل اضمحلال قيمة المساهمات المستحقة القبض على النحو المحدد في المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

الإدارة	الإدارة المسؤولة:
غير مقبولة	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف:

80 - لم تقبل الجامعة هذه التوصية لأن إجراءاتها تمتثل لتوجيهات الأمم المتحدة المؤسسية المتعلقة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بشأن ترتيبات التمويل ولا تملك الجامعة سلطة تعديل إجراءاتها المحاسبية قبل أن تتلقى توجيهات منقحة من الأمم المتحدة بشأن المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

81 - وأوصى المجلس، في الفقرة 140 من تقريره، بأن تضع الجامعة آلية لمراقبة الأنشطة التي يقدمها موظفو المعهد المشترك إلى جامعة ماستريخت لمنع التأخير في تسجيل الإيرادات المرتبطة بتلك الخدمات.

الإدارة	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف:

82 - ناقش الفريق المالي التابع للمعهد المشترك هذه العملية الداخلية باستفاضة مع مديري كلية ماستريخت للدراسات العليا للحكومة ومعهد ماستريخت للبحوث الاقتصادية المعني بالابتكار والتكنولوجيا، واتفقوا على أن يصدر المعهد المشترك عقوداً داخلية تُبرم مع برامج الحكومة وتحليل السياسات والسياسة العامة والتنمية البشرية في جامعة ماستريخت لجميع التزاماتها في مجالي التدريس والإشراف، وتذكر تفاصيل المهام والتواريخ والعدد المقدر للساعات وأسعار الساعة. وستتيح هذه العقود للفريق المالي التابع للمعهد المشترك أن يواصل الرقابة الوثيقة، وهي تشكل أساساً لإصدار فواتير المعهد المشترك. ومن ثم، سيتم الاعتراف بخدمات موظفي المعهد المشترك ضمن بند الإيرادات.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

83 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5 (Vol. IV)، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 10 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

84 - ويعرض الجدول 6 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 6

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُذ لها تاريخ لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
الإدارة	7	-	1	6	6	-
معهد البيئة والأمن البشري التابع للجامعة	2	-	-	2	2	-
مكاتب متعددة	1	-	-	1	1	-
المجموع	10	-	1	9	9	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2016⁽⁷⁾

85 - أوصى المجلس في الفقرة 97 من تقريره بأن يقوم معهد البيئة والأمن البشري ومكتب نائب رئيس جامعة الأمم المتحدة في أوروبا بتخطيط جميع الأنشطة المتعلقة باستمرارية تصريف الأعمال واستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث، وبإضفاء الطابع الرسمي على هذه الأنشطة والاضطلاع بها، بالنسبة لأي حالة انقطاع. ويجب استعراض هذه الخطة دورياً.

الإدارة المسؤولة: معهد البيئة والأمن البشري ومكتب نائب رئيس الجامعة في

أوروبا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2018

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

86 - تم تنفيذ الأنشطة واستكمال الوثائق المتعلقة بها خلال الربع الثاني من عام 2022. وقُدمت الوثائق إلى المجلس في 17 حزيران/يونيه 2022 وورد تأكيد الاستلام في 20 حزيران/يونيه 2022. وتنفذ حالياً عملية لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث ومن المتوقع إنجازها بحلول نهاية عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁸⁾

87 - أوصى المجلس، في الفقرة 39 من تقريره، بأن يحدّث معهد البيئة والأمن البشري التابع للجامعة الأمم المتحدة خطته الاستراتيجية، بما في ذلك الأجزاء أو البرامج التي سيعمل على تنفيذها في فترة الخطة، وأن يفصح عن مجالات التركيز التي سيتناولها الجزء المعني.

(7) A/72/5 (Vol. IV)، الفصل الثاني.

(8) A/77/5 (Vol. IV)، الفصل الثاني.

معهد البيئة والأمن البشري التابع لجامعة الأمم المتحدة	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2022	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف المنقح:

88 - يجري حاليا إعداد مشروع خطة استراتيجية لمعهد البيئة والأمن البشري التابع لجامعة الأمم المتحدة وسيتم الانتهاء منها بحلول نهاية عام 2023.

89 - وأوصى المجلس في الفقرة 58 من تقريره بأن يكفل معهد البيئة والأمن البشري الاتساق بين خطط عمله السنوية والتقارير المتعلقة بأنشطة كل منها، وأن يُدرج في هذه الأخيرة حالة وأسباب الأنشطة والمناسبات المدرجة في خطط العمل التي تعذر تنفيذها ومصدر ومبررات الأنشطة والمناسبات التي نُفذت ولكنها لم تكن مدرجة في خطة العمل.

معهد البيئة والأمن البشري التابع لجامعة الأمم المتحدة	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الثاني من عام 2023	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف المنقح:

90 - يتضمن تقرير النشاط السنوي إشارة إلى جميع مجالات التركيز المبيّنة في خطة العمل السنوية. ويجري تجميع موجز أكثر تفصيلا للأنشطة المقترحة في خطة العمل وتنفيذها كمرقّق لتقرير النشاط.

91 - وأوصى المجلس في الفقرة 68 من تقريره بأن تضع الجامعة وتطبق إجراء رسميا يحدد الاستعراض الذي يُجرى لبيانات التعداد المتصلة بنهاية الخدمة بين الجامعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، والذي يتضمن على أقل تقدير متطلبات التحقق و/أو المراقبة، والعتبات المقبولة لأي انحراف، والموظفين المسؤولين والمواعيد النهائية المرتبطة بالاستعراض، وكذلك تفاصيل الاتصالات التي ستجري بين الجامعة وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي.

الإدارة	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
عالية	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2022	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف المنقح:

- 92 - تهدف الجامعة إلى وضع إجراء معتمد بحلول نهاية عام 2023. وقد تأخر اتخاذ إجراء بشأن هذه التوصية بسبب الكم الكبير من التنقل داخل فريق الموارد البشرية وقلة عدد العاملين فيه.
- 93 - وأوصى المجلس في الفقرة 69 من تقريره بأن تصدر الجامعة تقريراً رسمياً يتضمن نتائج الاستعراض والتعديلات التي أُدخلت كل عام على بيانات التعداد المتصلة بانتهاء الخدمة بهدف دعم استعراض المعقولية الذي يجري في سياق إعداد البيانات المالية.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

- 94 - ستصدر الجامعة تقريراً يتضمن نتائج الاستعراض والتعديلات التي أُدخلت على بيانات التعداد المتصلة بانتهاء الخدمة للسنة المالية 2023.

- 95 - وأوصى المجلس في الفقرة 81 من تقريره بأن تجري الجامعة تسوية لرصيد الإجازات السنوية في تطبيق أطلس للخدمات الإلكترونية من أجل كفاءة التوفيق بين مختلف أنواع التقارير ودقة المعلومات.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

- 96 - ستستعرض الجامعة عينات من سجلات الإجازات في نظام كوانتوم (Quantum) الجديد للتخطيط المركزي للموارد وستجري تسوية لأرصدة الإجازات السنوية.

- 97 - وأوصى المجلس في الفقرة 108 من تقريره بأن تعدل معاهد الجامعة، على حدة، نطاقات أسعار خدمات الخبراء الاستشاريين مع مراعاة ميزانيتها والمتغيرات القطرية بهدف ضمان اتساق العقود مع القيم السوقية.

الإدارة المسؤولة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

- 98 - تم تنقيح سياسة الخدمات الاستشارية التي تعتمدها الجامعة وإصدارها في عام 2022. وستبذل الجامعة جهوداً لوضع اللمسات الأخيرة على جداول الخبراء الاستشاريين المتبقية بحلول نهاية عام 2023.
- 99 - وأوصى المجلس في الفقرة 109 من تقريره بأن يستعرض مركز الجامعة سنوياً الأتعاب التي يحددها كل معهد مقابل خدمات الخبراء الاستشاريين من أجل التحقق من استيفائها للمعايير المحددة على المستوى المركزي ومن توافق المبالغ مع ميزانيات وقيم كل بلد من البلدان التي يعملون فيها.

الإدارة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

- 100 - ستقوم الجامعة بمراجعة الرسوم للتأكد من أن جميع المعاهد قد أنشأت هيكلًا للرسوم بحلول نهاية عام 2023.

- 101 - وأوصى المجلس في الفقرة 117 من تقريره بأن تنشئ الجامعة آلية لضمان ألا تتجاوز فترات عمل الخبراء الاستشاريين الحد الأقصى للوقت الذي يسمح به الأمر الإداري.

الإدارة: الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

- 102 - ستقوم الجامعة باستعراض عقود الخدمات الاستشارية الحالية لضمان الالتزام بالسياسات والمبادئ التوجيهية بحلول نهاية عام 2023.

- 103 - وأوصى المجلس في الفقرة 144 من تقريره بأن تكفل الجامعة تسجيل التبرعات في تطبيق أطلس في التاريخ الذي استوفيت فيه معايير الاعتراف بغية الحيولة دون وجود فروق في أسعار الصرف في الإيرادات.

الإدارة: الإدارة

حالة التوصية: طلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

104 - منذ إطلاق نظام كوانتوم (Quantum) الجديد للتخطيط المركزي للموارد في كانون الثاني/يناير 2023، سجلت الجامعة التبرعات في التاريخ الذي استُوفيت فيه معايير الاعتراف. وترى الجامعة أن هذه التوصية قد نُقِدت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

رابعاً - برنامج الأمم المتحدة الإنمائي

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁹⁾

105 - يعرض الجدول 7 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 7

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُطلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	كُتِب لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
المكتب التنفيذي	2	-	-	2	2	-	-
مكتب الإدارة المالية	3	-	-	3	3	-	-
مكتب السياسات ودعم البرامج	4	-	-	4	4	-	-
مكتب العلاقات الخارجية والتوعية	1	-	-	1	1	-	-
مكاتب متعددة	9	-	2	7	7	-	-
المجموع	19	-	2	17	17	-	-

106 - وأوصى المجلس، في الفقرة 28 من تقريره، بأن يجري البرنامج الإنمائي استعراضاً شاملاً لجميع الاتفاقات المتعلقة بالمساهمات ذات التمويل غير المباشر.

الإدارة المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

107 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

108 - وأوصى المجلس، في الفقرة 37 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بما يلي: (أ) إجراء استعراض سنوي لاضمحلال قيمة المبالغ المستحقة التي لم تصدر بها فواتير؛ (ب) وشطب المبالغ المستحقة القبض من مرفق البيئة العالمية وتعديل الإيرادات المتصلة بمرفق البيئة العالمية بالتبعية

(9) A/78/5/Add.1، الفصل الثاني.

للمشاريع المنتهية أو الملغاة؛ (ج) وتسجيل تبرعات مرفق البيئة العالمية والمقبوضات النقدية حسب المشروع.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب الإدارة المالية ومكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

109 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

110 - وأوصى المجلس، في الفقرة 45 من تقريره، بأن ينشئ البرنامج الإنمائي صندوقاً داخلياً مخصصاً في النظام المحاسبي من أجل مراقبة الاحتياجات التمويلية لخطة التأمين الطبي وتعزيز الرقابة.

الإدارة المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

111 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

112 - أوصى المجلس، في الفقرة 56 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتسوية أوضاع الميزانية وصافي التدفقات النقدية على أساس قابل للمقارنة في الملاحظات على البيانات المالية.

الإدارة المسؤولة: مكتب الإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

113 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

114 - وأوصى المجلس، في الفقرة 118 من تقريره، بأن يجري البرنامج الإنمائي تحليلاً شاملاً لكل من الموارد البشرية والآثار المالية للإصلاح القائم على فصل المهام في البرنامج الإنمائي.

الإدارة المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

115 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

116 - وأوصى المجلس، في الفقرة 129 من تقريره، بأن يستكشف البرنامج الإنمائي مختلف السيناريوهات الممكنة مع مراعاة الآثار المترتبة على الإصلاح القائم على فصل المهام في البرنامج الإنمائي والدور المتزايد للجهات الفاعلة الأخرى، وبأن يضع استراتيجية بشأن دور البرنامج المتوسط الأجل فيما يتعلق بخدمات مكاتب الدعم الإداري المشتركة مع كيانات أخرى في منظومة الأمم المتحدة أو المقدمة إليها.

الإدارة المسؤولة: جميع المكاتب الإقليمية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

117 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

118 - وأوصى المجلس، في الفقرة 139 من تقريره، بأن يضع البرنامج الإنمائي استراتيجية بشأن دور البرنامج في تحقيق التكامل من أجل إعادة ترتيب وضعه مقابل المنسق المقيم ومنظومة الأمم المتحدة الإنمائية فيما يتعلق بخطة التنمية، وتحسين الاتساق مع الأولويات الأخرى للأمم المتحدة، بما في ذلك في ميداني عمليات حفظ السلام والشؤون الإنسانية.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب السياسات ودعم البرامج والمكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

119 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

120 - وأوصى المجلس، في الفقرة 168 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بانتظام بإطلاع مجلسه التنفيذي على آخر المستجدات بشأن المخاطر الحرجة ذات الأهمية الاستراتيجية وأن يكفل إدارة هذه المخاطر في إطار الإدارة المركزية للمخاطر.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

121 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية ونفذها بالفعل بإطلاع مجلسه التنفيذي على آخر المستجدات بشأن المخاطر الحرجة ذات الأهمية الاستراتيجية وكفالة إدارة هذه المخاطر ضمن إطار الإدارة المركزية للمخاطر. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

122 - وأوصى المجلس، في الفقرة 169 من تقريره، بأن يحلل البرنامج الإنمائي ممارساته الحالية في مجال الاتصال في ضوء أشد المخاطر التي تواجه المنظمة، وأن يصمم استراتيجيته للتصدي لها على نحو استباقي، ولا سيما فيما يتعلق بمخاطر تشويه السمعة ومخاطر التمويل، وأن يحسّن مركزه في التعامل مع أصحاب المصلحة الرئيسيين.

الإدارة المسؤولة:	مكتب العلاقات الخارجية والتوعية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

123 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

124 - أوصى المجلس، في الفقرة 191 من تقريره، بأن يستعرض البرنامج الإنمائي أدوات إدارة المخاطر القائمة التي يمتلكها البرنامج الإنمائي من أجل: (أ) تبسيط المشهد بالنظر إلى قيمتها المضافة واتساقها وتكاملها؛ (ب) والتأكيد على المخاطر الخاصة المرتبطة بالشركاء المنفذين؛ (ج) والتعاون مع مكتب مراجعة الحسابات والتحقيقات، حسبما تقتضي تلك الأدوات، لضمان انفراد المكتب حصراً بدور خط الدفاع الثالث.

الإدارتان المسؤولتان:	مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

125 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

126 - وأوصى المجلس، في الفقرة 222 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتفعيل إدارة المخاطر على مستوى أكثر تفصيلاً من خلال الاستفادة الكاملة من بيان تقبل المخاطر القائم.

الإدارتان المسؤولتان:	مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

127 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

128 - وأوصى المجلس، في الفقرة 227 من تقريره، بأن يحدد البرنامج الإنمائي بوضوح نطاق وظيفة كبير موظفي المخاطر ورئيس اللجنة المعنية بالمخاطر المؤسسية، فضلاً عن علاقتهما الوظيفية بالمكاتب الإقليمية.

الإدارتان المسؤولتان:	مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

129 - حدد البرنامج الإنمائي نطاق وظيفة كبير موظفي المخاطر ورئيس اللجنة المعنية بالمخاطر المؤسسية، فضلاً عن علاقتهما الوظيفية بالمكاتب الإقليمية. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

130 - أوصى المجلس، في الفقرة 237 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتحديث سياسة الإدارة المركزية للمخاطر المتبعة لديه، بهدف (أ) وضع منهجيات سهلة الاستخدام لتقييم المخاطر؛ (ب) وضمان تحديد أولويات المخاطر الأكثر أهمية لمعالجتها على سبيل الأولوية؛ (ج) وتعزيز رصد تدابير معالجة المخاطر والإبلاغ عنها.

الإدارتان المسؤولتان:	مكتب الميزانية والأداء والامتثال ومكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثالث من عام 2024

131 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

132 - أوصى المجلس، في الفقرة 249 من تقريره، بأن يولي البرنامج الإنمائي مكانة محورية لإدارة المخاطر في إطاره المحدّث للمساءلة حتى يتحسّن ربط إدارة المخاطر بالرقابة الداخلية، والبرمجة الاستراتيجية والميزنة، ونظم النتائج والأداء.

الإدارة المسؤولة:	المكتب التنفيذي
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

133 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

134 - وأوصى المجلس، في الفقرة 303 من تقريره، بأن يضمن البرنامج الإنمائي الانسجام والاتساق على وجه أكمل في وسم مشاريع الحوكمة على أنها مرتبطة بالهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة والحل المميز 2، والاستفادة من الانتقال إلى العمل بنظام كوانتوم (Quantum) لضمان الاتساق بين مختلف منصات البيانات وكفالة أمانها عند إتاحة الدخول إليها.

الإدارة المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

135 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

136 - وأوصى المجلس، في الفقرة 317 من تقريره، بأن يضع البرنامج الإنمائي خطة عمل لزيادة الأثر التشغيلي لخبراته في مجال الحوكمة، لا سيما من خلال تعبئة المهارات ونشر المعارف داخليا وخارجيا.

الإدارة المسؤولة: مكتب السياسات ودعم البرامج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

137 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

138 - وأوصى المجلس، في الفقرة 325 من تقريره، بأن يعزز البرنامج الإنمائي دور المكاتب الإقليمية في رصد البرامج والمشاريع المتعلقة بالحوكمة، والصلة بين المكاتب الإقليمية ومركز أوسلو للحكم.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب السياسات ودعم البرامج وجميع المكاتب الإقليمية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

139 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

140 - وأوصى المجلس، في الفقرة 346 من تقريره، بأن يعزز البرنامج الإنمائي تواصله بشأن نتائج البرامج والمشاريع المتعلقة بالحوكمة بتحسين نوعية المعلومات المقدمة وكفالة تقديم تعقيبات أفضل إلى الجهات المانحة.

الإدارة المسؤولة:	مكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثالث من عام 2024

141 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

142 - وأوصى المجلس، في الفقرة 374 من تقريره، بأن يقوم البرنامج الإنمائي بتعزيز دوره القيادي في رصد الأثر الأطول أجلاً للبرامج والمشاريع المتعلقة بالحوكمة، لا سيما بهدف بدء الإبلاغ عن تنفيذ الهدف 16 من أهداف التنمية المستدامة على الصعيد العالمي.

الإدارة المسؤولة:	مكتب السياسات ودعم البرامج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

143 - وافق البرنامج الإنمائي على التوصية.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

144 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.1، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 11 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

145 - ويعرض الجدول 8 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 8

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حَدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
المكتب التنفيذي	1	-	-	1	1	-
مكتب الإدارة المالية	1	-	-	1	1	-
مكتب المشتريات	3	-	1	2	2	-
مكاتب متعددة	6	-	2	4	4	-
المجموع	11	-	3	8	8	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽¹⁰⁾

146 - أوصى المجلس في الفقرة 78 من تقريره بأن يتبع البرنامج الإنمائي نهجا متسقا يتمشى مع مذكرة التفاهم القائمة لاسترداد تكاليف المركبات المؤجرة كجزء من خدمات النقل وبراغي الهدف المتمثل في عدم جني أرباح ولا تكبد خسائر، على النحو المتفق عليه في مبادئ تقدير تكاليف الخدمات وتسعيرها.

الإدارة والمكاتب الإقليمية: الإدارتان المسؤولتان:

قيد التنفيذ حالة التوصية:

متوسطة الأولوية:

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

147 - سيخرج البرنامج الإنمائي من مذكرة التفاهم العالمية لتقديم الخدمات للمنسقين المقيمين بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. وسيتم إدخال مكاتب المنسقين المقيمين التي لم تقتن مركباتها الخاصة بحلول ذلك الوقت في آلية موحدة تابعة للبرنامج الإنمائي لاسترداد التكاليف من خلال اتفاقات فردية على مستوى الخدمات المحلية مع مكاتب البرنامج الإنمائي، على غرار أي وكالة أخرى من وكالات الأمم المتحدة تستفيد من الخدمات المحلية للبرنامج الإنمائي.

148 - وأوصى المجلس في الفقرة 84 من تقريره بأن يحسن البرنامج الإنمائي عملية استرداد التكاليف بالكامل وفي الوقت المناسب لجميع الخدمات المقدمة إلى كيانات الأمم المتحدة الأخرى.

مكتب الخدمات القانونية والمكاتب الإقليمية: الإدارتان المسؤولتان:

قيد التنفيذ حالة التوصية:

عالية الأولوية:

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

149 - تواصل المكاتب الإقليمية تذكير المكاتب القطرية بأهمية استرداد التكاليف في الوقت المناسب وبشكل كامل.

150 - وأوصى المجلس في الفقرة 96 من تقريره بأن يستكمل البرنامج الإنمائي نظام المساءلة وإطار المساءلة المؤسسي في البرنامج الإنمائي.

(10) A/77/5/Add.1، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

151 - شرع البرنامج الإنمائي في استكمال المعلومات التقنية لإطار المساءلة المؤسسي، وأصبحت عمليات الاستكمال في مرحلتها النهائية.

152 - وأوصى المجلس في الفقرة 114 من تقريره بأن يقيم البرنامج الإنمائي ما إذا كان يمكن تطبيق المبادئ التوجيهية للرقابة الموضوعية لمشاريع مرفق البيئة العالمية على مشاريع البرنامج الإنمائي الأخرى.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب السياسات ودعم البرامج والمكاتب الإقليمية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

153 - تعمل إدارة البرنامج الإنمائي على وضع نهج مؤسسي لتحديد وإدارة المشاريع الشديدة المخاطر.

154 - وأوصى المجلس في الفقرة 153 من تقريره بأن يقوم البرنامج الإنمائي، وفقاً للممارسات الجيدة المعمول بها والمعايير الدولية، بوضع وتنفيذ خطة عمل مستدامة للشراء تتضمن عناصر من قبيل أهداف وغايات الشراء المستدام، وتوضيح المسؤوليات وأوجه المساءلة فيما يتعلق بالشراء المستدام ووضع إطار لقياس الأداء، على سبيل المثال لا الحصر.

الإدارة المسؤولة: مكتب المشتريات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

155 - في إطار تنفيذ استراتيجية البرنامج الإنمائي للمشتريات من أجل التنمية المستدامة للفترة 2025-2022، يعمل مكتب المشتريات على وضع المبادئ التوجيهية والمعايير التي ستكون جزءاً من خطة العمل.

156 - وأوصى المجلس في الفقرة 185 من تقريره بأن يقوم البرنامج الإنمائي، استناداً إلى تحليل المخاطر المتصلة بالاستدامة، بوضع مواصفات للشراء المستدام وتحديثها باستمرار وإبلاغ تلك المواصفات بانتظام إلى طالبي الشراء.

الإدارة المسؤولة:	مكتب المشتريات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الثاني من عام 2024

157 - أعد مكتب المشتريات مبادئ توجيهية للشراء المستدام لتكنولوجيا المعلومات والمبردات، وهو بصدد تعميمها على مستوى المنظمة، مع مواصلة إعداد المبادئ التوجيهية والمواصفات للفئات الـ 10 الأخرى التي تأتي في المرتبة الأولى. وتم إطلاع جميع وحدات العمل على أداة معايير الشراء المستدام، التي تهدف إلى مساعدة منظمات الأمم المتحدة على اتخاذ قرارات شراء مستنيرة ومستدامة، مع مراعاة المخاطر البيئية والاجتماعية والإدارية استناداً إلى نموذج حافظة الشراء المستدام، وتخضع هذه الأداة للاختبار.

158 - وأوصى المجلس في الفقرة 219 من تقريره بأن يدير البرنامج الإنمائي انبعاثات غازات الدفيئة الناجمة عن اتفاقاته الطويلة الأجل لشحن البضائع، وأن يدرج معايير الاستدامة عند تمديد أي اتفاق تعاقدي أو عند إبرام اتفاق تعاقدي جديد مع وكلاء الشحن.

الإدارة المسؤولة:	مكتب المشتريات
حالة التوصية:	طلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

159 - تشمل الاتفاقات الحالية الطويلة الأجل متطلبات الإبلاغ عن الاستدامة. ويقوم أصحاب الاتفاقات الطويلة الأجل بإبلاغ البرنامج الإنمائي بانتظام بتقارير انبعاثات ثاني أكسيد الكربون، ويقوم البرنامج الإنمائي بجمع جميع المعلومات لتحصيل الدروس المستفادة للعمليات المقبلة. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

160 - وأوصى المجلس في الفقرة 231 من تقريره بأن يحسن البرنامج الإنمائي رصد أداء جميع المنشآت الشمسية الفولطاضوئية في مرافقه وتحليل أسباب انخفاض إنتاج الطاقة.

الإدارتان المسؤولتان:	مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا والمكاتب الإقليمية
حالة التوصية:	طلب إغلاقها

- الأولوية: متوسطة
- التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023
- التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق
- 161 - تتيح أداة الإدارة البيئية المستكملة للبرنامج الإنمائي استعراض أداء النظم الفولطاضونية ومقارنتها بمعايير مرجعية معقولة. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُقِّدَت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.
- 162 - وأوصى المجلس في الفقرة 232 من تقريره بأن يتخذ البرنامج الإنمائي الخطوات اللازمة لضمان تشغيل وصيانة منشآت الطاقة الشمسية الفولطاضونية في مرافقه على نحو سليم لتعزيز أكبر قدر من الفوائد الاقتصادية والبيئية.
- الإدارتان المسؤولتان: مكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا والمكاتب الإقليمية
- حالة التوصية: طُلب إغلاقها
- الأولوية: متوسطة
- التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023
- التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق
- 163 - باستخدام بيانات إنتاج الطاقة للنظم الفولطاضونية التي تم جمعها من خلال أداة الإدارة البيئية، يحدد فريق الاستدامة حالات انخفاض الإنتاج ويتواصل مع المكاتب القطرية لمراجعة الحالة. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُقِّدَت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.
- 164 - وأوصى المجلس في الفقرة 280 من تقريره بأن يستخدم البرنامج الإنمائي أدوات مناسبة لرصد العمل الإضافي، فضلاً عن ضوابط داخلية لكفالة الامتثال في العمليات التي تجرى في جميع مراكز العمل.
- الإدارتان المسؤولتان: المركز العالمي للخدمات المشتركة ومكتب إدارة المعلومات والتكنولوجيا
- حالة التوصية: قيد التنفيذ
- الأولوية: متوسطة
- التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023
- التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024
- 165 - يواصل البرنامج الإنمائي تطوير أداة أتمتة العمل الإضافي وهو على الطريق الصحيح لتجهيز المكونات التقنية بحلول نهاية عام 2023.

166 - وأوصى المجلس في الفقرة 292 من تقريره بأن يواصل البرنامج الإنمائي تعزيز نظامه للرقابة المالية الداخلية من خلال تحديد ضوابط رئيسية بهدف تحسين جودة البيانات والحد من مخاطر وقوع الأخطاء وعن طريق تحديد المتطلبات من المستندات التي تثبت تنفيذ إجراءات الرقابة هذه.

الإدارة المسؤولة:	مكتب الإدارة المالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

167 - يواصل البرنامج الإنمائي تنفيذ استثمارات كبيرة من شأنها تحسين نظامه الداخلي للرقابة المالية، بما في ذلك إطلاق نظام كوانتوم (Quantum)، وهو حل من حلول نظام Oracle، سيعزز الضوابط الأساسية ويحسن نوعية البيانات، بوصفه أداة حديثة من أدوات التخطيط المركزي للموارد.

خامسا - صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽¹¹⁾

168 - يعرض الجدول 9 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 9

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
مكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية	2	-	-	2	2	-
مكاتب متعددة	6	-	-	6	6	-
المجموع	8	-	-	8	8	-

169 - أوصى المجلس، في الفقرة 32 من تقريره، بأن يميز صندوق الأمم المتحدة للمشاريع الإنتاجية بوضوح بين المنح الحقيقية القائمة على الأداء والمعاملات الأخرى التي يُعترف بها على أنها "منح" ولكنها تتألف من عمليات شراء تكون فيها معايير الاعتراف المتعلقة بالمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام مختلفة.

(11) A/78/5/Add.2، الفصل الثاني.

الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية
 حالة التوصية: قيد التنفيذ
 الأولوية: عالية
 التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

170 - يوافق الصندوق على هذه التوصية وهو يصدد استعراض دليل عملياته لتوفير مزيد من التوجيه بشأن المنح المقدمة إلى المؤسسات الخاصة.

171 - وأوصى المجلس، في الفقرة 33 من تقريره، بأن يحدد الصندوق أثر الحث من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بمزيد من الدقة، والاستعداد على وجه السرعة لتنفيذ المعيار 48.

الإدارة المسؤولة: مكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية
 حالة التوصية: قيد التنفيذ
 الأولوية: عالية
 التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

172 - يوافق الصندوق على التوصية وهو يصدد اتخاذ خطوات لضمان دقة البيانات.

173 - وأوصى المجلس في الفقرة 43 من تقريره بأن يقوم الصندوق بتسوية أوضاع الميزانية والتدفقات النقدية في بياناته المالية.

الإدارة المسؤولة: مكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية
 حالة التوصية: قيد التنفيذ
 الأولوية: عالية
 التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

174 - يوافق الصندوق على التوصية وسيتم وصل بمنظمات الأمم المتحدة الأخرى لتحقيق الاتساق في الإفصاح في البيانات المالية.

175 - وأوصى المجلس، في الفقرة 56 من تقريره، بأن يقوم الصندوق، بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، بإعادة تحديد علاقاته المؤسسية والتنفيذية مع البرنامج الإنمائي، بعد النظر في مختلف الخيارات الممكنة التي تتراوح بين زيادة الإدماج وزيادة الفصل.

الإدارتان المسؤولتان: الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية
 حالة التوصية: قيد التنفيذ
 الأولوية: عالية
 التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

176 - يوافق الصندوق على التوصية وسيقوم بإعادة تحديد علاقاته المؤسسية والتنفيذية بالتعاون مع المكتب التنفيذي للبرنامج الإنمائي، حسب الاقتضاء.

177 - وأوصى المجلس، في الفقرة 61 من تقريره، بأن يستعرض الصندوق سياسته لإدارة المخاطر من أجل تكييفها على نحو أفضل مع احتياجاته.

الإدارتان المسؤولتان: الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

178 - يوافق الصندوق على التوصية وهو بصدد اتخاذ خطوات للتصدي لهذه المخاطر.

179 - وأوصى المجلس، في الفقرة 71 من تقريره، بأن يضع الصندوق بيانه الخاص بتقبل المخاطر.

الإدارتان المسؤولتان: الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

180 - يوافق الصندوق على التوصية وسيضع بياناً مناسباً لتقبل المخاطر يأخذ في الاعتبار نموذج أعمال المنظمة وطبيعة عملياتها.

181 - وأوصى المجلس، في الفقرة 75 من تقريره، بأن يسند الصندوق مسؤولية كبيرة موظفي المخاطر إلى أحد كبار المسؤولين التنفيذيين الحاليين.

الإدارتان المسؤولتان: الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

182 - يوافق الصندوق على التوصية وهو بصدد اتخاذ خطوات لإسناد المسؤوليات الضرورية. وترد تعليقات إضافية مقدمة من الصندوق في الفقرة 76 من تقرير المجلس.

183 - وأوصى المجلس، في الفقرة 80 من تقريره، بأن يستكمل الصندوق نقل سجلات المخاطر الخاصة به إلى نظام كوانتوم + (Quantum+) بحلول نهاية عام 2023.

الإدارة ومكتب الشؤون المالية والخدمات الإدارية
الإدارتان المسؤولتان:
قيد التنفيذ
حالة التوصية:
عالية
الأولية:
التاريخ المستهدف:
الربع الثاني من عام 2024

184 - ترد تعليقات مقدمة من الصندوق في الفقرة 81 من تقرير المجلس.

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

185 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.2، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترة المالية السابقة. وعلى نحو ما جرى تأكيده في تقدير المجلس، نفذ الصندوق جميع التوصيات السبع التي كانت متبقية من الفترة السابقة.

سادسا - منظمة الأمم المتحدة للطفولة

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقارير مجلس مراجعي الحسابات عن صناديق الأمم المتحدة وبرامجها للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽¹²⁾

186 - يعرض الجدول 10 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 10

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	4	-	-	4	4	-
شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد	1	-	-	1	1	-
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	2	-	-	2	2	-
مكتب المديرية التنفيذية	1	-	-	1	1	-
مكاتب متعددة	1	-	-	1	1	-
المجموع	9	-	-	9	9	-

187 - يعرض الجدول 11 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 11
حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبِّب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	6	–	–	6	6	–	–
شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد	4	–	–	4	4	–	–
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	5	1	–	4	4	–	–
مكتب المديرية التنفيذية	4	–	–	4	4	–	–
المركز العالمي للخدمات المشتركة	2	2	–	–	–	–	–
المكتب القطري في الفلبين	2	–	1	1	1	–	–
المكتب القطري في تايلند	1	–	–	1	1	–	–
شعبة الإمدادات	1	–	–	1	1	–	–
مكاتب متعددة	5	–	–	5	5	–	–
المجموع	30	3	1	26	26	–	–

188 - أوصى المجلس، في الفقرة 23 من تقريره، بأن تقوم منظمة الأمم المتحدة للطفولة (اليونيسف) بتعزيز نظام الأدوات الإلكترونية eTools وتذكير مستخدميه بأهمية وحدة نقاط العمل في هذا النظام لضمان استخدامهم الكامل للأداة لإدارة أنشطة الضمان في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

189 - تعترف إدارة اليونيسف العمل على وضع استراتيجية اتصال رفيعة المستوى لتعزيز وإبراز استخدام وحدة نقاط العمل كنهج أكثر كفاءة لتسجيل الإجراءات ومتابعتها وإشراك المكاتب الإقليمية في الرصد المنتظم لاستخدام الأداة من خلال آليات الاستعراض مثل فريق الإدارة القطري وتقرير الحالة الذي يصدر مرتين في السنة بشأن النهج المنسق للتحويلات النقدية.

190 - وأوصى المجلس، في الفقرة 24 من تقريره، بأن تكفل اليونيسف قيام مكاتبها القطرية برصد تنفيذ نقاط العمل في نظام الأدوات الإلكترونية بانتظام لضمان فعاليتها.

الإدارة المسؤولة: شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

191 - ستركز اليونيسف على تنفيذ المزيد من التحسينات التي تيسر الرصد من جانب المكاتب القطرية، وذلك مثلاً عن طريق إدخال تحسينات على عملية الرقابة وعلى وحدة نقاط العمل المتعلقة في نظام eTools وبإضافة سمات، من قبيل إخطارات المستخدمين، يتوقع أن تيسر إدارة نقاط العمل في الوقت المناسب.

192 - وأوصى المجلس، في الفقرة 28 من تقريره، بأن تحسّن اليونيسف ممارسة تحميل الوثائق الداعمة للإجراءات المتخذة في نظام الأدوات الإلكترونية eTools أو أي منصات أخرى حسب الاقتضاء.

الإدارة المسؤولة:

شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

193 - تعزّم اليونيسف تحسين ممارسة تحميل الوثائق الداعمة المتصلة بنقاط العمل من خلال إصدار تعليمات إضافية وتقديم الدعم للمكاتب والموظفين. وسيتم مشاركة التعليمات المعززة مع مراجعي الحسابات بمجرد الانتهاء منها وتوثيقها.

194 - وأوصى المجلس، في الفقرة 33 من تقريره، بأن يقوم المكتب القطري للفلبين برصد تحديثات نقاط العمل بشأن أنشطة الضمان في نظام الأدوات الإلكترونية eTools بانتظام.

الإدارة المسؤولة:

المكتب القطري في الفلبين

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

195 - سيقوم المكتب القطري في الفلبين بانتظام بتحديث استكمال نقاط العمل في منصة الأدوات الإلكترونية eTools بالإضافة إلى رصد حالة سجلاته المتعلقة بأنشطة الضمان خلال الاجتماعات الشهرية لفريق إدارة البرنامج.

196 - وأوصى المجلس، في الفقرة 45 من تقريره، بأن تتخذ اليونيسف تدابير لتضييق الفجوات بين وقت إبلاغ الشركاء المنفذين عن النفقات ووقت إجراء المنظمة للمعاينات العشوائية لضمان فعالية هذا النشاط من أنشطة الضمان.

الإدارتان المسؤولتان:

شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد وشعبة الإدارة

المالية والتنظيم الإداري

قيد التنفيذ حالة التوصية:

عالية الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

197 - ستعمل شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد وشعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري معا على تحديد التدابير المناسبة لتضييق الفجوات الزمنية، بما في ذلك إعداد توجيهات منقحة وموضوعة بعناية، بشأن نهج الضمان القائم على المخاطر.

198 - وأوصى المجلس، في الفقرة 46 من تقريره، بأن تحدد اليونيسف الأسباب الجذرية لحالات التأخر في إجراء المعاينات العشوائية واتخاذ تدابير ملموسة واستباقية لمعالجتها.

الإدارة المسؤولة: شعبة البيانات والتحليلات والتخطيط والرصد

قيد التنفيذ حالة التوصية:

عالية الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

199 - ستستعرض اليونيسف نهجها للضمان القائم على المخاطر وتحدد التغييرات اللازمة لتيسير إنجاز المعاينات العشوائية في الوقت المناسب.

200 - وأوصى المجلس، في الفقرة 57 من تقريره، بأن تعزز اليونيسف ضوابطها على عملية معالجة مكامن الضعف من خلال تحليل الإنذارات المفتوحة المتعلقة بمكامن الضعف، الصادرة عن الأدوات الأمنية، والاستجابة لها على الفور استنادا إلى المخاطر المرتبطة بها.

الإدارة المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

قيد التنفيذ حالة التوصية:

عالية الأولوية:

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

201 - ستواصل إدارة اليونيسف تعزيز معالجتها الآلية لمكامن الضعف المحددة والحصول على موارد إضافية لمركز عمليات الأمن السيبراني لتحسين المراقبة والقدرة على دعم تعقب التهديدات ومعالجتها.

202 - وأوصى المجلس، في الفقرة 58 من تقريره، بأن تسند اليونيسف للمكاتب المحلية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورا أكثر نشاطا في عملية معالجة مكامن الضعف التي تم تحديدها.

الإدارة المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

قيد التنفيذ حالة التوصية:

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

203 - بدأت شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات العمل مع المكاتب القطرية لإنشاء إجراءات عمل لمعالجة المخاطر التي تحتاج إلى تدخل يدوي، وتزويد هذه المكاتب بالمعارف وسبل الوصول والمهارات اللازمة لأداء الإجراءات المطلوبة.

204 - وأوصى المجلس، في الفقرة 59 من تقريره، بأن تكمل اليونيسف نشر نظام إيفانتي وضمان التحقق من صحة نشر ترقيعات نظام التشغيل والتحديثات الأمنية في محطات عمل المستخدمين.

الإدارة المسؤولة:

شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

205 - تؤكد إدارة اليونيسف أن النسخة التجريبية من نظام إيفانتي قد أصدرت عالمياً لجميع الجهات المتعاملة مع اليونيسف في حزيران/يونيه 2023، ومن المتوقع إنجاز الترقيعات غير المنفذة وإعادة تفعيل وتيرة الترقيعات المنتظمة بحلول نهاية عام 2023.

206 - وأوصى المجلس، في الفقرة 60 من تقريره، بأن تجري اليونيسف اختبار الاختراق في أقرب وقت ممكن، ثم مواصلة الاختبار سنوياً على النحو المطلوب بموجب الإجراء المتبع.

الإدارة المسؤولة:

شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

207 - تؤكد إدارة اليونيسف أن انتقال شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى فالنسيا بإسبانيا، قد اكتمل، وأن الشعبة تعزم إجراء اختبار اختراق كامل بحلول الربع الأول من عام 2024.

208 - وأوصى المجلس، في الفقرة 70 من تقريره، بأن تجري اليونيسف جرداً شاملاً لأصول المعلومات الخاصة بها (النظم والأدوات والتقارير والوثائق) وأن تعين جهة مسؤولة، سواء كانت مجموعة أو فرداً، تكون مسؤولة عن مراقبة كل أصل.

الإدارة المسؤولة:

شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

209 - تجري إدارة اليونيسف حاليا عملية جرد تركز على أصول المعلومات وستقيم مدى جدوى تنفيذ حل طويل الأجل يمكن أن يكون بمثابة مستودع مركزي.

210 - وأوصى المجلس، في الفقرة 71 من تقريره، بأن تنظر اليونيسف في جدوى إدارة المعلومات المتعلقة بالأصول في مستودع مركزي يسمح بمراقبة وتحديث المعلومات فيه.

الإدارة المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

211 - تحيل اليونيسف إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 209 أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 70 من تقرير المجلس.

212 - وأوصى المجلس، في الفقرة 82 من تقريره، بأن تعمل شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشعبة الموارد البشرية والمركز العالمي للخدمات المشتركة معا على تحسين عملية إدارة حسابات المستخدمين في الدليل النشط وفي نظام VISION لضمان تخصيص حقوق الوصول على النحو المناسب وتعهد الحسابات المستخدمة حاليا.

الإدارات المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشعبة الموارد البشرية، والمركز العالمي للخدمات المشتركة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

213 - تؤكد إدارة اليونيسف أن إدخال تحسينات على العملية الحالية لإنهاء دور المستخدم يتطلب بذل جهود مشتركة بين الشعب فيما بين شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشعبة الموارد البشرية والمركز العالمي للخدمات المشتركة لتحديد وتنفيذ التعديلات المناسبة في مختلف العمليات التي تؤدي إلى إنهاء دور المستخدم. وقد شرعت الشعب المعنية والمركز العالمي للخدمات المشتركة في عملية التخطيط.

214 - وأوصى المجلس، في الفقرة 83 من تقريره، بأن تقوم شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمركز العالمي للخدمات المشتركة بتقدير قيمة إجراء استعراضات يدوية دورية للمستخدمين المسجلين في الدليل النشط وفي نظام VISION لتحديد الحالات التي لا تستطيع العملية المؤتمتة كشفها.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمركز العالمي

للخدمات المشتركة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

- 215 - ستقوم شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمركز العالمي للخدمات المشتركة بتقييم ما إذا كان من الضروري أيضا إجراء استعراض يدوي دوري لأي استثناءات مقبولة.
- 216 - وأوصى المجلس، في الفقرة 90 من تقريره، بأن تقوم شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وشعبة الموارد البشرية بتعجيل وتيرة إتمام جميع مستخدمى اليونيسف من الموظفين وغير الموظفين لدورة التوعية العامة بأمن المعلومات.

الإدارتان المسؤولتان:

شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وشعبة الموارد البشرية

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الثاني من عام 2024

- 217 - تلتزم إدارة اليونيسف بالتعجيل قدر الإمكان بوتيرة استكمال الموظفين وغير الموظفين لدورة التوعية العامة بأمن المعلومات وفقا للأهداف المحددة، بهدف عرض الإنجازات على المجلس خلال المراجعة المؤقتة للحسابات للسنة المالية 2023.
- 218 - وأوصى المجلس، في الفقرة 98 من تقريره، بأن تصف اليونيسف بوضوح في سياستها بشأن الإدارة المركزية للمخاطر أدوار ومسؤوليات كل من المجلس التنفيذي ومكتب الشؤون القانونية ومكتب التقييم ومكتب الأخلاقيات.

الإدارة المسؤولة:

مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

- 219 - يعكف كبير موظفي المخاطر المعين حديثا على وضع خريطة طريق متعددة السنوات ستضمن إعادة النظر في الأدوار والمسؤوليات المتعلقة بإدارة المخاطر لمكاتب اليونيسف المعنية والمجلس التنفيذي وتحديدها رسميا، حسب الاقتضاء.
- 220 - وأوصى المجلس، في الفقرة 106 من تقريره، بأن تقدم اليونيسف تقارير المخاطر إلى فريق الإدارة العالمي وفقا لسياسة الإدارة المركزية للمخاطر المنطبقة.

الإدارة المسؤولة:

مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

221 - تقوم اليونيسف حاليا بتحديد هيئات الإدارة المناسبة التي ينبغي أن تتلقى تقارير عن المخاطر، بهدف تحديث السياسة وفقا لذلك.

222 - وأوصى المجلس، في الفقرة 115 من تقريره، بأن تختتم اليونيسف عملية المصادقة على بيانها لتقبل المخاطر وأن تشرع في إبلاغ جميع المستخدمين المعنيين.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

223 - تعمل اليونيسف على اعتماد بيان بشأن تقبل المخاطر.

224 - وأوصى المجلس، في الفقرة 116 من تقريره، بأن تستأنف لجنة المخاطر التابعة للإدارة العليا وظائفها وأن تقوم بعقد وتوثيق اجتماعاتها وفقا لاختصاصاتها.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

225 - تعمل اليونيسف على تجديد لجنة المخاطر التابعة للإدارة العليا بحلول الربع الأخير من عام 2023.

226 - وأوصى المجلس، في الفقرة 128 من تقريره، بأن يقوم المكتب الإقليمي لشرقي آسيا والمحيط الهادئ، بالتنسيق مع كبير موظفي المخاطر، بتعزيز مهامه المتعلقة بالإدارة المركزية للمخاطر على الصعيد الإقليمي وكفالة وصف المخاطر في الأداة المركزية للحوكمة والمخاطر والامتثال والتأكد من أن الاستجابات لها قابلة للقياس وللتحديد الكمي في هذه الأداة، وذلك بهدف دعم المكاتب القطرية الخاضعة لإشرافه.

الإدارتان المسؤولتان: المكتب الإقليمي لشرقي آسيا والمحيط الهادئ ومكتب المديرية

التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

227 - تلتزم اليونيسف بتعزيز وظيفة الإدارة المركزية للمخاطر بحلول أوائل عام 2024، بدعم من كبير موظفي المخاطر والموارد المتاحة.

228 - وأوصى المجلس، في الفقرة 135 من تقريره، بأن تعمم اليونيسف نسخة محدثة من إجراءات إدارة الخزنة والنقدية والاستثمارات من أجل موازمتها مع عملية الاستثمار الحالية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

229 - تقوم اليونيسف حالياً بإعداد مشروع وثيقة إجراءات محدثة لتشمل التغييرات التي تم إجراؤها في اجتماع اللجنة الاستشارية للشؤون المالية الذي عقد في أيار/مايو 2023، بهدف وضع الصيغة النهائية لنسخة محدثة بحلول الربع الأخير من عام 2023.

230 - وأوصى المجلس في الفقرة 147 من تقريره بأن تسعى اليونيسف إلى وضع نفس معيار القيود على الاستثمارات في الحافظتين الخارجية والداخلية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	غير مقبولة
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

231 - لم تقبل اليونيسف هذه التوصية، ولاحظت أن المبادئ التوجيهية لاستثمارات وكالات الأمم المتحدة المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة قد وضعت بشكل جماعي من قبل الوكالات المشاركة، ومن ثم فإنها ليست تحت سيطرة اليونيسف بالكامل. ومع ذلك، في اجتماع اللجنة المعنية بالاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة المعقود في شباط/فبراير 2023، اقترح إدخال تعديل على المبادئ التوجيهية للاستثمارات المتعلقة بالتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة لمواءمة القيود المفروضة على الاستثمار مع القيود المنصوص عليها في سياسة اليونيسف الداخلية. وتشدد اليونيسف على أنه سيُنظر في هذا الاقتراح للتصويت عليه في اجتماع مقبل للجنة بعد أن ينتهي أعضاء اللجنة من عملية التقييم. ولا يمكن لليونيسف أن تتحكم في نتائج تلك العملية.

232 - وأوصى المجلس، في الفقرة 160 من تقريره، بأن تقوم اليونيسف بتنقيح الإجراء المتبع حالياً فيما يتعلق بإدارة الوظائف ليعكس على نحو واف واقع التحديات التي تواجهها مكاتب المنظمة في تخصيص الأموال وكفالة القيام بذلك في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

233 - ستدخل اليونيسف التغييرات اللازمة على السياسات ونظم الرصد لكفالة إيلاء الاهتمام الكافي لحالة تمويل الموظفين، بما يسمح للمكاتب بإدارة مواردها بفعالية ومواصلة عملها بأقل قدر من الانقطاع.

234 - وأوصى المجلس، في الفقرة 161 من تقريره، بأن تقوم اليونيسف بتنفيذ نُظْمًا لرصد حالة تمويل الموظفين.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

235 - تعمل إدارة اليونيسف على وضع حلول لتبسيط العملية وتيسير قيام رؤساء المكاتب بكفالة إعطاء الأولوية لتمويل كشوف المرتبات وتحديد الثغرات ومعالجتها على وجه السرعة.

236 - وأوصى المجلس، في الفقرة 171 من تقريره، بأن تستعرض اليونيسف سنويًا منهجية توزيع التكاليف المحملة للمركز العالمي للخدمات المشتركة لكفالة أن تكون الأسعار المفروضة على كل مكتب عادلة قدر الإمكان.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

237 - تنتظر اليونيسف في إدخال تغييرات إضافية على المنهجية الحالية لمواصلة تبسيط عملية تحميل التكاليف وتحسين شفافيتها وإنصافها.

238 - وأوصى المجلس، في الفقرة 180 من تقريره، بأن يعمل المركز العالمي للخدمات المشتركة مع عملائه لتحليل الأسباب الجذرية للعدد الكبير من طلبات الخدمة المعادة والمرفوضة.

الإدارة المسؤولة:	المركز العالمي للخدمات المشتركة
حالة التوصية:	غير مقبولة

الأولية: متوسطة
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

239 - لم توافق إدارة اليونسيف على النتائج والتوصية. ويدخل عدد الحالات المعادة في حدود البارامترات المرجعية المعمول بها في اليونسيف، حيث يمثل الحد الأقصى للحالات المعادة المقبولة 10 في المائة. ومثلت الحالات المشار إليها لفترة تحليل مراجعة الحسابات 7,2 في المائة، وهي نسبة تقل عن العتبة المقررة. وتعمل المنظمات باستخدام مراجع تسمح بتحديد أولويات الموارد المحدودة، وليس من الواقعي اعتبار صفر في المائة عاملاً للنجاح. وبالإضافة إلى ذلك، فإن أسباب الحالات المعادة والمرفوضة مبنية جيداً بالفعل في المبادئ التوجيهية لمعالجة البطاقات المذكورة في القسم الفرعي 9 من الفرع باء من تقرير المجلس، بما في ذلك الأسباب الرئيسية للحالات المرفوضة. وتم أيضاً إعداد هذه البارامترات في الأداة للمستخدمين.

240 - وأوصى المجلس، في الفقرة 181 من تقريره، بأن تقوم اليونسيف، استناداً إلى تحليل الأسباب الجذرية، ومن منظور يشمل المنظمة كلها، باتخاذ تدابير لضمان سلامة وجودة الوثائق التي يرسلها العملاء إلى المركز العالمي للخدمات المشتركة.

الإدارة المسؤولة: المركز العالمي للخدمات المشتركة
حالة التوصية: غير مقبولة
الأولية: متوسطة
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

241 - لم توافق إدارة اليونسيف على النتيجة والتوصية. وكما ورد في الفقرة 239 أعلاه المتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 180 من تقرير المجلس، فإن الأسباب الرئيسية للرفض قد حددها بالفعل المركز العالمي للخدمات المشتركة ووثقها في المبادئ التوجيهية.

242 - وأوصى المجلس، في الفقرة 196 من تقريره، بأن تعزز اليونسيف ضوابطها الداخلية على الأموال غير المستخدمة عن طريق وضع نهج شفاف يشمل شروط الاتصال بشركائها في خدمات الشراء، والجداول الزمنية والوثائق التي تدعم الاعتبارات المتعلقة باستعمال الأموال غير المستخدمة في المستقبل.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإمدادات
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

243 - تعمل اليونسيف على وضع مذكرة لتوثيق نهجها من حيث الاتصالات اللازمة مع شركائها في خدمات الشراء، ولتوثيق وإثبات الاعتبارات الدقيقة في تقييم وتحديد ما إذا كانت ستمضي قدماً في الاعتراف بالأرصدة المتبقية باعتبارها تبرعات مقدمة لليونسيف.

244 - وأوصى المجلس، في الفقرة 205 من تقريره، بأن يستعرض المكتب القطري للفلبين خطته للشراء وأن يدرج أكبر عدد ممكن من مراحل الإنجاز الرئيسية حسب الاقتضاء من توجيهات شعبة الإمدادات بشأن توريد السلع والخدمات.

الإدارة المسؤولة:	المكتب القطري في الفلبين
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

245 - يؤكد المكتب القطري في الفلبين إنجاز هذه التوصية. وقد استعرض خطته للشراء وأدرج مراحل إنجاز رئيسية، حسب الاقتضاء، بموافقة فريق الإدارة القطري. وترى اليونيسف أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

246 - وأوصى المجلس، في الفقرة 213 من تقريره، بأن يقوم المكتب القطري لتايلند، بالتنسيق مع المكتب الإقليمي لشرق آسيا والمحيط الهادئ ومقر اليونيسف، بتطبيق إجراء موحد لرصد الإمدادات المسلمة إلى المستفيدين النهائيين، تمثيلاً مع مبادرات المنظمة الحالية وسياق الإمداد في المكتب.

الإدارة المسؤولة:	المكتب القطري في تايلند
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

247 - تؤكد اليونيسف أن عملية وضع وتنفيذ التوجيهات والأدوات اللازمة لرصد الإمدادات المسلمة إلى المستفيدين النهائيين تسير على الطريق الصحيح.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

248 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.3، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الثلاث التي اعتبر المجلس أنها إما قيد التنفيذ أو لم تتنَّذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

249 - ويعرض الجدول 12 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 12

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُذ لها تاريخ لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	2	-	1	1	1	-
مكتب برامج الطوارئ	1	-	-	1	1	-
المجموع	3	-	1	2	2	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽¹³⁾

250 - أوصى المجلس في الفقرة 199 من تقريره بأن تتخذ اليونيسف تدابير على سبيل الأولوية لتنفيذ استراتيجية لتخزين البيانات، لا سيما وأن هذه الاستراتيجية قد اعتُبرت ضرورة حاسمة لبناء قاعدة مستدامة طويلة الأجل.

الإدارة المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

251 - انتهت اليونيسف من تحديد منصة استراتيجية لتخزين البيانات. وأنشئ مركز محوري جديد للبيانات يتماشى مع المنصة الاستراتيجية لتخزين البيانات لدعم لوحات معلومات اللقاحات المضادة لمرض فيروس كورونا (كوفيد-19). والعمل جارٍ حالياً على تعزيز قدرات عرض البيانات ونقل البيانات من مستودع البيانات الحالي إلى المنصة الجديدة. ويعزى التأخير في تنفيذ هذه التوصية إلى تأثير جائحة كوفيد-19 ونقل شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من نيويورك إلى فالنسيا.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽¹⁴⁾

252 - أوصى المجلس في الفقرة 93 من تقريره بأن تكفل اليونيسف إجراء اختبار شامل لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال بانتظام في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، بما في ذلك تمارين المحاكاة اللازمة على فترات زمنية محددة، على النحو الذي أوصى به المجلس سابقاً (انظر: A/75/5/Add.3، الفصل الثاني، الفقرة 244).

(13) A/75/5/Add.3، الفصل الثاني.

(14) A/77/5/Add.3، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

253 - أجرت اليونيسف اختباراً لخطة شعبة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتعلقة باستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث واستمرارية تصريف الأعمال. وترى اليونيسف أن هذه التوصية قد نُفِذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

254 - وأوصى المجلس في الفقرة 125 من تقريره بأن تستكمل اليونيسف معايير التأهب الدنياء للمقر والمكاتب الميدانية الإقليمية.

الإدارة المسؤولة: مكتب برامج الطوارئ

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

255 - تستند المعلومات المستكملة التي أدخلتها اليونيسف على معايير التأهب الدنياء للمقر والمكاتب الميدانية الإقليمية. إلى الأعمال الجارية بشأن الإصدار 2,0 من منصة التأهب لحالات الطوارئ وتتلاءم معها، والتعزيزات التي أدخلتها عليها لتصبح الإصدار 3,0. وستستخدم الدروس المستفادة من هذه العملية في استكمال معايير التأهب الدنياء. وسيشكل فريق مرجعي يضم ممثلين من المكاتب الإقليمية والقطرية، وكذلك من شعب المقر المعنية لأغراض التصديق والنشر والاستخدام. ومن المتوقع أن تنتهي هذه العملية بحلول نهاية عام 2023.

سابعاً - وكالة الأمم المتحدة لإغاثة وتشغيل اللاجئين الفلسطينيين في الشرق الأدنى

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في

31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽¹⁵⁾

256 - يعرض الجدول 13 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 13
حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية
(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
المكتب التنفيذي	1	-	-	1	1	-
إدارة الخدمات الوثائقية والاجتماعية	1	-	-	1	1	-
إدارة الموارد البشرية	1	-	-	1	1	-
إدارة التعليم	1	-	-	1	1	-
المجموع	4	-	-	4	4	-

257 - ويعرض الجدول 14 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 14
حالة تنفيذ جميع التوصيات
(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
المكتب التنفيذي	1	-	-	1	1	-
إدارة الخدمات الوثائقية والاجتماعية	2	-	-	2	2	-
إدارة الموارد البشرية	1	-	-	1	1	-
إدارة التخطيط	4	-	-	4	4	-
شعبة خدمات الدعم المركزية	2	-	-	2	2	-
إدارة التعليم	4	-	-	4	4	-
مكاتب متعددة	3	-	1	2	2	-
المجموع	17	-	1	16	16	-

258 - أوصى المجلس، في الفقرة 26 من تقريره، بأن توضح الأونروا دور كل من اللجنة الاستشارية لتخصيص الموارد والفريق الاستشاري التنفيذي والعلاقة بينهما توضيحاً كاملاً من أجل مواصلة تحسين إجراءات استعراض مخصصات الميزانية.

الإدارة المسؤولة: المكتب التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

259 - ستضع الأونروا توجيهات واضحة متعلقة بالميزانية تبين دور ومسؤولية كل من اللجنة الاستشارية لتخصيص الموارد والفريق الاستشاري التنفيذي، كما ستقوم أيضا، عند الاقتضاء، بتحديث الأوامر التوجيهية التنظيمية لكل من الهيئتين.

260 - وأوصى المجلس، في الفقرة 34 من تقريره، بأن تبلغ الأونروا عن عدد مقدمي الخدمات الأفراد في الميزانية البرنامجية المقترحة وفقا للتعريف الوارد في دليل ميزانية الأمم المتحدة.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الموارد البشرية وإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

261 - ستبدأ الأونروا في الإبلاغ عن مجموع الاحتياجات من فرادى مقدمي الخدمات باستخدام تعريف الأمم المتحدة للموارد الخارجة عن الميزانية.

262 - وأوصى المجلس، في الفقرة 40 من تقريره، بأن تسجل الأونروا معاملات المخزون في نظام REACH في الوقت المناسب لضمان الاتساق بين سجلات REACH والكميات الفعلية وبأن تتخذ تدابير لتحديد المخزونات المنتهية الصلاحية والتخلص منها.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة خدمات الدعم المركزية والمكتب الميداني في الأردن

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

263 - أصدرت الأونروا دليلا جديدا لإدارة المستودعات والمخزون في شباط/فبراير 2023، يوفر إجراءات أكثر كفاءة لمراقبة مخزونها. ويُعزى هذا التباين أساسا إلى المساهمات العينية التي لم تُسجّل بعد في نظام REACH. وتشمل إجراءات العمل الحالية لتسجيل التبرعات العينية مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك إدارة العلاقات الخارجية والاتصال، ومدير شؤون الأونروا، وشعبة خدمات الدعم المركزية، وإدارة الصحة، وإدارة المالية. وتقوم الأونروا حاليا باستعراض التبرعات العينية العادية والمتكررة وإجراء التعديلات اللازمة لتحسين تسجيل التبرعات العينية في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

264 - وأوصى المجلس، في الفقرة 46 من تقريره، بأن تضع الأونروا إطارا زمنيا معقولا لعملية توزيع النقدية، وأن تُبَسِّط الإجراءات الإدارية، وأن تستفيد من التكنولوجيا لتسهيل المدفوعات وضمان توزيع المساعدات النقدية الانتقائية في حينها.

الإدارة المسؤولة: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

265 - ستقيم إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية اتصالات مع دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات لتنفيذ تغييرات في نظام معلومات تسجيل اللاجئين من أجل إدراج الخاصية الوظيفية المطلوبة لإدارة المساعدات النقدية الانتقائية في النظام، وكذلك إنشاء لوحة متابعة للمساعدات النقدية الانتقائية أو آلية رصد من أجل رصد توزيع هذه المساعدات في الوقت المناسب. ويستخدم المكتب الميداني في الأردن حالياً أدوات الرصد اليدوية لضمان الوفاء بإجراءات الإبلاغ والامتثال السليمة.

266 - وأوصى المجلس، في الفقرة 51 من تقريره، بأن تتخذ الأونروا تدابير لتحديث نظام معلومات تسجيل اللاجئين ومراقبة توزيع النقدية في غزة من خلال هذا النظام لضمان تتبع عمليات توزيع النقدية في الوقت المناسب وبدقة.

الإدارة المسؤولة: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

267 - ستقوم إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية بالاتصال بدائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات لتنفيذ تغييرات في نظام معلومات تسجيل اللاجئين ليشمل الخاصية الوظيفية المطلوبة لإدارة عمليات توزيع النقدية في غزة في النظام، وكذلك إنشاء لوحة متابعة أو آلية رصد لرصد تتبع عمليات توزيع النقدية في الوقت المناسب وبدقة. ويستخدم مكتب غزة الميداني حالياً أدوات الرصد اليدوية لضمان الوفاء بإجراءات الإبلاغ والامتثال السليمة.

268 - وأوصى المجلس، في الفقرة 58 من تقريره، بأن تعزز الأونروا إطار إدارة مخاطر القروض التابع لبرنامج دعم المجتمعات المحلية بالانتمانات البالغة الصغر من أجل التقليل إلى أدنى حد من مخاطر فقدان القروض، واستعراض خسائر القروض على أساس ممارسات التحصيل، وشطب القروض امتثالاً للأنظمة، وكفالة الإفصاح الدقيق في البيانات المالية.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية ومكتب لبنان الميداني

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

269 - علّق برنامج دعم المجتمعات المحلية بالانتمانات البالغة الصغر منح قروض جديدة في شباط/فبراير 2020 بسبب تدهور الوضع الاقتصادي في لبنان. وبما أن الحالة لم تتحسن وقد لا تتحسن قريباً، فقد اتخذت الأونروا قراراً بإغلاق البرنامج لأن الإدارة لا تعتقد أنه أمر واقعي أو يتمشى مع ولاية

الوكالة أن يقوم مجتمع اللاجئين الفلسطينيين في لبنان بتسديد القروض في ظل أسعار الصرف المرتفعة السائدة. وقد تم النظر على النحو الواجب في سداد هذه القروض وشطبها لأغراض الإغلاق. وترى الأونروا أن هذه التوصية قد نُقِّدَت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

270 - وأوصى المجلس، في الفقرة 65 من تقريره، بأن تتخذ الأونروا تدابير فعالة للحد تدريجياً من الاعتماد على العمال المياومين، ولا سيما في مجالي التعليم والرعاية الطبية، وللتخفيف من حالة عدم استقرار الموظفين وما يرتبط بذلك من مخاطر إدارية قد تنشأ عن الاستعانة بنسبة عالية من العمال المياومين.

الإدارة المسؤولة: إدارة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

271 - نقر الأونروا بأنها توظف عمالاً مياومين لتغطية حالات غياب قوة عاملة كبيرة، وكذلك لإدارة الميزانية بسبب القيود المالية المستمرة التي تواجهها. وطُلب المفوض العام أن تحافظ المكاتب الميدانية على نسبة العمال المياومين عند 7,5 في المائة من المعايير للحد من الاعتماد على هؤلاء العمال. وطُلب إلى المكاتب الميدانية أن تخطط بشكل استباقي لتخفيض عدد العمال المياومين وأن تقدم خطة لخفض عددهم والمضي قدماً نحو تحقيق الهدف المتمثل في نسبة 7,5 في المائة. ومع ذلك، فإن تحقيق هذا الهدف سيتوقف على توافر الموارد المالية لعام 2024 وما بعده. وتجدر الإشارة إلى أن أي تخفيض في عدد العمال المياومين سيعتمد على التدابير التي تتخذها الأونروا لمعالجة وضعها المالي.

272 - وأوصى المجلس، في الفقرة 72 من تقريره، بأن تعد الأونروا خطط المشاريع وخطط العمل وفقاً للشروط والنماذج الواردة في دليل إجراءات المشاريع.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

273 - سيتضمن دليل إجراءات مشاريع الأونروا المنقح، والذي من المتوقع أن يتم الانتهاء منه وإصداره بحلول الربع الثاني من عام 2024، نماذج محدثة، تم إعدادها وفقاً لأفضل الممارسات، وسيوفر إرشادات لوضع خطط المشاريع وخطط العمل.

274 - وأوصى المجلس، في الفقرة 78 من تقريره، بأن تجري الأونروا استعراضاً لنظام تقييم المشاريع، بما في ذلك لنموذج تقرير تقييم المشاريع، وأن تعزز التفاعل بين نظام تقييم المشاريع ونظام REACH في ما يتعلق بتنفيذ المشاريع ووضعها المالي.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

275 - أجرى مكتب إدارة المشاريع الاستراتيجية في إدارة التخطيط استعراضاً لنظام تقييم المشاريع في الأونروا، بما في ذلك لتقرير تقييم المشاريع. ونتيجة لذلك، يجري حالياً تحسين نموذج تقرير تقييم المشاريع ليشمل معلومات مالية محدثة مستخرجة مباشرة من نظام REACH. ومن شأن ذلك أن ييسر تتبُّع تنفيذ المشاريع، بما في ذلك الوضع المالي. وسيصبح نموذج تقرير تقييم المشاريع الجديد جاهزاً للعمل بحلول الربع الأخير من عام 2023.

276 - وأوصى المجلس، في الفقرة 84 من تقريره، بأن تستعرض الأونروا التوجيهات المتعلقة بتقديرات الوضع المالي للمشاريع في دليل المستخدم لنظام تقييم المشاريع وأن تكفل مواءمة الممارسة.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

277 - في إطار تنقيح نموذج تقرير تقييم المشاريع، سيتم وضع التوجيهات المتعلقة بتقديرات الوضع المالي للمشاريع. وستُدرج هذه التوجيهات في دليل إجراءات المشاريع المنقح ويتم العمل على وضعها حالياً، ومن المتوقع الانتهاء منها وإصدارها بحلول الربع الثاني من عام 2024.

278 - وأوصى المجلس، في الفقرة 91 من تقريره، بأن تُحدَّث الأونروا دليل إجراءات المشاريع لزيادة تحسين إجراءات إغلاق المشاريع، بما في ذلك ما يتعلق بإصدار مذكرات الإغلاق، وأن تُعزَّز رصد التقدم المحرز في إغلاق المنح المتعلقة بالمشاريع المنجزة.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

279 - يتم حالياً العمل على وضع دليل إجراءات المشاريع المنقح ومن المتوقع الانتهاء منه وإصداره خلال الربع الثاني من عام 2024. وسيُعزَّز الدليل إجراءات إغلاق المنح، بما في ذلك إصدار مذكرات الإغلاق. وفي غضون ذلك، يقوم مكتب إدارة المشاريع الاستراتيجية برصد عمليات إغلاق المنح في الأونروا

عن كُتب لضمان إصدار مذكرات الإغلاق وغيرها من الإجراءات اللازمة في الوقت المناسب لدعم إغلاق المُنح للمشاريع المنجزة.

280 - وأوصى المجلس، في الفقرة 97 من تقريره، بأن تتخذ الأونروا خطوات لتحسين كفاءة عملياتها المتصلة بإدارة العقود لضمان إغلاق طلبات الشراء في الوقت المناسب والتقليل إلى أدنى حد من المخاطر المرتبطة بالطلبات المعلقة لأمد طويل.

الإدارة المسؤولة: شعبة خدمات الدعم المركزية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

281 - ترسل الأونروا حالياً تقريراً عن طلبات الشراء كل أسبوعين إلى جميع مديري العقود لمتابعة كل طلبات الشراء المفتوحة من أجل ضمان التسليم في الوقت المناسب. وتوفر الوكالة أيضاً التدريب والدعم التقني الوثيق لجميع مديري العقود لمتابعة وإغلاق طلبات الشراء المفتوحة بطريقة استباقية وفي الوقت المناسب بُغية تجنب التأخير في التسليم مستقبلاً. ونتيجة لذلك، فإن عدد حالات التأخير في التسليم أخذ في التناقص تدريجياً.

282 - وأوصى المجلس، في الفقرة 102 من تقريره، بأن تعزز الأونروا إدارة عملياتها الخاصة بتقييم أداء البائعين واستعراض نتائجها لضمان اكتمال ودقة السجلات ذات الصلة، وأن تُنفذ خطوات الرقابة الرئيسية بالقدر الواجب من العناية للحد من خطر وجود تقييمات غير كاملة وغير منصفة.

الإدارة المسؤولة: شعبة خدمات الدعم المركزية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

283 - تقوم الأونروا بوضع الصيغة النهائية لإجراءات التشغيل الموحدة لتعزيز عملية تقييم البائعين وكفالة الانتهاء في الوقت المناسب من تقييم أداء البائعين مع إصدار الإقرار المناسب من المسؤولين المعنيين.

284 - وأوصى المجلس، في الفقرة 108 من تقريره، بأن تواصل الأونروا إجراء استعراضات دورية لنمط وأسباب الانقطاع عن الدراسة وأن تبذل جهوداً متضافرة لتحسين تبادل الممارسات الجيدة وتعزيز المشاركة الأكاديمية للطلاب من منظور أكثر توحيداً من أجل خفض التدريجي لمعدل الانقطاع عن الدراسة.

الإدارة المسؤولة: إدارة التعليم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

285 - من المقرر أن ينفذ المكتب الميداني في الأردن دراسة إذ تم تسجيل أعلى معدل للانقطاع عن الدراسة في الأردن. وقد بلغ التنسيق مع جامعة باث بالمملكة المتحدة لبريطانيا العظمى وأيرلندا الشمالية في هذا الصدد مرحلة متقدمة. وعلاوة على ذلك، ستتطلب معالجة معدلات الانقطاع عن الدراسة فهما أفضل للأسباب الجذرية في كل ميدان وستتوقف أيضا على توافر الموارد. وستواصل إدارة التعليم تحسين رصد الطلاب المعرضين لخطر الانقطاع عن الدراسة. ويجري حاليا التعاون مع جامعة باث لتحسين إدراك مفهوم "إهمال الطفل" وأثره على الطلاب، بما في ذلك توقعهم عن الدراسة. وسيتيح إدراك هذا المفهوم الفرصة للمدارس والمعلمين للوقوف على إشارات التحذير وعوامل الخطورة حتى يتسنى وضع آليات للوقاية والدعم. وستنظر إدارة التعليم في تعزيز رصد معدلات الانقطاع عن الدراسة من خلال نظام معلومات إدارة التعليم.

286 - وأوصى المجلس، في الفقرة 114 من تقريره، بأن تواصل الأونروا تيسير تنفيذ برامج التدريب التأهيلية للمعلمين، وإنشاء آليات الإبلاغ ذات الصلة، ورصد التقدم المحرز في هذه البرامج من أجل زيادة دعم وتشجيع التطوير الوظيفي للمعلمين بهدف تحسين جودة التعليم والتعلم في مدارس الأونروا.

الإدارة المسؤولة: إدارة التعليم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

287 - ستضع الأونروا خطة مع تحديد تكاليفها المالية وستتحقق من الخيارات على أساس القدرة على تحمل التكاليف وعلى أساس الإمكانيات والموارد. وقد بدأت الأونروا بجمع البيانات عن المعلمين الذين هم بحاجة إلى ذلك، وستكون الخطة متاحة بحلول الربع الأخير من عام 2023.

288 - وأوصى المجلس، في الفقرة 119 من تقريره، بأن تعزز الأونروا نظام رصد وتقييم التدريب في مجالات حقوق الإنسان وتسوية النزاعات والتسامح للمعلمين المعيّنين حديثا لضمان التنفيذ الفعال لسياسة التثقيف في مجالات حقوق الإنسان وتسوية النزاعات والتسامح.

الإدارة المسؤولة: إدارة التعليم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

289 - استحدثت إدارة التعليم مؤشرا جديدا في استراتيجية الأونروا المتوسطة الأجل للفترة 2023-2028 للإبلاغ عن عدد المعلمين المعيّنين حديثا والمدرّبين في مجالات حقوق الإنسان وتسوية النزاعات والتسامح. بالإضافة إلى ذلك، تقوم إدارة التعليم بتطوير دورة على الإنترنت بشأن حقوق الإنسان وتسوية النزاعات والتسامح سيتم الانتهاء منها بحلول نهاية عام 2023 وإطلاقها في الربع الأول من عام 2024.

290 - وأوصى المجلس، في الفقرة 125 من تقريره، بأن تتقيد الأونروا تقيداً صارماً بأحكام السياسة المتعلقة بترقيات مستوى فئات رواتب المعلمين وأن تضمن القيام بالتنوير المهني للمعلمين في بيئة تتسم بالإنصاف والشفافية.

الإدارة المسؤولة: إدارة التعليم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

291 - تُجري الأونروا استعراضاً داخلياً للحالات التي تم تحديدها، وسيتم اتخاذ الإجراءات على أساس نتائج الاستعراض الداخلي والمناقشات. وبالإضافة إلى ذلك، تعمل الأونروا على التخفيف من حدة التحدي المتمثل في العدد الكبير من المعلمين الذين لم تتم ترقيتهم في المكتب الميداني في الجمهورية العربية السورية عن طريق وضع خطة محدّدة التكاليف تُفضي إلى حل قصير الأجل وإدماج هذه الترتيبات في دورة تخطيط الميزانية السنوية. وتتوقع الأونروا الانتهاء من ذلك بحلول الربع الأخير من عام 2023.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

292 - قدم المجلس، في المرفق الأول لتقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.4، الفصل الثاني)، موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتعلقة بفترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 18 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

293 - ويعرض الجدول 15 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 15

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة خدمات الدعم المركزية	1	-	-	1	1	-
إدارة التعليم	1	-	-	1	1	-
إدارة المالية	1	-	-	1	1	-
إدارة الصحة	1	-	-	1	1	-
إدارة الموارد البشرية	1	-	-	1	1	-
دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات	4	-	-	4	4	-
إدارة التمويل البالغ الصغر	2	-	1	1	1	-

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
إدارة التخطيط	2	-	-	2	2	-
إدارة الخدمات الوثائقية والاجتماعية	5	-	3	2	2	-
المجموع	18	-	4	14	14	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2016⁽¹⁶⁾

294 - وافقت الأونروا، في الفقرة 31 من تقرير المجلس، على توصية المجلس بأن تقوم بما يلي:
 (أ) التعجيل بتخصيص رقم تعريف مادي لكل أصل من الأصول المقيّدة في سجل الأصول الثابتة المدرج في نظام REACH، تسهيلا لتعقب الأصول ورصدها؛ (ب) وضع رمز تعريف مادي فريد يربط نظام REACH بالنظم الأخرى ويُستخدم لتسجيل الأصول الثابتة؛ (ج) التعجيل بإجراء تسوية لعدد المركبات في نظام REACH ونظام إدارة أسطول المركبات.

الإدارة المسؤولة: شعبة خدمات الدعم المركزية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2017

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

295 - أحرز مكتب الضفة الغربية الميداني التابع للأونروا، بوصفه المكتب الميداني الوحيد الذي لم ينفذ بعد هذه التوصية تنفيذا كاملا، تقدما في تحديث سجل الأصول. وعملية التحديث جارية حاليا ومن المتوقع أن تكتمل بحلول نهاية عام 2023. وتلاحظ الأونروا أن الجزء (ج) من التوصية قد نُقِّد بالفعل في عام 2017.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017⁽¹⁷⁾

296 - وافقت الأونروا، في الفقرة 138 من تقرير المجلس، على توصيات المجلس بأن تقوم بما يلي:
 (أ) المتابعة عن كثب مع كفلاء المقترضين الذين لم يسددوا قروضهم لاسترداد القرض غير المسدد منذ فترة طويلة، والاتصال بالمكتب القانوني للحصول على المشورة القانونية، بما في ذلك إنفاذ الإجراءات القانونية بحق الكفلاء؛ (ب) إجراء تحليل للأهلية قبل منح القرض وتفادي منح قروض لمن يريد الاقتراض ولكن كفيله يرفض تقديم ما يثبت دخله الشهري، وذلك بغية الحد من مخاطر عدم إمكانية التحصيل في حال تخلف المقترضين عن السداد؛ (ج) تعديل المبدأ التوجيهي لعام 2012 المتعلق ببرنامج دعم المجتمعات المحلية بالانتمانات البالغة الصغر بحيث يعكس التغير في غرامات التأخر في السداد، من 5 في المائة إلى 2 في المائة.

(16) A/72/5/Add.4، الفصل الثاني.

(17) A/73/5/Add.4، الفصل الثاني.

إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية	الإدارة المسؤولة:
طُلب إغلاقها	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأول من عام 2019	التاريخ المستهدف الأصلي:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف المنقح:

297 - تشير الأونروا إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 269 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 58 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022. وترى الأونروا أن هذه التوصية قد نُقِّدَت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

298 - ووافق مكتب الأونروا الميداني في لبنان، في الفقرة 142 من تقرير المجلس، على توصية المجلس بأن يكفل إدماج جميع التقارير الهامة المذكورة في العقد في نظام معلومات إدارة القروض من أجل تحسين إدارة حافظة القروض التابعة لبرنامج دعم المجتمعات المحلية بالانتمانات البالغة الصغر.

إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية	الإدارة المسؤولة:
طُلب إغلاقها	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2018	التاريخ المستهدف الأصلي:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف المنقح:

299 - تشير الأونروا إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 269 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 58 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022. وترى الأونروا أن هذه التوصية قد نُقِّدَت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽¹⁸⁾

300 - أوصى المجلس، في الفقرة 186 من تقريره، بأن تجري الأونروا تقييماً لجميع الأدوار المنفردة المسندة إلى المستخدمين في نظام REACH، وأن تلغي الأدوار المنفردة المسندة إلى المستخدمين أو توثق الحالات التي سيعتمد فيها إسناد أدوار منفردة.

دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2020	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف المنقح:

(18) A/75/5/Add.4، الفصل الثاني.

301 - أدى إجراء مزيد من الاستعراض والتحليل للأدوار المسندة المصححة إلى تحديد بعض الأدوار المنفردة الإضافية التي لم يتم إسنادها إلى مجال وظيفي محدد. ويتم حالياً استعراض المجالات المحددة حديثاً ويجري اتخاذ إجراءات تصحيحية. وتتوقع الأونروا الآن الانتهاء من الاستعراض والتحديثات بحلول الربع الأخير من عام 2023.

302 - وأوصى المجلس، في الفقرة 201 من تقريره، بأن تحدّث الأونروا السياسة المتعلقة بطريقة إيداع المحفوظات والتصرف فيها، وأن تحدد طريقة وجدولاً زمنياً للتصرف فيها حتى تتم إدارة وحماية المعلومات، ولا سيما المعلومات السرية، وفقاً للمعايير الحالية.

الإدارة المسؤولة: دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

303 - ستقوم الأونروا بوضع الصيغة النهائية للسياستين المتعلقتين بإدارة المعلومات ودورة حياة المعلومات وتعميمهما على كافة الموظفين في موعد أقصاه الربع الأخير من عام 2023. وتشير هاتان السياستان بوضوح إلى أن المسؤولية المتعلقة بوضع وتنفيذ الجداول الزمنية والسياسات المتعلقة بالإبقاء على السجلات والإيداع تقع على عاتق فرادى الإدارات. وتوفر السياستان الإطار والتوجيه لإدارات الأونروا من أجل تنفيذ سياساتها المتعلقة بالإبقاء على السجلات والإيداع.

304 - وأوصى المجلس، في الفقرة 202 من تقريره، بأن توخّذ الأونروا القواعد التنظيمية السارية على المقر ومختلف المكاتب الميدانية.

الإدارة المسؤولة: دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

305 - تشير الأونروا إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 303 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 201 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019. وستنفذ المكاتب الميدانية السياستين المتعلقتين بإدارة المعلومات ودورة حياة المعلومات من خلال السياسات المتعلقة بالإبقاء على السجلات والإيداع التي تضعها البرامج والإدارات المعنية في مقر الأونروا.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽¹⁹⁾

306 - أوصى المجلس، في الفقرة 47 من تقريره، بأن تستأنف الأونروا صياغة دليل الاستجابة لحالات الطوارئ وأن تعجل بنشره.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

307 - تواصلت إدارة التخطيط مع الجهات المانحة؛ غير أن هذه الجهود لم تُؤت ثمارها بعد. وبغض النظر عن الفجوة الحالية، واصلت الإدارة تعزيز جهود الأونروا في مجال التأهب والاستجابة لحالات الطوارئ. وفي هذا الصدد، أُجريت عملية محاكاة طارئة شملت قطاع غزة والمقر في 31 تشرين الأول/أكتوبر و 1 تشرين الثاني/نوفمبر 2022، شارك فيها 375 موظفا في المقر وفي الميدان. وقد تم جمع الدروس المستفادة وسُتقدّم التوصيات بحلول نهاية عام 2023 إلى الفريق الاستشاري التنفيذي للأونروا من أجل مواصلة تعزيز إدارة حالات الطوارئ في الأونروا.

308 - وأوصى المجلس، في الفقرة 200 من تقريره، بأن يعقد مكتب لبنان الميداني جلسات لجنة الطعون بانتظام وفقا للأنظمة والقواعد ذات الصلة.

الإدارة المسؤولة: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

309 - تقوم إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية حاليا باستعراض وتحديث التعليمات المتعلقة بالخدمات الغوثية والتخطيط لتتقيح برنامج شبكة الأمان الاجتماعي جنبا إلى جنب مع معايير الاستهداف استنادا إلى نتائج الدراسة الاستقصائية الاجتماعية - الاقتصادية التي أُجريت في مكتب لبنان الميداني في نهاية كانون الأول/ديسمبر 2022. ومن المتوقع وضع الصيغة النهائية لنتائج الدراسة الاستقصائية بحلول نهاية عام 2023. وستكون لجنة الطعون جاهزة بمجرد اعتماد التعليمات الجديدة للخدمات الغوثية.

310 - وأوصى المجلس، في الفقرة 206 من تقريره، بأن تجري الأونروا على أساس منتظم استعراضاً للرسوم الإدارية المفروضة في إطار برنامج دعم المجتمعات المحلية بالانتمانات البالغة الصغر، وذلك ضماناً للامثال الكامل للمبادئ التوجيهية للبرنامج.

الإدارة المسؤولة: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

311 - تشير الأونروا إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 269 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 58 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022. وترى الأونروا أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽²⁰⁾

312 - أوصى المجلس، في الفقرة 74 من تقريره، بأن تدمج الأونروا قوائم المخزون من اللقاحات والأدوية الأخرى في نظام الصحة الإلكترونية (e-Health) لتحقيق الإدارة الموحدة وإدخال سجلات استخدام الأدوية في المستشفيات في نظام REACH في الوقت المناسب وبصورة دقيقة من أجل تسهيل تتبع الاستهلاك الفعلي للأدوية على نحو أوثق وأكثر كفاءة.

الإدارة المسؤولة: إدارة الصحة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

313 - أشارت إدارة الصحة إلى أن إدماج مخزون اللقاحات في نظام الصحة الإلكترونية (e-Health) سيتطلب نظاماً جديداً للسجلات الطبية الإلكترونية لأن دمج هذه الوظيفة في نظام الصحة الإلكترونية الحالي سيؤثر سلباً على أدائه الوظيفي. والأونروا بصدد طرح المناقصات لنظام السجلات الطبية الإلكترونية الجديد، وحددت إطاراً زمنياً مدته 18 شهراً لإنجاز عملية بدء التنفيذ. وقد حرصت إدارة الصحة على إدماج جميع المعاملات الأخرى المتعلقة بمخزون الأدوية في نظام الصحة الإلكترونية، وهي تعمل عن كثب مع المكاتب الميدانية لضمان تسجيل متوسط الاستهلاك الشهري للأدوية غير المتكاملة في نظام REACH في الوقت المناسب وبصورة دقيقة لتجنب أي إدخال غير دقيق للبيانات وضمان عرض تواريخ انتهاء الصلاحية

(20) A/77/5/Add.4، الفصل الثاني.

المناسبة مقابل كل دفعة. بالإضافة إلى ذلك، ترصد الإدارة سجلات مخزون اللقاحات عن كثب ويمكنها التأكيد على أنه لم يكن هناك حالات انتهت فيها صلاحية اللقاحات أو هُدر فيها الأنسولين منذ التقرير السابق للمجلس.

314 - وأوصى المجلس، في الفقرة 94 من تقريره، بأن تبذل الأونروا جهوداً للاتصال بالسلطة المختصة للحصول على معلومات مستكملة عن حالة العمالة ووضع معايير محددة للاستبعاد من المساعدات الغذائية على أساس العمل.

الإدارة المسؤولة: إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

315 - تواصلت إدارة الخدمات الغوثية والاجتماعية مع السلطات المختصة في عام 2022 لكنها لم تحصل بعد على رد إيجابي بشأن هذه المسألة. وتقوم الإدارة بمزيد من عمليات المتابعة لتنفيذ هذه التوصية.

316 - وأوصى المجلس، في الفقرة 108 من تقريره، بأن تظل الأونروا على اتصال وثيق بوكالة الأمم المتحدة بشأن المساهمات المستحقة القبض غير المسددة وأن تسوي المسألة في أقرب وقت ممكن.

الإدارتان المسؤولتان: إدارة الصحة وإدارة المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

317 - ظلت إدارة المالية على اتصال بوكالة الأمم المتحدة، ويجري حالياً إجراء تسوية لجميع المبالغ المستحقة القبض غير المسددة التي يتعين التحقق منها وتسويتها.

318 - وأوصى المجلس، في الفقرة 114 من تقريره، بأن تتحقق الأونروا من البيانات الموجودة في نظام المعلومات وأن تصحح أي أخطاء في الوقت المناسب لضمان وجود أساس دقيق للبيانات تستند إليه الإدارة.

الإدارة المسؤولة: إدارة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

319 - بدأت الأونروا في حل هذه المشكلة في تشرين الثاني/نوفمبر 2022، وتم في المرحلة الأولى تصحيح حوالي 200 حالة تباين تتعلق بالبيانات الواردة في عمود "وظيفة شاغرة اعتباراً من". وفي المرحلة الثانية، التي يجري تنفيذها حالياً، يجري إصلاح حالات التباين المتبقية البالغ عددها 860 حالة بالنسبة للعمال المياومين، الذين يوظفون في وظائف ممولة من الميزانية البرنامجية بسبب التحديات المالية. وبالنسبة للبيانات الموجودة في عمود "ساري اعتباراً من"، تم تحديد الإجراء المطلوب لإزالة حالات التباين. وتعمل إدارة الموارد البشرية مع دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات لاستخراج تفاصيل الوظائف من النظام المركزي القديم لتخطيط الموارد، أي نظام RAMCO، وبعد ذلك ستقوم إدارة الموارد البشرية باستعراض وتحميل البيانات الصحيحة من نظام RAMCO إلى نظام REACH.

320 - وأوصى المجلس، في الفقرة 130 من تقريره، بأن تقوم الأونروا بتقييم دورة التخطيط التشغيلي السنوية وتحديث التوجيه التنظيمي رقم 21 على أساس التقييم.

الإدارة المسؤولة: إدارة التخطيط

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

321 - تقوم إدارة التخطيط حالياً بوضع الصيغة النهائية للخطة الاستراتيجية للأونروا للفترة 2023-2028. وسيجري تحديث التوجيه التنظيمي رقم 21 بعد وضع الصيغة النهائية للخطة الاستراتيجية التالية وإصدارها، وستتم مواءمته مع عمليات الإبلاغ والتخطيط الجديدة الواردة في الخطة. وستتجز الإدارة عملية تنقيح التوجيه التنظيمي رقم 21 خلال الربع الأخير من عام 2023.

322 - وأوصى المجلس، في الفقرة 164 من تقريره، بأن تقوم الأونروا بتصميم وتنفيذ تدريب للتوعية باستمرارية تصريف الأعمال لجميع موظفي دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات.

الإدارة المسؤولة: دائرة إدارة المعلومات وتكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

323 - تعمل الأونروا حالياً على وضع تعليمات تقنية جديدة ستغطي مسألة استمرارية تصريف الأعمال وستأخذ بعين الاعتبار التغييرات الأخيرة في البيئة المتعلقة بالانتقال إلى الحوسبة السحابية. وهذه التعليمات التقنية بدورها ستسمح للأونروا بتقديم تدريب ذي مغزى.

324 - وأوصى المجلس، في الفقرة 171 من تقريره، بأن تكفل الأونروا قيام مكتبها الميداني في غزة بتسريع وتيرة التقدم المحرز في بناء المدارس، ووضع المدارس التي شيدت حديثاً قيد الاستخدام في أقرب وقت ممكن، واستخدام أساليب مرنة في تحديد أحجام الفصول الدراسية لخفض نسبة الفصول التي تضم أكثر من 40 طالباً.

الإدارتان المسؤولتان: المكتب الميداني في غزة وإدارة التعليم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

325 - حتى أيلول/سبتمبر 2023، تم الانتهاء من اثنتين من المدارس الأربع وتسليمها لغرض استخدامها. كما تم إحراز تقدم كبير في المدرستين المتبقيتين، بمعدل إنجاز قدره 87 في المائة لمدرسة تل رميدة و 47 في المائة لمدرسة السلام، ومن المتوقع الانتهاء من المدرستين وتسليمهما في كانون الأول/ديسمبر 2023 وشباط/فبراير 2024، على التوالي.

326 - وأوصى المجلس، في الفقرة 205 من تقريره، بأن تعزز الأونروا الامتثال للأدلة التشغيلية وأن تعزز الضوابط المفروضة على الكفاء الإلزاميين لضمان ألا يتقدم للحصول على قروض إلا العملاء المؤهلين.

الإدارة المسؤولة: إدارة التمويل البالغ الصغر

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

327 - أدرجت الأونروا في أدلتها التشغيلية بشأن التمويل البالغ الصغر شرط وجود كفلاء إلزاميين لكل طلب من طلبات الحصول على قروض، وكفلت التقيد بالأدلة في جميع المكاتب الميدانية. ولم تلاحظ الأونروا أي حالات من عدم الامتثال في عام 2022. وترى الأونروا أن هذه التوصية قد نُفِذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

328 - وأوصى المجلس، في الفقرة 218 من تقريره، بأن تقوم الأونروا بأتمتة وإدماج أداة حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة في نظام معلومات إدارة القروض من أجل تجنب الأخطاء اليدوية وتحسين الكفاءة.

الإدارة المسؤولة: إدارة التمويل البالغ الصغر

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

329 - تعمل الأونروا على تنفيذ استخدام أداة حساب الخسائر الائتمانية المتوقعة لتجنب الأخطاء اليدوية، وهي تقوم حالياً بعملية تقديم العطاءات.

ثامنا - معهد الأمم المتحدة للتدريب والبحث

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في

31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽²¹⁾

330 - يعرض الجدول 16 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 16

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة العمليات	1	-	1	-	-	-
شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء	4	-	1	3	3	-
مكاتب متعددة	1	-	1	-	-	-
المجموع	6	-	3	3	3	-

331 - ويعرض الجدول 17 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 17

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة العمليات	10	1	3	6	6	-
شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء	6	-	1	5	5	-
شعبة السكان والإدماج الاجتماعي	3	-	3	-	-	-

(21) A/78/5/Add.5، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
مكتب المدير التنفيذي	1	-	-	1	1	-
مكاتب متعددة	5	-	1	4	4	-
المجموع	25	1	8	16	16	-

332 - وأوصى المجلس، في الفقرة 34 من تقريره، بأن يضع اليونيتار ضوابط فعالة لضمان الاعتراف بالنفقات التي يبلغ عنها الشركاء المنفذون وقيدتها في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات
حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

333 - اتخذ اليونيتار بالفعل إجراءً بإضافة استعراض ورصد دوريين للسلف المستحقة السداد للشركاء المنفذين إلى خطة عمل وحدة المالية والميزانية اعتباراً من عام 2023. ويشكل استعراض أرصدة الحسابات والتحقق منها والإخطار بالبرامج المتعلقة بـ "المنح المقدمة" القديمة جزءاً من أنشطة نهاية السنة التي تضطلع بها وحدة المالية والميزانية عند استعراض حسابات البيانات المالية. وعلاوة على ذلك، ترسل وحدة المالية والميزانية رسائل إلكترونية مخصصة إلى المديرين بشأن التقارير المتأخرة، بما في ذلك التقارير المالية للشركاء المنفذين المقدمة إلى مديري البرامج المسؤولين عن الإشراف على الشركاء المنفذين الذين تكون تقاريرهم المالية مفقودة. واستناداً إلى الإجراءات المذكورة أعلاه، يرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

334 - وأوصى المجلس، في الفقرة 35 من تقريره، بأن يقوم اليونيتار بتحسين إدارة المشاريع عن طريق طلب ورصد جميع التقارير المالية المتأخرة للشركاء المنفذين وفقاً لأحكام اتفاقات المنح الخاصة بهم.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات وشعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء
حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

335 - ترسل أداة تتبع المشاريع بالفعل إخطارات آلية متعددة بشأن متطلبات الإبلاغ المالي إلى إدارة المشروع، مع إرسال نسخة من هذه الإخطارات إلى وحدة المالية والميزانية، ويشمل ذلك رسالة تذكيرية بالتقارير المالية المتأخرة، وتُرسل نسخة منها إلى المدير التنفيذي أيضاً. ويرى المعهد أن هناك ما يكفي من ضوابط الرصد حالياً. وتكتسي الضوابط أهمية خاصة أيضاً بالنظر إلى الانتقال إلى النظام المركزي الجديد

لتخطيط الموارد. وعقب حدوث تغيير في الإدارة، أصبحت وحدة المالية والميزانية تستخدم أداة تتبع المشاريع بانتظام. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

336 - وأوصى المجلس، في الفقرة 42 من تقريره، بأن يقيم المعهد فعالية عملية الإذن المتبعة في الصندوق المتجدد لتقديم القروض وأن يكفل الوفاء بجميع الشروط المتصلة بمنح القروض قبل منح التمويل المسبق للمجالات البرنامجية.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب المدير التنفيذي وشعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

337 - سيقوم اليونيتار باستعراض وتحسين عمليات الصندوق المتجدد لتقديم القروض بُغية توفير القروض للبرامج بحلول نهاية عام 2023.

338 - وأوصى المجلس، في الفقرة 43 من تقريره، بأن يكفل اليونيتار إعادة جميع أموال الصندوق المتجدد لتقديم القروض وفقاً لأحكام المنصوص عليها في الوثيقة AC/UNITAR/2016/12.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب المدير التنفيذي وشعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

339 - سيحسن المعهد آليته الخاصة برصد القروض عن طريق تنفيذ أداة لرصد سداد القروض لكل مشروع. وسيتم، بحلول نهاية عام 2023، تنفيذ تقرير دوري عن تأخر سداد القروض، واستعراض دقيق للقروض المتأخرة وسدادها في الوقت المناسب على النحو المذكور في الوثيقة AC/UNITAR/2016/12.

340 - وأوصى المجلس، في الفقرة 59 من تقريره، بأن ينشئ المعهد في النظام المركزي لتخطيط الموارد الاعتمادات الموافقة عليها للميزانية البرنامجية من أجل مراقبة ورصد المخصصات والالتزامات والحدود القصوى التي اعتمدها مجلس الأمناء.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: غير مقبولة

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

341 - لا يمكن لليونيتار أن يقبل هذه التوصية لأنه لن يتمكن من تنفيذها بالكامل بسبب الكيفية التي يمؤل بها. وفي حين أن اليونيتار يقوم بالفعل بوضع ميزانية "الصناديق العامة" للإدارة التنفيذية، والدعم الوظيفي، ومصروفات التشغيل المؤسسية، وغير ذلك من نفقات التشغيل المباشرة في النظام المركزي لتخطيط الموارد، لا توجد ميزانية مقررّة، ولا اعتمادات، ولا يتم تخصيص الأموال على المستوى المؤسسي، وفقا لنموذج أعمال اليونيتار، الذي يقوم بالكامل على المشاريع. وفي غياب ميزانية مقررّة، لا يسحب اليونيتار أي أموال من أي ميزانية قائمة. ويوافق مجلس أمناء اليونيتار على الميزانية المتوقعة، التي تُعدّ على أساس الاتفاقات الموقّعة ومقترحات المشاريع التي يُتوقع أن تتحقق. ويقوم مديرو البرامج بجمع الأموال مباشرة، وهم مسؤولون مسؤولية كاملة عن جمع الأموال في وحداتهم البرنامجية. ويتم تخصيص الأموال على مستوى المشاريع، وفقا لميزانية المشروع المتفق عليها مع الجهة المانحة، ويتم بيان ذلك في الاتفاق. ولا يمكن للمديرين إنفاق أكثر من المبلغ الذي يمكنهم جمعه. وعلاوة على ذلك، وللتخفيف من المخاطر الكامنة في نموذج أعمال اليونيتار، تم تغيير دفتر الأستاذ الخاص باليونيتار ليتم التحكم فيه بالتقديّة بدلا من التحكم فيه بالمخصصات. وبالإضافة إلى ذلك، يستخدم اليونيتار حاليا فترات الميزانية المفتوحة لزيادة أوجه الكفاءة وتقليل الحاجة إلى إجراء تنقيحات ضخمة للميزانية بين بداية فترة الميزانية ونهايتها.

342 - وأوصى المجلس، في الفقرة 60 من تقريره، بأن يقوم اليونيتار بتحليل فروق الميزانية البرنامجية والمتغيرات التي تنشأ عنها، مما يحسن عملية صياغة الميزانية.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

343 - سيبدأ اليونيتار دراسة لجمع المعلومات وتحليل فروق الميزانية البرنامجية من أجل تحسين عملية صياغة ميزانيته بحلول الربع الثالث من عام 2024.

344 - وأوصى المجلس، في الفقرة 72 من تقريره، بأن يجري اليونيتار تقييما للبرامج المتصلة بالتعلم، بهدف تكوين فهم أفضل للعوامل المساعدة على الإنجاز والإجراءات التي يمكن اتخاذها لزيادة تحسين المعدلات العامة للحصول على شهادات الإتمام في المستقبل.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

345 - صاغ اليونيتار اختصاصات لتقييم البرمجة المتصلة بالتعلم، بُغية تحسين فهم العوامل التي تدفع معدلات إكمال الدورات وغيرها من مناسبات التعلم مع إجراء تقييمات موضوعية للمعارف. وسيُجرى التقييم خلال الربعين الثالث والرابع من عام 2023.

346 - وأوصى المجلس، في الفقرة 73 من تقريره، بأن يضع اليونيتار هدفا واقعيا لمعدلات الحصول على شهادات الإتمام لعام 2023 استنادا إلى العمل المنجز وأن يقيس الأداء بهدف رفع المعدلات في المستقبل.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

347 - استعرض اليونيتار مؤشرات أدائه الأساسية بتوجيه من المجلس الاستشاري للتقييم التابع للمعهد. ونتيجة لهذا الاستعراض، أدرج اليونيتار مؤشرا أساسيا جديدا للأداء بشأن التصديق على معدلات الإتمام، مع تحديد التدابير والأهداف بهدف زيادة المعدلات تدريجيا بمرور الوقت. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

348 - وأوصى المجلس، في الفقرة 88 من تقريره، بأن يجري اليونيتار تحليلا لجميع النتائج التي لم يتسن قياسها خلال فترات السنتين السابقتين والتي أُدرجت في فترة السنتين 2022-2023 بغرض فهم أسباب عدم قياسها ووضع استراتيجيات لضمان قياسها بحلول نهاية عام 2023.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

349 - أجرى اليونيتار تحليلا لمجالات النتائج (النتائج) التي لم يتم قياسها في فترة السنتين 2018-2019 أو 2020-2021. ويلاحظ اليونيتار أن بعض مجالات النتائج التي لم تقاس في فترة السنتين 2018-2019 لم تقاس أيضا في فترة السنتين 2020-2021. وتشمل أسباب عدم القياس غياب وسائل للتحقق من مؤشر النتائج الذي عُين في وقت تحديد مواصفات المؤشر، وهو ما تمت معالجته الآن من خلال تنفيذ توصية أخرى من توصيات مراجعة الحسابات؛ وعدم الاهتمام برصد النتائج على مستوى الوحدات البرنامجية والوظيفية؛ والتغييرات في ملاك موظفي وحدة واحدة تمثل غالبية النتائج غير المقاسة في تقرير الفترة 2020-2021. وقد أبلغت الإدارة بالفعل عن متطلبات قياس النتائج لنهاية فترة السنتين 2022-2023 لضمان إعداد الوحدات البرنامجية والوظيفية لهذه العملية.

350 - وأوصى المجلس، في الفقرة 89 من تقريره، بأن يكفل اليونيتار قياس جميع النتائج المبيّنة في عناصر النتائج المحددة الخاصة به في الميزانية البرنامجية لفترة السنتين 2022-2023.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

351 - خلال الربع الثالث من عام 2023، أُخطرت الوحدات البرنامجية والوظيفية بمتطلبات سياسة قياس الأداء التي سينفذها اليونيتار لدورة السنتين الحالية ولتقرير الأداء للفترة 2022-2023 خلال النصف الأول من عام 2024.

352 - وأوصى المجلس، في الفقرة 100 من تقريره، بأن يستأنف اليونيتار في أقرب وقت ممكن عملية الاستعراض الخاصة بوحدة المالية والميزانية وفقا لما تقتضيه السياسات المتصلة بـ "المنح المستلمة" و "المنح المقدمة".

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

353 - استأنفت وحدة المالية والميزانية استعراض المنح المستلمة والمنح المقدمة مع تعيين الرئيس الجديد للشؤون المالية والميزانية. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

354 - وأوصى المجلس، في الفقرة 101 من تقريره، بأن يضع اليونيتار خطة رسمية لتعاقب الموظفين، بهدف تيسير عملية الانتقال أو التقليل إلى أدنى حد من حالات الانقطاع في حالة مغادرة الموظفين بشكل غير متوقع.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

355 - سيعمل اليونيتار على وضع وتنفيذ استراتيجية معنية بتعاقب الموظفين على المستوى المؤسسي بحلول الربع الثالث من عام 2024.

356 - أوصى المجلس في الفقرة 113 من تقريره بأن يضع اليونيتار تعاريف واضحة وتوجيهات شاملة بشأن التوقيت الذي ينبغي عنده تطبيق نشاط الضمان على النفقات التي يبلغ عنها الشركاء المنفذون، بما يشمل العتبة المحددة عند 200 000 دولار ولكن دون الاقتصر عليها، إلى جانب وضع معايير محددة بشأن مسألة متى يتعين تنفيذ الأنشطة داخليا أو خارجيا، ومبادئ توجيهية واضحة لموظفيه لأداء أنشطة الضمان بشكل صحيح عند الانطباق.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

357 - شرع اليونيتار في العمل على وضع تعاريف وتوجيهات ومعايير واضحة بشأن أنشطة الضمان، مع مراعاة خصوصيات المَنح التي يقدمها المعهد إلى الشركاء المنفذين وهيكله التنظيمي القائم في المقر، فضلا عن الاستفادة من أفضل الممارسات المستمدة من منظمات الأمم المتحدة الأخرى. وستتم مناقشة نتائج هذا العمل من قبل الإدارة ثم تقديمها إلى مجلس الأمناء قبل تطبيقها.

358 - وأوصى المجلس، في الفقرة 114 من تقريره، بأن يحدد اليونيتار جدولاً زمنياً لأنشطة توفير الضمانات يسمح باستعراض الشركاء المنفذين في غضون إطار زمني معقول.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

359 - سيتم وضع جدول زمني لأنشطة الضمان على النحو الذي أوصى به المجلس.

360 - أوصى المجلس، في الفقرة 129 من تقريره، بأن ينشئ اليونيتار آلية مراقبة لضمان توافق طبيعة التعيينات المؤقتة ومدتها مع أحكام التعميم الإداري AC/UNITAR/2022/10.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

361 - ستعزز شعبة العمليات آلياتها المعنية بالمراقبة امتثالاً لأحكام التعميم الإداري AC/UNITAR/2022/10. وستوجّه رسائل مختلفة إلى مديري البرامج ومديري الشعب لحثهم على الامتثال لوثيقة السياسة العامة هذه.

362 - وأوصى المجلس، في الفقرة 130 من تقريره، بأن يقيم اليونيتار السبب الجذري لارتفاع النسبة المئوية لعمليات التمديد الاستثنائية الممنوحة وأن يتخذ الخطوات اللازمة لتخفيضها.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة العمليات ومكتب المدير التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

363 - ستحلل شعبة العمليات السبب الجذري لارتفاع النسبة المئوية لحالات الاستثناء، وستقترح، على أساس التحليل، خطة عمل للحد من حالات الاستثناء بحلول نهاية عام 2023.

364 - وأوصى المجلس، في الفقرة 142 من تقريره، بأن يستعرض اليونيتار تصميم العملية المتصلة بالإذن بالعمل عن بُعد وتسجيله وأن يضع إجراءات رقابة فعالة لكي يتسنى رصدها.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

365 - تخطط شعبة العمليات لوضع حل لتكنولوجيا المعلومات يسمح بتجهيز الطلبات وتسجيلها ومراقبتها ورصدها والموافقة على ترتيبات العمل المرنة، بما في ذلك الإذن بالعمل عن بُعد.

366 - وأوصى المجلس، في الفقرة 143 من تقريره، بأن يقوم اليونيتار باستعراض وتحديث ترتيبات العمل المرنة الحالية - سياسة التوازن بين العمل والحياة الشخصية، مع إيلاء اعتبار خاص للفجوة بين الممارسة المتبعة في المعهد وعدم وجود مبادئ توجيهية بشأن مراكز العمل.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

367 - ستقوم شعبة العمليات بصياغة خطة لتعديل وثيقة سياستها بشأن ترتيبات العمل المرنة بحلول نهاية الربع الأول من عام 2024.

368 - وأوصى المجلس، في الفقرة 154 من تقريره، بأن يُحدِّث اليونيتار "السياسة المتعلقة بتعميم مراعاة المنظور الجنساني والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة" الخاصة به، وأن يدرج في تحليله أهدافاً محددة وهامشاً محدداً لتكافؤ الجنسين، بهدف تحقيق استراتيجية التكافؤ بين الجنسين على نطاق منظومة الأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة: مكتب المدير التنفيذي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

369 - يخطط اليونيتار لتحديث "السياسة المتعلقة بتعميم مراعاة المنظور الجنساني والمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة" الخاصة به، (AC/UNITAR/2016/09) بحلول نهاية عام 2023. ويقوم اليونيتار بالفعل برصد حالة تمثيل الجنسين على جميع المستويات على أساس سنوي من خلال خطة العمل على نطاق المنظومة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة، ويعمم المعلومات في اجتماع لكبار المديرين لزيادة الوعي. وشارك اليونيتار أيضا في تقديم الدعم المستمر أثناء عمليات الاستقدام، وشمل ذلك ضرورة وضع قائمة قصيرة من المرشحين من الذكور والإناث. ويتم إطلاع المدير المكلف بالتعيين وفريق إجراء المقابلات على أحدث البيانات المتعلقة بالتمثيل الجنساني والجغرافي. وفي عام 2022، بدأ اليونيتار برنامجا داخليا لتنمية القدرات لتمكين النساء المهنيات. وبالإضافة إلى الدعم المستمر المذكور أعلاه، يخطط اليونيتار لوضع توجيهات بشأن سبل تحقيق التمثيل المتساوي للجنسين تكون مصممة خصيصا لسياق اليونيتار ونموذج أعماله.

370 - وأوصى المجلس، في الفقرة 166 من تقريره، بأن يمثل اليونيتار للمعايير المتعلقة بالرسوم بموجب السياسة الحالية للمركز الدولي لتدريب السلطات والقادة عند دخوله في اتفاقات شراكة مع مراكز دولية لتدريب السلطات والقادة، أو أن يقوم بتحديث اللوائح وإضفاء الطابع الرسمي عليها إذا كان هناك ضرورة لوضع معايير محددة للرسوم.

الإدارة المسؤولة: شعبة السكان والإدماج الاجتماعي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

371 - قام اليونيتار بالفعل بتحديث التعميم الإداري الحالي، الذي كان قد صدر أصلا في عام 2015. وفي هذا التعديل، تُعفى المنظمات المضيفة للمركز الدولي لتدريب السلطات والقادة في أقل البلدان نموا والبلدان النامية غير الساحلية والدول الجزرية الصغيرة النامية من دفع رسوم الانتساب السنوية إلى اليونيتار. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

372 - وأوصى المجلس، في الفقرة 167 من تقريره، بأن يقوم اليونيتار بتقييد إيرادات رسوم الانتساب في الفترة الصحيحة، وتحصيل رسوم الانتساب السنوية لكل مركز من المراكز الدولية لتدريب السلطات والقادة، وتقييم الإجراءات التي يتعين اتخاذها بشأن الرسوم غير المسددة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العمليات
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

373 - اعتباراً من عام 2023، يتم تقييد رسوم الانتساب إلى المركز الدولي لتدريب السلطات والقادة وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية للقطاع العام بمجرد توقيع الاتفاق. وأدرج استعراض ورصد للرسوم غير المسددة في خطة عمل وحدة المالية والميزانية لعام 2023. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

374 - وأوصى المجلس، في الفقرة 168 من تقريره، بأن يظل اليونيتار يعمل في حدود مسؤولياته، وألا يخصص أموالاً لأنشطة مراكز التدريب.

الإدارة المسؤولة:	شعبة السكان والإدماج الاجتماعي
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

375 - تتعلق هذه التوصية بتخصيص الأموال الاستراتيجية التي أتاحت لليونيتار إنشاء مركزين دوليين جديدين لتدريب السلطات والقادة باستخدام أموال ذات صلة بمشروع متعدد الشعب يتعلق بمجال الصحة في أفريقيا. وقد قدم اليونيتار دعماً لإنشاء كلا المركزين اعترافاً بموقعهما الاستراتيجي وبالطلبات المحددة التي قدمتها الحكومتان إليه. وبما أن هذه الحالات هي حالات فريدة تمت الموافقة عليها في ظل ظروف خاصة، فإن اليونيتار يرى أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

376 - وأوصى المجلس، في الفقرة 169 من تقريره، بأن يحتفظ اليونيتار دائماً باتفاقات موقعة على النحو الواجب وسارية المفعول مع مؤسسات البلد المضيف في جميع المراكز الدولية لتدريب السلطات والقادة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة السكان والإدماج الاجتماعي
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

377 - يؤكد اليونيتار أن جميع اتفاقات المراكز الدولية لتدريب السلطات والقادة قد تم توقيعها والتصديق عليها على النحو الواجب من جانب جميع المؤسسات المضيئة. والاستثناء الوحيد هو المركز المنتسب إلى اليونيتار في شنغهاي، الصين، الذي أسسته في عام 2004 مجموعة من الشركاء شملت إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمانة العامة، والشبكة الإقليمية للسلطات المحلية لإدارة المستوطنات

البشرية، ومكتب التعاون الإقليمي المعني بتعميم المعلوماتية في المدن التابع لبلدية شنغهاي. وتم التصديق على الاتفاق الأصلي من عام 2004 من قِبَل وزارة الشؤون الخارجية الصينية وبلدية شنغهاي في عام 2005. وفي المقابل، وبناء على طلب حكومة الصين، أنشأت البلدية كيانا مستقلا لا يستهدف الربح وسجلته تحت رعايتها. ويرى اليونيتار أن هذه التوصية قد نُقِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

378 - أوصى المجلس، في الفقرة 177 من تقريره، بأن يقوم اليونيتار باستعراض وتحديث وإكمال جميع البيانات المرتبطة بالتملكات المعمرة في أداة الجرد لليونيتار.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة التخطيط الاستراتيجي والأداء وشعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

379 - سيقوم اليونيتار بتحديث وإكمال البيانات المرتبطة بالتملكات المعمرة المشتراة بعد عام 2018 في أداة الجرد، وفقا للتقويض الحالي للسلطة الممنوح للمديرين لإنشاء سجلات مراقبة الممتلكات والمخزون وتعهداتها وتحديثها. وفيما يتعلق بالأصناف المشتراة قبل عام 2018، وجد اليونيتار أنه من غير الممكن إكمال المعلومات المفقودة بسبب عدم توفر الوثائق الداعمة للأصناف القديمة. وسيستعرض اليونيتار أيضا المجالات المطلوبة في أداة الجرد لضمان المساءلة والكفاءة بصورة كافية في إنشاء سجلات الجرد ورصدها.

380 - وأوصى المجلس، في الفقرة 178 من تقريره، بأن يتخذ اليونيتار تدابير تكفل التسجيل السليم وتحديث البيانات في أداة الجرد، وأن ينفذ تلك التدابير لمراقبة عملية إدارة الممتلكات ورصدها.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

381 - سيتخذ اليونيتار إجراءات لتسجيل البيانات وتحديثها في أداة الجرد واستخدام البيانات لمراقبة ورصد عملية إدارة الممتلكات بحلول نهاية عام 2023.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

382 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.5، الفصل الثاني) موجزا لحالة تنفيذ التوصيات المتعلقة بفترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيتين اللتين اعتبر المجلس أنهما قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيتان في المرفق.

383 - ويعرض الجدول 18 موجزا للحالة العامة للتوصيتين حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 18

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحدِّد لها تاريخ
شعبة العمليات	2	-	-	2	2	-	-
المجموع	2	-	-	2	2	-	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽²²⁾

384 - أوصى المجلس، في الفقرة 82 من تقريره، بأن يحسن اليونيتار مستوى الامتثال فيما يتعلق بإكمال الدورات التدريبية الإلزامية.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

385 - سيتخذ اليونيتار إجراءات لحث الموظفين على إكمال الدورات التدريبية الإلزامية. وعلاوة على ذلك، سيجعل اليونيتار التدريب الإلزامي جزءاً من إجراءات الإلحاق الفعلي بالعمل للموظفين الجدد.

386 - وأوصى المجلس، في الفقرة 83 من تقريره، بأن ينفذ اليونيتار آلية للرصد والمراقبة بشأن إكمال الدورات التدريبية الإلزامية بغية التخفيف من مخاطر عدم الامتثال للالتزامات الموظفين هذه بطريقة وقائية، مما يشجع على مشاركة جميع مستويات الإدارة.

الإدارة المسؤولة: شعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

387 - في أوائل عام 2023، طلبت وحدة الموارد البشرية من وحدة دعم تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات استحداث حل قائم على تكنولوجيا المعلومات من شأنه الاستجابة للتوصية المتعلقة بوضع آلية للرصد بشأن

(22) A/77/5/Add.5، الفصل الثاني.

إكمال الدورات التدريبية الإلزامية. وتمت مناقشة حلول تكنولوجيا المعلومات الممكنة، وتتضمن خطة عمل وحدة دعم تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات لعام 2023 استحداث حل من هذه الحلول، وسيتم استحداثه واختباره وتنفيذه بحلول نهاية عام 2023.

- تاسعا - صناديق التبرعات التي يديرها مفوض الأمم المتحدة السامي لشؤون اللاجئين
 ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في
 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽²³⁾

388 - يعرض الجدول 19 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 19

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الجدول 19	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	5	-	-	5	5	-
شعبة الطوارئ والأمن والإمداد	7	-	-	7	7	-
دائرة إدارة المخاطر المؤسسية	2	-	-	2	2	-
المجموع	14	-	-	14	14	-

389 - ويعرض الجدول 20 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 20

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الجدول 20	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	7	-	-	7	7	-
شعبة الطوارئ والأمن والإمداد	8	-	-	8	8	-
دائرة إدارة المخاطر المؤسسية	2	-	-	2	2	-
المجموع	17	-	-	17	17	-

(23) A/78/5/Add.6، الفصل الثاني.

390 - وأوصى المجلس، في الفقرة 56 من تقريره، بأن تطبق المفوضية معرّفات محددة، لا عامة، لأصناف المخزون التي لا تتشابه من حيث طبيعتها.

الإدارة المسؤولة: شعبة الطوارئ والأمن والإمداد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

391 - تعكف المفوضية حالياً على تنفيذ نظام سحابي مركزي جديد لتخطيط الموارد (نظام Cloud ERP) وسيتم التقليل إلى أدنى حد من استخدام الأصناف العامة.

392 - وأوصى المجلس، في الفقرة 63 من تقريره، بأن تغتم المفوضية فرصة نظام Cloud ERP الجديد لتحسين جودة حساب تكاليف الشحن.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

393 - ستنفذ المفوضية نهجا جديدا لحساب تكاليف الشحن. وفي نظام Cloud ERP الجديد، ستكون تكاليف الشحن التي صدرت بها فواتير الأساس المستخدم في رسملة تكاليف الشحن. وبالنسبة للتبرعات العينية، تُسجّل تكاليف الشحن كجزء من قيمة التبرع.

394 - وأوصى المجلس، في الفقرة 74 من تقريره، بأن تسجل المفوضية جميع المستهلكات المخزنة فيما تتحكم فيه من مواقع (المستودعات) في نظام Cloud ERP الجديد وأن تطبق إجراءات مماثلة لتلك المتبعة بالنسبة لأصناف المخزون الأخرى (عمليات الشراء والتوزيع والتحقق المادي، وما إلى ذلك).

الإدارة المسؤولة: شعبة الطوارئ والأمن والإمداد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

395 - في نظام Cloud ERP الجديد، ستسجل المفوضية المستهلكات المخزنة في مستودعات خاضعة للرقابة كمخزونات، وقد صممت بالفعل خطوات تعكس هذا النهج المحاسبي. وستستعرض المفوضية أيضا المواقع الخاضعة للرقابة التي ستدرج فيها المستهلكات كمخزون إلى حين توزيعها.

396 - وأوصى المجلس، في الفقرة 83 من تقريره، بأن تصدر المفوضية سياسة عامة بشأن تقييم الخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين تصف الضوابط المسندة مسؤوليتها إلى كل من المفوضية والخبير الاكتواري الذي تتعاون معه.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

397 - شرعت المفوضية في صياغة تعليمات تصف الضوابط الرئيسية التي يجب تطبيقها في حساب الخصوم المتعلقة باستحقاقات الموظفين، سواء من جانب المفوضية أو من جانب الخبير الاكتواري الذي تتعاون معه. وستوضع التعليمات في صيغتها النهائية وتُنقذ في دورة الإبلاغ المالي السنوية المقبلة.

398 - وأوصى المجلس، في الفقرة 101 من تقريره، بأن تجري المفوضية وتوثق استعراضاً مفصلاً للمصروفات التي تكون فيها مخاطر حدوث خطأ في إقفال الحسابات عالية، ولا سيما بالنسبة لمعظم معاملات الشراء الهامة، مثل النقل أو الوقود.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

399 - ستقوم المفوضية بإجراء وتوثيق استعراض محدد الأهداف للمصاريف الهامة التي تتطوي على مخاطر عالية لحدوث خطأ في إقفال الحسابات في الربع الأول من عام 2024 للسنة المالية المقبلة.

400 - وأوصى المجلس، في الفقرة 116 من تقريره، بأن تستعرض المفوضية وتوثق طلبات التصرف في الأصول مقارنة بسجل الممتلكات والمنشآت والمعدات عند الإقفال في نهاية السنة لكفالة التنفيذ الفعال لإرشاداتها الجديدة المتعلقة بنقل ملكية الأصول.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

401 - ستقوم المفوضية، في تصميم نظام Cloud ERP الجديد، بتنفيذ عملية جديدة تتيح لها تسجيل نقل الأصول إلى الشركاء دون الحاجة إلى تغيير حالة الأصول يدويا إلى "في الخدمة"، كما هو الحال في النظام الحالي. وستيسر هذه العملية استعراض الأصول في نهاية السنة لكفالة تحديد جميع الأصول الخاضعة لنقل الملكية تحديدا صحيحا وبيانها وفقا لذلك في السجلات المحاسبية.

402 - وأوصى المجلس، في الفقرة 117 من تقريره، بأن تقوم المفوضية بتسجيل جميع حالات اضمحلال القيمة التي تتبين ضرورتها من خلال استعراض سنوي لجميع الأصول التي يزيد عمرها عن عام واحد، وخاصة المركبات المحتفظ بها في ثلاثة مستودعات (تشنون بوري في تايلند، ودبي في الإمارات العربية المتحدة، وروتردام في مملكة هولندا).

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

403 - شرعت المفوضية بالفعل في تنفيذ سياسة لاستهلاك قيمة المركبات المحتفظ بها لأكثر من عام واحد في مواقع التخزين الرئيسية حيثما كان أثر الاستهلاك جوهريا.

404 - وأوصى المجلس، في الفقرة 126 من تقريره، بأن تعزز المفوضية دور المكاتب الإقليمية في عملية الرقابة الداخلية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

405 - يتم استشارة المكاتب الإقليمية للمفوضية في البداية عند استعراض الاستبيان لمراعاة خصوصيات الدورة. وفي تلك المرحلة، تكون لدى تلك المكاتب الفرصة للإشارة إلى المخاطر أو الضوابط الجديدة التي يمكن إدراجها في الاستبيان. وتؤدي المكاتب الإقليمية أيضا دورا في تحليل ومناقشة نتائج استبيانات الرقابة الداخلية للمفوضية، فضلا عن الإجراءات العلاجية التي يمكن أن تتخذها المنطقة استجابة لذلك. وستستكشف المفوضية إمكانية اتخاذ مزيد من الخطوات لإشراك المكاتب الإقليمية في استعراض وإقرار التصنيفات الأولية التي وضعتها المكاتب القطرية في مناطقها.

406 - وأوصى المجلس، في الفقرة 152 من تقريره، بأن تقوم المفوضية بتأمين جميع حقوق الوصول في نظامها المركزي الجديد لتخطيط الموارد، مع مراعاة الفصل بين الواجبات وتغيير المهام الوظيفية للموظفين.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

407 - ستوسع المفوضية نطاق ما يقابل خطة تفويض السلطة الحالية مستقبلاً ليشمل جميع الأدوار التي تستخدمها المفوضية فعلياً في نظام Cloud ERP الجديد وستضع إجراءات لتحديد حالات تضارب الأدوار ومنع حدوثها. وستنظر المفوضية أيضاً في تضمين ضوابط دخول مختلفة في نظام Cloud ERP.

408 - وأوصى المجلس، في الفقرة 201 من تقريره، بأن تكفل المفوضية مزيداً من الاتساق في كيفية استعراض المخاطر وسبل تصعيدها إلى مستوى المكاتب الإقليمية، وأن تعيد النظر في مستوى الرصد اللازم للمخاطر الأقل أهمية.

الإدارة المسؤولة:	دائرة إدارة المخاطر المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

409 - ستقوم المفوضية بوضع وتعميم توجيهات لضمان تصعيد أكثر اتساقاً وفعالية للمخاطر، وستضع كذلك توجيهات بشأن التعامل مع المخاطر الأقل أهمية.

410 - وأوصى المجلس، في الفقرة 212 من تقريره، بأن تعتمد المفوضية منهجيةً متسقة، تكمل بيان تقبل المخاطر المؤسسية الذي تصدره، لكي تحدّد داخلياً درجة تحملها للمخاطر التشغيلية على المستوى الميداني.

الإدارة المسؤولة:	دائرة إدارة المخاطر المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثالث من عام 2024

411 - بالإضافة إلى وضع بيان عن تقبل المخاطر المؤسسية، ستعمل المفوضية مع عينة من العمليات القطرية لتجريب تحديد درجة تحمّل المخاطر لبعض المقاييس الرئيسية والمستوى التشغيلي. واستناداً إلى هذه المشاريع التجريبية، ستضع المفوضية بعد ذلك منهجيةً متسقة لكي تحدّد داخلياً درجة تحملها للمخاطر التشغيلية يمكن تعميمها على نطاق أوسع.

412 - وأوصى المجلس، في الفقرة 267 من تقريره، بأن تقوم الإدارة بتنقيح إطار المشتريات لعام 2021 من خلال ما يلي: (أ) خفض عتبة الطلب الرسمي للعطاءات بغية ضمان الرصد والرقابة الفعالين لإجراءات المشتريات؛ (ب) معالجة الثغرات الرئيسية، لا سيما فيما يتعلق بالتخطيط والتدريب ومؤهلات الموظفين.

الإدارة المسؤولة: شعبة الطوارئ والأمن والإمداد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

413 - في حين أن المفوضية ليس لديها دليل يشير إلى أن عتبات مشترياتها مرتفعة للغاية، فإنها ستجري استعراضا متعمقا آخر على أساس تحليل البيانات لجميع العمليات، سيتم استكمالها باستعراض لعينة من إجراءات الشراء ذات القيم التي تتجاوز العتبة وتقل عنها في عمليات مختارة. وسيساعد هذان الاستعراضان المفوضية على تقييم تجربة العمل بالعتبة الحالية.

414 - وتقوم المفوضية أيضا بتنقيح سياستها وأوامرها الإدارية المتعلقة بالمشتريات، وكجزء من هذه السياسة المنقحة، فإنها تخطط لتعزيز التوجيهات المتعلقة بتخطيط المشتريات، فضلا عن تدريب موظفي المشتريات ومؤهلاتهم.

415 - وأوصى المجلس، في الفقرة 297 من تقريره، المفوضية بتعزيز القيادة الاستراتيجية فيما يتعلق بالمشتريات على أعلى مستوى، وتوزيع أنشطة المشتريات بأقصى قدر ممكن من الكفاءة والفعالية بين العمليات القطرية والمكاتب الإقليمية والمقر.

الإدارة المسؤولة: شعبة الطوارئ والأمن والإمداد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

416 - اضطلعت المفوضية بالفعل بتنقيح نموذجها التشغيلي الخاص بالإمدادات، الذي يجري تنفيذه حاليا. ويهدف هذا الإطار الجديد إلى تعزيز القيادة في مجال المشتريات، وتحديد المسؤوليات بطريقة أوضح على مستوى العمليات القطرية والمكاتب الإقليمية والمقر، وتعزيز القدرة في مجال المشتريات على جميع المستويات، وتحديدًا على مستوى المكاتب الإقليمية.

417 - وأوصى المجلس، في الفقرة 315 من تقريره، المفوضية بوضع وتنفيذ خطة للعرض والطلب حسب أولوية الاحتياجات لكل كيان، وتحديد أدوات وآليات إضافية لرصد المشتريات على مدار العام.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

418 - يتوخى النموذج التشغيلي الجديد الخاص بالإمدادات الذي تنفذه المفوضية اضطلاع أفرقة الإمدادات التابعة للمكاتب الإقليمية بدور أقوى في تنسيق التخطيط السنوي للمشتريات وتوحيدها على الصعيد الإقليمي. وستستعرض المفوضية أيضا جزء خطط الشراء الموحدة لجميع البلدان الذي ينبغي الحصول عليه من مصادر دولية (أي عن طريق دائرة إدارة الإمدادات في المقر)، والجزء الذي يجب أن يتم شراؤه محليا (من خلال أفرقة الإمدادات المحلية أو الإقليمية).

419 - وأوصى المجلس، في الفقرة 352 من تقريره، بأن تضع المفوضية نهجا أكثر شمولاً من الناحية التنظيمية إزاء سبل الربط بين المشتريات وإدارة المخزون.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

420 - قامت المفوضية بتشكيل نظام Cloud ERP الجديد بحيث يتسنى تقييم خيارات التوريد البديلة من جانب مدير فئة أو مشتر، بما في ذلك التوريد من المخزون الموجود. وقد أُدرجت أيضا عمليات تحقق وتبويضات إضافية بوصفها تدابير للاستفادة المثلى من المخزون المتاح أو الذي هو في الطريق.

421 - وأوصى المجلس، في الفقرة 369 من تقريره، بأن تعزز المفوضية دور "خط الدفاع" الثاني فيما يتصل بالضوابط الداخلية الرئيسية التي تنظم عمليات المشتريات، بما في ذلك على الصعيد الإقليمي.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الطوارئ والأمن والإمداد
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

422 - تعمل المفوضية على استحداث نموذج جديد لتشغيل الإمدادات. ويهدف هذا الإطار الجديد إلى تعزيز أفرقة المشتريات في المكاتب الإقليمية، ومنحها المسؤولية عن عمليات الشراء المحلية المعقدة، التي كانت تضطلع بها في الماضي الأفرقة القطرية. كما سيتم التعامل مع عمليات الشراء الدولية من خلال

خدمة عالمية معززة. ويتم دعم هذا الإطار من خلال نظام Cloud ERP الجديد المقرر إطلاقه في أيلول/سبتمبر 2023. وتنتظر المفوضية أيضاً في استعراض معايير اختيار أنسب طريقة للشراء.

423 - وأوصى المجلس، في الفقرة 410 من تقريره، بأن تجري المفوضية استعراضاً منتظماً لحالات عدم الامتثال الأكثر شيوعاً في مجال المشتريات والتي تحددها السلطة المختصة باستعراض المشتريات، وأن تضع التدابير المناسبة لمعالجة الأسباب الجذرية لأوجه الضعف هذه، بغية تحسين مراقبة عمليات الشراء على كافة المستويات.

الإدارة المسؤولة: شعبة الطوارئ والأمن والإمداد

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

424 - تقوم المفوضية باستعراض وتحليل حالات عدم الامتثال المتصلة بأنشطة الشراء بعدة طرق. وستستعرض المفوضية الكيفية التي يمكن بها مواصلة تعزيز هذا التحليل للأسباب الجذرية، على سبيل المثال من خلال إجراء عمليات تحقق إضافية من عينات تُؤخذ من أنشطة الشراء.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

425 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.6، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتعلقة بفترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 41 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

426 - ويعرض الجدول 21 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 21

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج	15	-	-	15	15	-
شعبة الموارد البشرية	13	-	2	11	11	-
شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري	9	-	-	9	9	-
مكتب التقييم	1	-	-	1	1	-
دائرة البيانات العالمية	1	-	-	1	1	-
دائرة التحويل والتغيير	1	-	-	1	1	-

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ
شعبة نظم المعلومات والاتصالات	1	-	-	1	1	-
المجموع	41	-	2	39	39	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽²⁴⁾

427 - أوصى المجلس، في الفقرة 27 من تقريره، بأن تتابع المفوضية أثر وتكاليف الإصلاح المتعلق باللامركزية والهيكلية الإقليمية من خلال استكمال تقييم شامل لتحديد ما إذا كانت النتائج المتوخاة في القرارات الإطارية لعام 2019 بشأن اللامركزية والهيكلية الإقليمية قد تحققت.

الإدارة المسؤولة: مكتب التقييم

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقّح: لا تغيير

428 - أُدرج تقييم شامل للإصلاح المتعلق باللامركزية والهيكلية الإقليمية ضمن برنامج عمل مكتب التقييم التابع للمفوضية للفترة 2023-2024.

429 - وأوصى المجلس، في الفقرة 28 من تقريره، بأن ترصد المفوضية عن كثب تنفيذ منهجية التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة وأثرها على تعزيز الوجود القطري في ضوء الأهداف المتوخاة من الإصلاح المتعلق باللامركزية والهيكلية الإقليمية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقّح: لا تغيير

430 - ترصد المفوضية عن كثب تنفيذ نهج التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة. فعلى سبيل المثال، طلب من العمليات أن تُبلّغ في استبيان الرقابة الداخلية لعام 2022 عما إذا كانت قد أعدت خطط عمل للموارد البشرية على النحو المنصوص عليه في التوجيهات المنطبقة. وهذه الخطط هي نتيجة رئيسية مستمدة من تمارين التخطيط للقوة العاملة التي يتم تشجيع العمليات على القيام بها. وتعمل المفوضية أيضا على بناء

(24) A/77/5/Add.6، الفصل الثاني.

قدرات العمليات عموماً، وأفرقة الموارد البشرية، لتنفيذ نهج التخطيط الاستراتيجي للقوة العاملة من خلال دليل التخطيط للقوة العاملة الذي تم وضعه حديثاً والذي سيصدر في الربع الأخير من عام 2023.

431 - وأوصى المجلس، في الفقرة 37 من تقريره، بأن تلخص المفوضية الوثائق الحالية في إطار رسمي واحد للمساءلة يحدد الأدوار والسلطات والمسؤوليات في المنظمة بطريقة إلزامية ويشمل خطوط التسلسل الإداري والسلطات.

الإدارة المسؤولة: دائرة التحويل والتغيير

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2024

432 - قامت المفوضية بتتقيق الأدوار والمسؤوليات والسلطات للمكاتب القطرية والمكاتب الإقليمية وشعب المقر. وأعدت المفوضية إصدار الأدوار والمسؤوليات والسلطات المحدثة في كانون الأول/ديسمبر 2022، مع مراعاة العديد من الدروس المستفادة على مدى السنوات الثلاث الماضية. كما تضمنت محتوى جديداً في مجالات العمل الرئيسية. وتشكل الأدوار والمسؤوليات والسلطات، إلى جانب السياسات والتعليمات الإدارية، لبنة أساسية لإطار المساءلة في المفوضية، وهي دليل يهدف إلى تمكين الأفرقة ودعم صنع القرار على كل مستوى من مستويات المنظمة. وتعترف المفوضية بالجمع بين هذه العناصر في إطار رسمي للمساءلة في عام 2024 بعد الانتهاء من برنامج التحول المؤسسي.

433 - وستسترد المفوضية أيضاً، في سياق وضع الصيغة النهائية لإطارها الشامل الخاص بالمساءلة، بنتائج تقرير وحدة التفتيش المشتركة بشأن استعراض أطر المساءلة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة (JIU/REP/2023/3)، الذي صدر في حزيران/يونيه 2023.

434 - وأوصى المجلس، في الفقرة 74 من تقريره، بأن تعيد المفوضية تشكيل توجيهاتها المتعلقة بالإدارة القائمة على النتائج من أجل كفاءة إعادة التوجيه المتوخاة للتخطيط الاستراتيجي وأن تركز على التحول المطلوب في نمط التفكير صوب تحقيق القيمة المضافة المرجوة من النهج الجديد، والتخطيط المتعدد السنوات، والتنفيذ العملي لأداة COMPASS.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

435 - قامت المفوضية بتتقيح وتوحيد جميع توجيهاتها وسياساتها المتعلقة بالإدارة والبرمجة القائمتين على النتائج على مدى السنتين الماضيتين لتعكس تماما نهجها المتصل بالتخطيط الاستراتيجي المتعدد السنوات والتحول الذي تحقق بفضل أداة COMPASS. وسيصدر دليل البرامج الجديد والسياسات والإجراءات المتعلقة بإدارة البرامج والموارد في الربع الأخير من عام 2023. وبالإضافة إلى ذلك، تقوم المفوضية بإعداد استراتيجية لتتمة القدرات لتقديم المزيد من الدعم للعمليات القطرية من أجل تعزيز نوعية تخطيطها الاستراتيجي. وعلاوة على ذلك، يتواصل نشر موظفين مكرسين لبناء القدرات في جميع المكاتب الإقليمية لدعم هذه العملية منذ أوائل عام 2021.

436 - وأوصى المجلس، في الفقرة 85 من تقريره، بأن تستكمل المفوضية أداة COMPASS بخصائص وظيفية معززة للإبلاغ تستند إلى احتياجات المستخدمين المحددة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

437 - تقوم المفوضية حاليا بتطوير الخصائص الوظيفية للإبلاغ، التي تشمل أداة لتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال وبوابة لبيانات النتائج ستتيحان إجراء تحليل شامل ومفصل لبيانات أداة COMPASS وبإنشاء تقارير مخصصة لتلبية احتياجات محددة. وغالبية محتوى أداة COMPASS موجود الآن على بوابة البيانات، التي يمكن لموظفي المفوضية الوصول إليها، ومن المتوقع الانتهاء من التقارير القليلة المتبقية بحلول نهاية عام 2023.

438 - وأوصى المجلس، في الفقرة 87 من تقريره، بأن تواصل المفوضية تعزيز سهولة استخدام أداة COMPASS وخصائصها الوظيفية وقدراتها التشغيلية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

439 - ما برحت المفوضية تعمل على تحسين أداة COMPASS وتعزيزها، آخذة في الاعتبار على وجه الخصوص الدروس المستفادة في عام 2021، التي أتاحت للمفوضية الحصول على تعليقات المستخدمين النهائيين وتحديد مجالات التحسين، التي تتركز بالأساس على الأداء والاستقرار وتجربة المستخدمين وقدرات

الإبلاغ. وفي عام 2022، في المجالين الرئيسيين المتمثلين في الميزنة وإدارة سلسلة النتائج، تم تنفيذ تحسينات في مجال تيسير الاستخدام ووردت تعليقات إيجابية من أوساط المستخدمين النهائيين، بالإضافة إلى تحسينات وظيفية وأخرى في مجال إعداد التقارير في خاصية إدارة الوظائف. كما تم تحسين بوابة بيانات النتائج بـغية تقديم تقارير وآراء تحليلية لدعم صنع القرار والإدارة القائمة على النتائج. وترد التحسينات الإضافية في نطاق عمل مشروع إعادة مواءمة أداة COMPASS.

440 - وأوصى المجلس، في الفقرة 101 من تقريره، بأن تبسط المفوضية قياس النتائج البرنامجية عن طريق الربط بين المعلومات القطاعية المتاحة في نظم أخرى، مثل CashAssist ونظام الإبلاغ عن المشاريع ومراقبتها ورصدها (PROMS)، لإدخالها في أداة COMPASS، وهي الأداة الجديدة للإدارة القائمة على النتائج.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2024

441 - وجدت عملية جرد أجزائها دائرة البيانات العالمية في عام 2021 فيما يتعلق بنظم بيانات مقر عمليات المفوضية نقصاً في قابلية التشغيل البيئي للعديد من هذه النظم، مما يعوق اتخاذ القرارات بناء على الأدلة. وستدرج في دليل البرامج المقبل توجيهات محدثة بشأن إدارة المؤشرات الأساسية، مما يجعل الصلة أوضح بنظم البيانات التشغيلية الأخرى لضمان مراعاتها بصورة شاملة في الرصد والتعديل والإبلاغ. وفي حين أنه من غير المتوخى تحقيق التدفق الآلي للبيانات من النظم القطاعية إلى أداة COMPASS، فإن معلومات مؤشر النتائج سيتم تقاسمها تلقائياً من نظام PROMS إلى أداة COMPASS.

442 - وبالإضافة إلى ذلك، منذ عام 2022، نفذت المفوضية نظام Orion، مما أنشأ أساساً قوياً لدمج البيانات التشغيلية، بدءاً من البيانات المتعلقة بالسكان والمواقع، المنتشرة عبر نظم مركزية غير مترابطة، في منصة بيانات مركزية وأتاح القيام بتحليل متكامل للمساعدة في اتخاذ القرارات القائمة على البيانات. وقد خلق ذلك رؤى قيّمة من البيانات الموثوقة التي تدعم تقوية الدعوة وزيادة فعالية تحديد أهداف التدخلات. وتعمل دائرة البيانات العالمية على توسيع قائمة جرد البيانات لتضمينها في مركز تحليلات نظام Orion، مع جمع المزيد من البيانات من قِبَل العمليات والمكاتب أو استخراجها من مجالات بيانات أخرى مختلفة.

443 - وأوصى المجلس، في الفقرة 111 من تقريره، بأن تعطي المفوضية الأولوية لاستخدام المؤشرات الأساسية للأثر والنواتج وأن تشجع على الاستخدام المناسب للمؤشرات المتعلقة بالممارسات السليمة والمؤشرات التي يحددها المستخدمون من أجل ضمان تقديم تقارير متسقة وقابلة للتجميع.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

444 - تعكف المفوضية حالياً على استعراض وتحسين التوجيهات الأساسية المتعلقة بمؤشرات الأثر والنواتج من أجل تحسين استخدامها. وتقوم المفوضية أيضاً بوضع توجيهات لاستخدام مؤشرات الممارسات الجيدة ذات الأولوية، وهي تقوم برصد استخدام المؤشرات المتعلقة بالممارسات الجيدة والمؤشرات التي يحددها المستخدمون لفهم الكيفية التي تم بها استخدام هذه الخاصية المرنة، مع التسليم بأن ذلك كان أحد المتطلبات الرسمية التي وردت من العمليات الميدانية في الوقت الذي كان يجري فيه وضع النظام الجديد للإدارة القائمة على النتائج. وستصحب الدروس المستفادة في جهود المفوضية الرامية إلى تعزيز إدارة المؤشرات، وستدرج في دليل البرامج.

445 - وأوصى المجلس، في الفقرة 112 من تقريره، بأن تواصل المفوضية استعراض ورصد اختيار واستخدام مؤشرات المخرجات، بغية النظر في وضع مجموعة فرعية من مؤشرات المخرجات ذات الصلة من أجل تجميعها والإبلاغ عنها على الصعيد العالمي.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

446 - في الربع الأخير من عام 2023، ستستحدث المفوضية مجموعة من مؤشرات المخرجات الأساسية التي ستبدأ العمليات في استخدامها في نظام COMPASS للاستراتيجيات في عام 2024. ويجري حالياً وضع توجيهات مفصلة لهذه المؤشرات لضمان استخدامها على نحو منسق. وستستخدم هذه المجموعة للإبلاغ على الصعيد العالمي، مع إتاحة بيانات النتائج لأول مرة في عام 2025، وستساعد على تبسيط جميع المخرجات.

447 - وأوصى المجلس، في الفقرة 117 من تقريره، بأن تستعرض المفوضية بعناية إمكانية مقارنة المؤشرات المتوخى عرضها على الصعيد العالمي وأن تكفل توافر بيانات خط الأساس.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

448 - تم إجراء استعراض بيانات المؤشرات الأساسية بشكل منهجي كجزء من إعداد التقارير عن النتائج السنوية لعام 2022. ونُشرت بيانات المؤشرات الأساسية في منتصف عام 2023 كجزء من التقرير العالمي وفي تقارير النتائج السنوية لما عدده 50 عملية. وبما أن هذه هي المرة الأولى التي يتم فيها عرض البيانات المتعلقة بالمؤشرات الجديدة، فإن المفوضية ستستخدم هذا الاستعراض الداخلي والإبلاغ الخارجي لاستخلاص الدروس وربما لصقل وتحسين عرض المؤشرات في المستقبل.

449 - وأوصى المجلس، في الفقرة 208 من تقريره، بأن تُحسّن المفوضية آلياتها لتتبع الطلبات الكبيرة من البنود المتتبعَة بأرقام متسلسلة المتصلة بتكنولوجيا المعلومات في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، وأن تعزز امتثال العمليات الميدانية للسياسة المتعلقة بالبنود المتتبعَة بأرقام متسلسلة.

الإدارة المسؤولة: شعبة نظم المعلومات والاتصالات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

450 - في نظام Cloud ERP الجديد، سيتم تتبع البنود المتتبعَة بأرقام متسلسلة (والتي سيتم إعادة تسميتها لتصبح "البنود المتتبعَة منخفضة القيمة") من خلال نفس الخاصية الوظيفية المستخدمة للأصول الثابتة الأخرى. وفي حين أن البنود المتتبعَة منخفضة القيمة سيستمر استهلاكها بالكامل على الفور ولن تتم رسالتها، فإن استخدام الخاصية الوظيفية لإدارة الأصول سيساعد على تحسين إدارة هذه الأصول منخفضة القيمة. ويجري أيضا استعراض السياسة المتعلقة بالأصول منخفضة القيمة لتوفير مزيد من الوضوح وتعزيز طريقة التعامل مع هذه البنود.

451 - وأوصى المجلس، في الفقرة 234 من تقريره، بأن تعجل المفوضية بإجراءات إنهاء الخدمة للتقليل إلى أدنى حد من عدد الحالات التي تستمر إلى ما بعد نهاية العام.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

452 - بعد إطلاق النظام الجديد للموارد البشرية الرقمية (Digital HR) في أواخر عام 2022، ما فتئت المفوضية تستكشف طرقاً أكثر فعالية للتعامل مع مسألة إكمال إجراءات إنهاء الخدمة. ولا تقتصر إجراءات إنهاء الخدمة على الإجراءات المتخذة في نظام الموارد البشرية فحسب، بل تشمل أيضا الإجراءات المتخذة في نظام Cloud ERP الجديد؛ لذلك، يعتمد إكمال تحسينات العملية المتعلقة بإجراءات إنهاء الخدمة أيضا

على إطلاق نظام Cloud ERP واستقرار تشغيله. وفي غضون ذلك، يجري أيضا تَعهُد نظام إدارة النظم والموارد والأفراد للسماح بتجهيز المعاملات بأثر رجعي.

453 - وأوصى المجلس، في الفقرة 235 من تقريره، بأن تكفل المفوضية الاعتراف في الوقت المناسب ببدل الوظيفة الخاص والزيادة في المرتبات بعد الترقية إلى فئة أعلى من فئات الموظفين في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

454 - تواصل المفوضية استكشاف إمكانية تنفيذ التحسينات اللازمة للعمليات في نظام الموارد البشرية الرقمية (Digital HR) الذي تم تنفيذه حديثاً، من أجل تطوير وتحسين التوقيت المتعلق بإدارة بدل الوظيفة الخاص والزيادة في المرتبات بعد الترتيات.

455 - وأوصى المجلس، في الفقرة 241 من تقريره، بأن تكفل المفوضية تسجيل مدفوعات المرتبات في الفترة المالية المناسبة عن طريق إدماج جميع عناصر كشوف المرتبات الأخرى في دفتر الأستاذ الفرعي العالمي لكشوف المرتبات في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد من أجل تجنب قيود دفتر اليومية المتصلة بالموظفين في حسابات دفتر الأستاذ العام.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

456 - المفوضية حالياً بصدد الانتقال إلى نظام مركزي جديد لتخطيط الموارد (Cloud ERP) ستُدْمَج فيه جميع الإجراءات المحاسبية المتعلقة بكشوف المرتبات في دفتر الأستاذ الفرعي وسيُعزَّز فيه التشغيل الآلي لقيود دفتر اليومية المتصلة بكشوف المرتبات التي تجرى حالياً بشكل يدوي. وهذه العملية التي ستصبح آلية في المستقبل ستدعم كذلك تسجيل مدفوعات المرتبات في الفترة المالية المناسبة عن طريق تعزيز دقة واكتمال استحقاقات نهاية السنة فيما يتعلق بعناصر كشوف المرتبات.

457 - وأوصى المجلس، في الفقرة 273 من تقريره، بأن تُحسِّن المفوضية مصادر بياناتها من أجل الإبلاغ عن الموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام وأن تستخدم البيانات الصحيحة المستمدة من نظام كشوف المرتبات كأساس للمعلومات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الموارد البشرية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

458 - تتخذ المفوضية تدابير في إطار النظام المعتمد حديثاً (نظام Workday) لتبسيط مصادر البيانات المتعلقة بالموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام وستقدم معلومات معززة تستند إلى مختلف البارامترات المتصلة بالموظفين في الفترات الفاصلة بين المهام لتلبية احتياجات مختلف الفئات المستهدفة بطريقة متسقة.

459 - وأوصى المجلس، في الفقرة 286 من تقريره، بأن تحدّث المفوضية استراتيجيتها ومبادئها التوجيهية المتعلقة بإدارة المخاطر المالية، وأن تُجري تحديثات على أساس منظم، وأن تحدد في المبادئ التوجيهية كيفية قيام المفوضية بتقييم ورصد وتخفيف مخاطر الائتمان ومخاطر السيولة ومخاطر السوق (ولا سيما مخاطر أسعار الصرف ومخاطر أسعار الفائدة) على مستوى الأفراد والحافظات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

460 - ستقوم المفوضية بتحديث شامل للاستراتيجية والمبادئ التوجيهية المتعلقة بالإدارة الأساسية للخزانة (السيولة والعملات الأجنبية والاستثمارات) وما يتعين استخدامه من المنهجيات والتقييمات ذات الصلة المتعلقة بإدارة مخاطر الخزانة. ومن المتوقع أن يتم الانتهاء من المبادئ التوجيهية المحدثة بشأن إدارة الخزانة لإقرارها في الربع الأخير من عام 2023.

461 - وأوصى المجلس، في الفقرة 294 من تقريره، بأن تصمم المفوضية مؤشرات أداء أساسية آلية إضافية يمكن حسابها بشكل موضوعي استناداً إلى البيانات المسجلة في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد وتكون مكملة للمعلومات المستخدمة في توليد بيان الرقابة الداخلية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

462 - في إطار مشروع نظام Cloud ERP، ستحدد المفوضية مؤشرات الأداء الأساسية ذات الصلة التي يمكن استخلاصها من النظام المقبل لاستخدامها في تقييم أداء مختلف الضوابط. وستستخدم هذه المؤشرات لاستكمال المعلومات التي يتم جمعها من خلال استبيان الرقابة الداخلية المعتمد ذاتياً، كجزء من عملية إعداد بيان الرقابة الداخلية. ومن المتوقع إطلاق نظام Cloud ERP في الربع الثالث من عام 2023، وبعد ذلك سيتم تنقيح تصميم المؤشرات الآلية التي يمكن استخراجها من النظام واختبارها عملياً، في سياق إعداد استبيان الرقابة الداخلية لعام 2023.

463 - وأوصى المجلس، في الفقرة 310 من تقريره، بأن تستعرض المفوضية العملية المحاسبية الخاصة بالشركاء المنفذين فيما يتعلق بالتشغيل الآلي والتبسيط اللذين يجعلان التدخل اليدوي زائداً عن الحاجة تقريباً في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2024
التاريخ المستهدف المنقح:	لا تغيير

464 - في سياق برنامج التحول المؤسسي، تقوم المفوضية بتنفيذ نظام للإبلاغ عن المشاريع ومراقبتها ورصدها (وهو نظام PROMS)، سيسهم في أتمتة العمليات الرئيسية المتصلة بإدارة الشراكات والحد من التدخل اليدوي في قيد المعاملات المالية.

465 - وأوصى المجلس، في الفقرة 318 من تقريره، بأن تعزز المفوضية الصلة بين استعراض الأداء وصرف مدفوعات الأقساط الإضافية وأن تتيح توثيق الاستعراض في الأداة البرمجية المقبلة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2024
التاريخ المستهدف المنقح:	لا تغيير

466 - أجزت المفوضية تحسيناً للصلة بين استعراض الأداء والتحقق المالي، مما أدى إلى تقديم طلبات للحصول على أقساط جديدة. والقصد هو أن تكون عملية طلب الأقساط آلية ضمن نظام PROMS. وعملية التشغيل الآلي هذه ستعزز بشكل كبير إدارة الشراكات في هذا المجال.

467 - وأوصى المجلس في الفقرة 322 من تقريره بأن تستخدم المفوضية الأدوات المتاحة لاتخاذ مزيد من الخطوات لتحسين الامتثال للمواعيد النهائية التي تحددها فيما يتعلق بالتقارير المالية للشركاء.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2024
التاريخ المستهدف المنقح:	لا تغيير

468 - ستعتمد المفوضية التشغيل الآلي لعملية تقديم التقارير المالية الخاصة بالشركاء في إطار أداة الإبلاغ عن المشاريع ومراقبتها ورصدها (نظام PROMS). ومن المتوقع أن تعزز عملية التشغيل الآلي هذه الامتثال لمتطلبات تقديم التقارير المالية الخاصة بالشركاء وتتيحها في الوقت المناسب.

469 - وأوصى المجلس في الفقرة 380 من تقريره بأن تقوم المفوضية بتحديث وتجميع سياساتها ومبادئها التوجيهية القائمة فيما يتعلق برصد مشاريع التشييد وتوثيقها وإجراء عمليات المحاسبة الخاصة بها للوصول إلى استخدام مؤسسي للنماذج والتقارير المرحلية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

470 - رغم أن بعض التوجيهات المتعلقة بمشاريع التشييد متاحة حالياً في وثائق مختلفة، تعتمد المفوضية جمع كل هذه التوجيهات بطريقة موحدة وأكثر تفصيلاً في شكل وثيقة توجيهية منفصلة بشأن مشاريع التشييد. وستشكّل تلك الوثيقة جزءاً من المستودع العالمي للوثائق المرافقة لدليل البرنامج، الذي هو قيد الإعداد. ومن المتوقع أن تسهم وثيقة التوجيهات المتعلقة بالمشاريع في تحسين اتساق ومواءمة ممارسات التخطيط لمشاريع التشييد المضطلع بها على نطاق جميع العمليات الميدانية ورصدها والإبلاغ عنها. وسيتيح نظام PROMS أيضاً المجال لرقمنة المراحل والمهام الرئيسية المتعلقة بإدارة أعمال التشييد، بما يكفل وجود سجل مراجعة واضحة لوثائق مشاريع التشييد.

471 - وكرر المجلس في الفقرة 395 من تقريره توصيته بأن تضع المفوضية استراتيجية شاملة لأغراض التخطيط للقوة العاملة (A/76/5/Add.6، الفصل الثاني، الفقرة 288) وشدد على ضرورة أن يحدّد الإطار الاستراتيجي كيفية تقييم الاتجاهات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الموارد البشرية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

472 - سعياً من المفوضية إلى مواصلة وضع نهجها للتخطيط للقوة العاملة وتسخير نظام الموارد البشرية الجديد، شرعت في صياغة استراتيجية وإطار شاملين للتخطيط للقوة العاملة فيها.

473 - وكرر المجلس في الفقرة 401 من تقريره توصيته بأن تضع المفوضية مجموعات أدوات لاستعراض ملاك الموظفين وأن تنشرها (A/76/5/Add.6، الفصل الثاني، الفقرة 296)، وشدد على أن مجموعات الأدوات هذه ينبغي أن تتضمن مؤشرات للنقاط المرجعية تتبع المجالات الوظيفية الثمانية لقياس الاحتياجات من الملاك الوظيفي بصورة كمية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

474 - تعكف المفوضية على وضع كُتيبين، يقدم أحدهما توجيهات عن استعراضات ملاك الموظفين والتخطيط للقوة العاملة، فيما يتناول الآخر التوجيهات المتعلقة بالوجود الميداني ومؤشرات ملاك الموظفين. ومن المتوقع أن يصدر الدليل المتعلق باستعراضات ملاك الموظفين قبل نهاية عام 2023، في حين يتطلب دليل الوجود الميداني إجراء مشاورات مكثفة ومساهمات من مختلف المكاتب على نطاق المفوضية ككل، ولذلك فإنه من المتوقع أن يُنجز بحلول نهاية عام 2024. وستتيح الكتيبان معاً مجموعة شاملة وكلية من الأدوات التي ستستخدم في إجراء استعراضات ملاك الموظفين وتحديد المؤشرات الوظيفية التي ستعالج هذه التوصية.

475 - وأوصى المجلس في الفقرة 405 من التقرير بأن تدرس المفوضية ما إذا كانت ستضع نماذج من مؤشرات الأداء التي يمكن استخدامها لأغراض الرصد وتكييفها مع احتياجات كل عملية من الملاك الوظيفي.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

476 - وضعت المفوضية قائمة بمؤشرات الأداء والمقاييس الرئيسية التي يمكن استخدامها لرصد خطط العمل المتعلقة بالموارد البشرية. وستُدرج القائمة في دليل المفوضية المتعلقة بالتخطيط للقوة العاملة، المقرر أن يصدر قبل نهاية عام 2023 (انظر أيضا الفقرة 474 أعلاه).

477 - وأوصى المجلس في الفقرة 410 من تقريره بأن تعيد المفوضية النظر في منهجية تحديد الحجم المناسب لأفرقة الموارد البشرية في العمليات.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

478 - كما ذُكر في الرد على توصية المجلس الواردة في الفقرة 401 من تقريره (انظر الفقرة 474 أعلاه)، تواصل المفوضية تحسين مؤشرات ملاك الموظفين المحددة لتبيان الحجم والمستوى المناسبين لملاك الموظفين فيما يتعلق بمختلف المهام على نطاق عمليات المفوضية، بما في ذلك مهام وأفرقة الموارد البشرية، وذلك لكفالة اتباع نهج متنسق. ومن المتوقع أن توضع الصيغة النهائية للمؤشرات الخاصة بمهام الموارد البشرية بحلول نهاية عام 2023 وستُدرج لاحقاً في الدليل المتعلق بتصميم الوجود الميداني إلى جانب مؤشرات ملاك الموظفين لسائر المهام في المفوضية.

479 - وأوصى المجلس في الفقرة 417 من تقريره بأن تستعرض المفوضية الكيفية التي تُسند بها أدوار مراقبة الدخول إلى النظام إلى الأدوار الوظيفية في المفوضية لتشجيع المزيد من المشاركة والمدخلات وتحسين نوعية المعلومات المدخلة في نظام COMPASS في نهاية المطاف.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

480 - استعرضت المفوضية أدوار مراقبة الدخول إلى الخطة في النظام وكفلت منح الشركاء في الموارد البشرية أدوار "الأشخاص المعنيين بضمان جودة الخطة على مستوى المكاتب" في نظام COMPASS من أجل تحسين نوعية المعلومات المدخلة في النظام. وترى المفوضية أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

481 - وأوصى المجلس في الفقرة 418 من تقريره بأن تعزز المفوضية دور الشركاء في الموارد البشرية وأن تجعل مشاركتهم في عملية استعراض الميزانية والبرامج السنوية أكثر بروزاً.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الموارد البشرية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

482 - تعمل المفوضية على بناء قدرات زملاء الموارد البشرية والشركاء في الموارد البشرية، سواء على مستوى العمليات الميدانية أو المكاتب الإقليمية، في مجال التخطيط للقوة العاملة، وذلك بهدف تحقيق مشاركة أكثر فعالية في تلك الأدوار وفي عملية التخطيط. وسيُضفى الطابع الرسمي على مشاركة الشركاء في الموارد البشرية في عملية استعراض الميزانية والبرامج السنوية بإدراج صياغة عن دور الموارد البشرية في مختلف أقسام مشروع دليل البرامج وفي السياسة الجديدة المتعلقة بالتخطيط والحيارة والعرض لتعكس الدور الهام للموارد البشرية في عملية التخطيط.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽²⁵⁾

483 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن تواصل المفوضية استعراض الأثر المترتب على كفاءة الإدارة من جراء التغييرات في هيكل ميزانيتها، وتحليل فوائد التغييرات المقترحة، والإبلاغ عن نتائج التحليل، وتقديم ضمان بأن هيكل الميزانية المقترح يفي بمتطلبات الشفافية والجودة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2025
التاريخ المستهدف المنقح:	لا تغيير

484 - ستواصل المفوضية دراسة هيكل ميزانيتها المعدل خلال دورات الميزانية المقبلة، بهدف إبلاغ لجنتها التنفيذية وفقاً للقرار ذي الصلة الذي اتخذته اللجنة في دورتها الحادية والسبعين (انظر A/AC.96/1209)، الذي أيد إجراء استعراض لأثر التغييرات في هيكل الميزانية وفتراتها على الكفاءة الإدارية وقدرة المفوضية على تنفيذ ولايتها، بغية إجراء أي تنقيحات إذا لزم الأمر، لتقديمه إلى اللجنة في موعد لا يتجاوز عام 2025، مع إجراء استعراضات أولية حسب الحاجة.

485 - وفي تشرين الأول/أكتوبر 2021، وافقت اللجنة التنفيذية على الميزانية البرنامجية لعام 2022 (A/AC.96/1213/Rev.1)، وهي أول ميزانية تعكس إطار النتائج العالمي الجديد. واستعرضت اللجنة

(25) A/76/5/Add.6، الفصل الثاني.

التنفيذية أيضا الميزانية البرنامجية لعام 2023 (A/AC.96/1224) ووافقت عليها. وقد أتاح هذا الأمر فرصة جديدة لتقييم ما إذا كانت لدى الدول الأعضاء أي شواغل بشأن هيكل الميزانية الجديد وشفافيته وجودته.

486 - وأوصى المجلس المفوضية في الفقرة 171 من تقريره بتحليل وتبسيط إدارة الوقود في العمليات القطرية، عند الاقتضاء والإمكان، ووضع توجيهات، بما في ذلك بشأن التخزين والتسوية والتوثيق، ونماذج موحدة لإجراءات التشغيل الموحدة لإدارة الوقود على أساس المبادئ التوجيهية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

487 - يجري حاليا إعداد أمر إداري بشأن إدارة الوقود. وسيسترد هذا الأمر بنتائج وتوصيات مشروع تحليل حالة إدارة الوقود، الذي لا يزال تنفيذه جارياً. وقد تطلب المشروع وقتاً أطول مما كان مقدراً له في البداية، ولذلك فقد أدى إلى تأخير في إعداد الأمر الإداري المتعلق بالوقود. وفي غضون ذلك، تناولت المفوضية هذه التوصية جزئياً بإعدادها حزمة موحدة لتقديم عطاءات شراء الوقود وذلك بالتشاور مع قسم المشتريات.

488 - وأوصى المجلس في الفقرة 172 من تقريره بأن تنفذ المفوضية تدابير لتيسير رصد إدارة الوقود في العمليات القطرية. ويمكن للمكاتب الإقليمية أن تؤدي دوراً في تحديد وتسوية حالات التباين في الكميات والاعتراف بالمصروفات المتعلقة بالوقود.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

489 - المفوضية بصدد صياغة أمر إداري بشأن إدارة الوقود. وسيوضح هذا الأمر الإداري الجديد الأدوار والمسؤوليات المتعلقة برصد إدارة الوقود على المستويين المحلي والإقليمي وعلى مستوى المقر. وسيتم التأكيد بشكل خاص على دور ومسؤوليات المكاتب في هذا الصدد، بناء على الاستنتاجات المستخلصة من الدراسة الاستقصائية المتعلقة بالوقود التي أجريت في عام 2021.

490 - وشرع في إجراء دراسة تجريبية لقياس/مراقبة مخزون الوقود في إحدى العمليات القطرية باستخدام تكنولوجيا جديدة لرصد مستوى الوقود. وسيسترد بنتائج الدراسة التجريبية في التحليل المذكور في الفقرة 487 أعلاه بشأن التوصية الواردة في الفقرة 171 من تقرير المجلس للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020.

491 - وأوصى المجلس في الفقرة 231 من تقريره بأن تقوم المفوضية بدمج وإكمال المواد التوجيهية المتعلقة بتنفيذ عمليات إدارة شركات التنفيذ في مستودع شامل واحد ينبغي أن يتضمن أيضاً الأنظمة التي تستجيب لتوصيات مراجعي الحسابات السابقة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

492 - ما فتئت المفوضية تعمل لتوحيد وتنقيح موادها التوجيهية لجميع العمليات المتعلقة بإدارة الشركات الممولة. غير أنه نظراً لتواصل تنفيذ النظام السحابي الجديد للتخطيط المركزي للموارد (نظام Cloud ERP)، فقد أُرجئ بدء العمل بالدليل البرمجي الجديد، الذي روعي في تصميمه أن يكون بمثابة مستودع للإجراءات المتعلقة بإدارة الشركات، حتى الربع الأخير من عام 2023 ليتضمن على أفضل وجه العناصر المحددة المستمدة من إطلاق النظم الجديدة، مما يستلزم تنقيح التاريخ المستهدف لتنفيذ هذه التوصية.

493 - وأوصى المجلس في الفقرة 268 من تقريره بأن تتوخى المفوضية قدراً أكبر من الوضوح في تحديد الحالات التي ينطبق فيها استخدام المسميات الوظيفية الجديدة للمنتسبين في إطار الأمر الإداري الجديد.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الموارد البشرية
حالة التوصية:	طلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

494 - في نظام الموارد البشرية الرقمية المنفذ حديثاً، يوجد متطلب إلزامي يقضي بتجهيز جميع عمليات التوظيف الخاصة بجميع فئات المنتسبين من خلال عملية لطلب الوظيفة. ففي إطار هذه العملية، يقدم النظام المسميات الوظيفية الموحدة في المفوضية إلى مدير البرنامج في الحالات التي يؤدي فيها المنتسب مهام مماثلة للمهام التي يضطلع بها الموظف. أما في الحالات التي تكون فيها وظيفة المنتسب غير موحدة (كوظائف الخبراء للاستشاريين مثلاً)، يتيح النظام إمكانية تسجيل مسمى وظيفي مختلف وفقاً لذلك. غير أن مدير البرنامج، حتى في مثل هذه الحالات، يتعين أن يربط المسمى الوظيفي الخاص بالمجموعة الوظيفية ذات الصلة، مما يعزز إلى حد كبير قدرة المفوضية على رصد تكوين قوتها العاملة والإبلاغ عنه من حيث المجالات الوظيفية. وترى المفوضية أن هذه التوصية قد نُقِّدت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

495 - وأوصى المجلس في الفقرة 279 من تقريره بأن تواصل المفوضية تحسين استخدام التحليل المعزز للبيانات في إطار تقارير لوحات المعلومات الإضافية وعمليات تحليل البيانات، الأمر الذي من شأنه تيسير تحليل تخطيط الموارد البشرية. ولذلك، ينبغي للمفوضية أن تحدد مؤشرات رئيسية. وهذا من شأنه أن يسمح بوضع معايير مرجعية للقوة العاملة بين العمليات، وأن يعزز المعرفة بشأن ما إذا كانت مختلف الفئات الوظيفية مزودة بالعدد الكافي من الموظفين مقارنة بالفئات الوظيفية في العمليات الأخرى.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

496 - منذ بدء العمل بنظام الموارد البشرية الرقمية الجديد في تشرين الأول/أكتوبر 2022، استُحدثت لوحات متابعة جديدة لتسهيل الإجراءات المتبعة في تحليل البيانات واتخاذ القرارات المستندة للبيانات. ويجري تدريب العاملين في مجال الموارد البشرية، بالشراكة مع المكاتب الإقليمية وشُعب المقر. ويجري وضع مؤشرات ملاك الموظفين لكل مهمة وذلك بهدف إدراجها في الدليل المتعلق بتصميم الوجود الميداني.

497 - وأوصى المجلس في الفقرة 312 من تقريره بأن تقوم المفوضية، بالتعاون مع الجهة المزودة لنظام FleetWave، بتحسين أداة FleetWave لتجنب التسجيل الخاطئ للبيانات وتعزيز إمكانية استخدامها.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

498 - عززت المفوضية الخاصة الوظيفية لتدوين البيانات في النظام بإدراج آلية تلقائية فيه لمراقبة البيانات تحدد معايير مختلف مجموعات البيانات وتثير أي عملية تدوين للبيانات تكون خارج النطاق المتوقع وذلك ليتسنى تصحيحه عند مدخل التدوين. وقد أتاح تغيير النظام المركزي لتخطيط الموارد المعمول به في المفوضية إلى نظام جديد قائم على الحوسبة السحابية فرصة لتحسين التكامل بين نظام FleetWave والنظام السحابي الجديد للتخطيط المركزي للموارد (نظام Cloud ERP). وسيجري الانتقال من استخدام الأداة الحالية إلى نظام Cloud ERP الجديد على مراحل متعددة؛ وستُكزَّر الخاصية الوظيفية للواجهة البينية الحالية في نظام Cloud ERP خلال عام 2023 ومن المتوقع أن تُنفَّذ عمليات التكامل الإضافية خلال الربع الأول من عام 2024، وهو ما سيتطلب تعديل تواريخ التنفيذ المستهدفة.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽²⁶⁾

499 - أوصى المجلس في الفقرة 36 من تقريره بأن تختار المفوضية عملية مبسطة لقيود الأصول وتخفيض الحاجة إلى تسويات نهاية الشهر اليدوية في انتقاء الحل الجديد للتخطيط المركزي للموارد.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

500 - ستُعالج هذه التوصية من خلال إدماج الخاصية الوظيفية اللازمة في تصميم النظام الجديد للتخطيط المركزي للموارد. ويجري تقييم مختلف البدائل للتعامل مع تكلفة نشر الأصول من المخزون إلى العمليات القطرية (المرحلة الثانية من النقل) وذلك في إطار وحدة الأصول في النظام السحابي الجديد للتخطيط المركزي للموارد.

501 - وأوصى المجلس في الفقرة 40 من تقريره بأن تستكشف المفوضية خيارات للتسجيل التلقائي لتكاليف المرحلة الثانية من النقل عند انتقاء نظام جديد للتخطيط المركزي للموارد.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2024

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

502 - ستُعالج مسألة تنفيذ التوصية من خلال إدماج الخاصية الوظيفية اللازمة في تصميم النظام الجديد للتخطيط المركزي للموارد. ويجري تقييم مختلف البدائل للتعامل مع تكلفة نشر الأصول من المخزون إلى العمليات القطرية (المرحلة الثانية من النقل) وذلك في إطار وحدة الأصول في النظام السحابي للتخطيط المركزي للموارد.

503 - وأوصى المجلس في الفقرة 88 من تقريره بأن تستكشف المفوضية خيار عملية تفويض للسلطة بطريقة إلكترونية متكاملة في النظام. وينبغي أن تشمل العملية جميع وحدات التخطيط المركزي للموارد وأن تضمن الفحص الشامل لتضارب الأدوار على صعيد مجمل هيكل التخطيط المركزي للموارد.

(26) A/75/5/Add.6، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2024
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

504 - تستند المفوضية إلى الوحدات المتاحة لها في النظام السحابي الجديد للتخطيط المركزي للموارد والمخصصة لضوابط الدخل وضوابط المعاملات وذلك لإدراج مختلف العمليات الآلية لتفويض السلطة في التصميم. وستعمد المفوضية إلى توسيع نطاق ما يقابل خطة تفويض السلطة الحالية مستقبلاً ليشمل جميع الأدوار التي تستخدمها المفوضية فعلياً في نظام Cloud ERP، وستضع إجراءات لتحديد حالات تضارب الأدوار ومنع حدوثها. وستتظر المفوضية أيضاً في تضمينه ضوابط دخول مختلفة في النظام السحابي للتخطيط المركزي للموارد، على النحو المشار إليه كذلك في الفقرة 407 أعلاه المتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 152 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022. وقد نُقح تاريخ التنفيذ المستهدف ليتماشى مع التاريخ المتوقع المقرر لتشغيل نظام Cloud ERP الجديد.

505 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن تربط المفوضية تفويض السلطة في عملية الشراء المتكاملة بالوظائف عوضاً عن فرادى الأشخاص، وذلك رهناً بالنتقدم المحرز في المشروع المتواصل لمواءمة التوصيفات الوظيفية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة المالية والتنظيم الإداري
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2024
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

506 - تشير المفوضية إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 504 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 88 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

507 - وأوصى المجلس في الفقرة 238 من تقريره بأن تضع المفوضية خطة للتنفيذ المستمر لاتفاقات الشراكة المتعددة السنوات وتمديدتها (تشمل الهدف المالي) للسنوات المقبلة. وينبغي أن تشمل تلك الخطة وصلات تحيل على دورات الميزانية والرصد ومراجعة الحسابات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

508 - استعرضت المفوضية واستكملت سياساتها وممارساتها المتعلقة بالاتفاقات المتعددة السنوات في ضوء إصلاحات التخطيط المتعددة السنوات المنجزة مؤخرا وبدء العمل بأداة COMPASS. وبعد التحاور مع الأطراف المعنية الداخلية والخارجية، وبالنظر إلى القيود المتصلة بتمويل الجهات المانحة والدورة المالية للمفوضية، يقدم الإجراء المقبل المتعلق بإدارة الشراكات اتفاقات إضافية للشراكة اعتباراً من عام 2024، لزيادة قدرة الشركاء على التنبؤ خلال فترة الاستراتيجية المتعددة السنوات. واغتتمت المفوضية هذه الفرصة لتوضيح أحكام وشروط اتفاقات التعاون أو الشراكات المتعددة السنوات والتميز بينها، من جهة، والأحكام والشروط المتصلة بالسنة المالية المباشرة، من جهة أخرى. ومن المتوقع أن يصدر الإجراء الجديد قبل نهاية عام 2023.

509 - وأوصى المجلس في الفقرة 240 من تقريره بأن تقدم المفوضية نماذج لتعديلات اتفاقات الشراكة المتعددة السنوات لمواصلة الاتفاقات إلى السنة الثانية. وينبغي أن توفر هذه النماذج المعلومات اللازمة، مثل معلومات الميزانية وخطط الأقساط المستكملة في شكل موجز.

الإدارة المسؤولة: شعبة التخطيط الاستراتيجي والنتائج

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

510 - ستعالج هذه التوصية من خلال نفس الإجراءات المتخذة استجابةً للتوصية الواردة في الفقرة 238 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019 (انظر الفقرة 508 أعلاه). وستنقذ هذه التوصية مع بدء الإجراء الجديد المتعلق بالشراكات ودليل البرامج قبل نهاية عام 2023.

511 - وأوصى المجلس في الفقرة 343 من تقريره بأن يوجه كل ممثلي العمليات القطرية إلى المكاتب الإقليمية والمقر وثيقة تحمل توقيع كل منهم تؤكد وقف تشغيل الإصدار الثالث من نظام proGres.

الإدارة المسؤولة: دائرة البيانات العالمية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

512 - تعمل المفوضية على وضع أمر إداري سيشمل على نطاق أوسع الجوانب السياسية والإجرائية المتصلة بالنظام المتكامل لتسجيل السكان وإدارة الهويات. وفي أعقاب نقل الإصدار الرابع من نظام proGres بنجاح إلى نظام الحوسبة السحابية في نيسان/أبريل 2023، يجري تقييم متعمق لتوسيع نطاق الأمر الإداري المقترح ليشمل أيضا الإصدار الرابع من نظام proGres نفسه.

عاشرا - صندوق برنامج الأمم المتحدة للبيئة

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽²⁷⁾

513 - يعرض الجدول 22 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 22

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	خُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
شعبة الخدمات المؤسسية	5	-	-	5	5	-	-
شعبة البرامج والسياسات	1	-	-	1	1	-	-
مكتب التقييم	1	-	-	1	1	-	-
المجموع	7	-	-	7	7	-	-

514 - ويعرض الجدول 23 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 23

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	خُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
شعبة الخدمات المؤسسية	10	-	1	9	9	-	-
شعبة البرامج والسياسات	5	-	-	5	5	-	-
أمانة الأوزون	3	-	2	1	1	-	-
المكتب الإقليمي لأوروبا	2	-	-	2	2	-	-
المكتب الإقليمي لغرب آسيا	1	-	1	-	-	-	-
شعبة الصناعة والاقتصاد	1	-	-	1	1	-	-

(27) A/78/5/Add.7، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	خُذ لها تاريخ لم يُحدّد لها
شعبة القانون	1	-	1	-	-	-	-
مكتب التقييم	1	-	-	1	1	-	-
المجموع	24	-	5	19	19	-	-

515 - وأوصى المجلس في الفقرة 26 من تقريره بأن يتصل برنامج الأمم المتحدة للبيئة بأمانة كلٍ من الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف لإجراء تحليل فردي بشأن قابلية اعتماد نهج قائم على النتائج في صياغة ميزانيات كل منها.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

516 - ستعمد وحدة الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف التابعة لشعبة الخدمات المؤسسية، بالتشاور مع أمانات الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف، إلى وضع مذكرة توجيهية بشأن الميزنة القائمة على النتائج التي تكون مصممة خصيصاً لفرادى أمانات الاتفاقات البيئية المتعددة الأطراف.

517 - وأوصى المجلس في الفقرة 31 من تقريره بأن يقوم البرنامج، بالتنسيق مع أمانة الأوزون، بإدراج معلومات عن المساهمات المخصصة التقديرية في صحائف الوقائع، إضافة إلى المساهمات الواردة في الميزانية المقترحة، لتعزيز شفافية الصناديق الاستمائية.

الإدارة المسؤولة: أمانة الأوزون

حالة التوصية: طلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

518 - أُدرجت المساهمات المخصصة التقديرية، علاوةً عن المساهمات التي وردت لعام 2024، في وثيقة صحائف الوقائع ونُشرت على الموقع الشبكي للأمانة لتستعرضها وتناقشها الأطراف خلال الاجتماع الخامس والثلاثين للأطراف في بروتوكول مونتريال بشأن المواد المستفدة لطبقة الأوزون، المقرر عقده خلال الربع الأخير من عام 2023. وستتبع ممارسة مماثلة في إعداد وثائق ميزانيات السنوات المقبلة، وتحديداً وثيقة صحائف الوقائع. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفّذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

519 - وأوصى المجلس في الفقرة 37 من تقريره بأن تتشاور أمانة الأوزون مع الأطراف والبرنامج للاتفاق على المستوى المناسب للرصيد النقدي من أجل الاستفادة من الصندوق بشكل كامل.

الإدارة المسؤولة:	أمانة الأوزون
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

520 - المبلغ الذي وصل إلى 11 370 000 دولار حتى 30 أيلول/سبتمبر 2022 المشار إليه في تقرير المجلس هو مجموع الرصيد النقدي واحتياطات الصندوق الاستئماني لبروتوكول مونتريال. وبلغ الرصيد النقدي حتى 30 أيلول/سبتمبر 2022 ما قدره 9 326 909 دولارات. وقد قامت أمانة الأوزون باستعراض وحساب رصيدها النقدي الحالي غير الملتمزم به. وحتى 30 حزيران/يونيه 2023، كان الرصيد غير الملتمزم به قد بلغ 6 401 516 دولاراً، وهو ما يمكن أن يغطي نفقات فترة تصل إلى 11 شهراً. والرصيد لا يضع في الاعتبار الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين المتعلقة بنهاية الخدمة وما بعد التقاعد. وأثناء الاجتماع الرابع والثلاثين للأطراف في بروتوكول مونتريال، أجرى البرنامج مشاورات معها بشأن استخدام الرصيد النقدي؛ وقد أذنت الأطراف لأمانة الأوزون باستخدام الرصيد النقدي لتمويل أنشطة محددة، إضافةً إلى الميزانية الأساسية، التي ستُنفذ في عام 2024، ولتغطية العجز بين المستوى المعتمد للمساهمات لعام 2023 والميزانية المعتمدة لعام 2023. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

521 - وأوصى المجلس في الفقرة 43 من تقريره بأن يجري البرنامج، بالتنسيق مع المكتب الإقليمي لأوروبا، تحليلاً للأصول المسجلة خطأ وتصحيحها بحيث تعكس مركز تحديد التكاليف المناسب.

الإدارة المسؤولة:	المكتب الإقليمي لأوروبا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

522 - شرع البرنامج في استعراض للأصول، لا يشمل المكتب الإقليمي لأوروبا فحسب، بل أيضاً جميع شعب ووحدات البرنامج الأخرى التي يُحتمل أن تكون أصولها قد سُجلت خطأً تحت فئة مركز تحديد التكاليف للمكتب الإقليمي لأوروبا. ورغم أن معظم الأصول عُدلت بالفعل لتعكس مستوى مراكز تحديد التكاليف لكل منها، فإن العملية الكاملة من المتوقع أن تُتجزأ بحلول الربع الأخير من عام 2023.

523 - وأوصى المجلس في الفقرة 44 من تقريره بأن يتحقق البرنامج من قائمة الأصول بانتظام، ويتخلص من الأصول التي تضررت والتي لا يمكن استخدامها في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة:	المكتب الإقليمي لأوروبا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأخير من عام 2023

524 - نفذ البرنامج عملية تحقّق مادي من قائمة الأصول من المقرر تكتمل كل ستة أشهر. وقد عُمت رسالة عملية التحقق المادي على جميع منسقي الأصول والمشرفين عليهم، مشفوعة بما يتصل بذلك من مبادئ توجيهية ونماذج وتدفقات سير العمل.

525 - وأوصى المجلس في الفقرة 57 من تقريره بأن يضع البرنامج خطة لتنفيذ استراتيجيته بالتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي بتمويلٍ وموارد بشرية كافية، وبأن يعزز الإبلاغ عن تنفيذ المشاريع، عند الاقتضاء.

الإدارة المسؤولة:

شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأخير من عام 2023

526 - يعمل البرنامج على تنفيذ جوانب استراتيجيته للتعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي، مركزاً بوجه خاص على التعبير بوضوح عن الأنشطة والمبادرات المضطلع بها ضمن الاستراتيجية في المشاريع في مرحلة التصميم، وعلى رصد الأنشطة المتصلة بذلك والإبلاغ عنها. والاستراتيجية مدمجة الآن في نموذج تصميم المشاريع ودليل إدارة البرامج والمشاريع. ويجري تنقيح استخدام المهام الحالية في الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ في نظام أوموجا وذلك لضمان إمكانية رصد الأنشطة المتصلة بالاستراتيجية والإبلاغ عنها. وسيعزز البرنامج قدراته في مجال الموارد البشرية وتمويله لتنفيذ التعاون فيما بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي.

527 - وأوصى المجلس في الفقرة 64 من تقريره بأن يحدد البرنامج بوضوح مسؤوليات المكاتب الإقليمية في تنفيذ استراتيجية تعبئة موارد المؤسسة لتعزيز تعبئة الموارد من أنواع مختلفة من مصادر التمويل.

الإدارة المسؤولة:

شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية:

طُلب إغلاقها

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

لا ينطبق

528 - نفذ البرنامج مجموعة من التدابير لتحديد مسؤوليات واضحة للمكاتب الإقليمية في تنفيذ استراتيجية تعبئة موارد المؤسسة. ويجدر بالذكر أن وحدة تعبئة الموارد وإقامة الشراكات مع القطاع العام أنشأت آليةً تنسيقية مع المكاتب الإقليمية. فالآلية تيسّر عقد اجتماعات فصلية بين مقر البرنامج والمكاتب الإقليمية

لمناقشة مختلف الجوانب، بما فيها الفرص المتاحة لتعبئة الموارد في الأقاليم، والأنشطة المقبلة، والبعثات الرفيعة المستوى المقرر إيفادها في الأقاليم، واستراتيجيات التواصل في مجال تعبئة الموارد، وأوجه التحديث العامة بشأن استراتيجية تعبئة موارد المؤسسة. وتمشياً مع الجهود المبذولة لبدء العمل بنموذج التنفيذ الجديد، أعدت وحدة تعبئة الموارد وإقامة الشراكات مع القطاع العام ورقة شاملة تستعرض الأدوار والمسؤوليات المحددة لتعبئة الموارد. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُقِدت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

529 - وأوصى المجلس في الفقرة 71 من تقريره بأن يجري البرنامج، بالتنسيق مع أمانة الأوزون، تقييماً داخلياً قبل انعقاد مؤتمر الأطراف المقبل، لكيفية مواصلة تحسين جمع الأموال.

الإدارة المسؤولة: أمانة الأوزون

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

530 - تعكف أمانة الأوزون حالياً، بالتنسيق مع وحدة تعبئة الموارد وإقامة الشراكات مع القطاع العام في شعبة الخدمات المؤسسية، على إجراء مشاورات داخلية لتقييم المسائل المحددة ووضع خطة لتحسين جمع الأموال. وستضع الأمانة الصيغة النهائية للتقييم قبل انعقاد المؤتمر المقبل للأطراف في اتفاقية فيينا لحماية طبقة الأوزون، المقرر خلال الربع الأخير من عام 2024.

531 - وأوصى المجلس في الفقرة 80 من تقريره بأن يعزز البرنامج إجراءاته لاستعراض الكيانات التي تنطوي على مستوى حرج من المخاطر على نحو يمثل لأنظمة الدليل المحدث لإدارة البرامج والمشاريع والسياسات والإجراءات المنقحة لإقامة الشراكات، وبأن يحرص على أن يكون تكوين الشراكات وفقاً لنتائج بذل العناية الواجبة وتقييمات المخاطر للحد من احتمال تعريض سمعة البرنامج.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

532 - تقدم سياسة وإجراءات البرنامج في مجال الشراكات توجيهات واضحة بشأن إدارة الشراكات، بما في ذلك المتطلبات المتعلقة بخطط الحد من المخاطر. وقد استعرض فريق الإدارة العليا التابع للبرنامج السياسة المتعلقة بالشراكات خلال الربع الثاني من عام 2023، ومن المتوقع أن تُعتمد الصيغة النهائية لهذه السياسة بحلول نهاية عام 2023.

533 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن يضع البرنامج نموذجاً موحداً لاستعراض الشركاء الذي تجريه لجنة الشراكات يتضمن معايير صريحة لتعليقات الاستعراض.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

534 - تنص سياسة البرنامج وإجراءاته في مجال الشراكات على اختصاصات لجنة الشراكة، إضافة إلى نماذج ومعايير واضحة لاستعراض الشركاء واختيارهم. وقد استعرض فريق الإدارة العليا التابع للبرنامج السياسة المتعلقة بالشراكات خلال الربع الثاني من عام 2023، ومن المتوقع أن تُعتمد الصيغة النهائية لهذه السياسة بحلول نهاية عام 2023.

535 - وأوصى المجلس في الفقرة 96 من تقريره بأن ينجز البرنامج بيانات تتبع المشاريع (أي مؤشرات المشاريع في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ)، لتعزيز رصد مشاريع فرع العمل من أجل حماية الأوزون في البرنامج الفرعي للإجراءات المتعلقة بالمواد الكيميائية والتلوث.

الإدارة المسؤولة:	شعبة القانون
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

536 - قام البرنامج بإثراء جميع المشاريع في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ لتشمل المؤشرات اللازمة لتعزيز رصد مشاريع العمل من أجل حماية الأوزون في البرنامج الفرعي للإجراءات المتعلقة بالمواد الكيميائية والتلوث. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

537 - وأوصى المجلس في الفقرة 105 من تقريره بأن يولي البرنامج الأولوية لتقييمات البرامج الفرعية وبأن يتخذ تدابير فعالة لبلوغ أهداف التغطية المحددة في الوثيقة ST/AI/2021/3.

الإدارة المسؤولة:	مكتب التقييم
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

538 - تقتضي الأهداف المحددة في الوثيقة ST/AI/2021/3 أن يجري البرنامج تقييمات تغطي كل برنامج من برامج الفرعية السبعة في غضون ست سنوات. وستُحقق أهداف التغطية بإجراء تقييمات البرامج الفرعية والبرامج المواضيعية. ويعني ذلك في الممارسة تنفيذ تقييم لبرنامج فرعي أو برنامج مواضيعي وبدء برنامج آخر كل سنة. ففي عام 2023، شرع مكتب التقييم في تقييم البرنامج الفرعي للإجراءات المتعلقة

بالمناخ: وُضعت الصيغة النهائية للاختصاصات ويجري تعيين فريق التقييم. وإضافةً إلى ذلك، تجري صياغة اختصاصات تقييم البرنامج الفرعي لإجراءات مكافحة المواد الكيميائية والتلوث بهدف بدء تقييمه خلال الربع الأخير من عام 2023.

539 - وأوصى المجلس في الفقرة 111 من تقريره بأن يجري البرنامج تقييمات نهائية للمشاريع المنجزة التي أُخذت كعينات في نظام إدارة المعلومات البرنامجية، وأن يقدم كلٌّ من الشعب الإدارية أو يجري تقييمات منتصف المدة للمشاريع الـ 47 التي أُخذت كعينات المدرجة في النظام لمدة أربع سنوات أو أكثر حسب الاقتضاء.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج والسياسات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

540 - يُجري البرنامج في الوقت الراهن متابعات مع الشعب بشأن حالة تقييمات منتصف المدة للمشاريع الـ 47 التي أُخذت كعينات المدرجة في نظام إدارة المعلومات البرنامجية، ومنتظر تلقّي بعض الإيضاحات من المجلس بشأن المشاريع السبعة المنجزة المشار إليها في مذكرة ملاحظات مراجعة الحسابات الصادرة عن المجلس.

541 - وأوصى المجلس في الفقرة 118 من تقريره بأن يقيم البرنامج عبء العمل الملقى على عاتق منظمي المهام الحاليين لمشاريع المرفق وصياغة خطة استجابة للتخفيف من الاختلال المحتمل في توزيع المشاريع.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

542 - التوصية هي حالياً قيد التقييم لتحديد أنسب منهجية للتعامل مع ذلك. وسيشمل هذا التقييم التعاون على مستوى حافظات المشاريع ومن المقرر أن يُختتم بحلول الربع الأول من عام 2024.

543 - وأوصى المجلس في الفقرة 126 من تقريره بأن يقوم البرنامج بصياغة مبادئ توجيهية أكثر تحديداً بشأن التمديد من دون تكلفة ويشجع منظمي المشاريع/المهام على التقليل إلى أدنى حد من الحاجة إلى تمديد المشاريع.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

544 - ستصدر مبادئ توجيهية موجزة تتناول توصية المجلس بشأن التمديدات من دون تكلفة والتقليل إلى أدنى حد من الحاجة إليها بحلول الربع الأول من عام 2024، مع تضمينها المعلومات ذات الصلة. وفي الوقت نفسه، سيجري تدريب جهات التنسيق التابعة للمرفق لتحديث تلك المبادئ التوجيهية وتشجيع مديري المشاريع والمهام على التقليل إلى أدنى حد من استخدام التمديدات من دون تكلفة.

545 - وأوصى المجلس في الفقرة 137 من تقريره بأن يعزز البرنامج حوكمته وإدارته لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات عن طريق إقرار وإصدار إطار للحوكمة الرقمية وإنشاء لجنة جديدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

546 - أعد إطار الحوكمة الجديد ومشروع اختصاصات لجنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وسيُقَدَّمان إلى فريق الإدارة العليا للبرنامج لاعتمادهما في الربع الأخير من عام 2023.

547 - وأوصى المجلس في الفقرة 144 من تقريره بأن يستكمل البرنامج إثراء بيانات المشاريع الجارية في الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ وفقاً لخطة الانتقال.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج والسياسات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

548 - بدأت عملية إثراء البيانات للمشاريع الجارية في عام 2022. ونظراً لاختلاف فئات مشاريع البرنامج، استُكمل إثراء المشاريع في إطار البرنامج في الربع الأول من عام 2023، فيما أُثريت مشاريع الصندوق الأخضر للمناخ والعمل من أجل حماية الأوزون في الربع الثاني من عام 2023. وستُستكمل عملية إثراء المشاريع المتبقية من مرفق البيئة العالمية في الربع الأخير من عام 2023.

549 - وأوصى المجلس في الفقرة 150 من تقريره بأن يعزز البرنامج إدارة أمن مواقعه الشبكية بتسجيل الموقعين المستضافين لدى مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

550 - يعكف البرنامج حالياً على تسجيل ورصد الامتثال للموقعين الشبكيين التابعين للبرنامج تحت بوابة تطبيقات Unite. ومن المتوقع أن تكتمل هذه العملية بحلول الربع الأخير من عام 2023.

551 - وأوصى المجلس، في الفقرة 167 من تقريره، بأن ينظر البرنامج في نشر ما نسبته 75 في المائة من معلومات المشاريع العاملة وإجراء استعراض فصلي بشأن تحديث محتوى بوابة البيانات المفتوحة للمساعدة في ضمان سلامة ودقة واتساق الإفصاح الطوعي عن المعلومات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج والسياسات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

552 - سيجري البرنامج استعراضات فصلية للبيانات المتاحة في بوابته للبيانات المفتوحة، اعتباراً من الربع الثالث من عام 2023، للمساعدة في ضمان دقة واتساق الإفصاح الطوعي عن المعلومات. وقد اضطلع باستعراض أولي للبوابة للمساعدة في تحسين جودة ما يُنشر فيها من بيانات ومعلومات. وجاء في توصية منبثقة عن هذا الاستعراض، هي حالياً قيد التنفيذ، في أن يعرض البرنامج، على نطاق جميع فئات مشاريعه، معلومات عن المشاريع العاملة والمشاريع المغلقة وميزانية كل منها في بوابة البيانات المفتوحة. ومن المتوقع أن يحقق ذلك هدف الـ 75 في المائة ويكفل قدرًا أكبر من اتساق المعلومات المتعلقة ببيانات المشاريع.

553 - وأوصى المجلس، في الفقرة 168 من تقريره، بأن يُفصَح البرنامج عن المعلومات المتعلقة بالضمانات والمعلومات المتعلقة بأهداف التنمية المستدامة عندما تكون الضمانات والنظام الجنساني على الإنترنت والأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، على التوالي، جاهزة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة البرامج والسياسات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

- 554 - يجري إعداد الضمانات والنظام الجنساني على الإنترنت. ويعتزم البرنامج الشروع في استخدام النظام بمجرد أن تصبح مرحلة تطوير المشروع وإقراره جاهزة بحلول نهاية عام 2023.
- 555 - وأوصى المجلس في الفقرة 174 من تقريره بأن يضع المكتب الإقليمي لغرب آسيا، بالاشتراك مع قسم الموارد البشرية في البرنامج، وبالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، خطة لملء الوظائف الشاغرة منذ أمد بعيد.

الإدارة المسؤولة:	المكتب الإقليمي لغرب آسيا
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

- 556 - لمعالجة هذه التوصية، وُضعت خطة للبت في الوظائف الشاغرة منذ فترة طويلة خلال الربع الثاني من عام 2023، وقد خضعت للتقييم واعتبارها المجلس كافية. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

- 557 - وأوصى المجلس، في الفقرة 183 من تقريره، بأن يضع البرنامج خطة لرصد طريقة الاختيار الأولي للبايعين.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

- 558 - سيجري البرنامج استعراضاً لطلبات خدمات الشراء المختارة أولاً الواردة من مقدمي الخدمات الآخرين وسيقدم تقريراً عن استنتاجاته إلى الإدارة العليا في الربع الأخير من عام 2023.

- 559 - وأوصى المجلس في الفقرة 193 من تقريره بأن يضع البرنامج خطة استراتيجية طويلة الأجل لإدارة أسطول نظيف، بما في ذلك خطة لاستبدال مركباته القديمة وخطة شراء للتعجيل بالتحول إلى استخدام مركبات عديمة الانبعاثات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الصناعة والاقتصاد
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

560 - في السنوات القليلة الماضية، أنشأ البرنامج، في جملة أمور، بنى تحتية كهربائية مناسبة وخدمات ما بعد البيع في نيروبي، مما أتاح لوكالات الأمم المتحدة في كينيا شراء سيارات تعمل بالكهرباء بالكامل وفقاً لذلك. وبالإضافة إلى ذلك، سيقوم البرنامج بصياغة مقترح سياساتي للأمانة العامة للأمم المتحدة للبدء في التحول إلى استخدام السيارات الكهربائية حيثما أمكن ذلك. ويعكف البرنامج حالياً على توحيد جميع الإجراءات الجارية والمقررة في خطة استراتيجية طويلة الأجل لإدارة أسطول نظيف.

561 - وأوصى المجلس في الفقرة 199 من تقريره بأن يقوم البرنامج سنوياً بتلخيص تنفيذ عملية تقييم أداء البائعين والتحقق من تنفيذها، وأن يتتبع ويسجل أداء العقود مع البائعين وفقاً لمتطلبات إدارة العقود الواردة في دليل المشتريات.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

562 - لتنفيذ هذه التوصية، يعكف البرنامج على وضع اللامسات الأخيرة على تحليل داخلي لمستوى المخاطر المرتبط بتقييم الأداء، وهو بصدد إعداد خطة عمل بشأن كيفية تبسيط وتوحيد تقييم أداء البائعين.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

563 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.7، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 28 التي اعتبر المجلس أنها إما قيد التنفيذ أو لم تنفذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

564 - ويعرض الجدول 24 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 24

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُذ لها تاريخ لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
شعبة الخدمات المؤسسية	13	-	3	10	10	-
شعبة البرامج والسياسات	5	-	3	2	2	-
أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي	6	-	-	6	6	-
أمانة اتفاقيات بازل وروتتردام واستكهولم	1	-	-	1	1	-
مكاتب متعددة	3	-	1	2	2	-
المجموع	28	-	7	21	21	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽²⁸⁾

565 - أوصى المجلس في الفقرة 79 من تقريره بأن ينفذ البرنامج استعراضاً وتجميعاً لكل مشاريع برنامج البيئة الحالية الممولة من مرفق البيئة العالمية، مع توفير ما يلزم من معلومات لضمان المساءلة وإدارة البرامج بالشكل الملائم.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

566 - يجري تحسين حافظة مشاريع مرفق البيئة العالمية في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. ويتواصل إدراج جميع المشاريع الجديدة في النظام، الذي سيكون قاعدة البيانات المركزية لجميع المشاريع العاملة. فوحدة إدارة الجهات المانحة في نظام أوموجا تعمل بكامل طاقتها وتتضمن المعلومات المالية والاتفاقات المتعلقة بجزء كبير من حافظة المشاريع في تكامل مع الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. ويُستخدم تطبيق SharePoint كنظام لمستودع الملفات قائم على الحوسبة السحابية. وقد صدرت مذكرة تشغيلية مكرسة عن مرفق البيئة العالمية بوصفها توجيهاً لتيسير الاستخدام الكامل لإطار النظام من قبل مديري المشاريع والمهام، وإمدادهم بمبادئ توجيهية شاملة وأفضل الممارسات لضمان التنفيذ على نطاق جميع المشاريع.

567 - وأوصى المجلس في الفقرة 80 من تقريره بأن يتخذ البرنامج تدابير لتطبيق نهج إدارة المعلومات وتحسينه، لضمان الامتثال لأهداف البرنامج.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

568 - يشير البرنامج إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 566 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 79 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018.

(28) A/74/5/Add.7، الفصل الثاني.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽²⁹⁾

569 - وأوصى المجلس في الفقرة 98 من تقريره بأن ينسّق البرنامج مع المكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي والمكتب الإقليمي لأفريقيا من أجل اتخاذ تدابير للتواصل مع المؤسسات الخارجية المشاركة في تنفيذ المشاريع، بهدف تحسين كفاءة عملية تنفيذ المشاريع.

الإدارات المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية، والمكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية

ومنطقة البحر الكاريبي، والمكتب الإقليمي لأفريقيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

570 - يقدم كل من سياسة وإجراءات البرنامج في مجال الشراكات والدليل المحدث لإدارة البرامج والمشاريع توجيهات واضحة بشأن إدارة الشراكات وتنفيذ المشاريع. وقد استعرض فريق الإدارة العليا التابع للبرنامج السياسة المتعلقة بالشراكات خلال الربع الثاني من عام 2023، ومن المتوقع أن تُعتمد الصيغة النهائية لهذه السياسة بحلول نهاية عام 2023.

571 - وأوصى المجلس في الفقرة 109 من تقريره بأن ينسّق البرنامج مع فريق أوموجا لتحسين هيكل تسجيل المعلومات في نظام أوموجا فيما يتعلق بالمشاريع الإقليمية التي تقوم بتطوير أنشطة في عدة بلدان في المنطقة، مما يسمح بالتصنيف حسب البلد في النظام.

الإدارات المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات، والمكتب الإقليمي لأمريكا اللاتينية

ومنطقة البحر الكاريبي، والمكتب الإقليمي لأفريقيا، وشعبة

الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

572 - نسّق البرنامج مع فريق أوموجا لتحسين هيكل تسجيل المعلومات في نظام أوموجا فيما يتعلق بالمشاريع الإقليمية التي تقوم بتطوير أنشطة في عدة بلدان في المنطقة. وبالانتقال بشكل كامل إلى استخدام الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، فإن هذه المسألة قد تم حلها. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُقّدت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

(29) A/75/5/Add.7، الفصل الثاني.

573 - وأوصى المجلس في الفقرة 170 من تقريره بأن ينشئ البرنامج التواصل المناسب بين مقره والأمانة التنفيذية لاتفاقية التنوع البيولوجي والبروتوكولين الملحقين بها من أجل الاتفاق على الإجراءات والمسؤوليات التي يتعين على كل كيان الاضطلاع بها فيما يتعلق بتقديم خدمات الأمانة إلى مؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، بما في ذلك الجوانب المتصلة بالوظائف غير الإدارية.

الإدارة المسؤولة: أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

574 - ستواصل أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي، بالتعاون مع مكتب تنسيق الاتفاق البيئي المتعدد الأطراف التابع للبرنامج، تقييم متطلبات تنفيذ هذه التوصية قبل نهاية عام 2023، بهدف الانتهاء من عملية التنفيذ بحلول نهاية عام 2024. ويُعزى التأخير في التنفيذ إلى نقص الموظفين في أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي، المسؤولة عن تنفيذ التوصية المعلقة. وتقوم الإدارة تدريجياً بملء الوظائف الشاغرة وستكون الأمانة جاهزة للعمل بكامل طاقتها من جديد بحلول نهاية عام 2023.

575 - وأوصى المجلس في الفقرة 171 من تقريره بأن يتواصل البرنامج مع الأمانة التنفيذية لاتفاقية التنوع البيولوجي لتقديم مقترح إلى مؤتمرات الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي والبروتوكولين الملحقين بها باعتماد مذكرة تفاهم. وسيشمل هذا الصك، في حال الاتفاق عليه، الترتيبات المتعلقة بقيام البرنامج بتوفير وظائف الأمانة، وذلك بهدف إنشاء إطار تنظيمي يحدد مسؤوليات واضحة ويتيح الشفافية والتوجيه والمساءلة فيما بين الأطراف والدول الأعضاء.

الإدارة المسؤولة: أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

576 - يشير البرنامج إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 574 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 170 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019.

577 - وأوصى المجلس في الفقرة 221 من تقريره بأن يساعد البرنامج أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي ويتواصل معها للتنسيق مع مؤتمر الأطراف في الاتفاقية من أجل الاتفاق على تنفيذ آلية أكثر فعالية لحشد الموارد للأمانة.

الإدارة المسؤولة:	أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

578 - تلقى البرنامج توضيحا يفيد بأنه لا يضطلع بدور تنسيقي مباشر فيما يتعلق بألية حشد الموارد لأمانة التنوع البيولوجي. وستُجرى مع المجلس مناقشة إصدار مزيد من التوجيه بشأن كيفية تنفيذ التوصية.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽³⁰⁾

579 - أوصى المجلس في الفقرة 83 من تقريره بأن يتعاون البرنامج مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لتحسين إدارة المنح بإصدار التقارير المالية النهائية إلى الجهات المانحة في الوقت المناسب لكفالة الإغلاق المالي للمنح المغلقة من الناحية التشغيلية.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

580 - صدرت جميع المنح مع التقارير النهائية إلى الجهات المانحة وأُغلقت بدون أرصدة. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

581 - وأوصى المجلس في الفقرة 94 من تقريره بأن تواصل أمانة اتفاقيات بازل وروتterdam واستكهولم توحيد ومواءمة تقاريرها واستعراض تواتر نشر التقارير على موقعها الشبكي لكفالة إطلاع الأطراف على نحو كاف على التقدم المحرز في استخدام الموارد وتنفيذ برنامجها، مع مراعاة التكلفة والفوائد.

الإدارة المسؤولة:	أمانة اتفاقيات بازل وروتterdam واستكهولم
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

(30) A/76/5/Add.7، الفصل الثاني.

582 - شرعت أمانة الاتفاقيات في عملية استعراض وتحديث إجراءات التشغيل الموحدة، بما في ذلك إجراء تشغيل موحد يشير إلى نشر التقارير وغيرها من المعلومات على المواقع الشبكية الخاصة بالاتفاقية. وأحرز أيضا تقدم في إعادة هيكلة عرض المعلومات على المواقع الشبكية الثلاثة لتمكين الأطراف من تتبع مدى التقدم في تنفيذ الأنشطة البرنامجية.

583 - وأوصى المجلس في الفقرة 168 من تقريره بأن يقوم البرنامج بالتعجيل في تسوية المشاكل القديمة واستكمال إجراءات إغلاق المشاريع المتأخرة في أقرب وقت ممكن.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

584 - هذه التوصية تجاوزتها الأحداث، حيث انتقل البرنامج من نظام معلومات وإدارة البرامج إلى الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ في حزيران/يونيه 2023. ولذا يرى البرنامج أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

585 - وأوصى المجلس في الفقرة 204 من تقريره بأن يستكمل البرنامج إجراءات الإغلاق المتأخر لمشاريع مرفق البيئة العالمية التي أنجزت من الناحية التشغيلية في أقرب وقت ممكن.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

586 - أسهمت عوامل مختلفة في حالات تأخير في تنفيذ التوصية، من بينها نقص الوثائق اللازمة لمجموعة تدابير إغلاق المشاريع ودوران الموظفين في كل من البرنامج والشريك المنفذ. وما زال يتعين إغلاق أربعة وسبعين مشروعا من المشاريع المحددة في توصية عام 2018. وقد قدمت شعبة الخدمات المؤسسية توجيهات للتعجيل بإغلاق تلك المشاريع. أما المشاريع الجامعة فتظل مفتوحة إلى أن تكتمل جميع الأنشطة المنجزة في إطار المشاريع دون القطرية. وفيما يتعلق بالمشاريع المستقلة، فإن التاريخ المستهدف لإغلاقها هو الربع الأخير من عام 2024.

587 - وأوصى المجلس في الفقرة 210 من تقريره بأن يقوم البرنامج باستعراض وتحديث دليله الخاص بإدارة البرامج والمشاريع فيما يتعلق بالمرفق وبالاستعاضة عن نظام المعلومات المتقدم لقاعدة بيانات

شعبة شؤون المرفق بالأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، فضلا عن كفالة اتساق محتوى الدليل مع الظروف الراهنة.

الإدارات المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية وشعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

588 - هناك مسودة أولية للمذكرات التشغيلية لمرفق البيئة العالمية تغطي دورة حياة مشاريع المرفق بجميع جوانبها في مراحلها النهائية من الإنجاز. ويتوخى من المذكرات التشغيلية أن تعزز الممارسات المتبعة في إدارة المشاريع وضمان توحيد الإجراءات. وبالإضافة إلى ذلك، يجري وضع الصيغة النهائية لمذكرة أخرى مكرسة لذلك الغرض ينصب فيها التركيز على المسائل التشغيلية في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. ومن المتوقع أن يكتمل وضع المذكرتين التشغيليتين بحلول نهاية عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽³¹⁾

589 - أوصى المجلس في الفقرة 28 من تقريره بأن يضع البرنامج توجيهات مؤسسية في سياسات الرصد الخاصة به بشأن توقيت وكيفية جمع البيانات ذات الصلة من أجل وضع خطوط الأساس لمؤشرات برنامج العمل.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

590 - بدأ البرنامج وضع سياسة للرصد، ستقدم توجيهات مؤسسية، منها ما يتعلق بتوقيت وكيفية جمع البيانات ذات الصلة من أجل وضع خطوط الأساس لمؤشرات برنامج العمل. ومن المتوقع أن يكتمل مشروع السياسة بحلول نهاية عام 2023.

591 - وأوصى المجلس في الفقرة 35 من تقريره بأن يعزز البرنامج رصد وضع خطط العمل وأن يصوغ مبدأ توجيهيا بشأن وضع خطط عمل ذات شروط محددة فيما يتعلق بالشكل والمضمون والجدول الزمنية، ضمن أمور أخرى.

(31) A/77/5/Add.7، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثالث من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

592 - في الربع الثاني من عام 2023، أصدر البرنامج نموذجاً منقحاً لخطة العمل ومذكرة توجيهية، بما في ذلك ما يتعلق بالعملية والشكل والجدول الزمني، لسنة الأداء عن الفترة من 1 نيسان/أبريل 2023 إلى 31 آذار/مارس 2024. وقد استكملت كل شعبة وكل مكتب ذلك النموذج وهو متاح على الشبكة الداخلية للبرنامج. وسيستخدم المديرون خطة العمل في الرصد الذاتي لما تُحرزه الشعبة أو المكتب من تقدم على أساس فصلي. ويتضمن النموذج عموداً للمديرين لتقديم ما يستجد من المعلومات عن التقدم المحرز إلى المكتب التنفيذي، وسيجري تعزيزه من خلال التقارير الفصلية لاستعراض سير الأعمال. ويرى البرنامج أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

593 - وأوصى المجلس في الفقرة 44 من تقريره بأن تعجل أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي بوضع أداة تتبع المقررات والدليل في صيغتهما النهائية لفائدة مستخدمي الأداة وإنشاء آلية للاستفادة من المعلومات وإبقائها محدثة.

الإدارة المسؤولة: أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

594 - انتهى العمل من وضع أداة تتبع المقررات وتسعى الأمانة إلى الانتهاء من إجراءات التشغيل الموحدة لتستخدمها خلال الربع الأخير من عام 2023.

595 - وأوصى المجلس في الفقرة 50 من تقريره بأن يضع البرنامج خطة لتعزيز رصد المؤشرات غير المتعلقة بالبرامج الفرعية وتحسين المعدل المستهدف للإنجاز في نهاية فترة السنتين.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

596 - وضع البرنامج خطة مفصلة لتعزيز الرصد وتحسين الأداء. ويشمل ذلك تسليط الضوء على التغييرات في المؤشرات من برامج العمل السابقة، ووضع أو تأكيد خطوط الأساس، وتحديد أو تأكيد جهات الاتصال المعنية بالمؤشرات، وإعداد أداة تَعَقُّب الرصد لبرنامج عمل الفترة 2022-2023. وقد تضمن تقرير الأداء البرنامجي لعام 2022، الذي قُدم خلال الربع الثاني من عام 2023، إبلاغاً عن العديد من المؤشرات غير المتعلقة بالبرامج الفرعية. وسيواصل تحسين هذا الإبلاغ في التقرير السنوي المقبل عن الأداء البرنامجي.

597 - وأوصى المجلس في الفقرة 59 من تقريره بأن تبذل أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي جهوداً لحشد التبرعات لتحسين مستوى التمويل الكافي والذي يمكن التنبؤ به والذي يتسم بالفعالية والكفاءة لتكاليف الدعم البرنامجي من أجل الاضطلاع بأنشطتها الإدارية.

الإدارة المسؤولة:	أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

598 - وافق مؤتمر الأطراف في اتفاقية التنوع البيولوجي، في اجتماعه الخامس عشر، على وظائف إضافية تموّل من الميزانية الأساسية، ومن ثم ستزيد موارد الإدارة وتخفف العجز في حساب تكاليف دعم البرامج. وتم تحميل الميزانية البرنامجية لفترة السنتين 2023-2024 لأمانة الاتفاقية على الموقع الشبكي. ومن المتوقع أن تظل الأمانة مشمولة بالميزانية المخصصة للحساب الاستثماري للتكاليف العامة لعام 2023 وبالتالي إغلاق هذه التوصية بحلول نهاية عام 2023.

599 - وأوصى المجلس في الفقرة 65 من تقريره بأن يستعرض البرنامج ما تقادم وما لم يُصرف من تحويلات السلف إلى الشركاء المنفذين على أساس كل حالة على حدة وتسوية السلف المعلقة بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

600 - يوشك البرنامج حالياً على الانتهاء من تنفيذ هذه التوصية. فإجمالاً، أنجز البرنامج منها 77 بنداً، وأنجز 12 بنداً جزئياً، فيما لا يزال يتعين إنجاز 22 بنداً. وستُنجز البنود المتبقية قبل الربع الأخير من عام 2023.

601 - وأوصى المجلس في الفقرة 78 من تقريره بأن تتواصل أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي بنشاط مع الجهات المانحة في الوقت المناسب وأن تعجل بعملية تسوية الأرصدة غير المسددة من المنح المغلقة.

الإدارة المسؤولة: أمانة اتفاقية التنوع البيولوجي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

602 - تعكف الأمانة حالياً على وضع اللمسات الأخيرة على تسوية الأرصدة غير المسددة من المنح المغلقة، وتهدف إلى إتمام هذه العملية بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2023.

603 - وأوصى المجلس في الفقرة 94 من تقريره بأن يكفل البرنامج القيام على النحو السليم وفقاً لسياسات البرنامج بإجراء التحليل المقارن المقرر.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

604 - تتضمن النسخة المنقحة لسياسة البرنامج وإجراءاته في مجال الشراكات لعام 2023 توجيهات واضحة بشأن العناية الواجبة وعمليات التقييم المقارن، وستكفل النظم الأساسية ومسارات العمل اتباع تلك العمليات. وقد استعرض فريق الإدارة العليا التابع للبرنامج السياسة المتعلقة بالشراكات خلال الربع الثاني من عام 2023، ومن المتوقع أن تُعتمد الصيغة النهائية لهذه السياسة خلال الربع الأخير من عام 2023.

605 - وأوصى المجلس في الفقرة 101 من تقريره بأن يستعرض البرنامج الثغرة المعلوماتية بين نظام معلومات وإدارة البرامج ونظام أوموجا ووضع خطة للتخطيط والرصد والإبلاغ على نحو متكامل.

الإدارة المسؤولة: شعبة البرامج والسياسات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

606 - انتقل البرنامج من نظام معلومات وإدارة البرامج إلى الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ في 1 حزيران/يونيه 2023. ولذا يرى البرنامج أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

607 - وأوصى المجلس في الفقرة 120 من تقريره بأن يقوم البرنامج بتحديث المشاريع النشطة بملفات التنفيذ الداعمة في الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، وأن يستعرض ويوحد أدوات إدارة دورات المشاريع بوصفها مكملاً لهذه الوحدة.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

608 - يجري تحسين حافظة مشاريع مرفق البيئة العالمية في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، ويتواصل إدراج جميع المشاريع الجديدة فيها. وسيكون النظام قاعدة البيانات المركزية لجميع المشاريع بمجرد اختتام أعمال تحسين المشاريع وتحميلها على النحو المقرر. فوحدة إدارة الجهات المانحة في نظام أوموجا تعمل بكامل طاقتها وتتضمن المعلومات المالية والاتفاقات المتعلقة بجزء كبير من حافظة المشاريع في تكامل مع الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. ويُستخدم تطبيق SharePoint كنظام لمستودع الملفات قائم على الحوسبة السحابية. وقد صدرت مذكرة تشغيلية مكرسة عن مرفق البيئة العالمية لتيسير الاستخدام الكامل لإطار النظام، وتقديم مبادئ توجيهية شاملة وأفضل الممارسات لضمان تنفيذ المذكرة على نطاق جميع المشاريع.

609 - وأوصى المجلس في الفقرة 127 من تقريره بأن ينشئ البرنامج آلية داخلية للتنبيه والاستعراض والإبلاغ بشأن بطء تنفيذ مشاريع مرفق البيئة العالمية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

610 - واستجابة للتوصية المنبثقة عن مراجعة الحسابات، أدخل البرنامج التغييرات اللازمة على تقرير تنفيذ مشاريع مرفق البيئة العالمية وذلك لتقديم معلومات متعمقة عن حالة تنفيذ المشاريع. وبالإضافة إلى ذلك، يعكف البرنامج حالياً على إنشاء سجل مخصص لمتابعة المشاريع المتأخرة، بما يمكن الأفرقة المعنية من استكشاف وتنفيذ التدابير التصحيحية. وسيكتمل السجل بحلول نهاية عام 2023، بالتزامن مع اختتام دورة الإبلاغ عن حالة تنفيذ المشاريع في الربع الثالث من عام 2023.

611 - وأوصى المجلس في الفقرة 133 من تقريره بأن يتخذ البرنامج إجراءات فعالة لتعجيل بأنشطة ما قبل البدء فيما يتعلق بالمشاريع المشتركة بين الصندوق الأخضر للمناخ والبرنامج وتعزيز تنفيذ المشاريع المعتمدة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

612 - نجمت حالات التأخير في تنفيذ المشاريع عن عوامل شتى تراوحت بين أنشطة ما قبل البدء، مثل عمليات الشراء واستقدام الموظفين وإنشاء وحدات إدارة المشاريع، وبين حالات تأخر أمانة الصندوق الأخضر للمناخ في الإنفاق. وقد تم التخفيف من حدة هذه المشاكل بضمان أن تكون مدة بدء المشروع ستة أشهر ليتسنى استيعاب أنشطة ما قبل البدء. وبالإضافة إلى ذلك، أكدت الصيغة المنقحة لدليل التأهب الصادر عن الصندوق، كتوجيه لأفرقة البرنامج، على أهمية ضمان مراعاة الوقت اللازم للأنشطة الأولية قبل البدء، مثل تحديد إجراءات إدارة المنح وتعيين أفرقة إدارة المشاريع والخبراء الاستشاريين وإنشاء قنوات الاتصال والتنسيق، ضمن أنشطة أخرى، في إجمالي مدة المنح في مرحلة التصميم. ومن المتوقع أن تصدر التوجيهات بشأن الإذن ببدء استخدام أفرقة المشاريع بناء على إخطار من مجلس الصندوق الأخضر للمناخ بموافقته على المشروع وذلك بحلول نهاية الربع الثالث من عام 2023.

613 - وأوصى المجلس في الفقرة 139 من تقريره بأن يستخدم البرنامج أدوات رصد المشاريع للتنبيه إلى المشاريع المشتركة بين البرنامج والصندوق الأخضر للمناخ التي تتسم بأداء ضعيف وأن يقدم توجيهات لإعادتها إلى مسارها الصحيح.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الخدمات المؤسسية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثالث من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

614 - وضع البرنامج نموذجاً أولياً للوحة متابعة لتحليل المعلومات المتعلقة بالأعمال يرمي إلى الرصد المالي للمشاريع التي تتسم بأداء ضعيف. ويمكن الاطلاع على لوحة المتابعة تلك ولكنها تخضع حالياً للتدقيق. ومن المتوقع أن توفر أوجه التحسين المُدخل عليها مزيداً من التحليل للأداء والثغرات في مشاريع الصندوق الأخضر للمناخ. وإضافةً إلى ذلك، يواصل البرنامج رصد التقدم المحرز في تنفيذ المشاريع، بما في ذلك تحديد ما يعترضها من مخاطر، وذلك بتقديم تقارير مرحلية سنوية إلى الصندوق الأخضر للمناخ، حيث تُتخذ التدابير اللازمة للتخفيف من المخاطر المحددة للعودة بالمشاريع إلى المسار الصحيح.

615 - وأوصى المجلس في الفقرة 148 من تقريره بأن يتبع البرنامج الإجراء التقني لنظام المعلومات بشأن الرصد وأن يجري اختبارات واستعراضات دورية لعمليات وقدرات النظام في مجال الرصد.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

616 - عولجت هذه التوصية ونُفذت من خلال آليتي رصد منهجيتين هما: (أ) الرصد المباشر من قبل البرنامج، بدعم من مركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، لجميع الخواديم التي تضم جميع نُظم البرنامج، بدعم من مركز عمليات شبكي مع إجراء تشغيل موحد موثّق للإحالة إلى جهات عليا؛ (ب) اعتماد البرنامج للإجراء الذي يتبعه مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتمثل في تسجيل جميع طلبات الرصد تحت تطبيقات نظام Unite، الذي ينفذ مهام التسجيل واختبار النشر، والرصد، وإعادة الاختبار، وإعادة الاعتماد، في نهاية كل عام. وعن طريق تنبيهات الأمن السيبراني الموحدة، يجري إخطار الجهات المالكة للتطبيقات من أجل تنفيذ التحديثات اللازمة. ويجري تتبع حالة امتثال البرنامج لذلك تحت نظام تطبيقات Unite في إطار مؤشرات الأداء الرئيسية للإدارة. ولذا يرى البرنامج أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

617 - وأوصى المجلس في الفقرة 156 من تقريره بأن يقوم البرنامج بصياغة خطة إيقاف تشغيل التطبيقات، والتعجيل بعملية تكامل النظام، وتحديث معلومات النظام في تطبيقات Unite عند حدوث تغييرات.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

618 - انتقل البرنامج من نظام معلومات وإدارة البرامج إلى الوحدة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ في 1 حزيران/يونيه 2023. ولذا يرى البرنامج أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

619 - وأوصى المجلس في الفقرة 184 من تقريره بأن يرصد البرنامج عملية شراء المقتنيات المنخفضة القيمة لضمان التقيد بالأنظمة والقواعد ذات الصلة.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات المؤسسية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

620 - أصدر البرنامج لوحة متابعة لعملية شراء المقتنيات المنخفضة القيمة، وقام بتحديث مذكرة إرشادية وبدأ برنامجاً للتوعية موجهاً لموظفي شؤون الإدارة المالية وطالبي الشراء في النصف الأول من عام 2023. وسيكفل برنامج التوعية لموظفي شؤون الإدارة المالية أن يكون الموظفون الذين يوافقون على طلبات شراء المقتنيات المنخفضة القيمة على دراية جيدة بمتطلبات العملية وعلى معرفة بما ينبغي التحقق منه قبل الاعتماد. ولوحة المتابعة هي بمثابة أداة مراقبة لعملية شراء المقتنيات المنخفضة القيمة.

حادي عشر - صندوق الأمم المتحدة للسكان

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽³²⁾

621 - يعرض الجدول 25 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 25

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبَّ إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	خُدِّد لها تاريخ لم يُحدَّد لها
مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات	4	-	1	3	3	-	
وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	3	-	-	3	3	-	
مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق	3	-	1	2	2	-	
المجموع	10	-	2	8	8	-	

(32) A/78/5/Add.8، الفصل الثاني.

622 - ويعرض الجدول 26 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 26
حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُذ لها تاريخ لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات	7	-	2	5	5	-
وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	9	-	-	9	9	-
مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق	5	-	2	3	3	-
المكتب القطري في تركيا	4	-	-	4	4	-
شعبة السياسات والاستراتيجيات	2	-	-	2	2	-
المكتب القطري في اليمن	2	-	-	2	2	-
فرع المجلس التنفيذي	2	2	-	-	-	-
المكتب القطري في الفلبين	1	-	-	1	1	-
مكاتب متعددة	5	-	2	3	3	-
المجموع	37	2	6	29	29	-

623 - وأوصى المجلس في الفقرة 40 من تقريره بأن يضيف الصندوق الطابع الرسمي على الوثائق الحالية لمشروع التخطيط المركزي للموارد وضمان تحديثها، وذلك من أجل تعزيز الحوكمة السليمة للمشروع، إلى جانب ضمان الإخضاع للمساءلة وإسناد المسؤوليات على النحو السليم.

الإدارة المسؤولة: مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

624 - في سياق الانتقال إلى استخدام نظام Quantum، احتفظ الصندوق بوثائق المشاريع بالاشتراك مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي في شكل منجزات مستهدفة متفق عليها للمشاريع. وبعد مرحلة بدء التشغيل في عام 2023، سينتقل الصندوق من طريقة العمل القائمة على المشاريع إلى عملية إدارة التغيير المعمول بها في الوكالات الشريكة في نظام Quantum.

625 - وأوصى المجلس في الفقرة 41 من تقريره بأن يضع الصندوق إطاراً لرصد تنفيذ وإدارة الموارد المخصصة لمشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأن يرسم مسارا واضحا يتضمن الجداول الزمنية والمسؤوليات ومحطات الإنجاز الرئيسية التي يتعين تحقيقها وتقييم المخاطر ومراحل تنفيذ المشاريع برمتها.

الإدارة المسؤولة:	مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

626 - أنشأت إدارة الصندوق في عام 2023 عمليات أكثر متانة في مجال حوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لمراقبة وإدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. ويشمل ذلك إعداد منهجية جديدة لإدارة مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، صدرت في شباط/فبراير 2023، وتحديث اختصاصات مجلس تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابع للصندوق، وتحديث اختصاصات لجنة حافظة مشاريع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة للصندوق، إضافةً إلى إدخال تحديث تحريري على "السياسة والإجراءات المتعلقة بحوكمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات" في أيار/مايو 2023. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

627 - وأوصى المجلس في الفقرة 53 من تقريره بأن يقوم الصندوق برصد مصروفات المشروع ووضع نقاط مرجعية تكون بمثابة مؤشرات مبكرة على احتمال نضوب الموارد، وهي أمور حاسمة من أجل الإدارة الفعالة للموارد.

الإدارة المسؤولة:	مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

628 - توافق إدارة الصندوق على التوصية التي تبرز أهمية رصد نفقات المشاريع. وتود الإدارة التأكيد أنه على الرغم من عدم استخدام أصناف أو رموز التصميم المحددة في المشروع المنفصل للصندوق مباشرةً في عملية تصميم نظام Quantum، فإن جهود العمل المبذولة من جانب الصندوق في استعراض وتوثيق أساليب العمل، علاوةً عن خيارات التصميم في نظام Oracle، قد نقلت إلى مشروع Quantum. وقد كان هذا العمل الأولي عاملاً حاسماً في قدرة الصندوق على الانضمام إلى مشروع Quantum في آذار/مارس 2022 بسلاسة وعلى بدء تشغيله بسرعة في كانون الثاني/يناير 2023.

629 - وتؤكد إدارة الصندوق أيضاً أن رصد المشاريع قد تم تعزيزه بالفعل في عام 2022، حيث تولّى مجلس إدارة مشروع التخطيط المركزي للموارد مراقبة الجداول الزمنية ونفقات المشروع طوال العام.

630 - وأوصى المجلس في الفقرة 54 من تقريره بأن يقوم الصندوق بتسريع الإجراءات المتخذة لتحديد الوحدات المطوّرة على نظام أطلس، ريثما يتم إدماجها في نظام كوانتوم للتخطيط المركزي للموارد.

الإدارة المسؤولة:	مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

631 - تشير إدارة الصندوق إلى أن العمل على نقل نظام البرمجة العالمي ووحدات تتبع الشحنات قد بدأ في عام 2023، ويتقدم بشكل جيد ويسير في الاتجاه الصحيح نحو بدء تشغيله في النصف الأول من عام 2024.

632 - وأوصى المجلس في الفقرة 62 من تقريره بأن يوقع الصندوق، بالتنسيق مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، مذكرة تفاهم واتفاقاً لمستوى الخدمات يحددان بوضوح القواعد الحاكمة للتعاملات والخدمات المقدمة فيما يتصل بنظام كوانتوم للتخطيط المركزي للموارد.

الإدارة المسؤولة: مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

633 - وُتِّع الصندوق مذكرة تفاهم جديدة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بشأن نظام كوانتوم للتخطيط المركزي للموارد في آذار/مارس 2023، تلاها إبرام اتفاق لمستوى الخدمات أكثر تفصيلاً منها في نيسان/أبريل 2023. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفِّذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

634 - وأوصى المجلس في الفقرة 68 من تقريره بأن يكفل الصندوق أن يتم في الوقت السليم تطبيق الإجراءات المتعلقة بسحب صلاحيات الدخول إلى جميع موارد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بالنسبة لجميع الموظفين المنتهية خدمتهم.

الإدارة المسؤولة: مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

635 - يجري تنفيذ التوصية في إطار عمليات إتاحة إمكانية الدخول للمستخدمين للنظام الجديد للتخطيط المركزي للموارد.

636 - وأوصى المجلس في الفقرة 75 من تقريره بأن يضع الصندوق إجراءً لوضع خطة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث تحدد بوضوح نطاق الانطباق وعملية الإبلاغ والمسؤوليات فيما يتعلق بتنفيذ الخطط والإشراف عليها من المقر إلى المكاتب القطرية أو دون الإقليمية أو الإقليمية، وذلك لرصد إنشاء وإجراء تمارين استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث.

مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف:

637 - على الرغم من أن المسؤولية عن خطط استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث تقع على عاتق فرادى المكاتب، سيكون مقر الصندوق مسؤولاً عن الإشراف والرصد من "المستوى الثاني".

638 - وأوصى المجلس في الفقرة 90 من تقريره بأن يقوم الصندوق بوضع وإصدار سياسة لإدارة سلسلة الإمدادات بحيث يتم ضمن إطار الصندوق اتباع نهج منسق لسلاسل الإمدادات واللوجستيات.

وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
عالية	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2024	التاريخ المستهدف:

639 - تعكف إدارة الصندوق على مراجعة اختصاصات وحدة إدارة سلسلة الإمداد وهيكلها التنظيمي واحتياجاتها من الموظفين قبل وضع وإصدار سياسة إدارة سلسلة الإمداد بحلول نهاية عام 2024.

640 - وأوصى المجلس في الفقرة 91 من تقريره بأن يجري الصندوق تقييماً فيما يتعلق بالوفاء بالمهام المدرجة في اختصاصات وحدة إدارة سلسلة الإمدادات لضمان وجود جدول زمني واضح للتنفيذ والمساءلة، من أجل الوفاء بولاية الوحدة.

وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
عالية	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2024	التاريخ المستهدف:

641 - اضطلع بأنشطة التقييم ويجري حالياً تقديم اقتراح إلى الإدارة العليا لغرض إعادة المواءمة. وسيوضع جدول زمني للتنفيذ وتُسند المسؤوليات للوفاء بولاية وحدة إدارة سلسلة الإمداد بحلول نهاية عام 2024.

642 - وأوصى المجلس في الفقرة 92 من تقريره بأن يتخذ الصندوق الإجراءات اللازمة لاستكمال أنشطة التنفيذ الأولية لوحدة إدارة سلسلة الإمدادات.

الإدارة المسؤولة: وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

643 - سيجري تحديث قائمة أنشطة التنفيذ وتنفيذها بحلول نهاية عام 2024.

644 - وأوصى المجلس في الفقرة 101 من تقريره بأن يحدد الصندوق ويقر استراتيجية لسلسلة الإمدادات لتزويد المنظمة بنظام كلي لسلسلة الإمدادات.

الإدارة المسؤولة: وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

645 - تشير إدارة الصندوق إلى أن سبعة مجالات تركيز ذات أهمية استراتيجية حُددت للفترة 2023-2025 وأن التخطيط يجري لاستكمال الأنشطة الرامية إلى التوصل إلى وضع استراتيجية شاملة لسلسلة الإمدادات بحلول أيلول/سبتمبر 2024.

646 - وأوصى المجلس في الفقرة 110 من تقريره بأن يجري الصندوق تقييمات للمخاطر المتصلة بوحدة إدارة سلسلة الإمدادات وبوظائف سلسلة الإمدادات من أجل اتباع نهج كامل للمخاطر.

الإدارة المسؤولة: وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2025

647 - سينصب التركيز أولاً على مبادرة الإدارة المركزية للمخاطر التي وضعتها وحدة إدارة سلسلة الإمدادات، قبل توسيع نطاقها لتشمل المكاتب القطرية.

648 - وأوصى المجلس في الفقرة 121 من تقريره بأن تجري وحدة إدارة سلسلة الإمدادات التابعة للصندوق تقييماً لاحتياجاتها من الموظفين من أجل تنظيم المسؤوليات ذات الصلة بفعالية لإتاحة الاضطلاع بالمهام المحددة في الاختصاصات بنجاح.

الإدارة المسؤولة: وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأخير من عام 2023

649 - اضطلع بأنشطة الاقتطاعات الإلزامية من مرتبات الموظفين، ويجري تقديم طلب لإعادة التنظيم إلى إدارة الصندوق.

650 - وأوصى المجلس في الفقرة 122 من تقريره بأن تقوم وحدة إدارة سلسلة الإمدادات التابعة للصندوق بتحليل أسباب ارتفاع معدل دوران الموظفين واتخاذ الإجراءات اللازمة لمعالجته.

الإدارة المسؤولة:

وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الثاني من عام 2024

651 - تقرّر إدارة الصندوق بأوجه القصور في الهيكل التنظيمي لوحدة إدارة سلسلة الإمدادات. ونتيجة لذلك، اتخذت مبادرة لإعادة تقييم الاحتياجات من الموظفين، واستعراض المسؤوليات الوظيفية، واستكشاف مسألة ارتفاع معدل دوران الموظفين، من بين اعتبارات نظامية أخرى. وتمخضت تلك المبادرة عن مقترح لإعادة التنظيم يتعلق بهيكل الوحدة صيغ بعناية وقدم إلى الإدارة العليا للموافقة عليه. وعند الموافقة على المقترح، سوف تستهدف أيضا عملية لإدارة التغيير ترتبط بتنفيذ التوصيات المنبثقة عن الاستعراض مسألة دوران القدرات بضمان تحقيق أفضل تناسب بين الموظفين والوظائف.

652 - وأوصى المجلس في الفقرة 133 من تقريره بأن يكفل الصندوق إجراء وحدات العمل التابعة له تقييمات البائعين عند إقفال أمر الشراء.

الإدارة المسؤولة:

وحدة إدارة سلسلة الإمدادات

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الأخير من عام 2024

653 - اقترح طلب إعادة التنظيم رصد موارد بشرية إضافية لإجراء تقييم للبائعين، ولذلك فإن هذه المسألة ستعالج عند الموافقة على الاقتراح. وبالمثل، يجري أيضا تحسين أداة تقييم البائعين التي ستكون مفيدة في تنفيذ التوصية.

654 - وأوصى المجلس في الفقرة 134 من تقريره بأن يحسن الصندوق الرقابة التي تمارسها وحدات العمل من خلال الوفاء في الوقت السليم بمتطلب تنفيذ تقييمات البائعين التي حددها الصندوق باستخدام تطبيق تقييم البائعين.

وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2024	التاريخ المستهدف:

655 - ستُنفذ هذه التوصية بالكامل بعد الموافقة على مقترح إعادة التنظيم.

656 - وأوصى المجلس في الفقرة 144 من تقريره بأن يعّد المكتب القطري للصندوق في اليمن تنبؤاً بالاحتياجات من سلع الصحة الإنجابية، مع مراعاة الأسلوب الأمثل للتنبؤ وتبرير المنهجية المستخدمة.

المكتب القطري في اليمن	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف:

657 - يعمل المكتب القطري للصندوق في اليمن بشكل وثيق مع وزارة الصحة. فالصندوق، بصفته جهة مشاركة في رئاسة لجنة أمن السلع الإنجابية، يواصل تعاونه مع أصحاب المصلحة الرئيسيين في اليمن لتحديد أنسب منهجية للتنبؤ بإمدادات الصحة الإنجابية الأساسية. وبعد النظر بعناية في البيانات المتاحة والتشاور مع الخبراء التقنيين، قررت اللجنة، اعتباراً من كانون الأول/ديسمبر 2023، أن تستخدم البيانات الديموغرافية كأساس لعملية التنبؤ السنوي بالاحتياجات. وقد تشمل هذه البيانات عدد السكان وتوزع الأعمار ومعدل الوفيات، من بين عناصر أخرى.

658 - وأوصى المجلس في الفقرة 145 من تقريره بأن يدرج المكتب القطري للصندوق في اليمن معلومات عن التنبؤات المتعلقة بسلع الصحة الإنجابية في خطة الإمدادات، مع بيان ما إذا كانت هذه المعلومات نتاج تقديرات.

المكتب القطري في اليمن	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف:

659 - وافق المكتب القطري للصندوق في اليمن على تنفيذ هذه التوصية لضمان إدراج معلومات عن طريقة التنبؤ المتعلقة بسلع الصحة الإنجابية في خطة الإمدادات.

660 - وسينفذ المكتب القطري، بحلول كانون الأول/ديسمبر 2023، تدابير محددة لتعزيز التنبؤات المتعلقة بسلع الصحة الإنجابية في خطة الإمدادات وسيعمل على تيسير الإشارة بوضوح إلى طريقة التنبؤ

إما باستخدام التقديرات أو مصادر البيانات الأخرى، التي سيجري إطلاع أصحاب المصلحة عليها ضماناً للشفافية.

661 - وأوصى المجلس في الفقرة 152 من تقريره بأن يحدد المكتب القطري للصندوق في تركيا بوضوح عملية تقديم الخدمات من إدارة السلع التي يقدمها الصندوق إلى الشركاء المنفذين عند تحديد الأنشطة والمؤشرات، مما يمكّن من رصدها.

الإدارة المسؤولة:	المكتب القطري في تركيا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

662 - شكّل المكتب القطري للصندوق في تركيا فريقاً معنياً بإدارة سلسلة الإمداد داخل البلد في شباط/فبراير 2023 وشرع في إدراج مؤشرات الإمداد في خطط عمل الشركاء المنفذين، إضافةً إلى أنواع الإمداد وأحجامه وقيمه في الأنشطة المشمولة بخطط العمل.

663 - وأوصى المجلس في الفقرة 153 من تقريره بأن يقوم المكتب القطري للصندوق في تركيا بتوحيد البارامترات الواردة في تقاريره الأولية والتكميلية للتمكين من رصد الكميات والمبالغ المحددة في خطط العمل الموقعة بين الشركاء المنفذين والمكتب.

الإدارة المسؤولة:	المكتب القطري في تركيا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

664 - أشار فريق إدارة سلسلة الإمداد التابع للمكتب القطري للصندوق في تركيا، الذي شكّل في شباط/فبراير 2023، إلى أن رموز الأنشطة المتصلة بإدارة سلسلة الإمداد الخاصة بالشركاء المنفذين لا يمكن أن ترد في تقرير الصندوق عن حالة المخزون لأن السلع لم يتم شراؤها من قبل الشركاء المنفذين. ولذلك، يعمل الفريق على إيجاد أداة داخلية لربط نظام المعلومات الاستراتيجية بخطط الشراء، وخطط عمل الشركاء المنفذين، وتتبع الشحنات، وخطط التوزيع، وتقارير المخزون.

665 - وأوصى المجلس في الفقرة 154 من تقريره بأن يعزز المكتب القطري للصندوق في الفلبين رصد البرنامج المتعلق بالإمدادات التي يقدمها الصندوق إلى الشركاء المنفذين، من خلال تحديد دقيق للأنشطة والمؤشرات والأهداف الواردة في خطط العمل الموقعة.

الإدارة المسؤولة:	المكتب القطري في الفلبين
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

666 - أحاط المكتب القطري للصندوق في الفلبين علماً بالتوصية وسيكفل أن تتضمن خطط العمل ذات الصلة المؤشرات الموصولة بالأنشطة. وإضافة إلى ذلك، وقبل الإفراج عن اللوازم من المستودع، يتحقق المنسق من الطلب بمقارنته بخطة العمل المعتمدة لإقراره.

667 - وأوصى المجلس في الفقرة 169 من تقريره بأن يكفل الصندوق استقلالية اللجنة الاستشارية للرقابة عن طريق تحديث اختصاصاتها بهدف مواكمتها مع المعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية ومع أفضل الممارسات.

الإدارة المسؤولة: فرع المجلس التنفيذي
حالة التوصية: غير مقبولة
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

668 - تؤكد إدارة الصندوق أن اللجنة الاستشارية للرقابة هي هيئة استشارية مستقلة للمديرة التنفيذية للصندوق، تمشياً مع سياسة الرقابة التي أقرها المجلس التنفيذي للصندوق. وهذا الأمر هو نفس الممارسات الحالية المتبعة في سائر منظمات الأمم المتحدة، حيث تقدم الهيئات الاستشارية المكافئة للجنة تقاريرها إلى رؤسائها التنفيذيين المعيّنين. فاللجنة، وبتشياً مع اختصاصاتها، تجري استعراضات مهيكلة ومنهجية لممارسات المنظمة في مجالات الإدارة وإدارة المخاطر والرقابة الداخلية من حيث صلة هذه المجالات بمهام الرقابة المستقلة المتمثلة في مراجعة الحسابات وإجراء التحقيقات والتقييم والأخلاقيات من أجل مساعدة المديرة التنفيذية في الاضطلاع بمسؤولياتها الرقابية. ويتمتع رئيس اللجنة بإمكانية الوصول بدون أي قيود إلى المجلس التنفيذي ورئيسه. ولمواصلة تعزيز العلاقة بين اللجنة والمجلس التنفيذي، وبدوافع تُعزى جزئياً إلى تقرير وحدة التفتيش المشتركة عن لجان مراجعة الحسابات (JIU/REP/2019/6)، نُفِّح الصندوق اختصاصات اللجنة، فأدرج فيها، من بين بنود أخرى، لغة تتيح للجنة تقديم تقريرها في الدورة السنوية، بناء على طلب المجلس التنفيذي. وتحدد الاختصاصات أيضاً ضمانات وتتناول بوضوح سبب استقلالية المعيّنين من اللجنة.

669 - ويعرب الصندوق عن تقديره لوجود نُهج مختلفة لضمان استقلال لجان المراجعة، ويؤكد أن الهيكل والأداء الحاليين للجنة الاستشارية للرقابة التابعة للصندوق، بوصفها هيئة استشارية لتمكين المديرة التنفيذية من الاضطلاع بمسؤولياتها الرقابية، يمثلان أفضل ممارسة، مستقلة وذات قيمة كبيرة للمنظمة في تعزيز أنشطتها المتصلة بالرقابة والشفافية وإدارة المخاطر.

670 - وأوصى المجلس في الفقرة 170 من تقريره بأن يعزز الصندوق خط دفاعه الثالث عن طريق استعراض وتحديث سياسات الرقابة ذات الصلة لبيان التعريف والغرض الجديدين للجنة الاستشارية للرقابة.

الإدارة المسؤولة:	فرع المجلس التنفيذي
حالة التوصية:	غير مقبولة
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

671 - ويشير الصندوق إلى التعليقات التي أبدأها في الفقرتين 668 و 669 أعلاه فيما يتعلق بالتوصية الواردة في الفقرة 169 من تقرير المجلس.

672 - ويوصي المجلس، في الفقرة 184 من تقريره، بأن يستعرض الصندوق ويوافق على صيغة جديدة لميثاق مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق تكفل التقيد بالمعايير الدولية للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية.

الإدارة المسؤولة:	مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

673 - شرع مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق في مراجعة وصياغة ميثاق منقح، قبل المراجعة التي يجريها المجلس، وذلك في أيار/مايو 2022. وقد أجرى المكتب، أثناء استعراضه، دراسة استقصائية لمواثيق 17 من الصناديق والبرامج والوكالات المتخصصة التابعة للأمم المتحدة، وأجرى مقارنات لتحديد الممارسات الجيدة التي لا يتضمنها الميثاق الحالي ولغرض مواءمتها، عند الاقتضاء. وتضمنت نسخة الميثاق النهائية المقدمة إلى المديرية التنفيذية توصيات انبثقت عن ضمان الجودة الخارجي الذي أجراها المكتب في عام 2022؛ وتوصيات المجلس في مراجعته لحسابات المكتب في عام 2022؛ وقرار المجلس التنفيذي (2022/22) بشأن التقرير المتعلق بالتقييم الذاتي لمدى استقلالية المكتب؛ والتعليقات والاقتراحات المقدمة من الوحدة القانونية التابعة للصندوق، واللجنة الاستشارية للرقابة، ومكتب التقييم المستقل، ومكتب المديرية التنفيذية. وقد وافقت المديرية التنفيذية على الميثاق المنقح في 1 آب/أغسطس 2023، وسيجري إطلاع مجلس مراجعي الحسابات والمجلس التنفيذي عليه للعلم. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفِّذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

674 - وأوصى المجلس في الفقرة 185 من تقريره بأن يقوم الصندوق باستعراض وتحديث سياساته المتعلقة بالميزانية والموارد البشرية بهدف تعزيز الاستقلال التشغيلي لمكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الموارد البشرية وشعبة الخدمات الإدارية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

675 - تقوم إدارة الصندوق باستمرار بتحديث إطار سياساتها المتعلقة بالموارد البشرية لضمان تلبية احتياجات المنظمة وتجسيده لأفضل الممارسات والتطورات في مجال إدارة الموارد البشرية. وخلال هذه العملية، تضع المنظمة في اعتبارها احترام وصون استقلالية مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق وغيره من المكاتب التي تتطلب التحلي بأعلى مستوى من الاستقلالية والنزاهة، مثل مكتب الأخلاقيات ومكتب التقييم. وحيثما يُوجَّه انتباه الصندوق إلى أي شواغل بشأن أحكام محددة تتعلق بسياسات الموارد البشرية، يجري استعراضها والبت فيها بعناية.

676 - ونفَّذ الصندوق التوصية المتعلقة بسياسات الميزانية وقام بتحديث سياسته لإدارة الموارد، اعتباراً من تشرين الأول/أكتوبر 2022، حيث واصل إيضاح وتدوين المعاملة الخاصة التي تحظى بها المكاتب المستقلة (مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق ومكتب التقييم) فيما يتعلق بمخصصات الميزانية وإدارة الموارد. وتحدد السياسة المنقحة طريقة معاملة تلك المكاتب فيما يتعلق بمخصصات الميزانية. فبعد موافقة المجلس التنفيذي على الميزانية المؤسسية، لا يمكن تخفيض مخصصات هذه المكاتب، ويمكنها أن تعيد توزيع الأموال بحرية بين بنود الميزانية، ويمكنها أن تطلب ترحيل الأموال غير المنفقة على مدى سنوات، رهنا بتوافر التمويل والموافقة عليه. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفِّذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

677 - وأوصى المجلس في الفقرة 186 من تقريره بأن ينشئ الصندوق آلية تسمح لموظفي مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق بالإعلان عن أي تضارب محتمل في المصالح لكل مهمة.

الإدارة المسؤولة:	مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

678 - نفَّذ مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق هذه التوصية بالكامل بإصداره الأمر التوجيهي رقم 002-2023 الصادر عن مديره المؤقت في حزيران/يونيه 2023. كما أُطلع المجلس وإدارته على نسخة من هذا الأمر التوجيهي. وقدم معظم موظفي المكتب ومستشاريه ومديره المؤقت استمارات إعلانهم لعام 2023 إلى المديرية ومكتب المديرية التنفيذية. والامتثال لهذا التوجيه مطلوب كل عام. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفِّذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

679 - وأوصى المجلس في الفقرة 200 من تقريره بأن يستعرض الصندوق ويقر إصداراً جديداً لكل من دليلي مراجعة الحسابات ودراسة الحالات لتعزيز سير العمل في مراجعات الحسابات والتحقق الداخلية.

الإدارة المسؤولة:	مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقق
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

680 - وشرع مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق في تنقيح دليل المراجعة الداخلية للحسابات حتى قبل إجراء مراجعة الحسابات، حيث عمل على إعداد إطار عام للدليل. غير أنه من المقرر تنفيذ المعيار الدولي الجديد للممارسة المهنية للمراجعة الداخلية وسيصبح ساري المفعول بعد عام واحد من صدوره في عام 2024. وقرر المكتب موافقة توقيت تنقيح الدليل مع صدور المعيار الجديد رسمياً. ولتلبية الحاجة الملحة إلى النص على إرشادات وإجراءات ونماذج جديدة و/أو محدثة بشأن أساليب عمل محددة، بدأ المكتب بوضع وإصدار إجراءات تشغيل موحدة في عام 2021، وستصبح هذه الإجراءات جزءاً من الدليل المنقح، وتم تسريع عملية وضعها عن طريق تعيين خبير استشاري مكرس تماماً لهذه المهمة.

681 - وبالمثل، بدأ تحديث دليل دراسة حالات التحقيق، باعتماد النهج نفسه المتبع في وضع إجراءات التشغيل الموحدة ليعكس التغييرات والتنقيحات المدخلة على سياسات الصندوق المنطبقة، وممارسات تسجيل القضايا، وأفضل ممارسات التحقيق، ولا سيما في مجال سوء السلوك الجنسي، مع مراعاة دليل التحقيق في شكاوى التحرش الجنسي الصادر عن مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظومة الأمم المتحدة المعني بالتنسيق ومراعاة الحاجة إلى تركيز بقدر أكبر من الدقة على النهج المتمحور حول الضحايا الذي يتبعه صندوق الأمم المتحدة للسكان.

682 - وأوصى المجلس في الفقرة 201 من تقريره بأن يلتزم الصندوق بالجدول الزمني لتقارير مراجعة الحسابات والتحقيقات وأن يضع آلية لاستعراض مستويات الامتثال بشكل دوري.

مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
عالية	الأولية:
الربع الأخير من عام 2024	التاريخ المستهدف:

683 - وفي أواخر عام 2021، أجرى مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق تحليلاً داخلياً شاملاً للأسباب الجذرية لحالات التأخير في إصدار تقارير مراجعة الحسابات والتحقيق. وحدد التحليل مسائل تتعلق بالملاك الوظيفي وبطرائق العمل وهي مسائل موروثه من النظم السابقة وكان لها دور في حدوث حالات التأخير. وأسفر هذا الاستعراض عن خضوع المكتب لإعادة هيكلة على مرحلتين بدأت في أوائل عام 2022. وشرع المكتب منذ ذلك الحين في عدد من المبادرات عن طريق تلبية الاحتياجات الفورية، مثل إنشاء وحدات جديدة في الفرعين لمعالجة العقبات الناجمة عن وجود رئيسي وحدة فقط ورئيس وحدة واحد في فرعي مراجعة الحسابات والتحقيق، على التوالي، من أجل تنفيذ ولاية المكتب؛ واعتماد ممارسات جيدة لمراجعة الحسابات والتحقيق من أجل إنجاز الاتصالات والتحقيق في الحالات بمزيد من الكفاءة وفي الوقت المناسب؛ والإنشاء الرسمي لوحدة تلقي الشكاوى من أجل فرز الشكاوى الواردة؛ ووضع برنامج لضمان الجودة وتحسينها، باستخدام أدوات تكنولوجيا المعلومات وإعداد تقارير ومنتجات عمل موحدة؛ ورصد تقدم العمل عن كثب؛ وصياغة استراتيجيات لتحديد أولويات مراجعة الحسابات والتحقيق على أساس تقييمات المخاطر المنجزة سنوياً؛ وإجراء تحسينات أخرى من شأنها تمكين الموظفين من تنفيذ أعمال مراجعة الحسابات والتحقيق وإصدار تقارير مراجعة الحسابات والتحقيق التي تتسم بالجودة وإغلاق القضايا في الوقت المناسب.

684 - وقد بدأت هذه المبادرات تؤتي ثمارها بالفعل، بالنظر إلى أن توقيت إصدار التقارير في إطار خطة العمل السنوية لعام 2023 قد شهد تحسنا كبيرا في نهاية النصف الأول من العام.

685 - وأوصى المجلس في الفقرة 202 من تقريره بأن يحدد الصندوق إطارا زمنيا معقولا لإنجاز التحقيقات.

الإدارة المسؤولة: مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

686 - ولا يحدد الدليل الحالي لدراسة حالات التحقيق إطارا زمنيا دقيقا لإنجاز تحقيق كامل، باستثناء دراسة حالات الانتقام التي ينبغي إنجازها في غضون 120 يوما من تلقي إحالة من مكتب الأخلاقيات. ولذلك يقوم مكتب خدمات مراجعة الحسابات والتحقيق باستعراض ما يشكل إطارا زمنيا مجديا لتقييم الشكاوى الواردة والمعايير المناسبة لفتح تحقيقات كاملة، أخذا في الاعتبار تنوع الشكاوى. وباستخدام فئات القضايا الخمس (المنسقة)، سيحلل المكتب الخبرة وطرائق العمل المحسنة المطبقة، وعلى أساس هذا التحليل، سيضع أطرا زمنية لكل فئة من فئات القضايا الخمس المنسقة وسيتم إدراجها في دليل مستكمل.

687 - وأوصى المجلس في الفقرة 213 من تقريره بأن يعزز الصندوق تعميم أثر أهداف التنمية المستدامة في تنفيذ برامجه، بما في ذلك الأنشطة والمؤشرات والبيانات الأساسية.

الإدارة المسؤولة: شعبة السياسات والاستراتيجيات
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2025

688 - وتدرك إدارة الصندوق الحاجة إلى تعزيز مراعاة أهداف التنمية المستدامة ذات الصلة في برامجها. وتتخذ خطوات لإدماج النتائج وبرمجة خطط العمل من أجل تمكين الصندوق من تحسين إبراز أثر عمله على تحقيق الأهداف ذات الصلة.

689 - وأوصى المجلس في الفقرة 214 من تقريره بأن ينفذ الصندوق آلية لرصد اعتماد أهداف التنمية المستدامة على الصعيد العالمي وفي جميع المناطق من أجل تعزيز الشفافية والمساءلة واكتشاف الثغرات التي يتعين سدها.

الإدارة المسؤولة: شعبة السياسات والاستراتيجيات
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2025

690 - وتعمل إدارة الصندوق على وضع آلية لرصد مساهمة الصندوق في تحقيق أهداف التنمية المستدامة.

691 - وأوصى المجلس في الفقرة 225 من تقريره بأن يكفل المكتب القطري للصندوق في تركيا عدم تعيين الموظفين العاملين بموجب عقود الخدمات إلا وفقا للشروط المنصوص عليها في المبادئ التوجيهية التي تنطبق على الكيان، وضمان عدم إدراج أي مهام أساسية ضمن الأنشطة التي يتعين أداؤها.

الإدارة المسؤولة: المكتب القطري في تركيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

692 - وسيطبق الصندوق طريقة تعاقد جديدة (عقد خدمات محلية) ستحل محل طريقة عقود الخدمات الحالية، وقد كان من المقرر بدء العمل بها في عام 2023. وستتيح طريقة التعاقد الجديدة للمكاتب القطرية مواصلة الاستعانة بأفراد معينين محليا للقيام بمهام الدعم، في حين لن يُعهد بالأدوار الإدارية سوى لموظفي الصندوق.

693 - وأوصى المجلس في الفقرة 226 من تقريره بأن يضع المكتب القطري للصندوق في تركيا خطة لتفادي الاستعانة الطويلة الأمد غير المناسبة بالأفراد من غير الموظفين العاملين حاليا بموجب عقود.

الإدارة المسؤولة: المكتب القطري في تركيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

694 - وبدأ المكتب القطري لصندوق الأمم المتحدة للسكان في تركيا عملية إعادة تنظيم الموارد البشرية في منتصف عام 2022، وتمثل هدفه الأساسي في معالجة مسألة الأفراد من غير الموظفين. واستنادا إلى استعراض مستقل للموارد البشرية أجراه المكتب القطري، قُدم مقترح لإعادة التنظيم وقد وافق عليه المكتب الإقليمي، ثم مقر الصندوق في شباط/فبراير 2023. ويجري بالفعل تنفيذ عملية إعادة التنظيم المعتمدة. وستنتهي صلاحية جميع عقود الخدمات الحالية أو ستُلغى بحلول نهاية عام 2023.

695 - وأوصى المجلس في الفقرة 238 من تقريره بأن ينسق مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات مع المكتب القطري في تركيا من أجل تقييم النظام المحلي لجمع البيانات بُغية تقييم مخاطره وخدمات الدعم الخاصة به ومدى استقراره وفعاليته، وتأثيره في أداء النظم الداخلية بعد إطلاقه.

الإدارتان المسؤولتان: المكتب القطري في تركيا ومكتب حلول تكنولوجيا المعلومات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

696 - وبدأ المكتب القطري للصندوق في تركيا عملية التقييم، بالتعاون مع مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات، من أجل تحديد المخاطر وخدمات الدعم والاستقرار والفعالية والأثر على أداء النظام الداخلي تمشيا مع السياسات الحالية. وبدأ المكتب القطري، بالتشاور مع مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات ووحدات العمل الأخرى في المقر، في استكشاف إمكانية تقييم واستخدام نظام لإدارة بيانات الشركاء المنفذين داخل المنظمة من أجل كفاءة فعالية جمع البيانات والإبلاغ عنها في الوقت الحقيقي فيما يتعلق بالمستفيدين وتقديم الخدمات.

697 - وأوصى المجلس في الفقرة 239 من تقريره بأن يضيف الصندوق الطابع الرسمي على بند الإدارة السرية فيما يتعلق بالمستفيدين وأن يدرجه في الاتفاقات الموقعة مع شركائه المنفذين.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة السياسات والاستراتيجيات والوحدة القانونية
حالة التوصية: طُلب إغلاقها
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: لا ينطبق

698 - وينص البند 21-3 من الأحكام والشروط العامة لاتفاقات الشركاء المنفذين الخاصة بالصندوق بالفعل على أن جميع البيانات التي يجمعها الشركاء المنفذ أو يتلقاها بموجب الاتفاقات (أي بما فيها بيانات المستفيدين) تكون ملكا للصندوق، وتكون متاحة ليستخدمها الصندوق أو يفحصها في أوقات معقولة وفي أماكن معقولة، وتُعامل على أنها سرية، ولا تسلم إلا إلى الموظفين المأذون لهم من الصندوق عند إنجاز العمل بموجب الاتفاقات. وبناء على ذلك، فإن الشركاء المنفذين ملزمون تعاقديا بالفعل بضمان سرية بيانات المستفيدين، وأي إخلال بذلك الالتزام قد يعرض الشركاء المنفذ للمسؤولية عن الإخلال بالعقد. (الاتفاقات متاحة على الرابط التالي: www.unfpa.org/IP).

699 - وعلى الرغم مما تقدم، قد يود المجلس أن يلاحظ أن الصندوق قد شرع في عملية استعراض جميع ما يستخدمه من أشكال قانونية وجميع ما يعتمد من أحكام وشروط عامة وشروط الخدمات والشروط العامة للعقود من أجل مواءمتها مع المتطلبات الواردة في سياسة الصندوق المتعلقة بحماية البيانات. وبناء على ذلك، قد يقرر الصندوق تنقيح البند المشار إليه أعلاه من الأحكام والشروط العامة لاتفاقات الشركاء المنفذين الخاصة بالصندوق إذا اعتُبر ذلك ضروريا أو مفيدا أثناء الاستعراض. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُقِّدت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

700 - وأوصى المجلس في الفقرة 240 من تقريره بأن يتخذ الصندوق تدابير تخفيفية فيما يتعلق بطريقة الوصول إلى معلوماته في النظام المحلي لجمع البيانات عند استخدام عنوان بريد إلكتروني غير مؤسسي.

الإدارتان المسؤولتان: مكتب حلول تكنولوجيا المعلومات والوحدة القانونية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

701 - وستُجري إدارة الصندوق تقييماً وستتخذ تدابير للتخفيف من مخاطر التطبيقات المحلية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات كجزء من تفعيل عنصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في السياسة الجديدة للإدارة المركزية للمخاطر بحلول الربع الثاني من عام 2024.

702 - وأوصى المجلس في الفقرة 241 من تقريره بأن يقيم الصندوق استخدام نظام لإدارة الشركاء المنفذين داخل المنظمة، من أجل جمع البيانات الآتية والإبلاغ عنها على نحو فعال فيما يتعلق بالخدمات المقدمة للمستفيدين.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة السياسات والاستراتيجيات ومكتب حلول تكنولوجيا المعلومات
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2025

703 - وستقيم إدارة الصندوق استخدام نظام إدارة الشركاء المنفذين، وستدمج، عند الاقتضاء، الرصد وجمع البيانات المتعلقة بتقديم الخدمات للمستفيدين في وحدة البرامج الجديدة.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

704 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.8، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات التسع التي اعتبر المجلس أنها إما قيد التنفيذ أو لم تتفد. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

705 - ويعرض الجدول 27 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 27

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُد لها تاريخ لم يُحَد لها تاريخ مستهدف
وحدة إدارة سلسلة الإمدادات	2	-	-	2	2	-
شعبة الخدمات الإدارية	3	-	1	2	2	-

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
المكتب القطري في كولومبيا	1	-	-	1	1	-	-
المكتب القطري في جمهورية الكونغو الديمقراطية	1	-	-	1	1	-	-
مكاتب متعددة	2	-	1	1	1	-	-
المجموع	9	-	2	7	7	-	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽³³⁾

706 - أوصى المجلس في الفقرة 165 من تقريره بأن تدمج مكاتب الصندوق في إثيوبيا وموزامبيق وميانمار في نظام المعلومات أدوات معززة تتصل بعملية إدارة السفر، من أجل زيادة فعالية وكفاءة تلك العملية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات الإدارية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

707 - وفي سياق الانتقال إلى نظام كوانتوم المركزي الجديد لتخطيط الموارد، وُضعت وحدة سفر جديدة ويجري تجربتها في مقر الصندوق. ويُتوقع نشر الوحدة عالمياً في جميع مكاتب الصندوق في عام 2024.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽³⁴⁾

708 - أوصى المجلس في الفقرة 42 من تقريره بأن يدرج الصندوق ضوابط آلية في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، بهدف تحديد الشركاء المنفذين الذين يخضعون لأنشطة الضمان الإلزامية في الوقت المناسب وبطريقة دقيقة.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات الإدارية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

(33) A/75/5/Add.8، الفصل الثاني.

(34) A/76/5/Add.8، الفصل الثاني.

709 - وتوافق إدارة الصندوق على الضوابط المقترحة وقد نفذتها في النظام الحالي لإدارة الشركاء. ولا تتدرج إدارة الشركاء في نطاق النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

710 - وأوصى المجلس في الفقرة 88 من تقريره بأن يحسن الصندوق عملياته المتعلقة برصد الإمدادات على صعيدي الإدارة الإقليمي والقطري، بهدف الكشف عن وحدات الأعمال التي تحتاج إلى دعم لتعهد معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب عن إمدادات الكيان وتسليم المخزون إلى الشركاء المنفذين.

الإدارة المسؤولة:	وحدة إدارة سلسلة الإمدادات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2024

711 - وتوافق إدارة الصندوق على هذه التوصية؛ وسيتم اتباع نهج تدريجي قائم على الأولويات من خلال تعيين خبراء لوجستيات يتكفون بمهام متعلقة بالمخاطر والرقابة ويكون مقرهم في المكاتب الإقليمية بحلول الربع الأخير من عام 2024.

712 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن يدرج الصندوق ضوابط وقائية تتصل بالمعلومات المتعلقة بالمخزون في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، بُغية تقديم تنبيهات مبكرة في كل مرحلة من مراحل عملية الإمداد.

الإدارة المسؤولة:	وحدة إدارة سلسلة الإمدادات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2024

713 - وتتوقع إدارة الصندوق تحسينات واسعة النطاق في إدارة العمليات في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد. بيد أنه بعد التحول من نظام مخصص للصندوق إلى نظام كوانتوم المشترك، سيتعين على الصندوق أن يعيد تقييم الخيارات المتعلقة بالعمليات الخاصة به.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽³⁵⁾

714 - أوصى المجلس في الفقرة 78 من تقريره بأن يعزز الصندوق خطة أنشطة الضمان وأن يضع ضوابط وقائية في عملية صياغة تقييم الشركاء المنفذين.

الإدارة المسؤولة: شعبة الخدمات الإدارية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: لا ينطبق

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

715 - وتوافق إدارة الصندوق على هذه التوصية وتعكف على وضع حل قائم على النظام لمنع التناقضات وتصحيحها عن طريق تطبيق تدابير وقائية إضافية لتعزيز عملية إدخال البيانات وتقليل الأخطاء البشرية إلى أدنى حد. وفي غضون ذلك، يجرى دوريا استعراض شامل لجميع تقارير التقييم الجزئي المتاحة من أجل ضمان الدقة والاتساق مع البيانات المدخلة في نظام ضمان الشركاء المنفذين.

716 - وأوصى المجلس في الفقرة 103 من تقريره بأن يكفل المكتبان القطريان للصندوق في لبنان وجمهورية الكونغو الديمقراطية إجراء موظف البرامج الاستعراضات في أوانها قبل الموافقة على التقرير المرحلي عن خطة العمل واستثمارات الإذن بالصرف وشهادة الإنفاق المتصلة بها من أجل حماية الموارد التي يستخدمها الشريك المنفذ.

الإدارتان المسؤولتان: المكتبان القطريان في لبنان وجمهورية الكونغو الديمقراطية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

717 - ووضع المكتب القطري للصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية أداة للرصد الفصلي لخطة العمل السنوية، والتقرير المرحلي لخطة العمل، واستمارة الإذن بالتمويل وشهادة الإنفاق. وصدرت مذكرة إلى جميع الموظفين شُدد فيها على ضرورة الامتثال لإدارة خطط العمل السنوية ورصدها. وتعدّ وحدة تقديم الخدمات في المكتب القطري أيضا اجتماعات أسبوعية لاستعراض الجداول الزمنية لتقديم هذه الوثائق.

718 - وقد نفذ المكتب القطري للصندوق في لبنان هذه التوصية بوضع قاعدة بيانات لإطار الرقابة الداخلية. ويرى الصندوق أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

(35) A/77/5/Add.8، الفصل الثاني.

719 - وأوصى المجلس في الفقرة 157 من تقريره بأن يكفل المكتبان القطريان للصندوق في لبنان وكولومبيا تسليم السلع إلى الشركاء المنفذين وفقا لخطة التوزيع.

الإدارتان المسؤولتان: المكتبان القطريان في لبنان وكولومبيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

720 - وقد كفل المكتب القطري للصندوق في لبنان وضع خطة التوزيع في بداية خطط العمل. ويجري تنفيذ طريقة تُستخدم فيها أداة Google Sheets لتحديث خطة التوزيع بمجرد ظهور حالة طوارئ إنسانية غير متوقعة، بالنظر إلى أن خطة التوزيع قابلة للتغيير وتعتمد على حالات الطوارئ التي قد تحدث في أي وقت.

721 - والمكتب القطري للصندوق في كولومبيا ملتزم بإجراء تحديث أكثر تواترا لخطة التوزيع من أجل إزالة التناقضات بين نظام البرمجة العالمي والمخزون.

722 - وأوصى المجلس في الفقرة 176 من تقريره بأن يعمل المكتب القطري للصندوق في كولومبيا بشكل وثيق مع المقر لإدراج تصنيف نوع وثيقة التسليم (اتفاقيات توزيع إمدادات البرامج، والتوزيع المباشر، وإيصالات التسليم) في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد.

الإدارة المسؤولة: المكتب القطري في كولومبيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

723 - وتتوقع إدارة الصندوق تحسينات واسعة النطاق في القدرة على إدارة العمليات في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد. وبعد التحول من نظام مخصص للصندوق إلى نظام كوانتوم المشترك، سيتعين على الصندوق أن يعيد تقييم الخيارات المتعلقة بالعمليات الخاصة به.

724 - وأوصى المجلس في الفقرة 186 من تقريره بأن يعزز المكتب القطري للصندوق في جمهورية الكونغو الديمقراطية عملية إعداد واستعراض مختلف التقارير المتصلة بعناصر عملية ضمان الميل الأخير.

الإدارة المسؤولة: المكتب القطري في جمهورية الكونغو الديمقراطية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

725 - وقد أنجزت إدارة الصندوق استعراضاً شاملاً لمختلف التقارير المرتبطة بعنصر عملية الميل الأخير ولهيكل الفريق الذي يدعم هذه العملية. وقد نُفِحت جميع الجوانب بدقة وتؤدي عملها حالياً بسلاسة. وبالنظر إلى الطبيعة السنوية لهذه العملية الجارية، يُتوقع الانتهاء منها بحلول الربع الأخير من عام 2023.

ثاني عشر - برنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽³⁶⁾

726 - يعرض الجدول 28 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 28

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال	5	-	-	5	5	-
شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار	2	-	-	2	2	-
مكتب المديرية التنفيذية	1	-	-	1	1	-
المجموع	8	-	-	8	8	-

727 - ويعرض الجدول 29 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 29

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال	20	-	-	20	20	-

(36) A/78/5/Add.9، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار	4	-	-	4	4	-	-
مكتب المديرية التنفيذية	4	-	-	4	4	-	-
المجموع	28	-	-	28	28	-	-

728 - وأوصى المجلس في الفقرة 23 من تقريره بأن يعقد مؤئل الأمم المتحدة اجتماعات لجنة استعراض البرامج في المقر بحضور الأعضاء المطلوبين للامتثال للمبادئ التوجيهية المتعلقة باستعراض البرامج/المشاريع واعتمادها.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

729 - وتخضع عملية الاستعراض التي تقوم بها لجنة استعراض البرامج لاستعراض الأقران، وسيجري استعراض المبادئ التوجيهية الحالية للجنة وسيجري تحديثها للاستجابة للتحسينات والتوصيات المنبثقة من استعراض الأقران.

730 - وأوصى المجلس في الفقرة 24 من تقريره بأن يعزز مؤئل الأمم المتحدة وظيفة لجنة استعراض البرامج فيما يتعلق بميزانيات المشاريع والاستعراض المالي، وأن يكفل قيام شعبة خدمات الإدارة والاستشارات والامتثال، بوصفها عضوا في اللجنة، بواجباتها فيما يتعلق باستعراض عناصر الميزانية والعناصر المالية للمشاريع.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

731 - وقبل عام 2022، وفي إطار الفريق الاستشاري المعني بالبرامج، الذي أصبح حاليا لجنة استعراض البرامج، شارك مدير دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال أو ممثل لهذه الدائرة في استعراضات هذا الفريق وأكمل تقييم الجدوى المالية. غير أن اللجنة، منذ إنشائها في عام 2022، تضم أعضاء من مستوى المدير. وتخضع عملية الاستعراض التي تجريها اللجنة لاستعراض الأقران، وسيجري استعراض المبادئ التوجيهية الحالية للجنة وسيجري تحديثها للاستجابة للتحسينات والتوصيات المنبثقة من استعراض الأقران، بما في ذلك التوصية بشأن اضطلاع الدائرة بمزيد من الرقابة على الميزانية.

732 - وأوصى المجلس في الفقرة 31 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة استعراض الميزانية الخاصة باستراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بتقديم تلك الميزانية إلى مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لإيلائها مزيداً من النظر.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

733 - وسيجري تفعيل لجنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وستشمل اختصاصاتها استعراض ميزانيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

734 - وأوصى المجلس في الفقرة 38 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة آليات من قبيل اللجنة التوجيهية المعنية بالميزانية وأن يكفل عقد الاجتماعات بانتظام.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

735 - وأنشئت اللجنة التوجيهية المعنية بالميزانية في الربع الأول من عام 2022 واجتمعت بوتيرة ثلاث مرات في السنة، برئاسة رئيس الموظفين، وقد تولى مدير دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال مهام الأمين. وتُستكمل اجتماعات اللجنة باجتماعات تنفيذية على مستوى الشعبة، لإطلاع اللجنة على نحو أفضل. وتشمل الاختصاصات تنفيذ ميزانية السنة الجارية في جميع قطاعات التمويل، فضلاً عن تخطيط الميزانية للسنة التالية في جميع قطاعات التمويل، مع إيلاء الاهتمام الواجب لصندوق المؤسسة غير المخصص وصندوق تكاليف الدعم البرنامجي. وسيجري إطلاع المجلس على الوثائق ذات الصلة ليستعرضها خلال عملية المراجعة المقبلة للحسابات.

736 - وأوصى المجلس في الفقرة 48 من تقريره بأن يضع موئل الأمم المتحدة توجيهات بشأن المنح غير المخصصة لضمان إدارة الأموال بكفاءة وفعالية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

- 737 - وستوضع توجيهات بشأن المنح غير المخصصة من أجل ضمان إدارة الأموال بكفاءة وفعالية.
- 738 - وأوصى المجلس في الفقرة 49 من تقريره بأن يمثل موئل الأمم المتحدة لسياسة إدارة النقدية، وأن يضع خطة لتسديد القروض المتأخرة السداد، وأن يكفل تسديد القروض الداخلية في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

- 739 - وسيُجري موئل الأمم المتحدة استعراضا شاملا لكل قرض على حدة من أجل تحديد الأسباب الرئيسية لعدم السداد المطول. وبالإضافة إلى ذلك، سيستعرض موئل الأمم المتحدة سياسة إدارة النقدية لضمان توافق نطاق هذه السياسة مع أنواع القروض المقدمة، بما في ذلك الحد الأقصى للمبلغ الذي يمكن منحه وفترة التسديد.

- 740 - وأوصى المجلس في الفقرة 57 من تقريره موئل الأمم المتحدة بوضع سياسة وإنشاء آلية لضمان أن تكون معدلات تكاليف دعم البرامج متسقة مع سياسات الأمم المتحدة وأن يجري استعراض الاستثناءات من المعدلات القياسية والموافقة عليها على نحو سليم.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

- 741 - وقد استعرض موئل الأمم المتحدة قائمة المنح الـ 40 التي حللها المجلس ولاحظ أنها تشمل 22 منحة تشغيلية (55 في المائة) و 18 منحة غير مخصصة (45 في المائة). ففيما يتعلق بالمنح غير المخصصة، يود موئل الأمم المتحدة أن يفيد بأنها ليست ذات طابع تشغيلي وأنها غير موقعة مع أي جهة مانحة. ولهذا السبب، لا تقترن المنح غير المخصصة بأي معدل لتكاليف دعم البرامج. غير أن موئل الأمم المتحدة سيعدل السجلات لإضافة المعدل القياسي لتكاليف دعم البرامج في إطار المنح غير المخصصة. وفيما يتعلق بالمنح التشغيلية الـ 22، يوافق موئل الأمم المتحدة على ملاحظات المجلس وتوصياته. وسيضع موئل الأمم المتحدة توجيهها سياساتيا داخليا في إطار سياسة الأمانة العامة للأمم المتحدة يحدد المعدلات القياسية لتكاليف دعم البرامج، وسيُعرض على المراقب المالي للموافقة المسبقة عليه من أجل مواءمة معدلات تكاليف دعم البرامج مع ولاية موئل الأمم المتحدة. وسيتناول التوجيه الداخلي أيضا كيفية النظر في المعدلات الخاصة (وهي استثناءات من المعدلات القياسية) وكيفية الموافقة عليها، تمشيا مع سياسة الأمانة العامة. وبالإضافة إلى ذلك، سيعمل موئل الأمم المتحدة مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لكفالة تطبيق معدلات تكاليف دعم البرامج التي حصلت على الموافقة تطبيقا صحيحا في نظام أوموجا.

742 - وأوصى المجلس في الفقرة 58 من تقريره بأن يطبق موئل الأمم المتحدة معدلات تكاليف دعم البرامج بشكل صحيح في أوموجا.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

743 - وسيعمل موئل الأمم المتحدة مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لكفالة تطبيق معدلات تكاليف دعم البرامج التي حصلت على الموافقة تطبيقا صحيحا في نظام أوموجا.

744 - وأوصى المجلس في الفقرة 65 من تقريره بأن يتخذ موئل الأمم المتحدة إجراءات لتعزيز الرقابة على المنح، بما في ذلك تصفية الأرصد ذات العجز في حسابات المنح وتسوية الخصوم الناجمة عن إغلاق المنح، لضمان إقبال المشاريع من الناحيتين التنفيذية والمالية في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

745 - وسيواصل موئل الأمم المتحدة جهوده الرامية إلى تعزيز الرقابة على المنح، بما في ذلك تصفية الأرصد ذات العجز في حسابات المنح وتسوية الخصوم الناجمة عن إغلاق المنح. وسيستمر موئل الأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي في إطلاع موظفي إدارة البرامج على التقارير المنتظمة عن حالة المنح، من أجل دعم استعراض وتصفية المنح التي يجري إغلاقها. وستواصل وحدة المالية والميزانية التابعة لموئل الأمم المتحدة تقديم التوجيه والدعم، حسب الاقتضاء. وسيقدم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي الدعم من خلال دورات تدريبية لتجديد المعلومات والمساعدة في إغلاق البنود المفتوحة، بناء على الطلب.

746 - وأوصى المجلس في الفقرة 82 من تقريره بأن يواصل موئل الأمم المتحدة توحيد معايير الإعفاء من الاستعراض من جانب لجنة استعراض البرامج. وينبغي أن توافق الجهة المأذون لها بالاعتماد على طلبات الإعفاء بعد أن تكون لجنة استعراض البرامج قد أجازتها، وذلك تجنباً لتضارب المصالح، وضماناً لصلاحية طلب الإعفاء وامتثاله للمبادئ التوجيهية، وتعزيزاً لمراقبة مخاطر المشاريع.

الإدارة المسؤولة: شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

747 - وتقوم لجنة استعراض البرامج بتنقيح مبادئها التوجيهية، وستوضح هذه العملية المشاريع التي يمكن إغفالها من استعراض اللجنة، والموظف المخول بالموافقة على الإعفاءات، والبروتوكول، والوثائق المطلوبة.

748 - وأوصى المجلس في الفقرة 83 من تقريره بأن يواصل موئل الأمم المتحدة تعزيز بروتوكولات عملية إعداد المشاريع لضمان عدم إغفال الإجراءات اللازمة والوثائق الداعمة المطلوبة لمشاريع المعفاة من الاستعراض من جانب لجنة استعراض البرامج.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

749 - ويحيل موئل الأمم المتحدة إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 747 أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 82 من تقرير المجلس.

750 - وأوصى المجلس في الفقرة 94 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة مشاركة لجنة استعراض البرامج في رصد المشاريع وتقييمها، بما في ذلك توضيح مسؤوليات العمل ذات الصلة وتحديد المهام الرئيسية في المشاريع في شتى المراحل.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

751 - وبدأ دور الفريق العامل التابع للجنة استعراض البرامج بشأن رصد المشاريع في أيار/مايو 2023. وسيستخدم موئل الأمم المتحدة الوصف الفريد المرفق بكل مشروع في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ من أجل تحديد جميع المشاريع بوضوح ورصد حالتها منذ الموافقة عليها إلى حين تنفيذها.

752 - وأوصى المجلس في الفقرة 95 من تقريره بأن يتبع موئل الأمم المتحدة القاعدة ذات الصلة من قواعد إدارة المشاريع، وأن يجري إعادة تقييم للمشروع عندما تكون هناك تغييرات جوهرية، وأن يستخدم المحددات الرئيسية، من قبيل أسماء المشاريع أو رموزها المتسقة، لضمان تحديد المشاريع في كل من مرحلة الموافقة ومرحلة التنفيذ.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

753 - وسيستخدم موئل الأمم المتحدة الوصف الفريد المرفق بكل مشروع في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ من أجل تحديد جميع المشاريع بوضوح ورصد حالتها منذ الموافقة عليها إلى حين تنفيذها.

754 - وأوصى المجلس في الفقرة 104 من تقريره بأن يوضح موئل الأمم المتحدة أدوار مختلف المكاتب فيما يتعلق بإدارة الشركاء المنفذين، وأن يعين وحدة أو مكتبا للاضطلاع بالمسؤولية عن التنسيق العام للشركاء المنفذين والإشراف عليهم وإدارة شؤونهم، بما في ذلك الإشراف على استخدام وحدة الشركاء المنفذين.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

755 - وستوضح سياسة الشركاء المنفذين المحدثة التي يجري إعدادها أدوار مختلف المكاتب فيما يتعلق بإدارة الشركاء المنفذين وستوفر التوجيهات الأخرى اللازمة لتنفيذ توصيات مراجعة الحسابات تنفيذًا كاملاً.

756 - وأوصى المجلس في الفقرة 105 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة تحميل الوثائق المتصلة باختيار الشركاء المنفذين، بما في ذلك وثائق الاستعراض الخاصة بلجنة اختيار الشركاء المنفذين، وتحسين تعهد مهام الجدول الزمني للتسديد والجدول الزمني للتقارير في وحدة الشركاء المنفذين في نظام أوموجا.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

757 - وستقدّم توجيهات لدعم الموظفين في سياسة الشركاء المنفذين المحدثة، تمشياً مع وظائف وحدة المانحين.

758 - وأوصى المجلس في الفقرة 115 من تقريره بأن يعين موئل الأمم المتحدة أعضاء لجنة اختيار الشركاء المنفذين باستخدام وثائق رسمية موقّعة من الشخص المنصوص عليه في اختصاصات اللجنة.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

759 - ويقبل موئل الأمم المتحدة التوصية وسينفذ المطلوب وفقا لذلك.

760 - وأوصى المجلس في الفقرة 116 من تقريره بأن يستعرض موئل الأمم المتحدة مختلف الخيارات لحل مسألة عدم استيفاء النصاب القانوني وضمان أن الأعضاء المعيّنين والمناوبين المعيّنين فقط هم الذين يجوز لهم المشاركة في المناقشة.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

761 - وستوفر سياسة الشركاء المنفذين المحدثه التوجيهات بشأن النصاب القانوني وتعيين الأعضاء والأعضاء المناوبين.

762 - وأوصى المجلس في الفقرة 117 من تقريره بأن يوقع كل عضو من أعضاء لجنة اختيار الشركاء المنفذين على بيان بعدم تضارب المصالح في كل اجتماع قبل استعراض المقترحات.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

763 - ويقبل موئل الأمم المتحدة التوصية وسينفذ المطلوب وفقا لذلك.

764 - وأوصى المجلس في الفقرة 127 من تقريره بأن يكفل موئل الأمم المتحدة تحقيق الفعالية في تنسيق متطلبات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوحيدها لجميع الشعب والمكاتب في سياق استحداث التطبيقات.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

765 - ويقبل موئل الأمم المتحدة التوصية وسينفذ المطلوب وفقا لذلك.

766 - وأوصى المجلس في الفقرة 135 من تقريره بأن يسحب موئل الأمم المتحدة نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع من الخدمة بمجرد نقل عنصري نظام معلومات المانحين ونظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع إلى الموقع الشبكي لموئل الأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الثالث من عام 2024

767 - ويستمر العمل بمنصة نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع ويتم تحديثها واستعراضها باستمرار. وفي النظام بمعايير الأمم المتحدة للأمن السيبراني المطلوبة من النظم في وضع الإنتاج. ويجري أيضا تنقيحه بانتظام كلما صدر تحديث جديد لإحدى البرمجيات. وسيُسحب نظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع من الخدمة وفقا لذلك بمجرد الانتهاء من تحديث الموقع الشبكي الرئيسي لموئل الأمم المتحدة وبمجرد نقل عناصر نظام معلومات المانحين ونظام المحاسبة والاستحقاقات الخاصة بالمشاريع إلى الموقع الشبكي الرئيسي.

768 - وأوصى المجلس في الفقرة 146 من تقريره بأن يمثل موئل الأمم المتحدة لإجراءات مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فيما يتعلق بوقف تشغيل التطبيقات بإجرائه استعراضا منتظما لإجراءاته المتعلقة بالتصرف في البيانات السرية وإعداد الوثائق المطلوبة المحددة في إجراء الأمم المتحدة التقني لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإجراء التقني لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأمانة العامة للأمم المتحدة بشأن الجدول الزمني للإبقاء على بيانات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

769 - وقد توقف العمل بنظام معلومات الإنذار. وسيتمثل موئل الأمم المتحدة لإجراءات مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتعلقة بسحب التطبيقات من الخدمة.

770 - وأوصى المجلس في الفقرة 154 من تقريره بأن ينجز موئل الأمم المتحدة، بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، الخطة الشاملة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث على مستوى التطبيق في الوقت المناسب لضمان استمرارية العمل والتقليل إلى أدنى حد من فقدان البيانات في حالة وقوع كارثة من الكوارث.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

771 - ولدى موئل الأمم المتحدة خطة للتعافي من الكوارث قائمة وسارية المفعول. لذلك، فاستمرارية تصريف الأعمال مكفولة ولا يُتوقع فقدان البيانات. ويجري تحديث الخطة بما يتماشى مع متطلبات مكتب تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تستلزم من الكيانات تحديث خطط التعافي من الكوارث واختبار النتائج وتحديث جهات الاتصال والاستراتيجيات في حالات الطوارئ كجزء من متطلبات عملية التقييم الذاتي السنوي على منصة تطبيقات Unite. وسيقوم موئل الأمم المتحدة بتحديث خطة التعافي من الكوارث على أساس أحدث طلب من المكتب بحلول الموعد النهائي المحدد في كانون الأول/ديسمبر 2023. وسيواصل موئل الأمم المتحدة الاتصال بمقدمي الخدمات للعمل بانتظام على إجراء اختبارات استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث وفقاً للجدول الزمني لمقدمي الخدمات. ويعتمد موئل الأمم المتحدة اعتماداً كلياً على البنية التحتية لمقدمي الخدمات لأنه لا يملك بنية تحتية خاصة به.

772 - وأوصى المجلس في الفقرة 155 بأن يتصل موئل الأمم المتحدة بمقدمي الخدمات لإجراء اختبارات استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث على أساس دوري وأن يدرج الدروس المستفادة والإجراءات التصحيحية في تحديثات الخطة الشاملة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

773 - ويحيل موئل الأمم المتحدة إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 771 أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 154 من تقرير المجلس.

774 - وأوصى المجلس في الفقرة 162 من تقريره بأن يواصل موئل الأمم المتحدة وضع استراتيجية واضحة فيما يتعلق بالعدد الإجمالي للموظفين التنفيذيين الأساسيين المتعاقدين مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، وتنفيذ مشروع "الرفع والنقل"، ونقل الموظفين التنفيذيين الأساسيين بعقود مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع إلى عقود مع الأمانة العامة للأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

775 - ويقبل موئل الأمم المتحدة التوصية المتمثلة في وضع استراتيجية واضحة لتنفيذ مشروع "الرفع والنقل"، استناداً إلى معايير تتعلق بالمهام التشغيلية، لتحديد العدد الإجمالي للموظفين التنفيذيين الأساسيين الذين يعملون بموجب عقود مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع والذين سيُنقلون إلى عقود مع الأمانة العامة، على أساس الاحتياجات التشغيلية لمكتب موئل الأمم

المتحدة المعني. وسيطلب دعم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي والتفاعل مع الأقسام ذات الصلة في الأمانة العامة للأمم المتحدة.

776 - وأوصى المجلس في الفقرة 167 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة إدارته لشؤون الخبراء الاستشاريين وفرادى المتعاقدين بزيادة تحديد أدوارهم ومسئولياتهم ومستويات التفويض المخولة لهم بوضوح ضمن التسلسل الهرمي للوكالة، وذلك ضماناً لعدم تجاوزهم حدود السلطة المفوضة الممنوحة لهم.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

777 - وسيكفل وضوح أدوار ومسؤوليات الخبراء الاستشاريين وفرادى المتعاقدين في العقود الصادرة من أجل ضمان عدم تجاوزهم للسلطة المفوضة الممنوحة لهم.

778 - وأوصى المجلس في الفقرة 172 من تقريره بأن يتبع موئل الأمم المتحدة ضوابط صارمة فيما يتعلق بالتوقف المؤقت عن الخدمة وأن يضع آليات لضمان أن تستوفي إعادة تعيين الموظفين شروط التوقف المؤقت عن الخدمة استيفاءً تاماً.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

779 - وسيجري إطلاع مديري التوظيف على تقارير منتظمة، وستجري وحدة الموارد البشرية التابعة لموئل الأمم المتحدة عمليات تحقق عند مرحلة التوظيف وستجري استعراضات منتظمة لكفالة تنفيذ توصية مراجعة الحسابات تنفيذاً كاملاً.

780 - وأوصى المجلس في الفقرة 180 من تقريره بأن يتتبع موئل الأمم المتحدة توصيات التقييم في الوقت المناسب وأن يكمل تنفيذ التوصيات وفقاً للجداول الزمنية المحددة.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2024

781 - وسيجري تعزيز نظام رصد تقارير التقييم لتتبع تنفيذ توصيات التقييم والإبلاغ المنتظم، كما ستجري المتابعة.

782 - وأوصى المجلس في الفقرة 187 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتنفيذ وإدماج الإدارة المركزية للمخاطر تمثيلاً مع السياسات والمنهجيات المعتمدة على نطاق المنظمة ككل.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأول من عام 2024

783 - ويحيط موئل الأمم المتحدة علماً بتوصية مراجعة الحسابات وهو يؤكد أنه أعد فهرساً للمخاطر المؤسسية وسيبذل جهوداً متضافرة لضمان استكمال سجل المخاطر المؤسسية بحلول الموعد النهائي الذي حدده مقر الأمم المتحدة في كانون الأول/ديسمبر 2023. وستعطى الأولوية في الأشهر المقبلة لمواصلة تنفيذ الإدارة المركزية للمخاطر.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

784 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.9، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 44 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

785 - ويعرض الجدول 30 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 30

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	كُتِب لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال	39	-	-	39	39	-
شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار	5	-	-	5	5	-
المجموع	44	-	-	44	44	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2016⁽³⁷⁾

786 - أوصى المجلس في الفقرة 74 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة رصد تنفيذ المشاريع الممولة بموجب اتفاقات مشروطة لضمان تحصيل إيرادات بعد استيفاء الشروط وخفض مبلغ الالتزامات في البيانات المالية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2017

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

787 - وأنشأ موئل الأمم المتحدة نظاماً لرصد تنفيذ المشاريع الممولة بموجب اتفاقات مشروطة. ويُرسَل تقرير منتظم إلى مكاتب إدارة المشاريع للإبلاغ عن حالة المنح وكفالة الإدارة الفعالة. وتدعم الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ أيضاً رصد تنفيذ جميع المشاريع بغض النظر عن مصدر التمويل.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017⁽³⁸⁾

788 - أوصى المجلس في الفقرة 32 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بما يلي: (أ) ضمان أن يتم صرف الأموال للشركاء المنفذين في الوقت المحدد بحيث يمكن إنجاز الأنشطة المقررة في الفترة المقررة؛ (ب) وضع عملية مبنية على دراسة المخاطر تتعلق بالإجراء السريع للدفع للبلدان التي تشهد حالات طوارئ أو ذات الأولوية العالية، على النحو الذي اقترحه المكتب القطري في الجمهورية العربية السورية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2018

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

789 - وقد وضع موئل الأمم المتحدة نظاماً لتحسين إدارة الشركاء المنفذين. وحسنت وحدة المانحين أيضاً إدارة الشركاء المنفذين، مما يدعم رصد جداول السداد والاستجابة المناسبة في حالات الإجراء السريع للدفع في حالات الطوارئ. وستجرى استعراضات منتظمة للتقارير المرحلية بشأن الشركاء المنفذين.

(37) A/72/5/Add.9، الفصل الثاني.

(38) A/73/5/Add.9، الفصل الثاني.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽³⁹⁾

790 - وأوصى المجلس في الفقرة 21 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإجراء تحليل كامل لسجلات المتصلة بالمنح، وتحديدًا للحالات التي لاحظها المجلس. وفي إطار هذا التحليل، ينبغي لموئل الأمم المتحدة أن يحدد الوضع الحالي للمبالغ المسلمة إلى الشركاء المنفذين والواردة عن طريق الاتفاقات المشروطة، وأن يجري استعراضًا لمسألة امتثال الاتفاقات الموقعة، وحسب الاقتضاء، أن يطلب رد الموارد التي وُفرت في إطار تلك الاتفاقات، وأن يصحح سجلات المعاملات المحاسبية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

791 - ويجري موئل الأمم المتحدة استعراضات منتظمة للأموال الواردة من الاتفاقات المشروطة ويرصد المدفوعات إلى الشركاء المنفذين من هذه الأموال. وسُئِد تقارير منتظمة لتحسين إدارة الشركاء المنفذين. وقد حسنت وحدة المانحين أيضاً إدارة الشركاء المنفذين من خلال توافر التقارير التي ستدعم وتيسر الاستعراضات ورصد المدفوعات للشركاء المنفذين.

792 - وأوصى المجلس في الفقرة 22 من تقريره موئل الأمم المتحدة بتقييم انطباق أحكام اضمحلال القيمة على حسابات السلف.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

793 - وسيجري موئل الأمم المتحدة تقييماً للانطباق الحالي لأحكام اضمحلال القيمة على حسابات السلف وسيتخذ الإجراءات اللازمة لتنفيذ توصية مراجعة الحسابات. وسيجري التشاور والتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، حسب الاقتضاء.

794 - وأوصى المجلس في الفقرة 23 من تقريره موئل الأمم المتحدة بتحسين الإشراف على المشاريع والرقابة الداخلية عليها في السياسة العامة لموئل الأمم المتحدة الخاصة بالشركاء المنفذين من أجل منع سريان منح لم تجر في إطارها معاملات محاسبية لفترة طويلة.

(39) A/74/5/Add.9، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

795 - وقد وضع موئل الأمم المتحدة نظاما لتحسين إدارة الشركاء المنفذين. وحسّنت وحدة المانحين أيضا إدارة الشركاء المنفذين. ويجري تحديث السياسة الخاصة بالشركاء المنفذين وستُدْرَج فيها توجيهات سياساتية بشأن منع المنح الخاملة.

796 - وأوصى المجلس في الفقرة 42 من تقريره بوضع إطار ومنهجية لاسترداد التكاليف بالكامل وفقا لقرار الجمعية العامة 226/67 يكونان قابلين للتطبيق في جميع الوحدات التابعة للكيان وبأن يوافي مراكزه ومكاتبه بمعلومات بشأن هذا التطبيق.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

797 - ويعمل موئل الأمم المتحدة على وضع دليل داخلي لاسترداد التكاليف بالكامل تمشيا مع التوجيهات التي وضعها مقر الأمم المتحدة.

798 - وأوصى المجلس في الفقرة 77 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإجراء استعراض للمصروفات المتعلقة بالمشاريع التي يقودها أو يدعمها الخبراء الاستشاريون.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

799 - وسيستعرض موئل الأمم المتحدة نفقات السفر لتحديد أي مصاريف غير صحيحة في درجة سفر الموظفين/الأفراد، وستجرى التصويبات اللازمة بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

800 - وأوصى المجلس في الفقرة 78 من تقريره بأن يطلب موئل الأمم المتحدة، في إطار الاستعراض، إعادة تصنيف نفقات السفر وتصحيح سجلات المعاملات المحاسبية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

801 - وسيستعرض موئل الأمم المتحدة نفقات السفر لتحديد أي مصاريف غير صحيحة في درجة سفر الموظفين/الأفراد، وستجرى التصويبات اللازمة بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي.

802 - وأوصى المجلس في الفقرة 79 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتعزيز التدابير الرامية إلى تحديد المصروفات وإعادة تصنيفها وتحديد نطاق وتواتر عمليات المراقبة بوضوح.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

803 - وسيقوم موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، باستعراض التدابير الحالية التي وضعت لتحديد النفقات وإعادة تصنيفها وإدخال التحسينات اللازمة.

804 - وأوصى المجلس في الفقرة 128 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة باستعراضات دورية في الوقت المناسب لنظام الإجازات لتحديد الغيابات والقيام، عند الاقتضاء، بخصم مبالغ مقابلة لها من المرتبات الشهرية للموظفين.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

805 - وبدأ مؤئل الأمم المتحدة مناقشات مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وسيتفق الاثنان على الإجراء اللازم لضمان التنفيذ الكامل لهذه التوصية.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽⁴⁰⁾

806 - وأوصى المجلس في الفقرة 150 من تقريره بأن يكفل مؤئل الأمم المتحدة أن يجري حساب العمل الإضافي كإجازة تعويضية وأجر إضافي وفقاً للتعميم الإعلامي UNON/IC/2015/07 والتعليمات السارية الأخرى، والامتثال لجدول العمل الرسمي الذي يضعه مركز عمل نيروبي.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

807 - وعمل مؤئل الأمم المتحدة مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لتصحيح الحالات المبلغ عنها وكفالة الامتثال عند إجراء الحسابات في المستقبل. وسيقدم مؤئل الأمم المتحدة أدلة إلى المجلس خلال المراجعة المرحلية المقبلة للحسابات.

808 - وأوصى المجلس في الفقرة 151 من تقريره بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة باستعراض وتصحيح حالات الحسابات الخاطئة فيما يتعلق بالإجازة التعويضية، وأجور العمل الإضافي المحسوبة وفق جداول غير صحيحة، والأجور التي تتجاوز المعدلات المقررة.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

809 - وبدأ مؤئل الأمم المتحدة مناقشات مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وسيتفق الاثنان على الإجراء اللازم لضمان التنفيذ الكامل لهذه التوصية.

810 - وأوصى المجلس في الفقرة 152 من تقريره بأن ينظم مؤئل الأمم المتحدة وقت استراحة الغداء في أيام الجمعة بغرض ضمان حساب العمل الإضافي على النحو الصحيح.

(40) A/75/5/Add.9، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

811 - وبدأ مؤئل الأمم المتحدة مناقشات مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وسيتم الاتفاق على الإجراءات اللازمة لضمان التنفيذ الكامل لهذه التوصية.

812 - وأوصى المجلس في الفقرة 195 من تقريره بأن يقوم مؤئل الأمم المتحدة بتحديث المعلومات الواردة في تقرير نظام أوموجا عن المعدات وفقاً لدليل الاستعراض العام لإدارة الممتلكات في نظام أوموجا SC119، مع تحديد الموقع و/أو المستخدم المسؤول لكل بند.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

813 - وبدأ مؤئل الأمم المتحدة عملية استعراض بدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وسيكتمل بعد ذلك تحديث المعدات.

814 - وأوصى المجلس في الفقرة 196 من تقريره بأن يكون الموظف المكلف بالمسؤولية عن المعدات التشغيلية موظفاً في مؤئل الأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

815 - وأصبح موظفو مؤئل الأمم المتحدة هم الأوصياء على المعدات التشغيلية والمسؤولين عنها. وسيقدم مؤئل الأمم المتحدة أدلة إلى المجلس خلال المراجعة المرحلية المقبلة للحسابات.

816 - وأوصى المجلس في الفقرة 207 من تقريره بأن يتخذ مقر مؤئل الأمم المتحدة تدابير لرصد التسجيل السليم لرسملة أصناف الممتلكات والمنشآت والمعدات والتصرف فيها، اعتباراً من الوقت الذي

يستلم فيه الكيان الأصول ووفقا للمعلومات المبينة في مذكرة التسليم المقابلة أو عند الموافقة على التصرف فيها.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

817 - وبدأ مؤئل الأمم المتحدة عملية استعراض بدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، وبعد ذلك سيتفق الطرفان على الإجراء اللازم لضمان التنفيذ الكامل لهذه التوصية.

818 - وأوصى المجلس في الفقرة 208 من تقريره بأن ينظر مؤئل الأمم المتحدة في استهلاك أصوله عندما تصبح جاهزة للاستخدام، عملاً بمبدأ الإنجاز الوارد في دليل الأمم المتحدة التوجيهي للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بشأن مبدأ الإنجاز والفقرة 71 من المعيار 17 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

819 - وسيتفق مؤئل الأمم المتحدة ومكتب الأمم المتحدة في نيروبي معا وبالتعاون فيما بينهما على الإجراء اللازم لضمان امتثال استهلاك الأصول للنظام المالي والقواعد المالية ذات الصلة.

820 - وأوصى المجلس في الفقرة 215 من تقريره بأن ينسق مؤئل الأمم المتحدة مع المقر بشأن الإنهاء التدريجي لمنهجية التكلفة القياسية ومواءمة المحاسبة مع متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لتقييم أصول الممتلكات والمنشآت والمعدات.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

821 - وسيقوم موئل الأمم المتحدة، بدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بمتابعة المناقشات وسينسق مع مقر الأمم المتحدة بشأن إمكانية الإنهاء التدريجي لمنهجية التكلفة القياسية ومواءمة عملية المحاسبة التي يتبعها مع متطلبات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام لتقييم أصول الممتلكات والمنشآت والمعدات.

822 - وأوصى المجلس في الفقرة 226 من تقريره بأن ينسق موئل الأمم المتحدة مع المقر لإجراء استعراض منظم للقيم المتبقية للأصول بوجه عام ولأصوله المستهلكة بالكامل التي لا تزال قيد الاستخدام على وجه الخصوص، وأن يحدد على النحو المناسب عمرها النافع وقيمها المتبقية، على النحو المقرر في إطار المعيار 17 من المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

823 - وسيقوم موئل الأمم المتحدة، بدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بمتابعة المناقشة وسينسق مع مقر الأمم المتحدة لإجراء استعراض للقيم المتبقية للأصول بوجه عام وأصوله المستهلكة بالكامل التي لا تزال قيد الاستخدام من أجل كفاءة الامتثال للنظام المالي والقواعد المالية ذات الصلة.

824 - وأوصى المجلس في الفقرة 247 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة رصد إجراءات الدفع، وذلك لتجنب تعليق المدفوعات بسبب عدم وجود الوثائق المحددة بوصفها شروطاً مسبقة.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

825 - وسيعزز موئل الأمم المتحدة رصد إجراءات الدفع، وذلك لتجنب تعليق المدفوعات بسبب عدم وجود الوثائق المحددة بوصفها شروطاً مسبقة. وسيستعرض موئل الأمم المتحدة نظام جهات التنسيق المعنية بالمدفوعات من أجل تحسين نظام الدفع. وسيطلب الدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، حسب الاقتضاء.

826 - وأوصى المجلس في الفقرة 292 من تقريره بأن يعقد موئل الأمم المتحدة اجتماعات اللجنة المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات دورياً من أجل تحقيق الأهداف والمقاصد المحددة في نشرة الأمين العام [ST/SGB/2003/17](#) واختصاصات اللجنة.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

827 - وقد تم ترشيح أعضاء لجنة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. وستبدأ هذه اللجنة عقد اجتماعاتها بحلول الربع الأخير من عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁴¹⁾

828 - أوصى المجلس في الفقرة 24 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بتصفية البنود المفتوحة والالتزامات المفتوحة في المنح المغلقة من الناحية التشغيلية وأن يكفل إغلاقها المالي في الوقت المناسب، من أجل تعزيز الفعالية المالية للمنظمة وتحسين دقة البيانات المالية.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

829 - وقد وضع موئل الأمم المتحدة نظاماً لتحسين إدارة المنح من خلال العمل بانتظام على الرصد والاستعراض والإبلاغ وإطلاع الموظفين المعنيين على ذلك. وقد حسنت وحدة المانحين أيضاً إدارة الشركاء المنفذين من خلال توافر التقارير التي تدعم وتيسر استعراض ورصد المنح والمدفوعات للشركاء المنفذين وتقديم التقارير. وستجرى استعراضات للتحويلات المقدمة للشركاء المنفذين وستتم وفقاً لذلك تصفية البنود المفتوحة والالتزامات المفتوحة في المنح المغلقة من الناحية التشغيلية. وسيقدم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي الدعم من خلال دورات تدريبية لتجديد المعلومات والمساعدة في إغلاق البنود المفتوحة، بناء على الطلب.

830 - وأوصى المجلس في الفقرة 29 من تقريره بأن يعدل موئل الأمم المتحدة مبلغ الخصوم المقطوعة من كشوف المرتبات البالغ 637,69 دولاراً عن طريق تسجيله مقابل المنح الممنوحة، وبأن يرصد بانتظام حالة تنفيذ المنح للتأكد من عدم اقتطاع أي خصوم أخرى من كشوف المرتبات في المنح المغلقة.

الإدارة المسؤولة:	دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

(41) A/76/5/Add.9، الفصل الثاني.

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

831 - وسيحرص موئل الأمم المتحدة على تجهيز التعديلات الموصى بها لتكاليف كشف المرتبات للمحتين المعنيتين. وقد وضع موئل الأمم المتحدة نظاما لتحسين إدارة المنح. وقد حسّنت وحدة المانحين أيضا إدارة الشركاء المنفذين. وسيقدم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي الدعم من خلال دورات تدريبية لتجديد المعلومات والمساعدة في إغلاق البنود المفتوحة، بناء على الطلب.

832 - وأوصى المجلس في الفقرة 34 من تقريره بأن ينفذ موئل الأمم المتحدة إجراءات التشغيل الموحدة تنفيذا صارما فيما يتعلق بإدارة حسابات المصروفات النثرية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

833 - وسينفذ موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، إجراءات التشغيل الموحدة المتعلقة بحسابات المصروفات النثرية.

834 - وكرر المجلس في الفقرة 101 من تقريره التوصية السابقة بأن يتجنب موئل الأمم المتحدة حالات الأثر الرجعي قبل توقيع عقود جديدة.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

835 - وسيجري موئل الأمم المتحدة استعراضا فصليا لجميع العقود القائمة لضمان إتمام أي تمديدات مطلوبة في الوقت المناسب، من أجل تجنب حالات الأثر الرجعي المحددة. ولمساعدة موئل الأمم المتحدة على تنفيذ هذه التوصية، سيطلع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي دوريا دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال على تقرير شامل عن حالة كل عقد، بما في ذلك الإجراءات المقترحة مثل تمديد العقود، وإجراءات الشراء الجديدة، وإغلاق العقود، بالنسبة للعقود التي سيقومها المكتب ويديرها نيابة عن موئل الأمم المتحدة.

836 - وأوصى المجلس في الفقرة 107 من تقريره بأن يؤدي موئل الأمم المتحدة واجباته في مجال إدارة العقود لضمان إجراء تقييمات شاملة لأداء البائعين قبل تجهيز أي تمديد للعقود السارية.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

837 - وسيواصل موئل الأمم المتحدة المناقشات مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي وسيكفل أن تُنفذ توصية مراجعي الحسابات تنفيذًا كاملاً. وسيدعم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي موئل الأمم المتحدة في إجراء دورة تدريبية لتحديد المعلومات بشأن الجوانب الإدارية لإدارة العقود مثل تعديل العقود وتمديدتها وإغلاقها والاحتفاظ بالسجلات وتسوية المنازعات. وسيسعى موئل الأمم المتحدة إلى الحصول على تدريب بشأن مسائل إدارة العقود من الأمانة العامة للأمم المتحدة.

838 - وأوصى المجلس في الفقرة 132 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، بتعديل اتفاق فرادى المتعاقدين من خلال زيادة تحديد نطاق الاستحقاقات بما يمثل للأمر الإداري المذكور أعلاه.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

839 - وسيقوم مدير دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال ومكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع بتنقيح الوثيقة، وفقاً للتعليمات والتوجيهات التي سيصدرها المقر.

840 - وأوصى المجلس في الفقرة 147 من تقريره بأن يتأكد موئل الأمم المتحدة من توقيع المنظمات لاتفاق مشترك بين المنظمات، ومن إمكانية احتساب تكلفة استحقاقات الموظفين أو قيمتها العادلة بشكل موثوق.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2024

841 - وسيحصل موئل الأمم المتحدة على الدعم من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي في صياغة الاتفاق المشترك بين المنظمات وفي كفالة احتساب تكلفة استحقاقات الموظفين أو قيمتها العادلة بشكل موثوق.

842 - وأوصى المجلس في الفقرة 172 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة بإنشاء رموز شريطية لجميع الأصول الخاضعة لسيطرته، من أجل الحفاظ على إمكانية تعقب جميع الأصول، وتسجيل تواريخ الاقتناء التي تمثل بداية العمر النافع للأصول.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2024

843 - وسيُنظم موئل الأمم المتحدة دورة تدريبية لتجديد المعلومات في مجال إدارة الأصول لموظفي المكتب القطري في مصر ولجميع منسقي الأصول في مجال إدارة الممتلكات. وستشمل الدورة التدريبية أساليب إدارة الأصول في نظام أوموجا.

844 - وأوصى المجلس في الفقرة 181 من تقريره بأن يعزز موئل الأمم المتحدة عملية تخطيط السفر لضمان إتمام حجز وشراء التذاكر قبل بدء السفر الرسمي بما عدده 16 يوماً.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

845 - وعلى الرغم من أنه من غير الممكن دائماً الوفاء بشرط إتمام خطط السفر قبل 16 يوماً تقويمياً بسبب ظروف خارجة عن سيطرة الموئل، من قبيل تأخر الجهات المانحة والحكومات في تقديم الطلبات، فإن الموئل يرصد الامتثال لشروط السفر على أساس فصلي، وقد تحقق مستوى جيد من الامتثال.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁴²⁾

846 - وأوصى المجلس كذلك في الفقرة 27 من تقريره بأن يعدّ موئل الأمم المتحدة تقريراً بناءً على الدراسات الاستقصائية والاتصالات مع الجهات المانحة للأموال المخصصة للأنشطة الأساسية، سواء الجهات المانحة السابقة أو الحالية أو المحتملة، لتحديد الفارق بين توقعات الجهات المانحة والوضع القائم.

الإدارة المسؤولة: شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا تغيير

847 - وشرع موئل الأمم المتحدة في إجراء دراسة استقصائية تستهدف الجهات المانحة السابقة والحالية والمحتملة، وعقد عدداً من الاجتماعات الثنائية مع تلك الجهات المانحة. وسيقوم موئل الأمم المتحدة بإعداد ونشر التقرير الذي يعرض فيه نتائج الدراسة الاستقصائية والاجتماعات الثنائية مع الجهات المانحة.

848 - وأوصى المجلس في الفقرة 32 من تقريره بأن يواصل موئل الأمم المتحدة بذل الجهود، بالتنسيق مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، لاستعراض الرصيد النقدي للمنح بانتظام وتسوية حالة المنح المغلقة برصيد نقدي موجب.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

849 - وقد وضع موئل الأمم المتحدة نظاماً لتحسين إدارة المنح. وحسّنت وحدة المانحين أيضاً إدارة الشركاء المنفذين. وسيقوم موئل الأمم المتحدة باستعراض الأرصدة النقدية للمنح وبتصفية المنح المغلقة برصيد نقدي موجب. وسيقدم مكتب الأمم المتحدة في نيروبي الدعم من خلال دورات تدريبية لتجديد المعلومات والمساعدة في إغلاق البنود المفتوحة، بناءً على الطلب.

850 - وأوصى المجلس في الفقرة 39 من تقريره بأن يقوم موئل الأمم المتحدة، بالتعاون مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي، بتعزيز إجراءات الرقابة الداخلية بما يتيح الرصد والاستعراض المنتظمين لضمان دقة السجلات المحاسبية.

(42) A/77/5/Add.9، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

851 - وسيتعاون مؤئل الأمم المتحدة مع مكتب الأمم المتحدة في نيروبي لزيادة تعزيز إجراءات الرقابة الداخلية بما يتيح رصد واستعراض السجلات المحاسبية بانتظام.

852 - وأوصى المجلس في الفقرة 45 من تقريره بأن يتواصل مؤئل الأمم المتحدة بانتظام مع الجهات المانحة بشأن إمكانية العودة إلى تحصيل التبرعات المستحقة القبض ولا سيما فيما يتعلق بالمنح في حالة إغلاق، وأن يبدأ عملية الشطب أو الخفض في الوقت المناسب عند استيفاء الشروط.

الإدارة المسؤولة: شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

853 - وسيواصل مؤئل الأمم المتحدة العمل بانتظام على رصد واستعراض التبرعات المستحقة القبض المتقدمة؛ والتواصل بانتظام مع الجهات المانحة بشأن إمكانية العودة إلى تحصيل التبرعات المستحقة القبض المتأخرة، خاصة بالنسبة للمنح في حالة إغلاق؛ وشطب أو تخفيض التبرعات المستحقة القبض المتقدمة غير القابلة للتحويل.

854 - وأوصى المجلس أيضا في الفقرة 66 من تقريره بأن يستعرض مؤئل الأمم المتحدة توزيع الوظائف وشؤون الموارد البشرية بانتظام لتعزيز التحليل لأولويات التوظيف وتوزيع الموارد، ولتيسير عملية الاختيار عند توفر التمويل اللازم.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

855 - وسيستعرض مؤهل الأمم المتحدة توزيع وظائفه وموارده البشرية بانتظام لمواصلة تحليل أولوياته في مجال التوظيف.

856 - وأوصى المجلس في الفقرة 109 من تقريره بأن ينشئ مؤهل الأمم المتحدة آلية لتجميع بيانات الأفراد من غير الموظفين وسجلات تعيينهم ولتحقق منها، امتثالاً لمتطلبات الأمانة العامة الأكثر وضوحاً، مع إيلاء الاعتبار الواجب لمبدأ الحصول على أفضل ما يمكن أن يشتريه الثمن المدفوع.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

857 - وسينشئ مؤهل الأمم المتحدة الآلية اللازمة وسيتخذ الإجراء اللازم لتنفيذ هذه التوصية.

858 - وأوصى المجلس في الفقرة 153 من تقريره بأن يستعرض مؤهل الأمم المتحدة سياسته المتعلقة بالشركاء المنفذين وإجراءات التشغيل الموحدة لاختيار هؤلاء الشركاء كغالبية امتثال عمليات اختيارهم للمبادئ العامة المحددة في النظام المالي والقواعد المالية للأمم المتحدة وهي الإنصاف والنزاهة والشفافية والتنافس الفعلي؛ وأن يفرض أن يُشفع كل إعفاء بمبررات منها المبررات البرنامجية والمالية وأن تُسرد بالتفصيل الظروف الاستثنائية الموجبة له.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

859 - ويقوم مؤهل الأمم المتحدة بتحديث سياسته المتعلقة بالشركاء المنفذين وإجراءات التشغيل الموحدة التي يعمل بها.

860 - وأوصى المجلس في الفقرة 154 من تقريره بأن يتخذ مؤهل الأمم المتحدة الإجراءات اللازمة، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر استعراض سياسته المتعلقة بالشركاء المنفذين وإجراءات التشغيل الموحدة لاختيار هؤلاء الشركاء لتجنب تقسيم العقود.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

861 - ويقوم موئل الأمم المتحدة بتحديث سياسته المتعلقة بالشركاء المنفذين وإجراءات التشغيل الموحدة التي يعمل بها.

862 - وأوصى المجلس في الفقرة 162 من تقريره بأن ينشئ موئل الأمم المتحدة ويتعهد قاعدة بيانات عن الشركاء المنفذين المفروزين على النحو السليم تُتاح لموئل الأمم المتحدة برمته لتيسير عملية اختيار الشركاء المنفذين، وأن يربطها بوحدة إدارة الشركاء المنفذين في نظام أوموجا لتعزيز تبادل البيانات عن الشركاء المنفذين.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

863 - وسوف يستكشف موئل الأمم المتحدة إمكانية الانضمام إلى بوابة شركاء الأمم المتحدة.

864 - وأوصى المجلس في الفقرة 170 من تقريره بأن يحسن موئل الأمم المتحدة إجراءات التشغيل الموحدة لاختيار الشركاء المنفذين عن طريق وضع توجيهات لاختيار الشركاء المنفذين المحتملين وتحديد درجة دنيا لقبول الموصى بأن يصبحوا شركاء منفذين.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

865 - ويقوم موئل الأمم المتحدة بتحديث سياسته المتعلقة بالشركاء المنفذين وإجراءات التشغيل الموحدة التي يعمل بها. وستتناول هذه السياسة المحدثة توصية مراجعي الحسابات.

866 - وأوصى المجلس في الفقرة 184 من تقريره بأن يضع موئل الأمم المتحدة هدفا واضحا لحشد الموارد حسب نوع الجهة المانحة حتى توضع بناء عليه خطة عمل معقولة، ومن ثم توسع مصادر تمويل موئل الأمم المتحدة امتثالا لسياسات الأمم المتحدة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

- 867 - وسيخذ موئل الأمم المتحدة في خطة العمل المقبلة الإجراءات اللازمة لتنفيذ التوصية. وستحدد في الخطة الاستراتيجية المقبلة أهداف محددة لتعبئة الموارد حسب نوع الجهة المانحة.
- 868 - وأوصى المجلس في الفقرة 192 من تقريره بأن ينتهي موئل الأمم المتحدة من وضع خطة قياس الأداء والنظام الداخلي لقياس الأداء في الوقت المناسب لضمان تنفيذ الخطة الاستراتيجية 2020-2023.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

- 869 - وسيخذ موئل الأمم المتحدة الإجراءات اللازمة لتنفيذ التوصية بناء على ذلك. وقد أعطيت الأولوية حالياً لإتمام وضع خطة قياس الأداء والنظام الداخلي لقياس الأداء ضماناً لتنفيذ توصية مراجعي الحسابات.
- 870 - وأوصى المجلس في الفقرة 206 من تقريره بأن يتعهد موئل الأمم المتحدة موقعه الشبكي، بسبل منها تحديث المعلومات، وأن يرصد فعالية الموقع على أساس منتظم، لتحسين الشفافية والمساءلة ومواصلة تيسير إنجاز أعماله.

الإدارة المسؤولة:	شعبة العلاقات الخارجية والاستراتيجية والمعارف والابتكار
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الثاني من عام 2024

- 871 - ويجري تحديث الموقع الشبكي الرئيسي لموئل الأمم المتحدة وهو على وشك الاكتمال، وسيحسن هذا الموقع الشبكي الشفافية ويبسر إنجاز أعمال موئل الأمم المتحدة.

872 - وأوصى المجلس في الفقرة 221 من تقريره بأن يوضح موئل الأمم المتحدة بقدر أكبر قواعد ومعايير تخصيص الحواسيب المحمولة/الحواسيب الشخصية من أجل تحسين المشتريات والتخصيصات من الحواسيب المحمولة/الحواسيب الشخصية إلى أقصى حد ممكن وخفض التكاليف التشغيلية ذات الصلة.

الإدارة المسؤولة: دائرة الإدارة والاستشارات والامتثال

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

873 - وسيضع موئل الأمم المتحدة توجيهات توضح كيفية تخصيص الحواسيب المحمولة والحواسيب الشخصية، حسب ما هو موصى به.

ثالث عشر - مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁴³⁾

874 - يعرض الجدول 31 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 31

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
شعبة الإدارة	2	-	-	2	2	-
مكتب المديرية التنفيذية	1	-	1	-	-	-
مكاتب متعددة	1	-	-	1	1	-
المجموع	4	-	1	3	3	-

875 - ويعرض الجدول 32 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

(43) A/78/5/Add.10، الفصل الثاني.

الجدول 32
حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبَّ إغلاقيها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	تاريخ لم يُحدَّد لها
شعبة الإدارة	5	-	-	5	5	-	-
مكتب المديرية التنفيذية	3	-	2	1	1	-	-
شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة	1	-	-	1	1	-	-
مكاتب متعددة	6	-	1	5	5	-	-
المجموع	15	-	3	12	12	-	-

876 - وأوصى المجلس في الفقرة 23 من تقريره بأن يجري المكتب تقييما كاملا لمعايير الاعتراف بالامتلاكات والمنشآت والمعدات عن طريق النظر فيما إذا كان من شأن التغيير في هذا النهج أن يبين بشكل أفضل طبيعة أصول البناء المصنفة حاليا كامتلاكات ومنشآت ومعدات في بياناته المالية، فضلا عن الأثر المالي للتغيير المحتمل إحداثه في هذا النهج.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

877 - وسيقوم المكتب بتقييم معايير الاعتراف بجميع أصول البناء المسجلة في دفاتره اعتبارا من 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 وسيحدد المعالجة المحاسبية المناسبة لهذه الأصول.

878 - وأوصى المجلس في الفقرة 31 من تقريره بأن يكفل المكتب التطبيق المستمر لآلية استعراض الضوابط لضمان رسملة الامتلاكات والمنشآت والمعدات في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: شعبة الإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

879 - وبالنظر إلى عتبة الرسملة المقررة، سيجري المكتب استعراضات دورية لجميع سجلات الامتلاكات المتسلسلة طوال السنة، بما في ذلك تقييم لنهاية السنة، من أجل تحديد أهليتها للرسملة.

880 - وأوصى المجلس في الفقرة 40 من تقريره بأن يتخذ المكتب الإجراءات اللازمة لمواصلة ضمان الحفاظ على رصيد الصندوق "DCR64" عند مستوى مناسب وفقا للسياسات والتوجيهات ذات الصلة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2027

881 - وشرع المكتب في اتخاذ إجراءات لتنفيذ هذه التوصية. وقد وُضعت خطة وخريطة طريق للتنفيذ واتفق عليهما مع الدول الأعضاء. وستستمر العملية كجزء من الممارسات، مع إجراء استعراضات وتنقيحات سنوية، حسب الاقتضاء. ويتوقع المكتب أن ترفع خطة التنفيذ المتعددة السنوات رصيد الصندوق DCR64 إلى المستويات المناسبة بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر 2027.

882 - وأوصى المجلس في الفقرة 47 من تقريره بأن يجري المكتب استعراضا كاملا لاتفاقات مستوى الخدمات التي انتهت صلاحيتها وأن يحدِّث، حسب الاقتضاء، الاتفاقات المتقادمة لكي تجسد بدقة مدة الوثائق الموقَّعة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

883 - وسيواصل المكتب مع نظرائه في الدول الأعضاء لاستكمال استعراض اتفاقات مستوى الخدمات التي انتهت صلاحيتها وإصدار تعديلات لتوضيح التجديد المستمر للاتفاقات، إذا رأت الدول الأعضاء ضرورة لذلك. ويتوقع أن يكتمل الاستعراض بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر 2023 وأن تكون جميع التعديلات سارية بحلول نهاية كانون الأول/ديسمبر 2024.

884 - وأوصى المجلس في الفقرة 56 من تقريره بأن يعزز المكتب ضوابطه الداخلية في إطار تنفيذ البرامج والمشاريع تفاديا لتكرار الموافقة بأثر رجعي على الأصول المنقولة إلى المستفيدين النهائيين.

الإدارات المسؤولة:	شعبة الإدارة، وشعبة العمليات، وشعبة شؤون المعاهدات
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

885 - وصدر في آذار/مارس 2022 إجراء من إجراءات التشغيل الموحدة يتعلق بنقل الممتلكات إلى المستفيدين النهائيين وقد أُطلعت عليه جميع المكاتب الميدانية التابعة للمكتب. وقد أُطلع مدير شعبة الإدارة في آذار/مارس 2023 جميع ممثلي إدارات المكتب، بمن فيهم ممثلو المكاتب الميدانية التابعة للمكتب، على إجراء التشغيل الموحد المحدث. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

886 - وأوصى المجلس في الفقرة 67 من تقريره بأن يتخذ المكتب تدابير إضافية، مثل التدابير المنفذة في مكاتبه الميدانية، لضمان الامتثال لإجراءات إدارة الممتلكات وجدولها الزمنية المقررة.

الإدارتان المسؤولتان: شعبة الإدارة وشعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

887 - وقد اتخذ المكتب إجراءات لضمان إبلاغ مكاتبه بإجراءات إدارة الممتلكات وجدولها الزمنية. وأنشئت قناة مخصصة على منصة Microsoft Teams لتيسير الاتصال، وأُتيحت سياسات وإجراءات، ونُشرت إجراءات تشغيل موحدة محدثة وعممت. وقد استقادت المكاتب الميدانية من الدعم المقدم من قسم الدعم العام في مقر المكتب ومن إصدار توجيهات مؤسسية بشأن قواعد وإجراءات إدارة الممتلكات. وبناء على ذلك، عززت معظم المكاتب الميدانية جهودها لإجراء إحصاء مادي لسجل المعدات في نظام أوموجا بهدف معالجة التناقضات. وفي عامي 2022 و 2023، استقبلت مكاتب ميدانية مختارة أيضا زيارات من خبراء مقر المكتب. ويجري أيضا تعزيز تحسين المساءلة من خلال إدراج هذا الجانب من جوانب العمل في خطط عمل المديرين المعنيين. وستواصل المكاتب الميدانية كفاءة الامتثال لما هو قائم من إجراءات إدارة الممتلكات وجدول زمنية وستواصل استعراض سجلات المعدات بانتظام.

888 - وأوصى المجلس في الفقرة 72 من تقريره بأن يستعرض المكتب إطاره الخاص بالإدارة المركزية للمخاطر وأن يجري التنقيحات والتحديثات اللازمة لضمان تحديث إطار شامل باستمرار وجعله يجسد عملية تقييم المخاطر تجسيدا دقيقا.

الإدارة المسؤولة: مكتب المديرية التنفيذية

حالة التوصية: تُطلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

889 - وتم تحديث إطار إدارة المخاطر، وكذلك وثيقة الحوكمة وسجل المخاطر وخطة معالجة المخاطر، طوال عام 2022، مع مراعاة الوثائق الاستراتيجية ذات الصلة، مثل استراتيجية المكتب المعني بالمخدرات والجريمة، وتقييم المخاطر الناشئة (على سبيل المثال، المخاطر المتعلقة بجائحة كوفيد-19). واعتمدت اللجنة التنفيذية للمكتب الإطار الجديد للإدارة المركزية للمخاطر في كانون الأول/ديسمبر 2022. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

890 - وأوصى المجلس في الفقرة 79 من تقريره بأن يكفل المكتب تقديم عروض فصلية عن الإدارة المركزية للمخاطر على النحو المناسب إلى اللجنة التنفيذية للمكتب.

الإدارة المسؤولة:	مكتب المديرية التنفيذية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

891 - وسيقدم المكتب نتائج الرصد الفصلي للمخاطر إلى لجنته التنفيذية بحلول نهاية عام 2023.

892 - وأوصى المجلس في الفقرة 90 من تقريره بأن يقوم المكتب بتحديث سجل المخاطر، وكذلك خطة التصدي للمخاطر ومعالجتها، التي ينبغي أن تتضمن أيضا إجراءات محددة وقابلة للقياس لمعالجة المخاطر، وذلك لضمان تجسيد نتائج عملية إدارة المخاطر ومواءمتها بدقة في كلتا الوثيقتين.

الإدارة المسؤولة:	مكتب المديرية التنفيذية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

893 - ويحيل المكتب إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 889 أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 72 من تقرير المجلس. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

894 - وأوصى المجلس في الفقرة 100 من تقريره بأن يحدد المكتب ومكاتبه الميدانية المسؤوليات والجداول الزمنية فيما يتعلق بعملية الإخطار في حالات الشراء بأثر رجعي.

الإدارتان المسؤولتان:	شعبة الإدارة وشعبة العمليات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

895 - وستنظم وحدة المشتريات التابعة لمكتب الأمم المتحدة في فيينا دورات تدريبية لتجديد المعلومات وتبادل المعارف بشأن حالات الشراء بأثر رجعي من خلال التنسيق مع الشعب الأخرى داخل المكتب المعني بالمخدرات والجريمة.

896 - وأوصى المجلس في الفقرة 101 من تقريره بأن يقيم المكتب ومكاتبه الميدانية ما يُعمل حاليا من تدابير التخفيف وأن يضعوا إجراءات أكثر تحديدا لمنع تكرار حالات الشراء بأثر رجعي.

الإدارتان المسؤولتان:	شعبة الإدارة وشعبة العمليات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

897 - وسوف تستعرض المكاتب الميدانية للمكتب تدابير التخفيف الحالية بغية تحديد السبل المحتملة لتعزيز إدارة العقود محليا لكي يتسنى منع حدوث حالات الشراء بأثر رجعي.

898 - وأوصى المجلس في الفقرة 108 من تقريره بأن يقوم المكتب، بالتنسيق مع مكاتبه الميدانية، بتحليل الأسباب الجذرية للتأخير في المدفوعات، وبتخاذ تدابير ملموسة لتحسين عملية الدفع عموما تجنباً للإضرار بالسمعة.

الإدارتان المسؤولتان:	شعبة الإدارة وشعبة العمليات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

899 - وستجري المكاتب المسؤولة في المكتب استعراضاً شاملاً لعملية دفع الفواتير في جميع المكاتب الإقليمية، وهي عملية ستهدف إلى تحديد أسباب التأخير ووضع تدابير لتعزيز كفاءة الدفع.

900 - وأوصى المجلس في الفقرة 117 من تقريره بأن ينفذ المكتب مزيداً من التدابير والجدول الزمنية الفعالة، مثل التدابير والجدول الزمنية المنفذة في مكاتبه الميدانية، لإتاحة الإدارة الفعالة لحالة المنح التي يُمدد إغلاقها التشغيلي.

الإدارات المسؤولة:	شعبة الإدارة، وشعبة العمليات، وشعبة شؤون المعاهدات، وشعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

901 - وقد أنشئ فريق عامل مشترك بين الشعب معني برصد المنح وإغلاقها، وكُلف باستعراض العمليات ذات الصلة وتقديم توصيات لزيادة استخدام الأموال إلى أقصى حد وتيسير إغلاق المنح. وستستعرض الإدارة النتائج والتوصيات من أجل إقرارها واتخاذ إجراءات بشأنها.

902 - وأوصى المجلس في الفقرة 126 من تقريره بأن يكفل المكتب استخدام مديري البرامج الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ استخداماً سليماً وفي الوقت المناسب من أجل ضمان إصدار التقارير المرحلية السنوية عن المشاريع على وجه السرعة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

903 - وصدرت إلى أفرقة المشاريع توجيهات وتعليمات بشأن الرصد والإبلاغ باستخدام الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. وسيقدم مزيد من التدريب لضمان استمرار فهم العملية والمتطلبات ذات الصلة. وسيُرسل تنكير بشأن معالجة التقارير المرحلية السنوية للمشاريع لعام 2023 في الربع الأخير من عام 2023. وينبغي أن تقع زيادة كبيرة في عدد التقارير المرحلية المقدمة بحلول الموعد النهائي خلال الربع الأول من عام 2024 والتي تحتوي على معلومات ستُدخل في أداة الرصد.

904 - وأوصى المجلس في الفقرة 136 من تقريره بأن يكفل المكتب أن تكون التزامات الإبلاغ التي يتعين على الشركاء المنفذين الوفاء بها في مواعيدها المقررة وتُسَم على النحو الملائم.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

905 - وفي انتظار التوجيهات العامة من مقر الأمم المتحدة بشأن التزامات الإبلاغ المنسقة فيما يتعلق بالشركاء المنفذين لكيانات الأمانة العامة للأمم المتحدة مثل المكتب المعني بالمخدرات والجريمة، ستقدم وحدة إشراك الأطراف الخارجية التابعة لشعبة الإدارة المشورة إلى مديري البرامج من أجل ضمان أن يقدم شركاؤهم تقاريرهم في الوقت المناسب وبانتظام وفقاً للاتفاقات المبرمة.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

906 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.10، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات التسع التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

907 - ويعرض الجدول 33 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 33

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلبَّ إبلاغها	قيد التنفيذ	مستهدف	تاريخ مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها
شعبة الإدارة	1	-	-	1	1	-	-
شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة	1	-	-	1	1	-	-
المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا	2	-	-	2	2	-	-
مكاتب متعددة	5	-	-	5	5	-	-
المجموع	9	-	-	9	9	-	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽⁴⁴⁾

908 - أوصى المجلس في الفقرة 64 من تقريره بأن يعزز المكتب إجراءاته المتعلقة بالرقابة الداخلية لضمان الفصل بين الواجبات في كل مشروع أو على الأقل تنفيذ رقابة تعويضية.

الإدارات المسؤولة: شعبة العمليات، وشعبة تحليل السياسات والشؤون العامة،

وشعبة شؤون المعاهدات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأول من عام 2024

909 - وقدمت توجيهات وتعليمات إلى أفرقة المشاريع للعمل على الرصد والإبلاغ داخل الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ وخارجها، بما يكفل وجود ثلاثة أدوار مختلفة تشارك في عملية الموافقة على التقارير: المسؤول عن تخطيط التقرير أو إعداده؛ والمسؤول عن الموافقة على الرصد في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ؛ والمسؤول عن الموافقة على الإبلاغ بدون الاتصال بالإنترنت (يكون الدليل هو مرفق البريد الإلكتروني في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ). ويجب أن يبين تنفيذ عملية التقارير المرورية السنوية للمشاريع لعام 2023 دليلاً على هذا الفصل بين الواجبات ضمن تطبيق رصد كل مشروع في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. وسيواصل المكتب تقديم التوجيهات للموظفين بشأن العملية لضمان الامتثال. وأدى تأخر المكتب في انتقال المشاريع من نظام إدارة المعلومات البرنامجية والمالية إلى الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ إلى عدم جاهزية مديري المشاريع لإدراج البيانات في تطبيق الرصد في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ وإصدار التقارير المرورية السنوية للمشاريع في الوقت المحدد.

(44) A/74/5/Add.10، الفصل الثاني.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽⁴⁵⁾

910 - أوصى المجلس في الفقرة 104 من تقريره بأن يبذل المكتب، بالتنسيق مع الأمانة العامة للأمم المتحدة، جهوداً لتحديث الأمر الإداري المتعلق بملف المركز الرسمي، وكذلك محاولة إيجاد سُبل لربط نظام أوموجا ونظام إنسبيرا بموقع Unite Docs على شبكة الإنترنت.

الإدارتان المسؤولتان:	شعبة الإدارة وإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

911 - ويتولى مكتب الموارد البشرية التابع لإدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال إصدار الأمر الإداري المرتقب بشأن ملفات المركز الرسمي، باتباع العملية اللازمة للتشاور والموافقات والإصدار.

912 - وأوصى المجلس في الفقرة 115 من تقريره بأن يقوم المكتب باستعراض خطة مكتب الأمم المتحدة في فيينا/المكتب المعني بالمخدرات والجريمة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث في مجال خدمات تكنولوجيا المعلومات، وبإضافة جميع العناصر المفقودة التي تتطلبها الإجراءات التقنية الحالية لخطة الأمم المتحدة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الإدارة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

913 - وتجسد خطة استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث الاحتياجات والمتطلبات المعرب عنها في خطة استمرارية تصريف الأعمال، لتمكين مكتب الأمم المتحدة في فيينا/المكتب المعني بالمخدرات والجريمة من مواصلة العمليات الحاسمة في مختلف سيناريوهات العمل. ومع عولمة عدد متزايد من التكنولوجيات وتركيزها في الأمم المتحدة، وانتقال البيانات والعمليات إلى النظام السحابي، يُتوقع أيضاً أن تتطور المتطلبات المحلية بشأن استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث. ولضمان اتساق إجراءات استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث مع خطة استمرارية تصريف الأعمال، يعتقد المكتب أنه ينبغي إدراج الإجراءات

(45) A/75/5/Add.10، الفصل الثاني.

المذكورة كمرفق لخطة استمرارية تصريف الأعمال وينبغي استعراضها وتحديثها معاً. وسيوفر ذلك ليس فقط عن معالجة المخاطر الهامة، بل سيزيل أيضاً التداخلات بين الإجراءات التقني لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث والمتطلبات التي يتم الوفاء بها من خلال خطة استمرارية تصريف الأعمال. وهذا التكامل سيجعل العملية برمتها أقل إرهاقاً. وبناء على ذلك، سيدرج المكتب مرفقاً لخطة استمرارية تصريف الأعمال الخاصة بمكتب الأمم المتحدة في فيينا/المكتب المعني بالمخدرات والجريمة يتضمن تفاصيل الإجراءات ذات الصلة لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث بالنسبة للنظم المعنية. ومن المقرر إنجاز ذلك بحلول نهاية عام 2023. ولن يتعلق الأمر بعملية جديدة وإنما بإضفاء الطابع الرسمي على ما تم إنجازه، بالنظر إلى أن عمليات حقيقية مختلفة للتعافي من الكوارث قد نُفذت بالفعل في عامي 2021 و 2022، وقد صُممت لتلبية المتطلبات المعرب عنها في خطة استمرارية تصريف الأعمال لمكتب الأمم المتحدة في فيينا/المكتب المعني بالمخدرات والجريمة.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁴⁶⁾

914 - أوصى المجلس في الفقرة 73 من تقريره المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع للمكتب المعني بالمخدرات والجريمة بأن يقوم، في الوقت المناسب، بتنفيذ التقارير المرحلية الإلزامية المتعلقة بالمشاريع على النحو المطلوب في إطار دليل البرامج والعمليات بنسخته الحالية.

الإدارة المسؤولة:	المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الثاني من عام 2024

915 - وضع المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع للمكتب المعني بالمخدرات والجريمة في أيار/مايو 2023 الصيغة النهائية للتقارير المرحلية السنوية عن المشاريع لعام 2022 في الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، بما يشمل معظم مشاريعه. وستوضع التقارير المرحلية لعام 2023 في صيغتها النهائية بحلول الربع الثاني من عام 2024. ويعزى التأخير في التنفيذ أساساً إلى الانتقال إلى النظام المتكامل الجديد للتخطيط والإدارة والإبلاغ، الذي بدأ في عام 2020. وكانت هذه العملية طويلة، وانطوت على منحنى تعليمي حاد. ولدى المكتب الإقليمي 13 مشروعاً جارياً، تطلبت جميعها تقريباً التنقيح حتى يمكن أن تطبق عليها الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ. وخلال هذه الفترة، شارك المكتب الإقليمي أيضاً بشكل كبير في وضع إطاره الإقليمي الثالث للدول العربية، الذي بدأ العمل به في آذار/مارس 2023. وانطوى ذلك على عملية تشاور واسعة النطاق مع مختلف أصحاب المصلحة، بما في ذلك جامعة الدول العربية، ودولها الأعضاء البالغ عددها 18 دولة، استغرقت أكثر من سنة لإنجازها. ويتوخى الإطار الإقليمي الجديد ست أدوات تشغيلية تشكل مجالات التركيز/الركائز الجديدة للإطار الإقليمي. وستحل الأدوات

(46) A/76/5/Add.10، الفصل الثاني.

التشغيلية الجديدة محل المشاريع الـ 13 الجارية. وسييسر ذلك قيام المكتب الإقليمي بالرصد والإبلاغ في الوقت المناسب وبكفاءة.

916 - وأوصى المجلس في الفقرة 74 من تقريره المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا التابع للمكتب المعني بالمخدرات والجريمة بأن يكفل على النحو الملائم مزيداً من الفصل بين الواجبات في إعداد تقرير مرحلي لكل مشروع.

الإدارة المسؤولة: المكتب الإقليمي للشرق الأوسط وشمال أفريقيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

917 - يشير مكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 915 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 73 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول 2020.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁴⁷⁾

918 - أوصى المجلس في الفقرة 32 من تقريره بأن يقوم المكتب القطري في بيرو التابع لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، بالتنسيق مع مقر المكتب، بتقييم واعتماد تدابير بشأن أصحاب عقود الخدمات المعينين لفترة طويلة، من أجل تجنب الاستخدام غير السليم لهذه الطريقة التعاقدية.

الإدارات المسؤولة: المكتب القطري لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات

والجريمة في بيرو، وشعبة الإدارة، وشعبة العمليات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

919 - تمر عقود الخدمات في برنامج الأمم المتحدة الإنمائي بعملية انتقال للتحويل إلى طريقة جديدة. وسيمر جميع أصحاب عقود الخدمات في المكتب القطري في بيرو التابع لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة بعملية انتقال للتحويل إلى استخدام الطريقة الجديدة. وينتظر المكتب القطري حالياً أن يطلع البرنامج الإنمائي على تفاصيل عن الجدول الزمني لإتمام عملية الانتقال هذه، التي من المتوقع أن تجري بحلول نهاية عام 2023.

(47) A/77/5/Add.10، الفصل الثاني.

920 - وأوصى المجلس في الفقرة 61 من تقريره بأن يقم المكتب المعني بالمخدرات والجريمة مسألة وضع إجراءات دنيا لتنظيم عملية التوظيف في إطار طريقة عقود الخدمات، مع اعتماد الممارسات الجيدة التي ينفذها بالفعل مكتبه القطري في كولومبيا.

الإدارات المسؤولة:	شعبة الإدارة وشعبة العمليات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

921 - أطلعت شعبة العمليات مديري البرامج المعنيين على إجراءات التشغيل الموحدة التي ينفذها المكتب الإقليمي لمنطقة الأنديز والمخروط الجنوبي بشأن توظيف أصحاب عقود الخدمات واختيارهم والاستعانة بخدماتهم. وتحدد إجراءات التشغيل الموحدة المتطلبات وخطوات سير العمل التي تمثل لقواعد وعمليات سياسات البرنامج الإنمائي. وستوضع الوثيقة في صيغتها النهائية بعد أن يستعرضها مديرو البرامج.

922 - وأوصى المجلس في الفقرة 91 من تقريره بأن يكفل مكتبا المنظمة القطريان في بيرو وكولومبيا الموافقة على تنقيحات المشاريع في الوقت المناسب، باتباع التوجيهات الحالية في هذا الصدد.

الإدارات المسؤولة:	المكتب الإقليمي لمنطقة الأنديز والمخروط الجنوبي التابع لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة، والمكتب القطري لبيرو التابع لمكتب الأمم المتحدة المعني بالمخدرات والجريمة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

923 - يعمل المكتبان القطريان التابعان للمكتب في بيرو وكولومبيا على كفالة تقديم تنقيحات المشاريع المقبلة والموافقة عليها في الوقت المناسب، تمشيا مع التوجيهات القائمة ذات الصلة.

924 - وأوصى المجلس في الفقرة 99 من تقريره بأن يقوم المكتب باستعراض وتحديث توجيهاته الإدارية وإجراءاته الداخلية المتصلة بإدارة البرامج والمشاريع، مع النظر في الوقت نفسه في إدماج واستخدام الأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ، وفي توحيد جميع المعلومات الجديدة وذات الصلة في خريطة التوجيهات المتعلقة بالبرامج والعمليات.

الإدارة المسؤولة:	شعبة تحليل السياسات والشؤون العامة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

925 - اعتمدت في آذار/مارس 2023 التوجيهات الإدارية المنقحة التي تقدم مخططاً عاماً لدور ومسؤوليات لجنة استعراض البرامج التابعة للمكتب. ويجري حالياً وضع الصيغة النهائية لعملية تنقيح التوجيهات الإدارية المتعلقة بالموافقة المباشرة على البرامج. وهي آخر توجيهات إدارية مما يحتاج إلى تنقيح عن الإجراءات المتصلة بإدارة البرامج والمشاريع. ويجري باستمرار تحديث المعلومات وتبادلها في إطار خريطة التوجيهات المتعلقة بالبرامج والعمليات. ويجري أيضاً بانتظام تحديث دليل المكتب لإدارة المشاريع بالأداة المتكاملة للتخطيط والإدارة والإبلاغ ليعكس أي تغييرات تطرأ على التوجيهات الإدارية والإجراءات الداخلية فيما يتصل بإدارة البرامج والمشاريع.

رابع عشر - مكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في

31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁴⁸⁾

926 - يعرض الجدول 34 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 34

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
فريق الشؤون المالية	3	-	-	3	3	-
فريق المراجعة الداخلية والتحقق	1	-	-	1	1	-
الفريق القانوني	1	-	-	1	1	-
المجموع	5	-	-	5	5	-

927 - ويعرض الجدول 35 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 35
حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	تُلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
برنامج التحول الرقمي	1	-	-	1	1	-
فريق الشؤون المالية	11	-	-	11	11	-
الفريق المعني بالهياكل الأساسية وإدارة المشاريع	3	-	-	3	3	-
فريق المراجعة الداخلية والتحقق	2	-	-	2	2	-
الفريق القانوني	1	-	-	1	1	-
الفريق المعني بالمشتريات	1	-	-	1	1	-
المجموع	19	-	-	19	19	-

928 - وأوصى المجلس في الفقرة 26 من تقريره بأن يستعرض المكتب ممارساته المتعلقة بوضع الميزانية وتحديد الأسعار وبأن يتخذ تدابير لكفالة استناد طريقة حساب استرداد التكاليف/تحديد الرسوم إلى احتياجات المكتب من أجل تمويل مصروفات الإدارة خلال فترة الميزانية.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

929 - تمشيا مع التوصية، قدم المكتب إلى المجلس التنفيذي الخوارزمية الجديدة لتحديد الرسوم من أجل تغطية المصروفات من خلال تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2024-2025 (DP/OPS/2023/7)، ومن المتوقع أن يصدر المجلس التنفيذي قراره بحلول نهاية عام 2023.

930 - وأوصى المجلس في الفقرة 35 من تقريره بأن يجري المكتب استعراضا شاملا لإيراداته وبأن يعدّ توقعات معقولة بشأن إيراداته لضمان دقة تقديرات الإيرادات أثناء عملية إعداد الميزانية وفقا لنظامه المالي وقواعده المالية.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثالث من عام 2025

931 - تمشيا مع التوصية، التزم المكتب، من خلال تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2024-2025، بتقديم نهج يدمج صافي إيراداته المالية في عمليات التخطيط لتقديرات الميزانية المقبلة. وستسعى الإدارة إلى إيجاد حل في أقرب فرصة.

932 - وأوصى المجلس في الفقرة 47 من تقريره بأن يتقيد المكتب بأحكام المعيار المحاسبي الدولي للقطاع العام 24، وبأن يقيم مدى ملاءمة إدراج المشطوبات والمخصصات في الميزانية لكفالة دقة الميزنة وموثوقيتها.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

933 - تماشياً مع التوصية، قدم المكتب تقديرات الميزانية لفترة السنتين 2024-2025 إلى المجلس التنفيذي، باستثناء بند في الميزانية يتعلق بـ "المخصصات والخصوم وحالات الطوارئ"، ومن المتوقع أن يصدر المجلس التنفيذي قراره بحلول نهاية عام 2023.

934 - وأوصى المجلس في الفقرة 58 من تقريره بأن يجري المكتب تقييماً شاملاً للأسباب الكامنة وراء تأخير مشاريع الاستثمارات الداخلية، وبأن يتخذ تدابير لتحسين أداء الميزانية.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

935 - تمشيا مع التوصية، أجرت اللجنة الداخلية للاستثمار التابعة للمكتب استعراضاً للأسباب الجذرية واتخذت الإجراءات اللازمة على أساس نتائج الاستعراض. ومن المتوقع أن ينعكس أثر الإجراءات في نتائج عام 2023.

936 - وأوصى المجلس في الفقرة 68 من تقريره بأن يتخذ المكتب جميع التدابير اللازمة في إطار اختصاصه لاسترداد الأموال المرتبطة بخسائر مشاريع الاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار.

الإدارة المسؤولة: الفريق القانوني

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2025

937 - يعمل المكتب مع مكتب الشؤون القانونية لاسترداد الأموال المتعلقة بالاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار.

938 - وأوصى المجلس المكتب في الفقرة 80 من تقريره بإجراء استعراض لتحديد الأسباب الجذرية للاسترداد الزائد للتكاليف المباشرة المدارة محليا والتكاليف المباشرة المدارة إقليميا على مستوى المشاريع، وإدماج أي دروس مستفادة في عملياته الإدارية المتعلقة بالخدمات المشتركة.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

939 - المكتب ملتزم بكفالة استرداد التكاليف على نحو ملائم. وينبغي أن يتناول ذلك أسباب الزيادة والنقصان في استرداد التكاليف. وسيبدأ المكتب استعراضا شاملا على النحو الذي اقترحه المجلس. وبالنظر إلى أن مجلس الإدارة طلب في توصيته تحليل الأسباب الجذرية وتنفيذ نهج إداري منقح لمعالجة أي أسباب جذرية يجري تحديدها، فستكون هذه عملية طويلة الأجل، ومن المتوقع الانتهاء منها بحلول نهاية عام 2024.

940 - وأوصى المجلس أيضا في الفقرة 81 من تقريره بأن يضع المكتب نهجا عالميا للميزنة والاسترداد فيما يتصل بالتكاليف المباشرة المدارة محليا لمشاريع العملاء من أجل الحفاظ على الاسترداد عند مستوى معقول.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

941 - المكتب ملتزم بكفالة استرداد التكاليف على نحو ملائم لمعالجة أسباب الزيادة والنقصان في استرداد التكاليف. وفي عام 2022، شرع المكتب في عملية تشاورية لزيادة تقسيم الخدمات المدارة محليا إلى أجزاء أصغر والنظر في كيفية تقليل الفروق بين المبالغ المدرجة في الميزانية والمبالغ الفعلية. وفي ظل التحديات الأخرى التي واجهها المكتب في عامي 2022 و 2023، تم تعليق هذا العمل. ولذلك سيستأنف المكتب العمل في هذا الاتجاه. وبالنظر إلى أن هذا النهج ينبغي أن يلبي احتياجات جميع شركاء المكتب، فإن ذلك سيتطلب وقتا كافيا لضمان الامتثال لمتطلبات الشركاء. وتاريخ الإنجاز المتوقع هو بحلول نهاية عام 2024.

942 - وأوصى المجلس في الفقرة 93 من تقريره بأن يجري المكتب تحديدا وتقييما شاملين للمخاطر المحتملة التي تتعرض لها الحافظة من أجل كفالة التخفيف من حدة المخاطر.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

943 - سيقوم المكتب، بدعم من مديري الأصول الخارجيين وبتوجيه من اللجنة الاستشارية للاستثمار، باستعراض جميع المخاطر التي تتعرض لها الحافظة خلال الفترات القادمة لكفالة التخفيف من المخاطر المحتملة التي تتعرض لها الحافظة.

944 - وأوصى المجلس في الفقرة 104 من تقريره بأن يدرج المكتب، في جميع الاتفاقات القانونية المبرمة مع الشركاء، إشارة مفصلة إلى معاملة الفوائد المتأتية من المبالغ التي يدفعها الشركاء مقدما وإشارة واضحة إلى مبادئ الاستثمار التي يتبناها المكتب، بهدف كفالة إطلاع الشركاء إطلاعاً تاماً على استخدام المكتب للمبالغ المدفوعة مقدماً للاستثمار.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

945 - شرع المكتب في استعراض نماذجه الموحدة للاتفاقات القانونية، على النحو الذي أوصى به المجلس.

946 - وأوصى المجلس في الفقرة 115 من تقريره بأن يقيم المكتب إجراءات الشراء في عملية اختيار مديري الأصول بهدف كفالة وجود هيكل إداري متين مع تسلسل إداري واضح وتقسيم كاف لواجبات المشتريات.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

947 - سيقوم المكتب، بدعم وتوجيه من اللجنة الاستشارية للاستثمار، بوضع عملية جديدة خاصة باختيار مديري الأصول الخارجيين.

948 - وأوصى المجلس في الفقرة 126 من تقريره بأن يجري المكتب استعراضاً وتحليلاً شاملياً للشراء الموحد للأدوية واللوازم الطبية، مع التركيز على تحديد أسباب الإنهاء المبكر، لتحسين إدارة المشاريع.

الإدارة المسؤولة:	فريق المراجعة الداخلية والتحقيقات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

949 - بدأ فريق المراجعة الداخلية والتحقيقات عملاً بخطة عمله السنوية لعام 2023 الانخراط في هذا الصدد من خلال IAIG/13104 (استعراض الإنهاء المبكر لمشروع PharmaMX) في أواخر أيار/مايو 2023. وكان الهدف من هذا المسعى، بالتعاون مع جميع أصحاب المصلحة، هو تحديد الأسباب المحتملة لإنهاء المبكر للمشروع بوصفها دروساً مستفادة، ولكي ينظر فيها المكتب في المشاريع المقبلة والمشابهة. وقد أُنجز جانب العمل الميداني من الاستعراض وأصبح العمل في هذا المسعى في مرحلة إعداد التقرير. ومن المتوقع أن يصدر التقرير بحلول نهاية عام 2023.

950 - وأوصى المجلس في الفقرة 136 من تقريره بأن ينشئ المكتب آلية إدارة مركزية لمشاريع المنح، تشمل نظاماً رقمياً، من أجل كفاءة الرصد الفعال على المستوى التنظيمي.

الإدارة المسؤولة:	الفريق المعني بالهياكل الأساسية وإدارة المشاريع
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2025

951 - أنشأ المكتب اعتباراً من تموز/يوليه 2023 فرقة عمل لوضع خرائط عمليات المنح وتوثيقها، وهو يعمل على وضع نموذج لنظام رقمي لإدارة المنح. ويشمل هذا النموذج اختيار الجهات المتلقية للمنح، وعملية المنح، وتنفيذ ميزانيات المشاريع، وإعداد التقارير وغيرها من العمليات ذات الصلة. والمكتب في مرحلة التفاوض على العقود للانضمام إلى بوابة شركاء الأمم المتحدة، التي ستكون جزءاً من النظام الأوسع نطاقاً لإدارة المنح وستمكن من تبادل المعلومات المتعلقة بالشركاء المنفذين/الجهات المتلقية للمنح فيما بين كيانات الأمم المتحدة. وستتم مواءمة الجدول الزمني لوضع نظام إدارة المنح ونشره مع برنامج التحول الرقمي المؤسسي للمكتب.

952 - وأوصى المجلس المكتب في الفقرة 145 من تقريره بوضع مبادئ توجيهية لتحسين توقيت تقديم التقارير بشأن الجهات المتلقية للمنح وتحسين شمولها ودقتها وإدماج هذه التقارير في نظام الرقمنة الذي سيُنشأ من أجل زيادة فعالية إدارة التقارير بشأن الجهات المتلقية للمنح.

الإدارة المسؤولة:	الفريق المعني بالهياكل الأساسية وإدارة المشاريع
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

953 - أصدر المكتب اعتباراً من تموز/يوليه 2023 سلسلة من السياسات الداخلية والمتطلبات لتعزيز إدارة المنح، بما في ذلك دعوات لتقديم مقترحات، وإدارة الطلبات، وتقييم قدرات الشركاء المنفذين/الجهات المتلقية للمنح (بما في ذلك القدرات المالية والقدرة على إعداد التقارير). وسيصدر المكتب السياسات والمتطلبات والنماذج المتعلقة بالإدارة المالية للمنح وإعداد التقارير المتصلة بها، ورصد المنح وتقييمها، وإدارة أصول الشركاء المنفذين/الجهات المتلقية للمنح. وستوفر هذه السياسات أيضاً الأساس لمتطلبات النظام الرقمي لإدارة المنح. ويجري تدريب موظفي المكتب وشركائه على هذه السياسات والمتطلبات.

954 - وأوصى المجلس في الفقرة 150 من تقريره بأن يجري المكتب تحليلاً مفصلاً لأسباب عمليات الشطب وأن يصدر تقريراً يتضمن توصيات كجزء من اتباعه نهجاً إدارياً قائماً على التحسين المستمر وتسخير الدروس المستفادة.

الإدارة المسؤولة:	الفريق المعني بالهياكل الأساسية وإدارة المشاريع
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

955 - سيجري التنسيق مع فريق الشؤون المالية والأفرقة الإقليمية لإجراء تحليل مفصل لأسباب عمليات الشطب. وسيتم استخلاص الدروس المستفادة من خلال جمع وتحليل السجلات الحديثة والمقابلات المحددة الأهداف مع أصحاب المصلحة. وستشكل نتائج التحليل جزءاً من عملية التحسين المستمر.

956 - وأوصى المجلس في الفقرة 157 من تقريره بأن يتخذ المكتب تدابير فعالة لتسجيل جميع التقارير المالية المقدمة إلى العملاء على النحو المناسب في لوحة متابعة رصد تقديم المكتب للتقارير المالية من أجل كفاءة الرقابة الداخلية الفعالة والحسنة التوقيت.

الإدارة المسؤولة:	فريق الشؤون المالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الثاني من عام 2024

957 - أدرج المكتب في إطار النتائج الخاص به التدبير الرئيسي لتسجيل جميع التقارير المالية وأبلغ جميع الموظفين المسؤولين بتقديم معلومات كافية. ويتوقع المكتب أن يتم إنجاز مجموعة البيانات الإجمالية بحلول نهاية الربع الثاني من عام 2024.

958 - وأوصى المجلس في الفقرة 163 من تقريره بأن يلبي المكتب جميع احتياجات الإقفال من أجل كفاءة تنفيذ جميع أنشطة الإقفال المالي في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة:	فريق الشؤون المالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

959 - سيواصل المكتب تحسين عملياته لكفالة إقبال مشاريعه في الوقت المناسب.

960 - وأوصى المجلس في الفقرة 171 من تقريره بأن يعد المكتب خطة شاملة لبرنامج التحول الرقمي، تتضمن توقعات قوية للتكاليف وجدولاً زمنياً.

الإدارة المسؤولة:	برنامج التحول الرقمي
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

961 - استعان المكتب بشركة استشارية خارجية لتقديم الدعم بشأن التكاليف التفصيلية والجدول الزمني والنظم الرقمية ذات الصلة، مستفيداً من خبرة الأمم المتحدة الحالية وأفضل أدواتها.

962 - وأوصى المجلس في الفقرة 181 من تقريره بأن يعزز المكتب عملية الموافقة على طلبات الاختيار الأولي الواردة من مصادر تمويل الأمم المتحدة وأن يقيم مدى جدوى الحصول على تأييد من مكتب المقر من أجل تحسين تنفيذ مبدأ الاعتراف المتبادل بأفضل الممارسات في منظومة الأمم المتحدة الإنمائية.

الإدارة المسؤولة:	الفريق المعني بالمشتريات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأول من عام 2024

963 - سيقوم المكتب بما يلي: (أ) استعراض العملية الحالية وإشراك أصحاب المصلحة المعنيين المشاركين في عملية الاختيار الأولي، بما في ذلك الإدارات والوحدات ومصادر التمويل؛ (ب) النظر في ما يقدمونه من رؤى وجهات نظر؛ (ج) وضع مبادئ توجيهية شاملة، وتعديل وثائق السياسات، وإدراج تفاصيل محددة بشأن إشراك مصادر تمويل الأمم المتحدة ومكاتب مقارها.

964 - وأوصى المجلس في الفقرة 187 من تقريره بأن يواصل المكتب تحسين أداء فريق المراجعة الداخلية للحسابات والتحقيقات وكفالة استقلاليته من أجل تحسين إدارة المخاطر.

الإدارة المسؤولة:	فريق المراجعة الداخلية والتحقيقات
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

965 - اتخذ المكتب إجراءات لتحسين أداء فريق المراجعة الداخلية والتحقيقات الداخلية وكفالة استقلالية الفريق، بما في ذلك تنقيح ميثاق الفريق وبدء العمل بهيكل منقح للفريق لتنفيذ ولايته بالكامل. وسيواصل الفريق، بدعم من المجلس التنفيذي والمكتب التنفيذي لمكتب الأمم المتحدة لخدمات المشاريع، كفالة الاستقلال التام لأنشطة الفريق وسيقدم تقريراً إلى المجلس التنفيذي في الوقت المناسب عن أي مسألة تظل باستقلاليته.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

966 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.11، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 12 التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

967 - ويعرض الجدول 36 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 36

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	خُدد لها تاريخ لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
فريق الشؤون المالية	3	-	-	3	3	-
مكتب هلسينكي	2	-	1	1	1	-
فريق الشراكات والاتصال	1	-	-	1	1	-
مجموعة السلم والأمن	3	-	2	1	1	-
الفريق المعني بالموارد البشرية والثقافة	1	-	-	1	1	-
الفريق المعني بالمشتريات	1	-	-	1	1	-
فريق إدارة المخاطر	1	-	1	-	-	-
المجموع	12	-	4	8	8	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽⁴⁹⁾

968 - أوصى المجلس في الفقرة 23 من تقريره المكتب باتخاذ ما يلزم من خطوات لإعداد البيانات المالية باستخدام نظام oneUNOPS للتخطيط المركزي لموارد المكتب، وذلك من أجل التقليل إلى أدنى حد من الحاجة إلى إجراء تعديلات وتدخلات يدوية.

الإدارة المسؤولة:	فريق الشؤون المالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

969 - يعمل المكتب على تحقيق التشغيل الآلي الكامل لإعداد البيانات المالية باستخدام نظام oneUNOPS للتخطيط المركزي لموارد المكتب. وقد أحرز تقدم جيد في هذا الصدد وأنجزت المرحلة الأولى من التشغيل الآلي. ويعمل المكتب على المرحلة الثانية من التشغيل الآلي لزيادة تعزيز اكتمال البيانات الصادرة عن النظام.

970 - وأوصى المجلس في الفقرة 174 من تقريره بأن يقوم المكتب بإعداد البيانات المالية آليا لكفالة مصداقية المعلومات المالية. وينبغي للمكتب أيضا إعطاء الأولوية لتنفيذ عمليات إدارة الخزينة وتقييم المخزون وإدارته في نظام oneUNOPS.

الإدارة المسؤولة:	فريق الشؤون المالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

971 - يشير المكتب إلى تعليقاته الواردة في الفقرة 969 أعلاه والمتعلقة بالتوصية الواردة في الفقرة 23 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018.

(49) A/74/5/Add.11، الفصل الثاني.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽⁵⁰⁾

972 - أوصى المجلس في الفقرة 123 من تقريره بأن يقيم المكتب النهج الذي يتبعه بشأن إدراج الحكم المتعلق بالأضرار المقطوعة، ولا سيما في حالة العقود ذات القيمة العالية، من أجل التخفيف من مخاطر احتمال تأخر الأداء الذي يؤدي إلى خسارة مالية للمكتب وشركائه.

الإدارة المسؤولة: الفريق المعني بالمشتريات

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

973 - قيمت الإدارة نهجها إزاء إدراج الحكم المتعلق بالأضرار المقطوعة وأكدت أن النهج الحالي لا يزال صالحاً. ولذلك، اتفق على صياغة توجيه تشغيلي بشأن تطبيق واستخدام الأضرار المقطوعة في وثائق طلب العروض والعقود لتكملة دليل مشتريات المكتب (التتبع 7). ولهذا الغرض، أنشأ المكتب فرقة عمل عالمية بقيادة الفريق المعني بالمشتريات، والفريق المعني بالهياكل الأساسية وإدارة المشاريع، وفريق المشورة والدعم في مجال الممارسات المتكاملة، تضم في عضويتها ممثلين عن أخصائيي المشتريات ومديري المشاريع من جميع المكاتب الإقليمية. وتتوقع فرقة العمل العالمية وضع اللمسات الأخيرة على الوثيقة التوجيهية وإتباعها بحلقة دراسية شبكية تدريبية على الصعيد العالمي بحلول الربع الرابع من عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁵¹⁾

974 - أوصى المجلس في الفقرة 47 من تقريره بأن يضع المكتب الإجراءات اللازمة لتعزيز تقييم المخاطر والرصد المستمر لاستثماراته المتصلة بمبادرة الاستثمارات المؤثرة في البنى التحتية المستدامة من أجل كفاءة سلامة الاستثمارات.

الإدارة المسؤولة: مكتب هلسينكي

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2025

975 - يجري التنسيق مع مكتب الشؤون القانونية منذ أيار/مايو 2022 في إطار الجهود المبذولة لاسترداد حافظة الاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار المتعثرة. وفي كانون الثاني/يناير 2023، نجح

(50) A/75/5/Add.11، الفصل الثاني.

(51) A/76/5/Add.11، الفصل الثاني.

المكتب في الخروج من استثماره في رأس مال مزرعة للطاقة الشمسية في راجستان بالهند، بما يتماشى مع طلب المجلس التنفيذي للعمل من أجل الإنهاء التدريجي التام لمبادرة الاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار. ورتبت إدارة المكتب لإجراء استعراضين مستقلين من جانب طرف ثالث: أحدهما لآليات الرقابة التي طبقت في المكتب فيما يتعلق بالاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار؛ والآخر لنظم الرقابة الداخلية للمكتب وإدارة المخاطر وهياكل الحوكمة العامة فيه. وصدر التقريران النهائيان لهذين الاستعراضين في 28 تشرين الثاني/نوفمبر 2022، ووضعت خطة الاستجابة الشاملة لمعالجة توصيات هذين الاستعراضين وعُرضت على المجلس التنفيذي في 30 تشرين الثاني/نوفمبر 2022. ويقدم المكتب إلى المجلس التنفيذي معلومات شهرية عن آخر مستجدات التقدم المحرز في خطة الاستجابة الشاملة.

976 - وأوصى المجلس في الفقرة 73 من تقريره بأن يقوم المكتب بتحديث مبادئه التوجيهية لاستكمال التوثيق اللازم بشأن تبرير حساب بدل المخاطر كجزء من رسوم الإدارة، ووضع آلية استعراض مناسبة بشأن هذا التبرير لتوفير ضمانات فيما يتعلق بانطباق نموذج التسعير أثناء عملية قبول الالتزام.

الإدارة المسؤولة: فريق الشؤون المالية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2021

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

977 - أحاط المكتب علما بتقييم المجلس وسيدرج تحديثا حول حساب بدل المخاطر في إصداره أسلوبا منقحا لتحديد رسوم الإدارة بحلول الربع الرابع من عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁵²⁾

978 - أوصى المجلس في الفقرة 72 من تقريره بأن يجري المكتب تقييما أو استعراضا شاملا ومتعمقا وملائما لعملية صنع القرار والإدارة والرقابة الداخلية فيما يتعلق بمشروع منظمي 'نحن المحيطات' و 'جيل المحيطات'، وبأن ينشئ آلية لامتثال والمساءلة لتجنب تكرار هذه المشاكل.

الإدارة المسؤولة: مكتب هلسينكي

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

979 - رتبت إدارة المكتب لإجراء استعراض مستقل من طرف ثالث بشأن صنع القرار والإدارة والرقابة الداخلية للمنح المتصلة بمشروع 'نحن المحيطات' و 'جيل المحيطات'. وقد أُجري هذا الاستعراض بالاقتران مع استعراضين آخرين، أحدهما لآليات الرقابة التي طبقت في المكتب فيما يتعلق بالاستثمارات المستدامة في البنى التحتية والابتكار، والآخر لتنظيم الرقابة الداخلية للمكتب وإدارة المخاطر وهياكل الحوكمة العامة فيه. وصدر التقرير النهائي بشأن صنع القرار والإدارة والرقابة الداخلية للمنح المتصلة بمشروع 'نحن المحيطات' و 'جيل المحيطات' في 17 شباط/فبراير 2023. ويشكل إنشاء آليات للامتثال والمساءلة لتقادي تكرار هذه المسائل في المستقبل جزءاً من خطة الاستجابة الشاملة التي وضعها المكتب استجابة للاستعراضات المستقلة التي أجرتها أطراف ثالثة. ويقدم المكتب إلى المجلس التنفيذي معلومات شهرية عن آخر مستجدات التقدم المحرز في خطة الاستجابة الشاملة. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

980 - أوصى المجلس في الفقرة 99 من تقريره بأن يتخذ المكتب تدابير لوضع الصيغة النهائية لإجراءات الرقابة الرئيسية، وذلك بغية كفالة تقديم تقارير فصلية عن فعالية الرقابة الداخلية.

الإدارة المسؤولة:	فريق إدارة المخاطر
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

981 - حدد المكتب الضوابط الرئيسية، وبدأ تنفيذ بروتوكول لاختبار الرقابة، وعقد اجتماعات رصد دورية مع وحدات السياسات وأسس إجراءات تقديم التقارير إلى الإدارة. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفِذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

982 - وأوصى المجلس في الفقرة 115 من تقريره بأن يستعرض المكتب خدمات الموارد البشرية التي يقدمها إلى الشركاء من الأمم المتحدة وأن يبذل قصارى جهده لمواءمة خدماته المتعلقة بفرادى المتعاقدين مع قواعد الشركاء المنطبقة على إدارة فرادى المتعاقدين.

الإدارة المسؤولة:	فريق الشراكات والاتصال
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

983 - تتواصل المفاوضات بين المكتب والأمانة العامة للأمم المتحدة باعتبارها مسألة ملحة، ومن المتوقع إبرام مذكرة التفاهم الجديدة بحلول نهاية عام 2023. ويتوقع المكتب أن تنص المذكرة الجديدة على أن

الموظفين الذين يستعين بهم المكتب لتنفيذ المشاريع نيابة عن الأمانة العامة للأمم المتحدة يخضعون لمسؤولية المكتب، ومن ثم فهم يخضعون لسياسات المكتب في مجال الموارد البشرية.

984 - وأوصى المجلس في الفقرة 128 من تقريره بأن يستعرض المكتب البيانات المتعلقة بأصول مشاريع دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام في نظامي oneUNOPS و WASP وأن ينشئ آلية للتحقق من وجود اتساق بين أصول مشاريع دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام والسجلات المتعلقة بها في نظام oneUNOPS.

الإدارة المسؤولة: مجموعة السلم والأمن

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

985 - نقح المكتب إجراءاته التشغيلية الموحدة وأنشأ آلية للتحقق من اتساق البيانات المتعلقة بسجلات أصول المشاريع بين نظامي WASP و oneUNOPS. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

986 - وأوصى المجلس في الفقرة 141 من تقريره بأن يعجل المكتب وتيرة التفاوض مع الأمانة العامة للأمم المتحدة لحل مسألة إدارة أصول المشاريع التي طال أمدها، وذلك بغية تجنب وضع أي بنود خارج الميزانية العمومية وتجنب ما يرتبط بذلك من مخاطر.

الإدارة المسؤولة: مجموعة السلم والأمن

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

987 - يتعاون المكتب مع نظرائه في الأمانة العامة للأمم المتحدة للتعبيل بالمفاوضات الرامية إلى وضع مذكرة تفاهم جديدة. وبالنظر إلى التقدم المحرز حتى الآن وتعقيد المذكرة، يتم بذل كل جهد ممكن لاختتام المفاوضات ووضع المذكرة النهائية بحلول نهاية عام 2023.

988 - وأوصى المجلس في الفقرة 147 من تقريره بأن يعزز المكتب التحقق المادي من أصول مشاريع دائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام.

الإدارة المسؤولة: مجموعة السلم والأمن

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

989 - نصح المكتب إجراءاته التشغيلية الموحدة، وعدل نموذجه الداخلي للإبلاغ عن الأصول والتحقق منها، واستحدث عقد اجتماع شهري مشترك بشأن الأصول بين المكتب ودائرة الإجراءات المتعلقة بالألغام. وأجري تدريب لجميع مكاتب الإجراءات المتعلقة بالألغام، وتتخذ العمليات تنفيذًا كاملاً. ويرى المكتب أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

990 - أوصى المجلس في الفقرة 206 من تقريره بأن يضمّن المكتب قواعده بوضوح قائمة بالوظائف التي تنطوي على أداء "أنشطة خاصة بالأمم المتحدة بحكم طبيعتها" والتي يجب أن يشغلها موظفون لكفالة أن يظل الموظفون النواة الأساسية للموارد البشرية في المنظمة.

الإدارة المسؤولة: الفريق المعني بالموارد البشرية والثقافة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2022

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2024

991 - يشارك المكتب بنشاط في استعراض استخدامه لمختلف الطرائق التعاقدية، ويقدم معلومات عن آخر المستجدات بانتظام إلى المجلس التنفيذي. وستنجز المرحلة الأولى من الاستعراض بحلول 31 كانون الأول/ديسمبر 2023. وستبدأ المرحلة الثانية في عام 2024. ومع تحقيق هذا العمل نتائج، سيطلع المكتب المجلس والمجلس التنفيذي على آخر المستجدات. وعلى نفس القدر من الأهمية، من المتوقع صدور تقرير وحدة التفتيش المشتركة عن استخدام عقود غير الموظفين بحلول نهاية عام 2023، وسيكون نقطة مرجعية مهمة لتصميم وتنفيذ المرحلة الثانية المشار إليها.

خامس عشر - هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة)

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁵³⁾

992 - يعرض الجدول 37 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 37

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية	3	-	-	3	3	-
شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية	2	-	-	2	2	-
شعبة الشراكات الاستراتيجية	3	-	-	3	3	-
المجموع	8	-	-	8	8	-

993 - ويعرض الجدول 38 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 38

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية	3	-	-	3	3	-
شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية	6	-	-	6	6	-
شعبة التنظيم والإدارة	3	-	2	1	1	-
شعبة الشراكات الاستراتيجية	3	-	-	3	3	-
مكاتب متعددة	3	-	-	3	3	-
المجموع	18	-	2	16	16	-

(53) A/78/5/Add.12، الفصل الثاني.

994 - أوصى المجلس في الفقرة 36 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتعزيز إجراءاتها المتعلقة بإمكانية اقتفاء أثر الأموال المستخدمة في أهداف التنمية المستدامة حتى تتسم العملية بالموضوعية بما يتيح رصد النتائج على مدى السنين.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2024

995 - نقر هيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة) بأهمية تعزيز إجراءاتها بما يتيح تحسين إمكانية اقتفاء أثر الأموال المستخدمة في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وهي ملتزمة بتحسين هذه الإجراءات تمثيا مع ممارسات شركاء الأمم المتحدة الآخرين في إطار جهود التنسيق العامة على نطاق منظومة الأمم المتحدة بأسرها. وفي آب/أغسطس 2023، أنجزت هيئة الأمم المتحدة للمرأة وضع مخطط للربط بين الإطار المتكامل للنتائج والموارد لخطتها الاستراتيجية للفترة 2022-2025 وأهداف التنمية المستدامة. ويتيح هذا المخطط لهيئة الأمم المتحدة للمرأة إبلاغ مجلس الرؤساء التنفيذيين بمساهماتها المالية السنوية في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة مقابل النفقات الإجمالية من خلال مكعب بيانات الأمم المتحدة. ولمواصلة معالجة توصية المجلس، ستقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بما يلي:

(أ) التأكد من أن الإجراء القادم بشأن تخطيط الخطة الاستراتيجية ورصدها والإبلاغ عنها يحسن إمكانية تتبع المساهمات المقدمة في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وستكفل هيئة الأمم المتحدة للمرأة انساق هذا الإجراء مع الجهود الحالية التي يبذلها مكتب التنسيق الإنمائي لمواءمة الرصد والإبلاغ اللذين تقوم بهما وكالات الأمم المتحدة من أجل تحقيق أهداف التنمية المستدامة. وفي إطار استعراض منتصف المدة للخطة الاستراتيجية، سيتم تقييم هذه الاعتبارات للوقوف على أي تعديلات لازمة للإطار المتكامل للنتائج والموارد وما يتصل به من توجيهات في الخطة الاستراتيجية؛

(ب) تعزيز كيفية دعم المشاريع لتتبع المساهمات المقدمة في سبيل تحقيق أهداف التنمية المستدامة من خلال سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ المقبلة، وكفالة تنفيذ المشاريع للنتائج المقررة في الملاحظات الاستراتيجية المرتبطة بأهداف التنمية المستدامة ذات الصلة؛

(ج) مواصلة تعزيز نظام إدارة النتائج الخاص بها، وكفالة الروابط مع نظام كوانتوم (Quantum)، للتمكين من تعزيز الرصد والرقابة الموضوعية على مساهمات هيئة الأمم المتحدة للمرأة في أهداف التنمية المستدامة ومؤشرات تلك الأهداف. وستساعد الاستفادة من التحسينات القائمة، مثل وظيفة وسم المؤشرات في النظام المطبق في المكاتب القطرية، على تحديد مساهمات المنكرات الاستراتيجية في المؤشرات.

996 - وأوصى المجلس في الفقرة 37 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بمواءمة النتائج المحصلة على مستوى المشاريع مع جميع العمليات المنفذة في المذكرات الاستراتيجية للهيئة وخطتها الاستراتيجية من أجل الحصول على معلومات دقيقة بشأن استخدام مواردها المحدودة.

الإدارة المسؤولة: شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

997 - هيئة الأمم المتحدة للمرأة ملتزمة بتحسين مواردها إلى الحد الأمثل، وكفالة توافق المشاريع بالكامل مع المذكرات الاستراتيجية والخطة الاستراتيجية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة. ولمعالجة توصية المجلس، ستقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بما يلي:

(أ) إصدار السياسة الجديدة للتخطيط والرصد والإبلاغ التي تبين هيكل النتائج الموضوع لدعم المواءمة المتسقة للنتائج من خلال المشاريع والمذكرات الاستراتيجية والخطة الاستراتيجية، وتنسيق جهود الرصد وتبسيط الإبلاغ والاستخدام الأمثل للموارد؛

(ب) وضع إجراءات للتخطيط والرصد والإبلاغ على المستويين القطري والإقليمي وعلى مستوى المقر (بعد إصدار سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ) لدعم الالتزام بهيكل نتائج السياسة؛

(ج) التأكد من أن التوجيهات والإجراءات المقبلة على مستوى المشروع تتماشى مع سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ من خلال تحليل المحتوى على نطاق مختلف المهام الوظيفية؛

(د) كفالة إدماج متطلبات نظام إدارة النتائج ونظام كوانتوم ذات الصلة بما يتماشى مع سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ إدماجاً كاملاً في أعمال تعزيز النظم متوسطة الأجل وطويلة الأجل لهيئة الأمم المتحدة للمرأة.

998 - وأوصى المجلس في الفقرة 38 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتعزيز عملياتها في مجالات التخطيط والرصد والإبلاغ المتصلة بخطتها الاستراتيجية من أجل الحصول على معلومات دقيقة وفي الوقت المناسب عن جميع وحدات العمل، بما يعزز المساءلة والإنجازات المتصلة بالامتثال وأوجه التقدم المحرز في الخطة الاستراتيجية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية
حالة التوصية: قيد التنفيذ
الأولوية: عالية
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

999 - هيئة الأمم المتحدة للمرأة ملتزمة بالتحسين المستمر لعمليات التخطيط والرصد والإبلاغ الفعالة. وفي هذا الصدد، ستعالج هيئة الأمم المتحدة للمرأة توصية المجلس من خلال ما يلي:

(أ) وُضِعَ الإجراء الأول على صعيد وضع الخطة الاستراتيجية ورصدها والإبلاغ عنها بما يتماشى مع سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ المقبلة، مع تحديد الأدوار والمسؤوليات ذات الصلة لدعم الامتثال للسياسة والتقيد بها في الوقت المناسب؛

(ب) البناء على الدروس المستفادة من أجل التحسين المستمر لعمليات الإبلاغ السنوية والتوجيهات الحالية، بما في ذلك تعزيز الالتزام بالمواعيد النهائية لدورة الإبلاغ المؤسسية. وسيُسترشد كذلك بالدروس المستفادة في وضع إجراءات الخطة الاستراتيجية المذكورة أعلاه؛

(ج) كغالب أن تؤدي الإجراءات المنقحة للتخطيط والرصد والإبلاغ للمكاتب الميدانية والمقر إلى زيادة تعزيز آليات المساءلة ضمن هيئة الأمم المتحدة للمرأة بحيث تتحمل كل وحدة من وحدات الأعمال المسؤولية عن مساهماتها في تنفيذ الخطة الاستراتيجية. وسيشمل ذلك وضع توقعات واضحة للأداء، ورصد التقدم المحرز، وتعزيز ثقافة الشفافية وتولي زمام الأمور على نطاق المنظمة؛

(د) الاستفادة من الإجراء التجريبي للمذكرات الاستراتيجية للمكاتب القطرية الذي بدأ العمل به مؤخرا. ويتماشى الإجراء الجديد الذي يجري تجريبه مع سياسة التخطيط والرصد والإبلاغ المقبلة. وهو يوفر نقطة دخول للمكاتب القطرية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة للنهوض بنتائج الخطة الاستراتيجية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة وولايتها ضمن إطار الأمم المتحدة للتعاون من أجل التنمية المستدامة.

1000 - وأوصى المجلس في الفقرة 47 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بالتعجيل بسن سياسة عامة على نطاق المنظمة لتوجيه المبادرات البيئية في المجال البرنامجي بغرض إشراك جميع أصحاب المصلحة المعنيين بتنفيذ البرامج لأجل استيفاء المعايير البيئية.

الإدارة المسؤولة: شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1001 - هيئة الأمم المتحدة للمرأة في المراحل النهائية من إصدار سياستها للاستدامة الاجتماعية والبيئية وإجراءاتها المتعلقة بالمعايير الاجتماعية والبيئية، وستعالج تلك السياسة بوضوح وبصورة شاملة الجوانب التشغيلية الداخلية والبرنامجية الخارجية.

1002 - وستتواءم سياسة وإجراءات هيئة الأمم المتحدة للمرأة تماما مع أطر الأمم المتحدة ذات الصلة، مثل استراتيجية مجلس الرؤساء التنفيذيين لإدارة الاستدامة في منظومة الأمم المتحدة ونهج الأمم المتحدة النموذجي إزاء المعايير البيئية والاجتماعية.

1003 - وأوصى المجلس في الفقرة 48 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتوفير دعم يمكن المكاتب التابعة لها من تنفيذ إجراءات عملية تساهم في تحسين المؤشرات البيئية في الخطة الاستراتيجية.

الإدارة المسؤولة: شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية:

عالية

التاريخ المستهدف:

الربع الأول من عام 2024

1004 - سيجري تنفيذ أنشطة بناء القدرات بمجرد إصدار سياسة الاستدامة البيئية الاجتماعية وإجراءات المعايير الاجتماعية والبيئية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة. وستستخدم المذكرات الاستراتيجية الجديدة التي ستضعها المكاتب الميدانية لهيئة الأمم المتحدة للمرأة بوصفها توجيهات لإدراج إجراءات ملموسة تحسن المؤشرات البيئية للخطة الاستراتيجية.

1005 - وأوصى المجلس في الفقرة 60 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتعزيز عملية الرصد والرقابة فيما يخص إنجاز تقييمات قدرات الشركاء وصلاحياتها من أجل توفير معلومات محدثة عن قدرات الشركاء في البرامج الذين يتلقون أموالاً من الهيئة.

الإدارة المسؤولة:

شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الثاني من عام 2024

1006 - عدلت هيئة الأمم المتحدة للمرأة الإجراء الخاص باختيار الشركاء في البرامج، واشترطت إنجاز تقييم جديد للقدرات من حيث المخاطر إذا انتهت صلاحية التقييم الحالي للقدرات من حيث المخاطر أثناء تنفيذ اتفاقات الشركاء. والإجراء المنقح في مرحلته النهائية للإصدار. وبعد التعديل الأخير لنظام إدارة اتفاقات الشركاء والمنح، بات النظام الآن يولد إخطارات تلقائياً ويرسلها إلى مدير المشروع قبل انتهاء صلاحية تقييم القدرات من حيث المخاطر أثناء سريان اتفاق الشركاء المقابل بحيث ينجز تقييم جديد للقدرات. وأصبح تقييم القدرات من حيث المخاطر إلزامياً أثناء إنشاء اتفاق الشركاء بوصفه ملحقاً أساسياً لضمان قيام مديري المشاريع بتحميل التقييم الموثق المستخدم كجزء من عملية اختيار الشركاء.

1007 - وأوصى المجلس في الفقرة 68 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بأن توضح على جميع مستويات الإدارة أدوار ومسؤوليات الموظفين المعنيين بالدورة البرنامجية من أجل ضمان ممارسة الرقابة الفعالة خلال مراحلها، وتشجع على استخدام القدرات التي يوفرها نظام إدارة اتفاقات الشركاء والمنح في الوقت الحقيقي لأجل الإبلاغ والتتبع على الصعيد العالمي.

الإدارة المسؤولة:

شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية

حالة التوصية:

قيد التنفيذ

الأولوية:

متوسطة

التاريخ المستهدف:

الربع الثاني من عام 2024

1008 - اتخذت هيئة الأمم المتحدة للمرأة إجراءات بشأن خط الدفاع الثاني على مستوى المنظمة لتوفير الأدوات والتقارير ذات الصلة في الوقت الحقيقي وتدريب الموظفين المعنيين لتيسير الرصد والرقابة الفعالين

على جميع مستويات إدارة المنظمات. وتعزز هيئة الأمم المتحدة للمرأة على نطاق واسع استخدام لوحة المتابعة الخاصة بنظام إدارة اتفاقات الشركاء والمنح لتتقيد الموظفين وزيادة وعيهم بفائدة حالة الإجراء التي تظهرها لوحة المتابعة من أجل الرقابة الفعالة.

1009 - وأوصى المجلس في الفقرة 69 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بأن تحدد موعدا نهائيا رسميا ودقيقا لإجراء تقييم أداء الشركاء في البرامج.

الإدارة المسؤولة: شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1010 - قامت هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتحديث مشروع الإجراءات ليشمل موعدا نهائيا رسميا ودقيقا لإجراء تقييم الأداء في اختيار الشركاء في البرامج. والإجراءات في مرحلة الاستعراض النهائي قبل إصدارها.

1011 - وأوصى المجلس في الفقرة 78 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بأن توفر على جميع مستويات الإدارة تدريباً منتظماً لمديري المشاريع لكفالة قيامهم بطلب تقديم استثمارات الإذن بالصرف وشهادة الإنفاق في أوانها، نظراً إلى أن الاستثمارات تقيم الدليل على إنجاز الأنشطة، مما يتيح الاعتراف بمصروفات المشاريع.

الإدارات المسؤولة: شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية وشعبة

التنظيم والإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

1012 - ستقوم شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية التابعة لهيئة الأمم المتحدة للمرأة، بالاشتراك مع شعبة التنظيم والإدارة، بإعداد مواد تدريبية محدثة بحلول آذار/مارس 2024 وإجراء تدريب مشترك لموظفي المشاريع في جميع المكاتب الإقليمية والميدانية وفي المقر بحلول نهاية عام 2024.

1013 - وأوصى المجلس في الفقرة 79 من تقريره هيئة الأمم المتحدة للمرأة بأن توفر على جميع مستويات الإدارة تدريباً منتظماً للشركاء في البرامج وأن تعزز قدراتهم فيما يتعلق باستخدام استثمارات الإذن بالصرف وشهادة الإنفاق على النحو الصحيح وفي أوانه.

الإدارات المسؤولة: شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية وشعبة

التنظيم والإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة
التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2024

1014 - ستشارك شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية التابعة لهيئة الأمم المتحدة للمرأة وشعبة التنظيم والإدارة في تحديث المواد التدريبية التي يمكن للموظفين الميدانيين استخدامها لتدريب الشركاء في البرامج. وستضعان اللمسات الأخيرة على خطة تدريبية وتجريان تدريباً مشتركاً للموظفين الميدانيين.

1015 - وأوصى المجلس في الفقرة 93 من تقريره بأن تضطلع هيئة الأمم المتحدة للمرأة بأنشطة لإنهاء وعي جميع الموظفين من مختلف مستويات الإدارة لإبراز أهمية توفر معلومات صحيحة ودقيقة تتخذ قاعدة لعملية صنع القرار الواعية بالمخاطر لإقامة شراكات مع القطاع الخاص.

الإدارة المسؤولة: شعبة الشراكات الاستراتيجية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1016 - ستتظم سلسلة من الحلقات الدراسية الشبكية التدريبية بشأن مشاركة القطاع الخاص وبذل العناية الواجبة وإدارة المخاطر على نطاق المنظمة، بما يشمل حلقة دراسية شبكية عالمية واحدة على الأقل لبناء القدرات والوعي بشأن: (أ) مشاركة القطاع الخاص؛ (ب) إدارة المخاطر والتخفيف من حدتها؛ (ج) الأدوار والمسؤوليات المعنية على مختلف مستويات الحكمة في عملية مشاركة القطاع الخاص. وتتوقف هذه الحلقات الدراسية الشبكية التدريبية على إصدار السياسة والإجراءات الجديدة لمشاركة القطاع الخاص، ويتوقع أن يتم ذلك بحلول نهاية عام 2023.

1017 - وأوصى المجلس في الفقرة 94 من تقريره بأن تُرسي هيئة الأمم المتحدة للمرأة ترابطاً واضحاً بين الوثائق التي تشكل المدخلات المعتمد عليها في التصنيف المحدث للمخاطر على مستوى الشركات، يسترشد به في صنع القرار بناء على مخاطر الشراكة مع القطاع الخاص.

الإدارة المسؤولة: شعبة الشراكات الاستراتيجية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1018 - تقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بوضع اللمسات الأخيرة على السياسة والإجراءات الجديدة لمشاركة القطاع الخاص، لتحل محل السياسة والإجراءات الحالية لبذل العناية الواجبة. وتوضح السياسة الجديدة تعاريف وبارامترات محددة لإتاحة تحسين سير التقييم لكيانات القطاع الخاص المحتملة. ويحسن هذا الإجراء استخدام النماذج والأدوات لتعزيز تصنيف كيانات القطاع الخاص للمخاطر بما يتيح تحقيق الموضوعية

والشفافية في عمليات الاستعراض واتخاذ القرارات. وبعد تقديمها إلى لجنة استعراض سير الأعمال للتشاور، ستخضع السياسة والإجراءات المتصلة بمشاركة القطاع الخاص للعملية المعتادة لاستعراض ضمان الجودة.

1019 - وأوصى المجلس في الفقرة 95 من تقريره بأن تعزز هيئة الأمم المتحدة للمرأة عملية تقييم الشركاء من القطاع الخاص من خلال تحديد جوانب صنع القرار بوضوح وإجراء اتهام المتعين اتباعها، والمفاهيم الأساسية، وتواتر الوقوع المحتمل لحدث ما وإمكانية تأثيره على الهيئة، بهدف إتاحة تصنيف للمخاطر التي تشكلها الشركات على نحو أكثر كفاءة وتحديدًا.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الشراكات الاستراتيجية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

1020 - تقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بوضع اللمسات الأخيرة على السياسة والإجراءات الجديدة لمشاركة القطاع الخاص، التي ستحل محل السياسة والإجراءات الحالية لبذل العناية الواجبة. وتفتحت السياسة والإجراءات الجديدة الأعمال التي تتفقد لاستكشاف الشراكات مع القطاع الخاص وتقييمها وتصميمها باتباع نهج قائم على الوعي بالمخاطر يعزز الموضوعية والوضوح في تصنيف المخاطر لكيانات القطاع الخاص. ويتم توضيح الأدوار والمسؤوليات في عملية صنع القرار فيما يتعلق بتصميم وإنشاء شراكات مع كيان من القطاع الخاص.

1021 - وتستند السياسة والإجراءات الجديدة إلى الدور الحالي للجنة استعراض سير الأعمال، التي يشترك في رئاستها الأمين العام المساعد/نواب المديرين التنفيذيين مع تمثيل رفيع المستوى من خمس شعب في المقر ومكاتب إقليميين وخبراء تقنيين من مكاتب مستقلة في هيئة الأمم المتحدة للمرأة، لتقوم اللجنة بدور هيئة استعراض رفيعة المستوى لشراكات القطاع الخاص المحتملة العالية المخاطر.

1022 - وأوصى المجلس في الفقرة 105 من تقريره بأن تستعرض هيئة الأمم المتحدة للمرأة مبادئها التوجيهية وإجراءاتها المتعلقة بالمشتريات لتحديد أوجه عدم الاتساق ومواءمة الأحكام الواردة فيها، مثل المبلغ الإلزامي لإصدار أوامر الشراء.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التنظيم والإدارة
حالة التوصية:	تُلب إغلاقتها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	لا ينطبق

1023 - نقحت هيئة الأمم المتحدة للمرأة الإجراءات والمبادئ التوجيهية ذات الصلة وأصدرت تكليفا باستخدام أوامر الشراء في جميع أنشطة الشراء. ويجب على المستخدمين الآن استخدام نظام Oracle SmartForm، وهو نظام آلي يقوم بإنشاء أوامر شراء دون تدخل يدوي لجميع معاملات الشراء التي تتراوح

قيمتها بين 0 إلى 5 000 دولار. ويلغي هذا التطور خطر عدم استخدام أمر الشراء للأنشطة التي يلزم استخدامه فيها. وترى هيئة الأمم المتحدة للمرأة أن هذه التوصية قد نُفِذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1024 - وأوصى المجلس في الفقرة 106 من تقريره بأن تجري هيئة الأمم المتحدة للمرأة تقييماً بشأن استخدام واحتياجات طلبات الشراء المقدمة من المكاتب، وأن تضع، على هذا الأساس، خطة تدريبية تشجع على استخدام آلية الرقابة على المشتريات هذه.

الإدارة المسؤولة: شعبة التنظيم والإدارة

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

1025 - تلزم هيئة الأمم المتحدة للمرأة جميع المستخدمين باستخدام أوامر الشراء لجميع أنواع أنشطة الشراء، بغض النظر عن قيمتها. وطرحَت المنظمة نظام Oracle SmartForm، وهو نظام آلي يقوم بإنشاء أوامر شراء بسلسلة دون تدخل يدوي لمعاملات الشراء الواقعة ضمن النطاق من 0 إلى 5 000 دولار لتيسير إجراء هذه العملية. ويخفف هذا التطور الجديد بشكل فعال من مخاطر عدم الامتثال فيما يتعلق باستخدام أوامر الشراء للأنشطة التي يلزم استخدامها فيها. وبناءً على ذلك، وبالإضافة إلى قيام هيئة الأمم المتحدة للمرأة بطرح نظام SmartForm الجديد وتحديث المبادئ التوجيهية، فقد كفلت حصول جميع الموظفين على تدريب شامل على استخدامه. وترى هيئة الأمم المتحدة للمرأة أن هذه التوصية قد نُفِذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1026 - أوصى المجلس في الفقرة 113 من تقريره بأن يقوم المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والمكتب القطري لكينيا التابعان لهيئة بعمليات لإبرام اتفاقات طويلة الأجل لأغراض عمليات الشراء المحلية المتكررة للسلع والخدمات بهدف زيادة كفاءة وفعالية عملية الشراء.

الإدارات المسؤولة: المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والمكتب

القطري لكينيا

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1027 - بدأ المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والمكتب القطري في كينيا التابعان لهيئة الأمم المتحدة للمرأة عملية إبرام اتفاقات شراء طويلة الأجل لتلبية الاحتياجات المتكررة التي تنطوي على أحجام كبيرة من المشتريات. وتم ذلك أساساً من خلال آليات الشراء المشتركة للأمم المتحدة التي تستفيد المكاتب من خلالها من تحسين القوة التفاوضية من خلال تقديم الأمم المتحدة كتلة واحدة. وتشمل الاتفاقات طويلة الأجل التي أبرمت بالفعل والمستخدمه إدارة السفر لمكتب الوجود البرنامجي في الصومال، وخدمات النقل لمكتب الوجود البرنامجي في الصومال، والاستفادة من اتفاق طويل الأجل لمكتب الأمم المتحدة

لخدمات المشاريع، وخدمات الفنادق والمؤتمرات مع مقدمي خدمات متعددين داخل نيروبي وخارجها. وبالإضافة إلى الاتفاقات طويلة الأجل المبرمة محليا، تستخدم المكاتب الآن اتفاقات عالمية طويلة الأجل للمركبات ومعدات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.

1028 - وتشمل الخدمات الأخرى التي يجري حاليا إبرام اتفاقات طويلة الأجل بشأنها التحرير والتصميم والتخطيط لمنتجات الاتصالات وإدارة المعارف، وأثاث المكاتب وتجهيزاتها، والقرطاسية المكتبية والمواد الاستهلاكية. وسيواصل المكتب الإقليمي لشرق أفريقيا والجنوب الأفريقي والمكتب القطري لكينيا الاستفادة من الفرص الممكنة، بما في ذلك من خلال المكتب الخلفي المشترك لفريق الأمم المتحدة القطري، الذي يمر حاليا بمرحلة تقييم الاحتياجات.

1029 - وأوصى المجلس في الفقرة 125 من تقريره بأن تعزز هيئة الأمم المتحدة للمرأة عملية إدارة التغيير في مجال تكنولوجيا المعلومات عن طريق تحقيق تكامل تلك العملية باستخدام المنصة المتاحة لتلقي جميع طلبات التغيير واستعراضها ورصدها على الصعيد العالمي وكفالة تنفيذها في الوقت المناسب.

الإدارة المسؤولة: شعبة التنظيم والإدارة

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الثاني من عام 2024

1030 - تحافظ هيئة الأمم المتحدة للمرأة على عملية متقنة لإدارة التغيير فيما يتعلق بجميع التعديلات والتحسينات المتعلقة بالنظام. ويضمن الإجراء تسجيل جميع التغييرات واستعراضها والموافقة عليها بشكل مناسب قبل التنفيذ، مما يوفر إطارا عمليا للحفاظ على استقرار وسلامة النظم.

1031 - وبناء على ذلك، تقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بالفعل بإدماج عملية إدارة التغيير مع المنصة العالمية لتعقب الخدمات. وبذلك ستوفر المنصة حلا عالميا لتلقي جميع طلبات التغيير في مجال تكنولوجيا المعلومات واستعراضها ورصدها. وسيستفيد هذا الإدماج من قدرات المنصة لتعزيز التعريف بعملية إدارة التغيير وتحقيق المساءلة والكفاءة فيها.

1032 - وفي إطار الالتزام بالتحسين المستمر، تعمل هيئة الأمم المتحدة للمرأة بنشاط على إضفاء الطابع الاجتماعي على هذه الآلية في أوساط المستخدمين النهائيين لنظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التابعة لهيئة الأمم المتحدة للمرأة. ومن الضروري تسجيل جميع المشاريع والتغييرات في النظام بمجرد تسلمها. وتيسيرا لذلك، سيقدم قسم نظم المعلومات والاتصالات السلوكية واللاسلكية أيضا دورات توجيهية للموظفين المعنيين لكفالة إمامهم بإجراءات ونظام إدارة التغيير.

1033 - وأوصى المجلس في الفقرة 126 من تقريره بأن تجري هيئة الأمم المتحدة للمرأة تحليلا للفعالية من حيث التكلفة لأفضل ما هو متاح من النظم الخاصة بمسار تعبئة الموارد، بما في ذلك نظام "ليدز"، وهو ما سيتيح للهيئة تحديد الفائدة التشغيلية من النظام المختار.

الإدارة المسؤولة:	شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

1034 - اكتمل وضع خطة للتحسينات في نظام "ليدز" (Leads) للإدارة. وينتظر التنفيذ إجراء تحليل التكلفة والعائد بين نظام "ليدز" والخيارات الممكنة لإدارة مراحل الإنتاج، فضلاً عن أي متطلبات إمكانية الإدماج في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، نظام كوانتوم.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

1035 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.12، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتبقية من فترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الثماني التي اعتبر المجلس أنها قيد التنفيذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

1036 - ويعرض الجدول 39 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 39

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية	1	-	-	1	1	-
شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية	2	-	-	2	2	-
شعبة التنظيم والإدارة	3	-	2	1	1	-
شعبة الموارد البشرية	2	-	-	2	2	-
المجموع	8	-	2	6	6	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁵⁴⁾

1037 - أوصى المجلس في الفقرة 32 من تقريره بأن تقوم الهيئة بتحديد وإدماج مستويات تحمل المخاطر لتوجيه عملية تقييم المخاطر، بغية تضمين درجة تحمل المخاطر في وقت تنفيذ تدابير تخفيف إضافية من أجل خفض تصنيف المخاطر أو حداثتها لتصل إلى مستوى مقبول.

(54) A/76/5/Add.12، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة:	شعبة الاستراتيجية والتخطيط والموارد والفعالية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1038 - لا تزال هيئة الأمم المتحدة للمرأة ملتزمة بتنفيذ حدود تحمل المخاطر، التي ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالعملية الفصلية لاستعراض الأعمال. وستوجه حدود تحمل المخاطر الإدارة بشأن درجة المخاطر المقبولة لهيئة الأمم المتحدة للمرأة لتحقيق أهدافها بينما تقوم بأعمالها ضمن الإطار العام لتقبل المخاطر. وعلاوة على ذلك، سيستخدم ذلك لتبنيه المسؤولين عن المخاطر إلى الخروقات المتعلقة بتحمل المخاطر لكفالة أن يؤدي ذلك، عند الاقتضاء، إلى الحاجة إلى إجراء تغييرات في إجراءات التخفيف لتقليل احتمالية أو تأثير المخاطر المحددة. وستحدث هذه العملية خلال مرحلة تحديد المخاطر وتقييمها وخلال مرحلة رصد المخاطر. وبالإضافة إلى ذلك، ستوضع اللمسات الأخيرة على مذكرة إرشادية بشأن تقبل المخاطر وتحملها وسيطّلع عليها جميع المسؤولين عن المخاطر وجهات الاتصال المعنية بالمخاطر لتقديم المزيد من الدعم.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁵⁵⁾

1039 - أوصى المجلس في الفقرة 41 من تقريره بأن تعالج هيئة الأمم المتحدة للمرأة النتائج المالية لمراجعة حسابات الشركاء في الوقت المناسب، بهدف توليد اليقين بشأن الاستخدام السليم للموارد المحولة إلى الشركاء.

الإدارة المسؤولة:	شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1040 - اكتسبت هيئة الأمم المتحدة للمرأة زخماً وقامت بشكل مطرد بتسوية النتائج المالية المنبثقة عن مراجعة حسابات الشركاء، حيث بلغت معدل إغلاق بنسبة 43 في المائة للنتائج المالية غير المنفذة لعام 2021 اعتباراً من حزيران/يونيه 2023. وتواصل هيئة الأمم المتحدة للمرأة العمل عن كثب مع المكاتب لمعالجة الأسباب الجذرية المحددة للنتائج من خلال استعراض تقارير مراجعة حسابات الشركاء، والنظر في النتائج والتوصيات، وتكييف الإجراءات التصحيحية وفقاً لذلك لإغلاق النتائج المالية المتبقية.

(55) A/77/5/Add.12، الفصل الثاني.

1041 - وأوصى المجلس في الفقرة 42 من تقريره بأن تسوي هيئة الأمم المتحدة للمرأة النتائج المالية القديمة لمراجعة حسابات الشركاء بطريقة سريعة، من أجل توضيح استخدام الأموال المحولة إلى الشركاء في السنوات السابقة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة السياسات والبرامج والشؤون الحكومية الدولية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1042 - قامت هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتسوية جميع النتائج المالية غير المنفذة خلال الفترة 2012-2017 من خلال التقييم الختامي غير المتكرر. وفيما يتعلق بالفترة 2018-2020، قامت هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتسوية 71 في المائة من النتائج المالية المذكورة في تقرير المجلس وتعمل عن كثب مع المكاتب القطرية لإغلاق نسبة الـ 29 في المائة المتبقية.

1043 - وأوصى المجلس في الفقرة 74 من تقريره بأن تنسق هيئة الأمم المتحدة للمرأة مع أصحاب الأعمال التجارية والمستخدمين المستقبليين للنظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، "كوانتوم"، في عملية الشراء، لزيادة متطلبات النظام من أجل إعداد تقارير موحدة وحسنة التوقيت ومفيدة للمستخدمين، وتسجل بيانات عالمية لجميع مراحل دورة الشراء المتكاملة.

الإدارة المسؤولة:	شعبة التنظيم والإدارة
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأول من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1044 - عممت هيئة الأمم المتحدة للمرأة المتطلبات المتصلة بلوحة متابعة المشتريات فيما بين الوكالات المنتسبة التي تنفذ نظام كوانتوم. وبالإضافة إلى ذلك، أنشأت هيئة الأمم المتحدة للمرأة أيضاً، خارج نظام كوانتوم، لوحة متابعة للمشتريات خاصة بالجهات المالكة من أجل الرصد والرقابة. ولا تزال هيئة الأمم المتحدة للمرأة ملتزمة بكفالة إنجاز لوحة المتابعة الخاصة بنظام كوانتوم بحلول الربع الرابع من عام 2023. واعترفاً بالدور الحيوي الذي تؤديه لوحة المتابعة المتقنة، تتعهد هيئة الأمم المتحدة للمرأة بالالتزام بنشرها بنجاح لتعزيز الرقابة الفعالة.

1045 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن تدرج هيئة الأمم المتحدة للمرأة جميع الاتفاقات المتعلقة بالمساهمات في الموارد العادية والموارد الأخرى في نظامها المركزي لتخطيط الموارد، من أجل تحويل هذه الموارد بالعملة الأجنبية تلقائياً إلى دولارات الولايات المتحدة.

الإدارة المسؤولة: شعبة التنظيم والإدارة

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأول من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

1046 - أثبتت هيئة الأمم المتحدة للمرأة للمجلس أنها عدلت إجراءاتها لضمان تسجيل جميع الموارد العادية الممولة من الاتفاقات المتعلقة بالمساهمات في نظام أطلس الذي عفا عليه الزمن الآن. وأظهرت هيئة الأمم المتحدة للمرأة أيضاً أن تقرير بيان المساهمات الآلي في نظام أطلس قد تم تحديثه باتفاقات الجهات المانحة للموارد العادية قبل أن تكمل هيئة الأمم المتحدة للمرأة بياناتها المالية للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021.

1047 - وتُعتمد نفس الإجراءات وتُنفذ في النظام المركزي الجديد لتخطيط الموارد، كوانتوم، فيما يتعلق بالمساهمات في الموارد العادية. وعملية الإعداد والمعاملات جاهزة لتعرض على المجلس في نظام كوانتوم. وترى هيئة الأمم المتحدة للمرأة أن هذه التوصية قد نُقِذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1048 - وأوصى المجلس في الفقرة 109 من تقريره بأن تنفذ هيئة الأمم المتحدة للمرأة خطة عمل من أجل تصحيح عدم الامتثال للدورات التدريبية الإلزامية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الثاني من عام 2023

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الثاني من عام 2024

1049 - أحرزت هيئة الأمم المتحدة للمرأة تقدماً في عام 2023 في العمل الذي قامت به لتنفيذ شهر إكمال الدورات التدريبية الإلزامية على مستوى المنظمة. وهي تضع اللمسات الأخيرة على التوقيت المناسب بالانسجام مع المبادرات التنظيمية الأخرى المقررة والنهج التدريجي لتنفيذ التحسينات التقنية المطلوبة لنظام كوانتوم لإدارة التعلم.

1050 - وأوصى المجلس في الفقرة 110 من تقريره بأن تعيد هيئة الأمم المتحدة للمرأة تصميم ضوابط الرصد المتصلة بالدورات التدريبية الإلزامية من أجل التخفيف من مخاطر عدم الامتثال، مع تشجيع مشاركة جميع مستويات الإدارة في التزامات الموظفين هذه بطريقة وقائية.

الإدارة المسؤولة: شعبة الموارد البشرية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

متوسطة	الأولوية:
الربع الثاني من عام 2023	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الثاني من عام 2024	التاريخ المستهدف المنقح:

1051 - تواصل هيئة الأمم المتحدة للمرأة العمل على تحسين ميزات رصد الدورات التدريبية في نظام كوانتوم لإدارة التعلم بغية إتاحة الخاصيات الوظيفية المتصلة بإنجاز الدورات التدريبية وتتبعها والإحطار/التذكير بها بما يتماشى مع متطلبات أعمال هيئة الأمم المتحدة للمرأة. ويجري تنفيذ الإجراءات الإدارية المقررة بما يتماشى مع النهج التدريجي لمعالجة الثغرات والتحسينات المتعلقة في نظام كوانتوم.

1052 - وأوصى المجلس في الفقرة 125 من تقريره بأن تقوم هيئة الأمم المتحدة للمرأة بتحديث وتوثيق الأنشطة المتعلقة بأمن المعلومات، مع رصدها في الوقت المناسب، من أجل التخفيف من المخاطر المتعلقة بأمن المعلومات على جميع مستويات الإدارة (العالمي والإقليمي والقطري).

شعبة التنظيم والإدارة	الإدارة المسؤولة:
طُلب إغلاقها	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الثاني من عام 2023	التاريخ المستهدف الأصلي:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف المنقح:

1053 - تواصل هيئة الأمم المتحدة للمرأة تحديث خط الأساس الأمني الأدنى للمكاتب الميدانية على أساس المدخلات المستمدة من معيار خط الأساس الأدنى للأمن السيبراني الذي اعتمده جميع الوكالات في إطار الشبكة الرقمية والتكنولوجية للجنة الإدارية الرفيعة المستوى. وتمثل هذه العملية مسعى مستمرا نحو تحسين مستوى النضوج في أمن المعلومات في المنظمة.

1054 - وأدى نشر مؤشرات الأداء الرئيسية الأساسية المتصلة بخط الأساس في التقرير الفصلي للأعمال إلى تسليط الضوء بشكل فعال على أمن المعلومات في جميع المكاتب القطرية. وقد أدى ذلك إلى تحسن كبير في فهم أهمية أمن المعلومات على جميع المستويات داخل المنظمة، والتأكيد على دوره الأساسي في العمليات.

1055 - وبالإضافة إلى ذلك، يعقد قسم نظم المعلومات والاتصالات السلوكية واللاسلكية اجتماعات فصلية لشبكة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، يمثلها مديرو عمليات المكاتب الميدانية وجهات التنسيق المعنية بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لكل مكتب قطري. وتشكل هذه الاجتماعات منبرا قيما لتبادل المستجدات الرئيسية المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات، بما في ذلك أخبار الأمن السيبراني. ويمثل هذا النهج الاستباقي خطوة هامة لتكوين فكرة واضحة للاحتياجات المحددة للمكاتب الميدانية وتعزيز المناقشات بشأن كيفية تناول الحلول الموحدة.

1056 - ومن خلال إدماج أمن المعلومات في جدول أعمال كل مكتب قطري وتيسير عقد اجتماعات منتظمة في مجال تكنولوجيا المعلومات، تتخذ هيئة الأمم المتحدة للمرأة خطوات هامة نحو إيجاد فهم شامل

لأمن المعلومات على نطاق المنظمة. ولهذه الجهود دور أساسي في بناء ثقافة قوية لأمن المعلومات وضمان أن يكون جميع الموظفين على دراية جيدة بالمخاطر والتدابير اللازمة لحماية المعلومات والنظم الحساسة. ويؤدي العمل مع المكاتب الميدانية من خلال المناقشات التعاونية إلى زيادة تعزيز قدرة المنظمة على تلبية متطلباتها الفريدة والتصدي بفعالية للتحديات المحتملة في مجال تكنولوجيا المعلومات والأمن السيبراني. وتعالج هذه التدابير المنفذة بما فيه الكفاية التوصية المذكورة أعلاه فيما يتعلق بأمن المعلومات. وترى هيئة الأمم المتحدة للمرأة أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

سادس عشر - الآلية الدولية لتصريف الأعمال المتبقية للمحكمتين الجنائيتين

ألف - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022⁽⁵⁶⁾

1057 - يعرض الجدول 40 موجزاً لحالة تنفيذ توصيات المجلس الرئيسية حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 40

حالة تنفيذ التوصيات الرئيسية

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
قلم الآلية	2	-	2	-	-	-
المجموع	2	-	2	-	-	-

1058 - ويعرض الجدول 41 موجزاً لحالة تنفيذ جميع توصيات المجلس حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 41

حالة تنفيذ جميع التوصيات

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	حُدِّد لها تاريخ لم يُحَدِّد لها تاريخ مستهدف
قلم الآلية	4	-	2	2	2	-
المجموع	4	-	2	2	2	-

1059 - أوصى المجلس في الفقرة 31 من تقريره بأن تتخذ الآلية إجراءات للبدء في عمليات التصريف في الأصول التي تكون تحت بند "المعدات التي لم يعثر عليها"، وفقاً للتعليمات السارية.

(56) A/78/5/Add.15، الفصل الثاني.

الإدارة المسؤولة: قلم الآلية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

1060 - أجرى قسم السلامة والأمن التابع للآلية الدولية لتصريف الأعمال المتبقية للمحكمتين الجنائيتين تحقيقاً شاملاً في الممتلكات المفقودة وأبلغ عن النتائج التي توصل إليها في تقرير مؤرخ 14 حزيران/يونيه 2023. وقد أُحيل التقرير إلى المجلس المحلي لحصر الممتلكات وبدأت عملية التصرف في الأصول. وترى الآلية أن هذه التوصية قد نُفذت ويطلب إلى المجلس إغلاقها.

1061 - أوصى المجلس الآلية في الفقرة 32 من تقريره بتنفيذ عملية تحديد المسؤوليات، من أجل تحديد الالتزامات النهائية والأسباب الجذرية فيما يتعلق بفقدان الأصول، في الوقت المناسب وبطريقة فعالة.

الإدارة المسؤولة: قلم الآلية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف: لا ينطبق

1062 - تحيل الآلية إلى تعليقاتها الواردة في الفقرة 1060 أعلاه على التوصية الواردة في الفقرة 31 من تقرير المجلس.

1063 - وأوصى المجلس في الفقرة 38 من تقريره بأن تحتفظ الآلية بسجل سنوي محدّث لمصروفات الدورات التدريبية والتدريبات المقدمة للموظفين، بما في ذلك أهدافها والمشاركين فيها وأماكن عقدها وتكاليفها وما حققته من نتائج التعلم.

الإدارة المسؤولة: قلم الآلية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف: الربع الأخير من عام 2023

1064 - عينت الآلية مساعداً متفرغاً للتدريب والتطوير الوظيفي، يتولى إدارة وتتبع جميع البيانات ذات الصلة المتعلقة بالتدريب، بما في ذلك المصروفات والأهداف والمشاركين والمواقع والتكاليف والنتائج.

1065 - وأوصى المجلس في الفقرة 48 من تقريره بأن تجري الآلية تقييماً لوظائف التعيين المؤقت المتكررة والضرورية لتشغيل الآلية من أجل تقييم مدى الاستفادة من الأشكال الأخرى للتعين في تلك الوظائف، عند الاقتضاء، مع مراعاة عملية تقليص حجم الآلية وولايتها المؤقتة ودورات ميزانيتها السنوية.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف:	الربع الأخير من عام 2023

1066 - يعمل قسم الموارد البشرية حالياً لإجراء عملية استعراض مقارن للاحتفاظ بالموظفين في عام 2024، بالإضافة إلى التحضير لتنفيذ جدول ملاك الموظفين لعام 2024، وسيتم خلال هذه العملية استعراض جميع التعيينات المؤقتة وبدء عمليات التوظيف للتعيينات المحددة المدة، في الحالات التي يصدر بها تكليف.

باء - تنفيذ التوصيات الواردة في تقرير مجلس مراجعي الحسابات عن فترات مالية سابقة

1067 - قدم المجلس في مرفق تقريره عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022 (A/78/5/Add.15، الفصل الثاني) موجزاً لحالة تنفيذ التوصيات المتعلقة بفترات مالية سابقة. وترد أدناه معلومات عن التوصيات الـ 19 التي اعتبر المجلس أنها إما قيد التنفيذ أو لم تتخذ. وترد المعلومات أدناه بالترتيب الذي تُعرض به التوصيات في المرفق.

1068 - ويعرض الجدول 42 موجزاً للحالة العامة للتوصيات حتى آب/أغسطس 2023.

الجدول 42

حالة تنفيذ التوصيات المتبقية من الفترات السابقة التي اعتبر أنها لم تنفذ بالكامل

(عدد التوصيات)

الإدارة المسؤولة	المجموع	غير مقبولة	طلب إغلاقها	قيد التنفيذ	مستهدف	لم يُحدّد لها تاريخ مستهدف
قلم الآلية	19	-	6	13	13	-
المجموع	19	-	6	13	13	-

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2017⁽⁵⁷⁾

1069 - أوصى المجلس في الفقرة 20 من تقريره الآلية بالإشراف على شركة الهندسة المعمارية المكلفة بإعادة النظر في نظام التحكم في نوعية الهواء ودرجة الحرارة والرطوبة النسبية في مستودعات المحفوظات في لاكياكي وتعديل نظام التحكم لضمان تلبية المتطلبات القياسية.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ

(57) A/73/5/Add.15، الفصل الثاني.

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

1070 - بلغ إصلاح نظم التدفئة والتهوية وتكييف الهواء مرحلة طلب العروض. وبدأت عملية طلب العروض، وتم استلام ردود السوق بحلول 31 أيار/مايو 2023. وتخضع العروض حالياً لتقييم فني. ووفقاً للجدول الزمني، من المتوقع الانتهاء من المشروع واختباره وتشغيله بحلول نهاية عام 2023.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2018⁽⁵⁸⁾

1071 - أوصى المجلس في الفقرة 20 من تقريره بأن تجري الآلية تقييماً منهجياً لمخاطر الغش وفقاً لأحكام إطار مكافحة الغش ومكافحة الفساد.

الإدارة المسؤولة: قلم الآلية

حالة التوصية: قيد التنفيذ

الأولوية: عالية

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2019

التاريخ المستهدف المنقح: الربع الأخير من عام 2023

1072 - على الرغم من أن الآلية تدرج تحت مظلة تقييم مخاطر الغش الذي أجرته الأمانة العامة للأمم المتحدة، ستضطلع الآلية بهذه العملية في وقت واحد مع تنفيذ التوصية الواردة في الفقرة 41 من تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021 (انظر الفقرة 1098 أدناه).

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2019⁽⁵⁹⁾

1073 - أوصى المجلس في الفقرة 45 من تقريره بأن تحسن الآلية إجراءات التحقق المادي لديها فيما يتعلق بمخزون جميع الأصول المرسمة، مع تعديل هذه المعلومات في سجلات نظام أوموجا، لكفالة سلامة البيانات التي يحتفظ بها النظام.

الإدارة المسؤولة: قلم الآلية

حالة التوصية: طُلب إغلاقها

الأولوية: متوسطة

التاريخ المستهدف الأصلي: الربع الأخير من عام 2020

التاريخ المستهدف المنقح: لا ينطبق

(58) A/74/5/Add.15، الفصل الثاني.

(59) A/75/5/Add.15، الفصل الثاني.

1074 - أجرت الآلية خلال الدورتين الماضيتين (2021 و 2022) عمليات التحقق المادي وحققت هدف التحقق المادي المطلوب البالغ 100 في المائة في إطار تعليمات إعداد البيانات المالية. وستواصل الآلية الحفاظ على معيار الامتثال هذا في إجراء عمليات التحقق المادي في المستقبل. وترى الآلية أن هذه التوصية قد نُقِّدَت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1075 - وأوصى المجلس في الفقرة 84 من تقريره بأن تعزز الآلية سياستها المتعلقة بأهمية تقديم طلبات الإجازة السنوية وإجازة زيارة الوطن والموافقة عليها من خلال نظام أوموجا قبل استخدام هذه الاستحقاقات، وبأن تبلغ موظفيها بهذه المسائل.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

1076 - أحاط المجلس علما بالجهود التي تبذلها الآلية لتعزيز السياسة المتعلقة بطلب الإجازات السنوية وإجازات زيارة الوطن، وتحسين الامتثال. ومع ذلك، وبالنظر إلى أنه ستكون هناك من الناحية الهيكلية بعض الحالات النادرة للموافقة على الإجازة بأثر رجعي، فإن الامتثال الكامل لهذا المبدأ غير ممكن. وترى الآلية أن هذه التوصية قد نُقِّدَت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1077 - وأوصى المجلس في الفقرة 104 من تقريره بأن تحسن الآلية إجراءاتها المتعلقة بتخطيط التدريبات المقرر تنظيمها للموظفين، بهدف تنفيذ خطة للتدريب وتنفيذ ميزانيتها ذات الصلة على النحو السليم، وذلك بصياغة وثيقة تحدد الموظفين المعنيين المسؤولين، وتواريخ التدريبات، ومواضيعها، والوحدات، وعدد الموظفين المقرر تدريبهم، والميزانية المقررة والمنفقة بالنسبة لكل نشاط، ضمن مسائل محتملة أخرى.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1078 - على نحو ما أشير إليه في تعليقات الآلية الواردة في الفقرة 1064 أعلاه فيما يتعلق بالتوصية الواردة في الفقرة 38 من تقرير المجلس للسنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2022، عينت الآلية مساعدا متفرغا للتدريب والتطوير الوظيفي، يتولى إدارة وتتبع جميع البيانات ذات الصلة المتعلقة بالتدريب،

بما في ذلك المصروفات والأهداف والمشاركون والمواقع والتكاليف والنتائج. ويجري وضع خطة تدريبية لما تبقى من عام 2023 وعام 2024.

1079 - وأوصى المجلس في الفقرة 109 من تقريره بأن تتخذ الآلية إجراء يفضي إلى تسجيل جميع حالات التغيب ذات الصلة بأيام السفر في نظام أوموجا.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1080 - تشير الآلية إلى أن أيام السفر، في عدة حالات، يبلغ عنها من الناحية الهيكلية في النظام بعد وقوعها. فعند أخذ إجازة زيارة الوطن، على سبيل المثال، لا تحول أيام السفر إلا بعد أن يقدم الموظفون تقريراً مكتملاً عن المصروفات إلى قسم الموارد البشرية، بالنظر إلى أن عدد أيام السفر المقدمة يتوقف على المدة الفعلية للسفر.

1081 - وأوصى المجلس في الفقرة 122 من تقريره بأن تحتفظ الآلية بوثائق داعمة فيما يتعلق باختبار العرض الأكثر اقتصاداً، لكي تضمن استيفاء هذا الشرط في وقت شراء التذاكر.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2020
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1082 - على الرغم من أن الآلية ملتزمة دائماً بالحصول على تذاكر الطيران الأكثر اقتصاداً قدر الإمكان، فإن توثيق هذه الحقيقة أمر صعب، نظراً للدينامية التي تتسم بها نظم حجز تذاكر الطيران. وتتطلع الآلية إلى العمل مع المجلس على استنباط وسيلة مناسبة لإثبات هذا المطلب.

1083 - وأوصى المجلس في الفقرة 138 من تقريره بأن تجري الآلية، بصورة سنوية على الأقل، تمرين استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث وبأن تحتفظ بسجل عنه تُدرج فيه الوثيقة المتعلقة بالتخطيط لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث والدروس المستفادة من اختبارها، وبأن تضمن مشاركة الموظفين الرئيسيين الذين لهم دور في عملية استعادة القدرة على العمل في هذا التمرين، وذلك على النحو المنصوص عليه في الإجراء التقني في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الأمانة العامة بشأن التخطيط لاستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث (SEC.08.PROC).

قلم الآلية	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأول من عام 2021	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأخير من عام 2023	التاريخ المستهدف المنقح:

1084 - أجرت الآلية ووقفت تمرينا جزئيا للتعافي من الكوارث في عام 2022 وحدثت وثيقة التخطيط المتعلقة به وفقا لذلك. وستواصل الآلية تنفيذ تمرين استعادة القدرة على العمل بعد الكوارث على أساس سنوي.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2020⁽⁶⁰⁾

1085 - أوصى المجلس في الفقرة 44 من تقريره بأن تذكّر الآلية مديري البرامج والمشرفين عليها بانتظام بالمواعيد النهائية لتقييم الأداء (التقييم الإلكتروني للأداء أو التقييم باستخدام الاستمارة P.333) لضمان أن يكون لدى جميع الموظفين تقييم أداء لكل دورة أو كل تعيين.

قلم الآلية	الإدارة المسؤولة:
طُلب إغلاقها	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف الأصلي:
لا ينطبق	التاريخ المستهدف المنقح:

1086 - يذكر قسم الموارد البشرية بانتظام مديري البرامج بالمواعيد النهائية لتقييم الأداء. وترى الآلية أن هذه التوصية قد نُفذت وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1087 - وأوصى المجلس في الفقرة 45 من تقريره بأن يعزز قسم الموارد البشرية التابع للآلية رصد المنتظم لملفات الموظفين بهدف التحقق من إدراج الشهادات التعليمية المتصلة بالمهام التي يعيّن الموظفون من أجلها.

قلم الآلية	الإدارة المسؤولة:
قيد التنفيذ	حالة التوصية:
متوسطة	الأولوية:
الربع الأخير من عام 2021	التاريخ المستهدف الأصلي:
الربع الأول من عام 2024	التاريخ المستهدف المنقح:

(60) A/76/5/Add.15، الفصل الثاني.

1088 - في إطار تقليص حجم الآلية، بدأ قسم الموارد البشرية في تلقي خدمات إدارة الموظفين من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. وستُنقل ملفات المركز الرسمي الإلكترونية إلى المكتب وسيجري استعراض محتوياتها، بما في ذلك الشهادات التعليمية، في إطار عملية النقل.

1089 - وأوصى المجلس في الفقرة 59 من تقريره بأن تقيّم الآلية الاستخدام المستقبلي لوحدة كتب التعيين في نظام أوموجا، وأن تحدد، إن لم يكن ذلك قابلاً للتطبيق، تدبيراً للرقابة لتحديث ومواءمة المعلومات الواردة في كتب التعيين الحالية للموظفين بطريقة مركزية وميسرة للاطلاع عليها.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأول من عام 2024

1090 - على نحو ما أشير إليه في الفقرة 1088 أعلاه، بدأ قسم الموارد البشرية، في إطار تقليص حجم الآلية، في تلقي خدمات إدارة الموظفين من مكتب الأمم المتحدة في نيروبي. ومن الآن فصاعداً، سيقوم المكتب بإعداد كتب التعيين وستعمل الآلية مع المكتب لضمان إتاحة كتب التعيين بطريقة مركزية وميسرة للاطلاع عليها.

1091 - وأوصى المجلس في الفقرة 69 من تقريره الآلية باتخاذ تدابير لتحسين امتثال موظفيها للتوجيه السياساتي بشأن ترتيبات العمل البديلة وترتيبات العمل المرنة في سياق جائحة كوفيد-19 بغية تبيان أيام عمل الموظفين، وبإبقاء هذه المعلومات مستكملة في نظام أوموجا أسبوعياً.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

1092 - بالنظر إلى أن حالة الطوارئ الصحية العالمية المتعلقة بجائحة كوفيد-19 قد انقضت، عادت الآلية إلى سياساتها السابقة للجائحة بشأن ترتيبات العمل المرنة. وترى الآلية أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

1093 - وأوصى المجلس في الفقرة 89 من تقريره بأن تبسّط الآلية عملية شغل منصب مدير المشتريات الرئيسي على المدى القصير.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2021
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

1094 - بسبب الضغوط المتصلة بتقليص الحجم، أُلغيت وظيفة مدير المشتريات الرئيسي من جدول ملاك موظفي الآلية اعتباراً من 1 كانون الثاني/يناير 2023. وترى الآلية أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

تقرير المجلس عن السنة المنتهية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2021⁽⁶¹⁾

1095 - وأوصى المجلس في الفقرة 32 من تقريره بأن تضع الآلية استراتيجية تنظيمية طويلة الأجل، تشمل مسائل رئيسية مثل أماكن العمل والمعدات والموظفين، تشمل الأجهزة الثلاثة التي تتألف منها الآلية.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	طُلب إغلاقها
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	لا ينطبق

1096 - وسع مجلس الأمن الآن نطاق عملية التخطيط الاستراتيجي الشامل المطبقة حالياً في الآلية، والتي كانت تستند أصلاً إلى تخطيط القوة العاملة على أساس السيناريوهات، لتشمل إمكانية نقل المهام الصادر بها تكليف إلى كيانات أخرى، ولذلك فهي قد تنطوي على تحول كبير في الحاجة إلى الموظفين والمرافق والموارد. وبدون إنجاز هذا التخطيط الرفيع المستوى أو إحراز تقدم كبير فيه، سيكون من السابق لأوانه وضع تخطيط لأماكن العمل والمعدات والموظفين. وعلى الرغم من أن مفهوم التخطيط لهذه العناصر لا يزال مهماً، فإن المعلومات المتاحة التي يمكن الاستناد إليها في هذا التخطيط غير موجودة حالياً. وتقتصر الآلية إغلاق هذه التوصية، مع النظر في إنشاء توصية معادلة تعترف بالصلة بين التحديد النهائي لولاية الآلية والقدرة على المشاركة في تخطيط الموارد والمرافق بطريقة هادفة ومفصلة. وترى الآلية أن هذه التوصية قد تجاوزتها الأحداث وتطلب إلى المجلس إغلاقها.

(61) A/77/5/Add.15، الفصل الثاني.

1097 - وأوصى المجلس في الفقرة 41 من تقريره بأن تستكمل الآلية مصفوفات مراقبة المخاطر، من أجل التنفيذ الكامل لإجراءات تقييم المخاطر التي تطلبها إدارة الاستراتيجيات والسياسات الإدارية ومسائل الامتثال فيما يتعلق ببيان الرقابة الداخلية.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1098 - أكملت الآلية استبيانات التقييم الذاتي السنوي للمخاطر للأعوام 2020 و 2021 و 2022 وستنتهي من المصفوفات النهائية لمراقبة المخاطر في الربعين الثالث والرابع من عام 2023.

1099 - وأوصى المجلس في الفقرة 51 من تقريره بأن تحتفظ الآلية بمعلومات كاملة ومستكملة عن حالة الوظائف الشاغرة.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	لا ينطبق
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الثاني من عام 2024

1100 - يحتفظ قسم الموارد البشرية التابع للآلية بمعلومات كاملة ومحدثة عن جميع الوظائف الشاغرة على أساس شهري. وستقدم هذه المعلومات إلى المجلس لاستعراضها.

1101 - وأوصى المجلس في الفقرة 67 من تقريره بأن تُجري الآلية استعراضاً لخطوة الشراء على أساس ربع سنوي، بغية إجراء التعديلات اللازمة فيما يتعلق بالاحتياجات الفعلية للوحدات مقدمة الطلبات، على النحو المبين في دليل المشتريات.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الأخير من عام 2022
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1102 - قسم المشتريات التابع للآلية على اتصال منتظم بطالبي الشراء لاستعراض خطة الشراء السنوية ويمتثل لأحكام دليل المشتريات فيما يتعلق بتخطيط الاحتياجات الفعلية للوحدات التي تطلب الشراء. وستعمل الآلية مع المجلس لتحديد نوع الوثائق المطلوبة لإثبات الامتثال.

1103 - وأوصى المجلس في الفقرة 86 من تقريره بأن تحسن الآلية تخطيط وتوثيق الاحتياجات والمتطلبات من معدات تكنولوجيا المعلومات، وتنفيذ التخطيط بهدف استخدام هذه الأصول في الأجل القصير ومن ثم الاستفادة تماما من قدراتها ضمن العمر الإنتاجي الإجمالي المخصص لها.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	عالية
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الأخير من عام 2023

1104 - تشير الآلية إلى أنه من بين الأصول الـ 18 المشار إليها في آخر تقييم أجراه المجلس، هناك أصل واحد يمثل "احتياطيا جاهزا" أعد لكي يكون متاحا في حالة تعطل المعدات التشغيلية، وأن الأصول الـ 16 الأخرى يحتفظ بها إلى حين فترة استراحة المحكمة في قضية كابوغا، نظرا لأنها أصول مخصصة للاستخدام داخل المحكمة. وتشير الآلية أيضا إلى أن "العمر النافع" مصطلح يستخدم في المحاسبة لغرض تحديد قيمة الموجودات المتاحة وليس مبدأ توجيهيا يحدد مدة استخدام الأصل فعليا. وتستخدم الآلية بانتظام الأصول بما يتجاوز "العمر النافع" الاكتواري المحدد لها.

1105 - وأوصى المجلس في الفقرة 96 من تقريره بأن تضع الآلية وتوافق على استراتيجية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتماشى مع تخطيطها الاستراتيجي العام والمبادرات الاستراتيجية العامة للأمم المتحدة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأن تحدد الأهداف القصيرة الأجل والمتوسطة الأجل في سياق تقليص حجم الآلية وتشمل الدروس المستفادة من جائحة كوفيد-19.

الإدارة المسؤولة:	قلم الآلية
حالة التوصية:	قيد التنفيذ
الأولوية:	متوسطة
التاريخ المستهدف الأصلي:	الربع الثاني من عام 2023
التاريخ المستهدف المنقح:	الربع الثاني من عام 2024

1106 - جرت صياغة استراتيجية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وهي قيد الاستعراض الداخلي لتحديد مدى مواءمتها مع كل من الاستراتيجية العامة للأمانة العامة للأمم المتحدة والأولويات الاستراتيجية الطويلة الأجل للآلية.