



**Экономический
и Социальный Совет**

Distr.: General
18 April 2022
Russian
Original: English

Для принятия решения

Детский фонд Организации Объединенных Наций

Исполнительный совет

Ежегодная сессия 2022 года

14–17 июня 2022 года

Пункт 7 предварительной повестки дня*

**Ответ руководства на оценку роли ЮНИСЕФ
в качестве ведущего учреждения (или одного из
ведущих учреждений) по тематическому блоку**

Резюме

В настоящем докладе содержится общий обзор ответа руководства ЮНИСЕФ на оценку роли ЮНИСЕФ в качестве ведущего учреждения (или одного из ведущих учреждений) по тематическому блоку, завершённую в 2022 году. В нем представлено краткое изложение вынесенных рекомендаций и мер, которые организация предпримет в целях их выполнения.

Элементы проекта решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе III.

* E/ICEF/2022/9.

Примечание: за все аспекты выпуска настоящего документа отвечает ЮНИСЕФ.



I. Общий обзор

1. Настоящая оценка роли ЮНИСЕФ в качестве ведущего учреждения (или одного из ведущих учреждений) по тематическому блоку в ходе гуманитарной деятельности (ОРВУТЬ-II) была инициирована в 2020 году, с тем чтобы выявить актуальные проблемы и открывающиеся возможности, с которыми сталкивается ЮНИСЕФ при выполнении своих обязанностей в качестве ведущего учреждения по тематическим блокам (ВУТЬ), оценить прогресс, достигнутый за последние 7 лет, и создать основу для развития будущих направлений деятельности ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическим блокам. Первая оценка роли ЮНИСЕФ в качестве ВУТЬ была проведена в 2013 году, и настоящая оценка служит ее продолжением, охватывая период 2013–2021 годов. Основное внимание в настоящей оценке уделено результатам работы ВУТЬ, нежели результатам координации действий в рамках тематических блоков, и опирается на обязательства, изложенные в Основных обязательствах в отношении детей в ходе гуманитарных акций (ООД), как в плане координации, так и в плане выполнения ведущей роли в ходе реализации мер гуманитарного реагирования.

2. В ходе оценки с равным вниманием была рассмотрена деятельность четырех тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет роль ведущего учреждения или одного из ведущих учреждений, а именно: образование; обеспечение полноценным питанием; водоснабжение, санитария и гигиена; и зона ответственности, связанная с защитой детей. Проведен анализ того, как ЮНИСЕФ выполняет роль ВУТЬ на глобальном, региональном и страновом уровнях. В том, что касается глобального уровня, в ходе оценки был проведен анализ роли организации в руководстве глобальными тематическими блоками при разработке политики, стандартов и руководящих принципов, наращивании потенциала реагирования, оказании оперативной поддержки и обеспечении синергетического эффекта в результате взаимодействия с другими (глобальными) тематическими блоками и межблокового сотрудничества в рамках группы по глобальной координации деятельности по тематическим блокам. На страновом уровне в ходе оценки был проведен анализ того, как ЮНИСЕФ выполняет свои обязанности в качестве ВУТЬ при оказании поддержки в предоставлении услуг; создании информационной основы принятия стратегических решений координаторами по гуманитарным вопросам / гуманитарными страновыми группами; планировании и осуществлении стратегий тематических блоков; текущем контроле и оценке результативности служебной деятельности; разработке планов действий в чрезвычайных ситуациях и ведении активной информационно-пропагандистской деятельности. В ходе оценки был проанализирован опыт практической работы ЮНИСЕФ в качестве ВУТЬ начиная с 2013 года, проведена оценка достигнутого прогресса и определены пробелы, сохраняющиеся после проведения ОРВУТЬ-I, а также вынесены рекомендации, призванные способствовать ЮНИСЕФ в повышении результативности его работы в качестве ВУТЬ в будущем.

3. Оценка проводилась на основе комбинированного методологического подхода, согласно которому сбор данных осуществлялся на глобальном, региональном и страновом уровнях. На фоне ограничений на передвижение в связи с пандемией коронавирусного заболевания 2019 года (COVID-19) группа по оценке использовала виртуальные инструменты сбора данных, включая проведение дистанционных полуструктурированных собеседований с ключевыми респондентами, сетевого интерактивного опроса среди партнеров ЮНИСЕФ по тематическим блокам и координаторов тематических блоков, а также обсуждения в фокус-группе с членами контрольной группы по оценке

для подтверждения обоснованности конкретных результатов. Первичные данные, собранные с помощью этих методов, были сопоставлены с результатами систематического обзора и последующего анализа документов на основе метода триангуляции.

4. Результаты настоящей оценки и рекомендации по ее итогам сгруппированы в форме 3 всеохватывающих рекомендаций и 12 подрекомендаций в отношении путей решения основополагающих вопросов и проблем, указанных в докладе. Поскольку некоторые из результатов ОРВУТБ-II касаются «давно назревших» проблем (выявленных более 7 лет назад в ходе ОРВУТБ-I), нижеприведенные рекомендации предоставляют ЮНИСЕФ вторую возможность устранить некоторые из сохраняющихся препятствий, которые мешают выполнению роли ВУТБ организацией в полном объеме.

5. В ходе оценки было установлено, что в целом ЮНИСЕФ справляется со своими основными обязанностями в области координации действий, связанными с ролью ВУТБ как на глобальном, так и на страновом уровнях. ЮНИСЕФ ведет работу над тем, чтобы обеспечить наличие координаторов тематических блоков на глобальном уровне и, за некоторыми исключениями, на страновом уровне. ЮНИСЕФ в целом ведет работу над тем, чтобы тематические блоки располагали специальным потенциалом и инструментами управления информацией; коллективно разрабатывали и распространяли политические установки и другие руководящие материалы; оказывали техническую поддержку членам тематических блоков; и обеспечивали места проведения межучрежденческих секторальных консультаций и формирования партнерских связей. Однако эти должности (как координаторов, так и ответственных сотрудников групп по управлению информацией) не всегда удается укомплектовать своевременно и полностью. К заполнению вакансий нередко привлекаются члены глобальных тематических блоков. Наряду с этим в ходе оценки было установлено, что ЮНИСЕФ мог бы выполнять свои обязанности ВУТБ более эффективно, особенно в том, что касается достижения консенсуса между партнерами по тематическим блокам в отношении общего видения будущего и стратегии; сплочения членов различных тематических блоков путем налаживания межсекторальных связей; и обмена опытом практической работы по вопросам применения комплексно-тематического подхода в гуманитарных страновых группах и Межучрежденческом постоянном комитете (МПК), где ЮНИСЕФ пока еще не удалось в полной мере выполнить свою роль в обеспечении соответствия тематических блоков своему предназначению.

6. К числу требующих своего решения ключевых проблем и открывающихся возможностей, которые были выявлены в ходе проведения оценки, относятся:

а) ЮНИСЕФ необходимо изменить свой подход к выполнению роли ВУТБ, воспринимая ее не как некую «дополнительную нагрузку», а как открывающуюся возможность повысить эффективность своей деятельности с помощью коллектива партнеров и внести вклад в укрепление тех секторов, в которых он выполняет ведущую роль.

б) ЮНИСЕФ следует обеспечить, чтобы ключевые функциональные звенья ВУТБ, в том числе сотрудники, выполняющие ведущую роль в тематических блоках, такие как координаторы тематических блоков и ответственные сотрудники групп по управлению информацией, финансировались за счет основного бюджета ЮНИСЕФ.¹

¹ В данной рекомендации по итогам оценки имеются в виду регулярные ресурсы ЮНИСЕФ. Однако наряду с этим ЮНИСЕФ рассмотрит возможность использования прочих ресурсов (чрезвычайных) для целей оказания поддержки ключевым функциональным звеньям ВУТБ.

с) ЮНИСЕФ следует привести свои внутренние системы (то есть механизм обеспечения подотчетности и кадровые системы) в соответствие с обязанностями ВУТБ, обеспечивая, чтобы в этих системах в достаточной степени признавалось центральное значение роли ВУТБ и находила свое отражение ответственность за выполнение данных обязанностей в масштабах всего учреждения.

д) Кадровые системы ЮНИСЕФ должны повысить эффективность поддержки роли ВУТБ в целях обеспечения соответствующего наращивания кадрового потенциала.

е) В ходе оценки была выявлена определенная динамика распределения властных полномочий, обусловленная двойной ролью ЮНИСЕФ в качестве ВУТБ и «донора», которая оказывает негативное воздействие на восприятие действий ЮНИСЕФ и его эффективности в качестве ВУТБ среди его партнеров.

ф) ЮНИСЕФ следует уделять первоочередное внимание усилиям по оказанию поддержки в деле наращивания национального потенциала выполнения ведущей роли и координации действий в чрезвычайных ситуациях гуманитарного характера.

г) ЮНИСЕФ следует дать четкие указания в отношении того, каким образом участникам тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, следует выполнять четыре политических обязательства (центральная роль мер защиты, обеспечение подотчетности перед пострадавшим населением, учет взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи и содействием развитию и адаптация помощи к местным условиям), придавая им первостепенное значение в дополнение к снижению риска гендерно мотивированного насилия и удовлетворению особых потребностей лиц с инвалидностью.

h) На уровне МПК ЮНИСЕФ следует активно выступать за:

- i. обновление руководства по тематическим блокам и упорядочение и по мере возможности рационализацию процессов координации действий в тематических блоках;
- ii. пересмотр концепции поставщика услуг последней инстанции в целях повышения уровня ее прозрачности;
- iii. уточнение концепции совместного выполнения ведущей роли с целью достижения более четкого определения этой договоренности и ее последствий.

7. В целом ЮНИСЕФ выражает согласие с предлагаемыми рекомендациями.

8. К числу ключевых мер, которые необходимо реализовать, относятся:

а) обеспечение того, чтобы ЮНИСЕФ инвестировал свои основные финансовые ресурсы в выполнение ключевых функций ВУТБ, что должно охватывать основные роли в области координации действий, особенно в условиях чрезвычайных ситуаций уровня 2 и уровня 3, включая как минимум должности сотрудников групп по управлению информацией и координаторов тематических блоков, ведущих работу на национальном уровне;

б) разработка лаконичной стратегии, сводящей подотчетность и обязательства ВУТБ воедино на основе результатов ОРВУТБ-II и доклада «Укрепление гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ. Гуманитарный обзор: выводы и рекомендации» в целях четкого определения видения будущего и обязательств организации в качестве ведущего учреждения (или одного из ведущих учреждений) в четырех секторах, действующего в условиях непрерывно меняющейся гуманитарной ситуации, в том числе в отношении принципа «межсекторальности»;

с) проведение обзора механизмов обеспечения подотчетности страновых отделений и определение четких и измеримых функций и обязанностей в отношении выполнения роли ВУТБ, в том числе посредством укрепления функции надзора со стороны региональных отделений в отношении обеспечения подотчетности ВУТБ, а также того, чтобы задача координации действий членов тематических блоков систематически включалась в планы проведения обязательных оценок эффективности деятельности в условиях чрезвычайных ситуаций уровня 2 и уровня 3;

д) разработка и реализация стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий в тематических блоках посредством выполнения рекомендаций по итогам ОРВУТБ-II и приведения внутренних систем ЮНИСЕФ в соответствие с его обязанностями ВУТБ;

е) разработка учебных модулей для старшего руководящего звена странового уровня по вопросам выполнения роли ВУТБ в отношении обеспечения всестороннего учета четырех политических обязательств (центральная роль мер защиты, обеспечение подотчетности перед пострадавшим населением, учет взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи и содействием развитию и адаптация помощи к местным условиям) в дополнение к другим институциональным обязательствам, таким как снижение риска гендерно мотивированного насилия и удовлетворение особых потребностей лиц с инвалидностью;

ф) налаживание взаимодействия с группой по глобальной координации деятельности по тематическим блокам и другими соответствующими органами в рамках МПК с целью окончательной доработки приложения к справочному модулю по вопросам координации действий в тематических блоках на основе коллективного выполнения ведущей роли посредством обеспечения четкости терминологии и ясности в отношении выполняемых функций;

г) разработка установочного документа по концепциям совместного выполнения ведущей роли и поставщика услуг последней инстанции и выполнение ведущей роли в информационно-пропагандистской работе в рамках МПК в отношении пересмотра обеих концепций в увязке с результатами независимой оценки комплексно-тематического подхода, которую планируется провести в 2022/2023 годах.

9. Посредством реализации мер, принятых в ответ на рекомендации по итогам оценки, ЮНИСЕФ стремится максимально эффективно использовать свое уникальное положение в качестве ВУТБ в трех тематических блоках (образование, обеспечение полноценным питанием и ВССГ) и зоне ответственности, связанной с защитой детей. Выполнение роли ВУТБ возлагает первостепенную ответственность не только за успешную реализацию своей собственной программы и обязательств в области информационно-пропагандистской деятельности, но и за достижение конкретных результатов в ходе реализации мер гуманитарного реагирования в целом в любых условиях введения тематических блоков в действие. Можно с уверенностью утверждать, что если ЮНИСЕФ будет выполнять свою часть работы во всех четырех вверенных ему секторах / тематических блоках, его вклад в реализацию мер гуманитарного реагирования в целом со всей определенностью станет более значительным.

10. В целях дальнейшего укрепления сотрудничества, а также повышения слаженности, скоординированности и взаимодополняемости мер по увязке процессов планирования и реализации программ оказания гуманитарной помощи и программ содействия развитию, обязанности ЮНИСЕФ в области выполнения ведущей роли и координации действий изложены в пересмотренных ООД в качестве главного обязательства по каждому из

секторов. Более того, в этом документе также содержится специальный раздел по вопросам координации действий, закрепляющий данную задачу в качестве институционального обязательства, что будет способствовать выполнению запланированных мер согласно настоящему ответу руководства.

11. В своем новом стратегическом плане на 2022–2025 годы ЮНИСЕФ отмечает, что организация перенесет акцент «с того, что организация может сделать в одиночку, на использование своего мандата для мобилизации других участников с целью максимизации коллективного воздействия». План выполнения ответных мер по итогам настоящей оценки подтверждает важное значение такого шага.

II. Ключевые рекомендации по итогам оценки и ответ руководства ЮНИСЕФ

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
<p>Всеохватывающая рекомендация по итогам оценки 1</p> <p>Принять, продвигать и внедрять в практику понимание того, что работа ЮНИСЕФ в интересах детей в условиях гуманитарных кризисов более эффективна в тех случаях, когда она ведется совместно от имени группы субъектов действия. Требуется изменить подход, с тем чтобы организация, помимо деятельности, которую она способна осуществлять в одиночку, уделила внимание обновленному признанию роли ВУТБ не только в качестве «дополнительного участника», но и как основополагающего субъекта, деятельность которого закреплена мандатом ЮНИСЕФ и международными обязательствами.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p> <p>ЮНИСЕФ признает необходимость максимально эффективно использовать свое уникальное положение в качестве ВУТБ в трех тематических блоках (образование, обеспечение полноценным питанием и ВССГ) и зоне ответственности, связанной с защитой детей. Выполнение роли ВУТБ возлагает первостепенную ответственность не только за успешную реализацию своей собственной программы и обязательств в области информационно-пропагандистской деятельности, но и за достижение конкретных результатов в ходе реализации мер гуманитарного реагирования в целом в любых условиях введения тематических блоков в действие. Обязанности ЮНИСЕФ в области выполнения ведущей роли и координации действий в настоящее время закреплены как главное обязательство в рамках каждого сектора, а в пересмотренные ООД также включена специальная глава по координации действий как институционального обязательства.</p>				
<p>Рекомендация по итогам оценки 1 а)</p> <p>Обеспечить, чтобы ключевые функциональные звенья ВУТБ, в том числе сотрудники, выполняющие ведущую роль в тематических блоках, такие как координаторы тематических блоков и ответственные сотрудники групп по управлению информацией, финансировались за счет основного бюджета учреждения.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p> <p>ЮНИСЕФ будет уделять первоочередное внимание выделению достаточных объемов финансирования для выполнения функций ВУТБ, в частности, для специально выделенных координаторов тематических блоков и ответственных сотрудников групп по управлению информацией по линии как основного бюджета ЮНИСЕФ (то есть его регулярных ресурсов), так и прочих ресурсов (чрезвычайных).</p>				

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 1 а) 1</p> <p>Страновым отделениям ЮНИСЕФ, ведущим работу в условиях чрезвычайных ситуаций уровня 2 и уровня 3, надлежит придавать первостепенное значение финансированию работы по координации действий как минимум на уровне координаторов тематических блоков и ответственных сотрудников групп по управлению информацией в тех секторах, где они выполняют ведущую роль, на основе «рекомендуемой надлежащей практики применения минимальных требований к организационной структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку».</p> <p>Секция по глобальной координации деятельности по тематическим блокам (СГКТБ; ранее именовалась «группа по глобальной координации действий по тематическим блокам») будет во взаимодействии с региональными отделениями два раза в год осуществлять текущий контроль укомплектования штатов в тематических блоках и запрашивать обоснование в тех случаях, когда страновые отделения не покрывают расходы, связанные с выполнением их основных функций в области координации действий.</p>	<p>Заместитель Директора-исполнителя по программам</p> <p>Заместитель Директора-исполнителя по вопросам управления</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Региональные отделения</p> <p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Проект информационного сообщения в адрес страновых представителей / региональных директоров с напоминанием об их подотчетности в отношении выполнения роли ВУТБ</p> <p>Предложения по финансовому обеспечению координации гуманитарной деятельности в качестве ВУТБ (проект будет представлен в ближайшее время)</p> <p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 1 b)) (будет представлен в ближайшее время)</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
				<p>Рекомендуемая надлежащая практика применения минимальных требований к организационной структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку, 2021 год</p> <p>Укрепление гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ. Гуманитарный обзор: выводы и рекомендации (конкретная рекомендация по координации действий)</p>
<p>Мера 1 а) 2</p> <p>В целях устранения кадрового дефицита в тематических блоках страновых отделений, ведущих работу в условиях чрезвычайных ситуаций уровня 2 и уровня 3, ЮНИСЕФ разработает механизм централизованного управления предсказуемым финансовым обеспечением, который будет охватывать как минимум должности координаторов тематических блоков и ответственных сотрудников групп по управлению информацией на основе документа «Рекомендуемая надлежащая</p>	<p>Заместитель Директора-исполнителя по программам</p> <p>Заместитель Директора-исполнителя по вопросам управления</p> <p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Предложения по финансовому обеспечению координации гуманитарной деятельности в качестве ВУТЬ (проект будет представлен в ближайшее время)</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>практика применения минимальных требований к организационной структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку, 2021 год» в тех случаях, когда страновые отделения не располагают необходимыми ресурсами, чтобы сделать это самостоятельно. Использование таких централизованно управляемых ресурсов страновыми отделениями будет определяться в соответствии с установленным набором критериев оценки.</p> <p>(В тех случаях, когда мера 1 а) 1 не удастся реализовать по причине отсутствия ресурсов на уровне страновых отделений)</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p> <p>Группа по программам</p>			
<p>Мера 1 а) 3</p> <p>Пересмотр руководства по планированию и составлению бюджета реализации мер гуманитарного реагирования ЮНИСЕФ в целях обеспечения того, чтобы обязанности в области координации действий планировались, обеспечивались бюджетным финансированием и включались в отчетность на систематической основе.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>(Секция фактических данных по гуманитарной деятельности и обучения и Канцелярия Директора Управления программ чрезвычайной помощи)</p>	<p>Четвертый квартал 2022 года</p>	<p>Не начато</p>	<p>Типовая форма плана реагирования, руководящие указания по порядку ее заполнения и соответствующая профессиональная подготовка</p> <p>Контрольный перечень по координации действий в рамках тематических блоков</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 1 а) 4</p> <p>Разработка и распространение руководящих указаний центральных органов рабочим группам по мобилизации ресурсов страновых отделений в целях обеспечения того, чтобы укомплектование штатов в области координации действий в рамках тематических блоков и выполнение соответствующих функций включались в состав национальных предложений по вопросам финансового обеспечения.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p>	<p>Четвертый квартал 2022 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Предложения по финансовому обеспечению координации гуманитарной деятельности в качестве ВУТБ (проект будет представлен в ближайшее время)</p> <p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 1 b)) (будет представлен в ближайшее время)</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Рекомендация по итогам оценки 1 b)</p> <p>Предоставить пояснения относительно того, какие шаги предпринимает ЮНИСЕФ, с тем чтобы обеспечить первоочередное выполнение своей роли и обязанностей в качестве ВУТБ на фоне большого числа других первостепенных задач, которые он ставит перед собой, одновременно усиливая поддержку принципа «межсекторальности» гуманитарного реагирования. Группе по глобальной координации деятельности по тематическим блокам (в настоящее время именуемой «секция по глобальной координации деятельности по тематическим блокам») следует продолжить укрепление той роли, которая сформировалась за прошедшие годы, с целью дальнейшего продвижения как роли ВУТБ в масштабах всей организации, так и принципа «межсекторальности» гуманитарного реагирования.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 1 b) 1</p> <p>Разработка лаконичной стратегии, сводящей подотчетность и обязательства ВУТБ воедино на основе результатов ОРВУТБ-II и рекомендаций по итогам Гуманитарного обзора в целях четкого определения видения будущего и обязательств организации в качестве ведущего учреждения в четырех секторах, действующего в условиях непрерывно меняющейся гуманитарной ситуации, в том числе в отношении принципа «межсекторальности»;</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	
<p>Мера 1 b) 2</p> <p>Включение в состав существующих курсов профессиональной подготовки для канцелярий страновых представителей / страновых отделений новых модулей в целях дальнейшего распространения соответствующей информации и принятия ответственности за обеспечение подотчетности по вопросам выполнения обязанностей ВУТБ в четырех секторах.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Рекомендация по итогам оценки 1 с)</p> <p>Обеспечить полную прозрачность для партнеров по тематическим блокам в отношении усилий и намерений ЮНИСЕФ в области привлечения финансовых средств и обеспечения финансирования деятельности тематических блоков в тех случаях, когда он выполняет двойную роль, выступая в качестве ВУТБ и одновременно предоставляя финансовые ресурсы ЮНИСЕФ своим партнерам по тематическим блокам, с тем чтобы предупредить возникновение предполагаемых конфликтов интересов или повысить эффективность их урегулирования. Кроме того, восприятие неравного соотношения сил в распределении властных полномочий следует с течением времени устранить путем сокращения / ограничения частоты возникновения случаев совмещения двух функций среди координаторов тематических блоков, а также ведения разъяснительной работы среди специалистов по программам ЮНИСЕФ и управления их ожиданиями в отношении роли координаторов тематических блоков в деятельности тематических блоков.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 1 с) 1</p> <p>Страновые отделения ЮНИСЕФ обеспечат (при условии наличия необходимых ресурсов), чтобы функции тематических блоков были полностью специализированными во всех секторах, в которых они выполняют ведущую роль, в целях эффективного исполнения обязанностей ВУТБ и предупреждения возникновения предполагаемых конфликтов интересов в странах с чрезвычайными ситуациями уровня 2 и уровня 3. На уровне страновых отделений повышение межсекторальной эффективности мероприятий в той мере, в какой это будет сочтено целесообразным, будет обеспечиваться посредством объединения функций специально выделенных сотрудников в рамках тематических блоков (например, ответственным сотрудникам групп по управлению информацией может быть</p>	<p>Заместитель Директора-исполнителя по программам</p> <p>Заместитель Директора-исполнителя по вопросам управления</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
поручено охватить работу в секторе образования и секторе защиты детей). (В увязке с мерами 1 а) , 1 а) 2, 1 с) 2 и 1 с) 4)				
Мера 1 с) 2 Обновление и распространение документа «Руководство по координации действий в тематических блоках для страновых отделений» в соответствии с ООД, Гуманитарным обзором и процедурами деятельности в условиях чрезвычайных ситуаций в целях включения в его состав четких руководящих указаний, адресованных страновым отделениям, региональным отделениям и глобальному координатору по вопросам чрезвычайной помощи.	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)	Третий квартал 2023 года	Не начато	Руководство по координации действий в тематических блоках для страновых отделений Руководящие указания МПК по вопросам деятельности в рамках тематических блоков
Мера 1 с) 3 Разработка и распространение одностраничного справочного документа для партнеров по тематическим блокам, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, и национальных / местных органов власти по вопросам роли, обязанностей и сфер подотчетности ВУТБ, членов тематических блоков и партнеров по тематическим блокам. (На основе мер 1 б) 1 и 1 с) 1)	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ) Региональные отделения (региональные советники по вопросам оказания чрезвычайной помощи) Целевая группа по кадровому обеспечению в условиях чрезвычайных ситуаций	Третий квартал 2023 года	Не начато	Руководство по координации действий в тематических блоках для страновых отделений Руководящие указания МПК по вопросам деятельности в рамках тематических блоков

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 1 c) 4</p> <p>Пересмотр должностных инструкций для руководителей секций и региональных секторальных советников с целью включения роли и обязанностей ВУТБ в их состав.</p>	<p>Директор Отдела людских ресурсов</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Группа по программам (секция по защите детей, секция по вопросам образования, секция по вопросам обеспечения полноценным питанием и секция по вопросам ВССГ)</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 2 b)) (будет представлена в ближайшее время)</p> <p>Рекомендуемая надлежащая практика применения минимальных требований к организационной структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку</p>
<p>Мера 1 c) 5</p> <p>Проведение обзора и пересмотр описаний профессиональных качеств / должностных инструкций общего характера и объявлений о вакантных должностях страновых представителей в целях обеспечения того, чтобы все координаторы тематических блоков национального уровня были подотчетны страновому представителю / руководителю</p>	<p>Директор Отдела людских ресурсов</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ и секция по вопросам политики в</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Руководящие указания МПК по вопросам деятельности в рамках тематических блоков</p> <p>Рекомендуемая надлежащая практика применения минимальных требований к организационной</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>отделения или их назначенным заместителям (согласно руководящему документу «Порядок принятия решений» и руководству «Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках»).</p>	<p>области оказания гуманитарной помощи)</p>			<p>структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку (будет представлен в ближайшее время)</p> <p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 2 b))</p>
<p>Рекомендация по итогам оценки 1 d)</p> <p>Оказывать содействие работе стратегических консультативных групп как платформ коллективного выполнения ведущей роли, где такие вопросы, как видение будущего и задачи тематического блока открыто обсуждаются, определяются и относятся к категории первоочередных партнерами по тематическому блоку. Группе по глобальной координации деятельности по тематическим блокам (в настоящее время именуемой «секция по глобальной координации деятельности по тематическим блокам») следует регулярно продвигать и распространять надлежащую практику эффективного функционирования стратегических консультативных групп.</p> <p>Ответ руководства: частично согласны</p> <p>Первая часть данной рекомендации принимается, однако ее вторая часть выходит за рамки компетенции СГКТБ (ранее именованной «группа по глобальной координации деятельности по тематическим блокам»), поскольку передовая практика, связанная с деятельностью стратегических консультативных групп, определяется конкретными условиями, в которых она осуществляется. Кроме того, продвижение и распространение надлежащей практики эффективного функционирования стратегических консультативных групп потребовало бы введения дополнительных функций и выделения дополнительных ресурсов, которыми СГКТБ не располагает и получение которых не</p>				

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
предусматривается. Мы считаем, что принятие мер по выполнению первой части данной рекомендации также будет косвенно способствовать продвижению вперед по пути реализации ее второй части.				
Мера 1 d) 1 Разработка стандартного круга ведения стратегической консультативной группы для всех тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, в целях обеспечения последовательности в отношении роли, сферы ответственности и членского состава стратегической консультативной группы в порядке оказания поддержки реализации концепции коллективного выполнения ведущей роли в рамках тематического блока.	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)	Четвертый квартал 2022 года	Не начато	
Рекомендация по итогам оценки 1 e) Дать четкие указания в отношении того, каким образом участникам тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, следует выполнять четыре политических обязательства (центральная роль мер защиты, обеспечение подотчетности перед пострадавшим населением, учет взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи и содействием развитию и адаптация помощи к местным условиям), придавая им первостепенное значение в дополнение к другим институциональным обязательствам, таким как снижение риска гендерно мотивированного насилия и удовлетворение особых потребностей лиц с инвалидностью. ЮНИСЕФ следует обеспечить систематическое распространение соответствующих руководящих указаний среди всех сотрудников. Ответ руководства: согласны				
Мера 1 e) 1 Адаптация руководящих указаний для членов тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, на основе имеющихся руководящих документов по выполнению четырех политических обязательств. В четырех руководящих документах будет определена конкретная роль членов тематических блоков в	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ), секция по вопросам обеспечения подотчетности перед пострадавшим	Четвертый квартал 2023 года	Не начато	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>отношении продвижения вперед по пути выполнения соответствующих политических обязательств наряду с обеспечением всестороннего учета особых потребностей лиц с инвалидностью и снижения риска гендерно мотивированного насилия (на основе подхода, используемого членами глобального тематического блока по вопросам образования в связи с оказанием помощи в форме денежных пособий и ваучеров или в глобальном тематическом блоке по вопросам обеспечения полноценным питанием в связи с адаптацией помощи к местным условиям и т. п.). Эти руководящие документы будут изданы в качестве приложений к руководству ЮНИСЕФ по вопросам выполнения роли ВУТЬ.</p> <p>(см. меру 1 с) 2)</p>	<p>населением и секция по вопросам политики в области оказания гуманитарной помощи)</p> <p>Группа по программам (секция по защите детей в отношении центральной роли мер защиты и секция по вопросам ВССГ в отношении учета взаимосвязи между оказанием гуманитарной помощи и содействием развитию)</p> <p>Группа по программам — секция по положению лиц с инвалидностью, рабочая группа по программам защиты детей (рабочая группа по предотвращению случаев гендерно</p>			

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
	мотивированного насилия в условиях чрезвычайных ситуаций)			
<p>Мера 1 е) 2</p> <p>Проведение обзора и обновление модулей профессиональной подготовки по вопросам роли членов тематического блока / ВУТБ в обеспечении всестороннего учета вышеперечисленных политических обязательств, задачи снижения риска гендерно мотивированного насилия и задачи удовлетворения особых потребностей лиц с инвалидностью, а также включение данных модулей в программу профессиональной подготовки по вопросам действий в условиях чрезвычайных ситуаций для старших руководителей странового уровня.</p>	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТЬБ)	Первый квартал 2023 года	Не начато	
<p>Всеохватывающая рекомендация по итогам оценки 2</p> <p>Уделяя первоочередное внимание выполнению своей роли ведущего учреждения в деятельности группы гуманитарных организаций, ЮНИСЕФ следует привести свои внутренние системы в соответствие с обязанностями ВУТБ, обеспечивая, чтобы в этих системах в достаточной степени признавалось центральное значение роли ВУТБ и находила свое отражение ответственность за выполнение данных обязанностей в масштабах всего учреждения.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p> <p>ЮНИСЕФ согласился с данной рекомендацией, и определенные меры уже предпринимаются посредством включения вышеперечисленных институциональных обязательств в состав пересмотренных ООД. Более того, в рамках осуществления рекомендаций, вынесенных по итогам Гуманитарного обзора, пересмотр должностных инструкций региональных директоров и страновых представителей находится в процессе выполнения, с тем чтобы усилить их подотчетность в отношении выполнения роли ВУТБ.</p>				

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
<p>Рекомендация по итогам оценки 2 а)</p> <p>При рассмотрении вопросов, относящихся к обеспечению подотчетности в ходе координации гуманитарной деятельности, включая управление информацией, ЮНИСЕФ следует обеспечить принятие системных мер по обеспечению подотчетности ВУТБ, как это предусмотрено ООД, начиная с достижения договоренности между старшим руководящим звеном, региональными отделениями и страновыми отделениями ЮНИСЕФ, устанавливающей четкий порядок обеспечения подотчетности в ходе координации гуманитарной деятельности и количественные показатели результативности работы сотрудников ВУТБ на всех уровнях (как составной части ключевых показателей эффективности и систем организации служебной деятельности).</p> <p>i) Для обеспечения того, чтобы обязанности ВУТБ стали составной частью обязанностей руководителей среднего звена и персонала, выполняющего надзорные функции, на страновых представителях ЮНИСЕФ должна быть возложена ответственность перед их руководителями (региональными директорами) за учреждение и заполнение ключевых должностей ВУТБ; оказание поддержки координаторам тематических блоков и осуществление надзора за их деятельностью; расширение их прав и возможностей в интересах выполнения ведущей роли; и доведение первоочередных задач, поставленных перед тематическими блоками, до сведения членов гуманитарной страновой группы и участников других соответствующих межучрежденческих форумов. Аналогичным образом региональным директорам следует представлять отчетность о своей работе с представителями в странах-получателях гуманитарной помощи и оказании им поддержки в выполнении роли ВУТБ.</p> <p>ii) ЮНИСЕФ следует обеспечить, чтобы обязанности ВУТБ стали неотъемлемой составной частью годовых планов работы и бюджетов, документов по страновым программам (и других соответствующих документов, имеющих отношение к разработке новых страновых программ), программных стратегических записок и документов по организации служебной деятельности страновых отделений с использованием ключевых показателей эффективности, рамочных основ осуществления текущего контроля и проведения ревизий, должностных инструкций и т. п.</p> <p>iii) Наряду с этим ЮНИСЕФ следует продолжить на постоянной основе прилагать усилия по проведению анализа эффективности работы тематических блоков на глобальном уровне.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 2 а) 1</p> <p>Проведение обзора и пересмотр должностных инструкций региональных директоров и страновых представителей в целях усиления их подотчетности в отношении выполнения роли ВУТБ.</p> <p>(см. меру 1 с) 5)</p>	<p>Отдел людских ресурсов</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ и секция по вопросам политики в</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Глобальная система квалификационных требований к персоналу тематических блоков в отношении координации действий в рамках тематических блоков</p> <p>«Надлежащее назначение: разработка</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
	области оказания гуманитарной помощи)			стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 1 d)) (будет представлен в ближайшее время)
<p>Мера 2 а) 2</p> <p>Проведение обзора системы обеспечения подотчетности ЮНИСЕФ и определение четких и измеримых функций и обязанностей в отношении выполнения роли ВУТЬ, в том числе посредством укрепления функции надзора со стороны региональных отделений в отношении обеспечения подотчетности ВУТЬ, а также того, чтобы задача координации действий членов тематических блоков систематически включалась в планы проведения обязательных оценок эффективности деятельности в условиях чрезвычайных ситуаций уровня 2 и уровня 3;</p>	<p>Канцелярия Директора-исполнителя</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи</p>	Четвертый квартал 2022 года	В процессе выполнения	
<p>Мера 2 а) 3</p> <p>Разработка ключевых показателей эффективности, отражающих задачу обеспечения подотчетности ВУТЬ. Преобразование положений Стратегического плана и обязательств по ООД в форму модуля оценки достигнутых результатов, набора показателей и показателей текущего контроля эффективности гуманитарной деятельности.</p>	<p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (секция</p>	Третий квартал 2022 года	В процессе выполнения	Показатели координации действий в рамках тематических блоков включены в набор показателей (заменяющих собой вопросы стратегического текущего контроля) и показатели модуля

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
	фактических данных по гуманитарной деятельности и обучения)			оценки достигнутых результатов в увязке с обязательствами и контрольными показателями по ООД Обновленное руководство по вопросам применения показателей по ООД подготовлено (проект) Пересмотренный инструмент координации действий в рамках тематических блоков («контрольный перечень по тематическим блокам») включен в состав набора инструментов текущего контроля эффективности гуманитарной деятельности
<p>Мера 2 а) 4</p> <p>На основе ежегодного анализа результатов текущего контроля эффективности гуманитарной деятельности, проведенного в рамках тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, СГКТБ приступает к проведению комплексного анализа эффективности деятельности в рамках тематических блоков в целях устранения узких мест в организации работы в рамках тематических блоков.</p>	Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)	Первый квартал 2023 года	В процессе выполнения	Вопросы стратегического текущего контроля (т. е. Н8) по текущему контролю эффективности координации деятельности в рамках тематических блоков

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 2 а) 5</p> <p>Выполнение ключевых рекомендаций, вынесенных в докладе «Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках», в целях обеспечения наличия надлежащих возможностей карьерного роста для координаторов тематических блоков и ответственных сотрудников групп по управлению информацией (окончательный проект будет представлен в ближайшее время).</p>	<p>Директор Отдела людских ресурсов</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегические приоритеты 3 и 4) (будет представлен в ближайшее время)</p>
<p>Рекомендация по итогам оценки 2 b)</p> <p>Кадровые системы ЮНИСЕФ должны повысить эффективность поддержки роли ВУТБ в целях обеспечения соответствующего наращивания кадрового потенциала.</p> <p>i) В порядке признания того, что координаторы тематических блоков являются ключевыми исполнителями ведущей роли, ЮНИСЕФ следует обеспечить создание надлежащих возможностей продвижения сотрудников координационных подразделений по службе в целях привлечения и удержания талантливых специалистов. И наоборот, лицам, занимающим (другие) ведущие должности, например, руководителям программных секций, в ходе продвижения по службе следует выполнять функции координатора тематического блока.</p> <p>ii) При заполнении (ведущих) должностей в тематических блоках ЮНИСЕФ следует придавать первостепенное значение квалификации сотрудников, занимающих должности координаторов тематических блоков, а не полагаться в этом на резервных партнеров. В порядке оказания соответствующей поддержки ЮНИСЕФ следует уделять первоочередное внимание участию сотрудников, выполняющих обязанности ВУТБ, в учебных занятиях по вопросам оказания гуманитарной помощи и управления знаниями, с тем чтобы обеспечить наличие у них надлежащих знаний, навыков и возможностей для решения проблем, с которыми сталкивается ЮНИСЕФ при выполнении своих обязанностей ВУТБ, и содействовать созданию возможностей карьерного роста в координации с ЮНИСЕФ.</p> <p>iii) ЮНИСЕФ следует придавать первостепенное значение набору персонала для работы в условиях чрезвычайных ситуаций, создавая внутренний кадровый резерв / реестр развертывания должным образом подготовленных специалистов по координации действий в тематических блоках, которые могут быть оперативно направлены на места в целях устранения дефицита кадров.</p> <p>iv) Чтобы помочь сделать значительный шаг вперед в эффективном наборе сотрудников на должности координаторов тематических блоков и специалистов по управлению информацией, ЮНИСЕФ также следует продолжать совершенствовать систему квалификационных требований к персоналу, отвечающему за координацию действий и управление информацией в тематических блоках, которые были разработаны в рамках глобальных тематических блоков.</p>				

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
<p>v) ЮНИСЕФ следует уделять первоочередное внимание усилиям по оказанию поддержки в деле наращивания национального потенциала выполнения ведущей роли и координации действий в чрезвычайных ситуациях гуманитарного характера по мере необходимости.</p> <p>vi) ЮНИСЕФ следует укрепить свой потенциал в целях осуществления более систематического отслеживания и текущего контроля имеющихся ресурсов, включая людские ресурсы / кадровое обеспечение и финансирование, предоставляемые для координации работы в тематических блоках.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 2 b) 1</p> <p>Включение должностей сотрудников, выполняющих ведущую роль в тематических блоках, в кадровый резерв кандидатов на замещение должностей старших руководителей ЮНИСЕФ.</p>	<p>Отдел людских ресурсов</p>	<p>Третий квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	
<p>Мера 2 b) 2</p> <p>Завершение доработки и классификация проектов должностных инструкций для координаторов тематических блоков (поручено Группе по программам) и ответственных сотрудников групп по управлению информацией (поручено Отделу данных, анализа, планирования и мониторинга) с особым вниманием к устранению каких бы то ни было барьеров, препятствующих использованию полученных навыков при назначении на новую должность во всех аналогичных функциональных областях деятельности.</p>	<p>Группа по программам (в отношении функциональных обязанностей координаторов)</p> <p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга (в отношении функциональных обязанностей специалистов по управлению информацией)</p>	<p>Третий квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 2 b) 3</p> <p>Проведение технической проверки кандидатов на должности специалистов до их утверждения в должности в рамках глобальных тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль.</p>	<p>Отдел людских ресурсов</p>	<p>Четвертый квартал 2022 года</p>	<p>Не начато</p>	
<p>Мера 2 b) 4</p> <p>На основе результатов регулярного текущего контроля положения дел в страновых тематических блоках (см. меру 2 а) 4) СГКТБ совместно с региональными отделениями предпринимает последующие меры по устранению узких мест в укомплектовании штатов тематических блоков в страновых отделениях.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Региональные отделения</p> <p>Страновые отделения</p>	<p>Четвертый квартал 2022 года (с продолжением в последующих периодах)</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (будет представлен в ближайшее время)</p> <p>Рекомендуемая надлежащая практика применения минимальных требований к организационной структуре рабочих групп по координации действий на страновом уровне в порядке выполнения роли ЮНИСЕФ как ведущего учреждения по тематическому блоку</p>

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 2 b) 5</p> <p>Выполнение ключевых рекомендаций, вынесенных в докладе «Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках», в целях оказания содействия в создании надлежащих возможностей карьерного роста для координаторов тематических блоков и ответственных сотрудников групп по управлению информацией.</p> <p>(в увязке с мерой 2 а) 5)</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Группа по программам и Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга при технической поддержке со стороны Отдела людских ресурсов</p>	<p>Четвертый квартал 2023 года (с продолжением в последующих периодах)</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегические приоритеты 3 и 4) (будет представлен в ближайшее время)</p>
<p>Мера 2 b) 6</p> <p>Подбор и найм специального партнера по кадровому обеспечению координации действий в рамках тематических блоков под руководством Целевой группы по кадровому обеспечению в условиях чрезвычайных ситуаций Отдела людских ресурсов на двухлетний период (финансируется по линии СГКТБ) для оказания поддержки в осуществлении стратегии формирования перспективного кадрового резерва (данная рекомендация содержится в стратегии формирования перспективного кадрового резерва).</p>	<p>Отдел людских ресурсов</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Первый квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 2 b) 7</p> <p>Разработка руководящих указаний и организация профессиональной подготовки в рамках тематических блоков, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, в порядке оказания поддержки национальным субъектам действия в принятии на себя ведущей роли и внесении конструктивного вклада в работу в рамках тематических блоков.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ и секция по вопросам политики в области оказания гуманитарной помощи)</p>	<p>Четвертый квартал 2023 года</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>Руководство по вопросам адаптации помощи к местным условиям находится на этапе окончательной доработки в группе по зоне ответственности, связанной с защитой детей (проект)</p>
<p>Мера 2 b) 8</p> <p>СГКТБ поручено на ежегодной основе проводить обзор практики укомплектования штатов во всех тематических блоках, в которых ЮНИСЕФ выполняет ведущую роль, и принимать меры по устранению совмещения двух функций на уровне координаторов тематических блоков совместно со страновыми отделениями, региональными отделениями и в соответствующих случаях глобальным координатором по вопросам чрезвычайной помощи.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Отдел людских ресурсов</p> <p>Отдел данных, анализа, планирования и мониторинга при участии Управления программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года (с продолжением в последующих периодах)</p>	<p>В процессе выполнения</p>	<p>«Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках», доклад о результатах анализа текущего положения дел и «Надлежащее назначение: разработка стратегии формирования перспективного кадрового резерва в области координации действий и управления информацией в тематических блоках» (Стратегический приоритет 1 с)) (будет представлен в ближайшее время)</p>

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
<p>Всеохватывающая рекомендация по итогам оценки 3</p> <p>В целях укрепления системы обеспечения подотчетности и освоения накопленного опыта ЮНИСЕФ следует использовать знания и опыт практической работы, полученные им в ходе выполнения роли ВУТБ, а также в результате проведения оценок, подобных настоящей, с тем чтобы добиться осмысления того, каким образом тематические блоки могут быть адаптированы к меняющимся условиям реализации мер гуманитарного реагирования, и возглавить внесение изменений в методы работы МПК в порядке уточнения основополагающих принципов применения комплексно-тематического подхода.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p> <p>ЮНИСЕФ признает необходимость обновления руководства МПК по тематическим блокам, а также того, что рабочие процессы также нуждаются в упорядочении / рационализации в целях обеспечения баланса между координационными мероприятиями и выполнением ведущей роли. ЮНИСЕФ согласен выполнять в достаточной мере инициативную роль в побуждении МПК и более широкого гуманитарного сообщества к пересмотру глобальной политики и руководства по применению комплексно-тематического подхода.</p>				
<p>Рекомендация по итогам оценки 3 а)</p> <p>ЮНИСЕФ следует выступать за обновление руководства по тематическим блокам, а также упорядочение и по возможности рационализацию процессов координации деятельности в тематических блоках в рамках проводимого МПК анализа тематических блоков и их будущего. Такая перестройка, имеющая исключительно важное значение с точки зрения повышения эффективности предоставления услуг пострадавшим группам населения, включает в себя обеспечение баланса между координационной деятельностью и выполнением ведущей роли, отказ от требующих больших затрат времени процессов, которые в конечном итоге отвлекают от выполнения ведущей роли в тематических блоках в стратегическом плане и коллективного выполнения ведущей роли. С учетом опыта работы ЮНИСЕФ в качестве ВУТБ или одного из ВУТБ ему следует принимать на себя ведущую роль в любых усилиях по обновлению методов работы, предпринимаемых МПК.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 3 а) 1</p> <p>При посредстве Руководящей группы по циклу планирования и осуществления гуманитарных программ, возглавляемой Управлением Организации Объединенных Наций по координации гуманитарных вопросов, и группы по оперативной политике и информационно-пропагандистской деятельности ЮНИСЕФ надлежит выполнять ведущую роль в отстаивании необходимости обновления ключевых руководящих</p>	<p>Заместитель директора Управления программ чрезвычайной помощи (Женева)</p> <p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Четвертый квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
документов МПК по тематическим блокам, начиная со справочного модуля МПК 2015 года по координации деятельности в рамках тематических блоков на страновом уровне. В ходе обновления этого документа следует обеспечить всесторонний охват и консолидировать связанные с ним руководства.				
<p>Мера 3 а) 2</p> <p>При посредстве Руководящей группы по циклу планирования и осуществления гуманитарных программ и группы по глобальной координации деятельности по тематическим блокам ЮНИСЕФ надлежит выполнять ведущую роль в ведении информационно-пропагандистской деятельности по вопросам упрощения цикла планирования и осуществления гуманитарных программ.</p>	<p>Заместитель директора Управления программ чрезвычайной помощи Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	Третий квартал 2023 года	В процессе выполнения	Продолжающиеся обсуждения на уровне Руководящей группы МПК по циклу планирования и осуществления гуманитарных программ
<p>Рекомендация по итогам оценки 3 b)</p> <p>В целях обеспечения того, чтобы члены тематических блоков могли надлежащим образом реагировать на рост и усложнение гуманитарных потребностей, ЮНИСЕФ следует продолжить систематически выступать в МПК за многолетнее планирование / финансирование обзоров гуманитарных потребностей / планов оказания гуманитарной помощи, усиление текущего контроля потребностей и программных мероприятий, включая вопросы обеспечения охвата и качества, и принятие мер по решению вопросов, связанных с прекращением или изменением уровня гуманитарных операций в рамках тематических блоков (например, посредством разработки руководящих принципов и/или записок по вопросам изменения уровня реагирования).</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
<p>Мера 3 b) 1</p> <p>СГКТБ надлежит способствовать разработке установочного документа и обеспечить его распространение в порядке оказания поддержки в пропаганде проведения многолетних обзоров гуманитарных потребностей / планов гуманитарного реагирования в периоды затяжных кризисов и упрощения связанных с этим процессов. Данная инициатива в области информационно-пропагандистской деятельности будет осуществляться в консультациях с ключевыми партнерами и заинтересованными сторонами в рамках МПК, а также с партнерами по глобальным тематическим блокам (на основе продолжающихся обсуждений на уровне группы МПК по глобальной координации деятельности по тематическим блокам).</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ и секция фактических данных по гуманитарной деятельности и обучения)</p> <p>Отдел партнерских связей с государственными структурами</p>	<p>Четвертый квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	<p>Обязательства по Базовой договоренности</p> <p>Гуманитарный обзор за 2021 год</p> <p>Руководство по Совместной рамочной программе межсекторального анализа (вер. 1.1)</p> <p>Пакет вспомогательных документов по циклу планирования и осуществления гуманитарных программ</p> <p>Руководящие указания МПК по сквозным вопросам, связанным с деятельностью в рамках тематических блоков</p>
<p>Мера 3 b) 2</p> <p>ЮНИСЕФ надлежит в консультациях с группой по глобальной координации деятельности по тематическим блокам и другими партнерами / членами МПК разработать записку по вопросам изменения уровня / прекращения гуманитарных операций в рамках тематических блоков.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p>	<p>Второй квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	
<p>Рекомендация по итогам оценки 3 с)</p> <p>Директору-исполнителю ЮНИСЕФ следует не реже одного раза в год отчитываться о том, как ЮНИСЕФ выполняет свои обязанности ВУТЬ, в том числе в плане обеспечения подотчетности старших руководителей по вопросам оказания поддержки членам тематических блоков, на совещании руководителей МПК и перед Исполнительным советом ЮНИСЕФ. В соответствующих случаях на основе опыта</p>				

Запланированные действия	Ответственный орган	Ожидаемая дата выполнения	Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено	Подтверждающие документы
<p>практической работы ЮНИСЕФ Директору-исполнителю / заместителю Директора-исполнителя / директору Управления программ чрезвычайной помощи следует также предлагать корректировки или новые идеи, связанные с ролью ВУТЬ. Благодаря такому взаимодействию ЮНИСЕФ также подаст пример, которому могут последовать директора других учреждений, выполняющих роль ВУТЬ.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 3 c) 1</p> <p>Обновленная информация о сферах подотчетности ВУТЬ включена в состав ежегодного доклада о гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ, который будет представлен Исполнительному совету ЮНИСЕФ. Аналогичным образом на уровне МПК обновленная информация об обязанностях ВУТЬ представляется ежегодно на совещании руководителей МПК.</p>	<p>Канцелярия Директора-исполнителя</p> <p>Директор Управления программ чрезвычайной помощи</p>	<p>2023 год и последующий период</p>	<p>Не начато</p>	
<p>Рекомендация по итогам оценки 3 d)</p> <p>ЮНИСЕФ следует выступать за уточнение концепции совместного выполнения ведущей роли со стороны МПК с целью достижения более четкого определения этой функции и ее последствий, особенно в плане обеспечения подотчетности (например, в области укомплектования штатов и применения концепции поставщика услуг последней инстанции).</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 3 d) 1</p> <p>ЮНИСЕФ надлежит в консультациях с Международным альянсом «Спаси детей» и другими партнерами разработать установочный документ ЮНИСЕФ по концепции совместного выполнения ведущей роли.</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p> <p>Группа по программам</p>	<p>Третий квартал 2023 года</p>	<p>Не начато</p>	<p>Обзор совместного выполнения ведущей роли в глобальном тематическом блоке по вопросам образования (проект)</p>
<p>Мера 3 d) 2</p> <p>ЮНИСЕФ продолжит взаимодействие с группой по глобальной координации деятельности по тематическим блокам</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи</p>	<p>Первый квартал 2024 года</p>	<p>Не начато</p>	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
и другими соответствующими органами в рамках МПК с целью окончательной доработки приложения к справочному модулю по вопросам координации действий в тематических блоках на основе «коллективного выполнения ведущей роли» посредством обеспечения четкости терминологии и ясности в отношении выполняемых функций в целях продвижения более эффективной, конструктивной и всеохватной ведущей роли партнеров по тематическому блоку с особым вниманием к национальным и местным субъектам действия (на основе установочного документа ЮНИСЕФ, который предстоит разработать).	Координаторы глобальных тематических блоков во взаимодействии с членами других тематических блоков (группа по глобальной координации деятельности по тематическим блокам)			
<p>Рекомендация по итогам оценки 3 е)</p> <p>ЮНИСЕФ следует выступать за то, чтобы МПК пересмотрел концепцию поставщика услуг последней инстанции с целью повышения ее прозрачности и обеспечения ее более последовательного применения (или отказа от ее применения), поскольку в настоящее время данная концепция скорее вносит неопределенность в процессы обеспечения подотчетности, нежели укрепляет их.</p> <p>Ответ руководства: согласны</p>				
<p>Мера 3 е) 1</p> <p>ЮНИСЕФ надлежит разработать и предложить общее видение поставщика услуг последней инстанции на основе вклада рабочих групп Группы по программам (постановка проблемных вопросов и предоставление фактических данных) и возглавить информационно-пропагандистскую деятельность, с тем чтобы МПК пересмотрел данную концепцию в увязке с итогами независимой оценки комплексно-тематического подхода, запланированной на 2022 год, которая будет</p>	<p>Управление программ чрезвычайной помощи (СГКТБ)</p> <p>Группа по программам (секция по защите детей, секция по вопросам образования, секция по</p>	Второй квартал 2024 года	Не начато	

<i>Запланированные действия</i>	<i>Ответственный орган</i>	<i>Ожидаемая дата выполнения</i>	<i>Принятые меры и этап осуществления: Не начато В процессе выполнения Завершено Отменено</i>	<i>Подтверждающие документы</i>
проведена Управлением по координации гуманитарных вопросов.	вопросам обеспечения полноценным питанием и секция по вопросам ВССГ)			

III. Проект решения

Исполнительный совет

принимает к сведению доклад об оценке роли ЮНИСЕФ в качестве ведущего учреждения (или одного из ведущих учреждений) по тематическому блоку, его основные положения ([Е/ICEF/2022/19](#)) и соответствующий ответ руководства ([Е/ICEF/2022/20](#)).
