

Distr.: Limited  
10 July 2023  
Arabic  
Original: English

# المجلس الاقتصادي والاجتماعي



لاتخاذ قرار

منظمة الأمم المتحدة للطفولة

المجلس التنفيذي

الدورة العادية الثانية لعام 2023

5-8 أيلول/سبتمبر 2023

البند 9 من جدول الأعمال المؤقت\*

## الخطة الاستراتيجية لليونيسف: التقديرات المالية المستكملة للفترة 2023-2026

موجز

يُعرض الإطار المالي الرباعي السنوات، الذي يشكل جزءاً من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقاً لقرار المجلس التنفيذي 19/2021. ويجري استعراض الخطة المالية وتقييمها سنوياً على أساس متجدد. وبالنسبة لعام 2023، من المتوقع أن يصل إجمالي الإيرادات<sup>(1)</sup> إلى 8,37 بلايين دولار، أي بزيادة نسبتها 24 في المائة مقارنة بالتقديرات المعتمدة لعام 2023 المدرجة في الخطة الاستراتيجية لليونيسف: التقديرات المالية المستكملة للفترة 2022-2025. واستناداً إلى المشاورات مع الجهات المانحة الرئيسية، من المتوقع أن تنخفض الإيرادات السنوية بنسبة 10 في المائة في عام 2023 مقارنة بالإيرادات الفعلية لعام 2022، وذلك لأسباب في مقدمتها تراجع المساهمات المقدمة فيما يتصل بجائحة مرض فيروس كورونا 2019 (كوفيد-19) وغيرها من حالات الطوارئ الكبرى. ومن المتوقع أن تظل الإيرادات السنوية في مستوى مماثل في عام 2024، وأن تزيد بنسبة 6 في المائة في عام 2025 وبنسبة 4 في المائة في عام 2026، على أساس سنوي. ويقدر مجموع نفقات عام 2023 بمبلغ 8,61 بلايين دولار، ليتجاوز بذلك الإيرادات المتوقعة بحوالي 240 مليون دولار. وفي حين سيمول العجز من الأرصدة النقدية، ستواصل اليونيسف الحفاظ على مستويات حصة من السيولة. وسيساعد إثبات تحقيق نتائج وتوفير قيمة مقابل المال، وكذلك الاستثمار المستمر في تعبئة الموارد وأنشطة التوعية المنسقة، على دفع عجلة هذا النمو المتوقع في الإيرادات، وستُعطى الأولوية في استخدام الإيرادات لبرامج التعاون القطرية بما يسهم في تحسين المحصلات والنتائج المتوخاة لصالح الأطفال.

\* E/ICEF/2023/24



الرجاء إعادة استعمال الورق

030823 280723 23-13405 (A)



ويوفر هذا الإطار المالي الذي يضم تقديرات الإيرادات والنفقات أساساً لتحديد البرامج الممولة من الموارد العادية التي ستقدّم للموافقة عليها من جانب المجلس التنفيذي في عام 2024. وستتواصل إدارة مخصصات البرامج القطرية من الموارد العادية عن طريق نظام تخصيص الموارد العادية للبرامج، بصيغته التي وافق عليها المجلس التنفيذي في قراره 15/2008 و 20/2013 وستواصل اليونيسف أيضاً الحفاظ على مستويات حصة من السيولة النقدية في الموارد العادية خلال فترة الخطة الاستراتيجية، على نحو ما طلبه المجلس التنفيذي في قراره 22/2020.

وتوصي اليونيسف بأن يوافق المجلس التنفيذي على إطار التقديرات المالية المقررة للفترة 2023-2026 وأن يوافق على إعداد بيانات نفقات البرامج بحد أقصى قدره 590 مليون دولار من الموارد العادية في عام 2024 من أجل تقديمها إلى المجلس التنفيذي، وذلك رهناً بتوافر الموارد واستمرار صحة هذه التقديرات المالية المقررة.

وترد في الفرع الخامس من هذا التقرير عناصر مشروع قرار.

(أ) يُعزف على أنه يتألف من المساهمات الواردة من الحكومات والترتيبات المشتركة بين المنظمات والشراكات البرنامجية العالمية والمنظمات الحكومية الدولية، والإيرادات المتأتية من القطاع الخاص.

## المحتويات

## الصفحة

4	.....	أولا - لمحة عامة
4	.....	ثانيا - مقدمة
4	.....	ثالثا - الاستعراض المالي لعام 2022
4	.....	ألف - الإيرادات
7	.....	باء - الإنفاق
7	.....	جيم - الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)
7	.....	دال - الاحتياطات والسيولة
8	.....	رابعا - التقديرات المالية المقررة للفترة 2023-2026
8	.....	ألف - الإيرادات
9	.....	باء - الإنفاق
11	.....	جيم - كفاية الاحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين
12	.....	دال - احتياطي الموارد العادية
12	.....	خامسا - مشروع قرار
		المرفق
14	.....	الجدول: التقديرات المالية المقررة

## أولا - لمحة عامة

- 1 - تعرض هذه الوثيقة الخطة المالية الرباعية السنوات للفترة 2023-2026 التي تشكل جزءا من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقا لقرار المجلس التنفيذي 19/2021، والتي تُستعرض وتنتج سنويا على أساس متجدد. ويسبق وضع الخطة المالية إجراء استعراض للأداء المالي لليونيسف في السنة السابقة. ويتمثل الغرض من هذا الاستعراض في توفير معلومات رئيسية من مستوى عالٍ عن الإيرادات والنفقات والسيولة باعتبارها خط الأساس للخطة المالية.
- 2 - وقد نحت اليونيسف تقديراتها المالية للفترة 2023-2026 لتأخذ في الحسبان الإيرادات والنفقات الفعلية لعام 2022 والتقديرات المنقحة للفترة 2023-2026. واستنادا إلى أحدث التوقعات المتعلقة بالإيرادات، جرى تنقيح النفقات المقررة للفترة 2023-2026. وأعدت اليونيسف إطارها المالي بناء على أحدث المعلومات المتاحة واعتمدت توقعات مالية متحفظة للفترة 2023-2026 مع القيام في الوقت نفسه برصد دقيق للتطورات العالمية فيما يتعلق بالوضع الاقتصادي والسياسي العالمي.
- 3 - وتقدّر الموارد العادية المرصودة لمقترحات البرامج، والتي من المقرر تقديمها ليوافق عليه المجلس التنفيذي في عام 2024، بمبلغ 590 مليون دولار لدورات البرامج القطرية التي تبدأ في عام 2025. وسيجري باستمرار استعراض مستوى النفقات البرنامجية المقررة وتعديله استنادا إلى المعلومات المحدثة بشأن الإيرادات المتوقعة.

## ثانيا - مقدمة

- 4 - تشكل الخطة المالية الرباعية السنوات جزءا من الخطة الاستراتيجية لليونيسف، وفقا لقرار المجلس التنفيذي 19/2021، وهي تُستعرض وتنتج سنويا على أساس متجدد.
- 5 - ويسبق وضع الخطة المالية إجراء استعراض للأداء المالي لليونيسف في السنة السابقة. ويتمثل الغرض من هذا الاستعراض في توفير معلومات رئيسية من مستوى عالٍ عن توقعات الإيرادات والنفقات والسيولة باعتبارها خط الأساس للخطة المالية.

## ثالثا - الاستعراض المالي لعام 2022

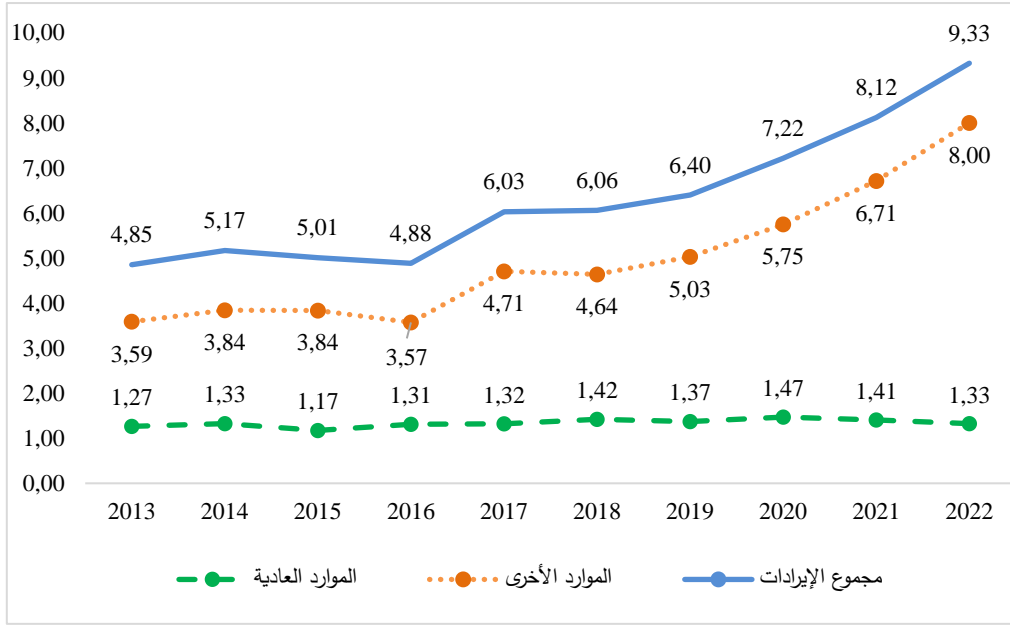
### ألف - الإيرادات

- 6 - ارتفع مجموع الإيرادات بنسبة 15 في المائة في عام 2022، إذ بلغ 9,33 بلايين دولار، مقارنة بمبلغ 8,12 بلايين دولار في عام 2021. ولا يزال المصدر الرئيسي للإيرادات يتمثل في التبرعات المقدمة من الحكومات، والترتيبات المشتركة بين المنظمات، والشراكات البرنامجية العالمية، والمنظمات الخاصة والأفراد، التي شكلت نسبة 99 في المائة من المجموع. أما نسبة 1 في المائة المتبقية، فقد تأتت من إيرادات أخرى (123 مليون دولار).
- 7 - وبلغت إيرادات الموارد العادية (أي الأموال غير المخصصة أو الأموال "الأساسية") ما قدره 1,33 بليون دولار في عام 2022، وهو ما يشكل نقصانا بنسبة 6 في المائة مقارنة بعام 2021 (1,41 بليون دولار). وبلغت المساهمات من الموارد الأخرى (العادية) 4,16 بلايين دولار في حين بلغت الموارد الأخرى (الطوارئ)

3,84 بلايين دولار. وقد أسفرت زيادات هامة في الموارد الأخرى (العادية) قدرها 433 مليون دولار وفي أموال الموارد الأخرى (الطوارئ) قدرها 855 مليون دولار، عن زيادة صافية في الموارد الأخرى مجموعها 1,29 بليون دولار، أي بنسبة 19 في المائة مقارنة بعام 2021.

### إيرادات اليونيسف للفترة 2013-2022

(ببلايين دولارات الولايات المتحدة)



- 8 - على الرغم من التحديات المتزايدة في بيئة جمع الأموال، واصلت اليونيسف جهودها لجمع الأموال وتعبئة الموارد في عام 2022، حيث تجاوزت التقديرات المقررة للموارد الأخرى لعام 2021.
- 9 - وعلى الرغم من المخاوف الناجمة عن احتمال تحويل مسار المساعدة الإنمائية الرسمية بسبب حالات التباطؤ الاقتصادي، وارتفاع معدلات التضخم، واستمرار الآثار المترتبة على جائحة كوفيد-19، والأزمة في أوكرانيا، واصل الشركاء الحكوميون دعمهم، بل وزادوا من هذا الدعم في بعض الحالات.
- 10 - وفي عام 2022، زادت إيرادات الموارد الأخرى (العادية) بنسبة 12 في المائة مقارنة بعام 2021، في حين زادت إيرادات الموارد الأخرى (الطوارئ) بنسبة 29 في المائة. ووصلت احتياجات الطوارئ إلى مستويات قياسية جديدة، بحيث تجاوزت احتياجات اليونيسف السنوية المخصصة للعمل الإنساني من أجل الأطفال مبلغ 11,7 بليون دولار. واستجابت الجهات الشريكة المانحة بسخاء في وجه الأزمات الجديدة وحالات الطوارئ المطولة؛ ومع ذلك، حشدت خمسة فقط من نداءات الطوارئ أكثر من ثلثي مجموع التمويل الإنساني المطلوب. وحظيت حالات الطوارئ العشرة الأقل تمويلاً بنسبة 2 في المائة فقط من مجموع التمويل المحصل استجابة لنداء العمل الإنساني للأطفال لعام 2022. وقد أعلن عن أعلى مبالغ نداءات الطوارئ في عام 2022 لفائدة أفغانستان (2,1 بليون دولار)، والاستجابة الطارئة للحالة في أوكرانيا (1,4 بليون دولار)، ومبادرة تسريع إتاحة أدوات مكافحة كوفيد-19 (1,3 بليون دولار)، والبلدان المضيفة للاجئين السوريين (1,0 بليون دولار). ومع ذلك، وعلى الرغم من الارتفاع القياسي في حجم التمويل المقدم

لحالات الطوارئ، لا تزال هناك تحديات في تلبية الاحتياجات الإنسانية المتزايدة، إذ يظل التمويل المحصّل مخصصا إلى حد كبير لحالات طوارئ محددة.

11 - وفي حين لا يزال التمويل المتأتي من القطاع العام يشكل غالبية التمويل المحصّل للعمل الإنساني، زادت حصة الدعم المقدم من القطاع الخاص بمقدار الضعف تقريبا في عام 2022. ويعود الفضل في ذلك إلى الدعم الاستثنائي الذي قدمه القطاع الخاص استجابة للأزمة الأوكرانية وما ترتب عليها من تدابير تتعلق باللجئين في المنطقة.

12 - وفي عام 2022، ساهم ما مجموعه 109 حكومات، بما في ذلك المفوضية الأوروبية، بموارد لليونيسيف. وبلغ مجموع مساهمات القطاع العام (من الحكومات والمنظمات الحكومية الدولية والترتيبات المشتركة بين المنظمات) 6,54 بلايين دولار، فكان بذلك أكبر بنسبة 30 في المائة من المبلغ المقرر، وأكبر بنسبة 10 في المائة من النتائج الفعلية لعام 2021. وكانت مساهمات القطاع الخاص (من اللجان الوطنية لليونيسيف وفرادى المانحين والمنظمات غير الحكومية والمؤسسات)، وقدرها 2,67 بليون دولار، أكبر بنسبة 29 في المائة من المبلغ المقرر لهذه المساهمات، وأكبر بنسبة 28 في المائة من النتائج الفعلية لعام 2021.

13 - وزاد التمويل المرن من المساهمات المواضيعية بنسبة 59 في المائة في عام 2022 مقارنة بعام 2021. ويعزى ذلك أساسا إلى زيادة بنسبة 126 في المائة في التمويل المواضيعي للعمل الإنساني، مع ورود جزء كبير منه من مصادر القطاع الخاص. وفي عام 2022، شكلت المساهمات المواضيعية 15 في المائة من إجمالي الموارد الأخرى، بزيادة قدرها 4 في المائة عن عام 2021.

14 - ولا يزال نمط إيرادات اليونيسيف يعكس زيادة تخصيص التمويل وتناقص مرونته وإمكانية التنبؤ به، على الرغم من التزامات الدول الأعضاء بإصلاح الأمم المتحدة وبنفاق التمويل. وانخفضت نسبة الموارد العادية إلى إجمالي الإيرادات إلى 14 في المائة في عام 2022، مقابل 17 في المائة في عام 2021. وتواصل اليونيسيف حث الدول الأعضاء على إعطاء الأولوية للمساهمات التمويلية غير المخصصة، لما لها من أهمية محورية في الالتزامات المقدمة بموجب اتفاق التمويل وقدرة المنظمة على الوفاء بولايتها.

15 - وقد تأثرت إيرادات عام 2022 سلبا من جراء ارتفاع قيمة دولار الولايات المتحدة. وأثر ذلك بشكل خاص على عملات البلدان الأوروبية الرئيسية، بما في ذلك اليورو والجنيه الإسترليني والكرونه النرويجية والكرونه السويدية والفرنك السويسري والكرونه الدنماركية، وكذلك اللون الكوري الجنوبي والين الياباني. وتم استلام أكثر من 50 في المائة من مساهمات القطاع العام في عام 2022 بعملات غير دولارات الولايات المتحدة. ونتيجة لذلك، بلغت خسائر تحويل العملات الأجنبية 68 مليون دولار من إيرادات القطاع العام، يُحتمل مبلغ 26 مليون دولار منه على الموارد العادية. ووردت مساهمات القطاع الخاص في معظمها بعملات غير دولار الولايات المتحدة (فقد ورد حوالي 75 في المائة من مجموع الإيرادات وحوالي 95 في المائة من الموارد العادية بعملات غير دولار الولايات المتحدة). ولما كانت عمليات التخطيط لمساهمات القطاع الخاص ورصدها وتحصيلها تتم بالعملة المحلية لكل لجنة وطنية ولكل مكتب من المكاتب القطرية لليونيسيف، فقد بلغت الإيرادات المتأتية من القطاع الخاص حوالي 128 مليون دولار (منها حوالي 84 مليون دولار من الموارد العادية)، وهو مبلغ أدنى مما كان مقررا بسبب التقلبات غير المواتية في أسعار العملات الأجنبية.

16 - وقد حرصت اليونيسف على تنويع قاعدتها التمويلية، وبينما يمثل القطاع الخاص حوالي 29 في المائة من مجموع إيرادات المنظمة، فقد تأتي أكثر من 50 في المائة من التمويل المرن (الموارد العادية والمواضعية) عن طريق 33 لجنة وطنية لليونيسف و 21 مكتبا قطريا من خلال جمع الأموال من القطاع الخاص. ويشكل ما مجموعه 10,5 ملايين من فرادى المانحين في جميع أنحاء العالم أكبر مجموعة من الجهات المانحة للموارد المرنة. وهذا يدل على التزام الجمهور العام ودعمه في جميع أنحاء العالم لولاية اليونيسف وعملها.

## باء - الإنفاق

17 - بلغ مجموع النفقات 9,15 بلايين دولار في عام 2022، وهو ما يمثل زيادة قدرها 26 في المائة مقارنة بعام 2021 (7,27 بلايين دولار). ومثلت نفقات أنشطة البرامج وفعالية التنمية البالغة 8,53 بلايين دولار نسبة 93 في المائة من مجموع نفقات اليونيسف في عام 2022. وتم تقديم تحليل إضافي للأداء المالي لعام 2022 في التقرير السنوي لعام 2022 المقدم من المديرية التنفيذية لليونيسف (E/ICEF/2023/9)، وسيرد المزيد من التفاصيل في الفصلين الرابع والخامس من البيانات المالية لليونيسف لعام 2022.

## جيم - الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)

18 - تضطلع اليونيسف بأنشطة خدمات الشراء باسم جهات ثالثة من قبيل الحكومات والمنظمات غير الحكومية ووكالات الأمم المتحدة والمنظمات والمؤسسات الدولية الأخرى. وقد بلغ الرصيد الختامي لعام 2022 للصندوق الاستثماري لخدمات الشراء 3,12 بلايين دولار، مقابل 4,72 بلايين دولار في عام 2021. وبلغت المتحصلات المتعلقة بخدمات الشراء 2,62 بليون دولار في عام 2022، وهو ما يمثل انخفاضا بمبلغ قدره 5,14 بلايين دولار مقارنة بعام 2021 (7,76 بلايين دولار). ويعزى هذا الانخفاض الكبير إلى تقليص عمليات الشراء المنفذة نيابة عن مرفق كوفاكس لإتاحة لقاءات كوفيد-19 على الصعيد العالمي (كوفاكس) للبلدان الممولة من التحالف العالمي للقاحات والتحصين (تحالف غافي) وشركاء التمويل الذاتي، ويعكس اتجاها نحو العودة إلى المستويات "الطبيعية" لشراء اللقاحات في فترة ما قبل كوفيد-19. وتتطوي أنشطة خدمات الشراء على فرص مستمرة تتيح لليونيسف تسخير عامل الحجم والتأثير في السوق العالمية للقاحات وغيرها من المنتجات ذات الصلة بالأطفال وتحقيق وفورات للشركاء واليونيسف.

## دال - الاحتياطات والسيولة

### الصناديق والاحتياطات

19 - بلغ رصيد الصناديق والاحتياطات 1,15 بليون دولار حتى 31 كانون الأول/ديسمبر 2022. وهو يشمل الاحتياطات المخصصة للالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة (1,09 بليون دولار)، وخدمات الشراء (2 مليون دولار)، وصندوق رأس المال المتداول (33 مليون دولار) وصندوق دينامو (20 مليون دولار).

## احتياطي الموارد العادية

20 - يتماشى احتياطي الموارد العادية، الذي يتألف من الرصيد المالي للموارد العادية والرصيد غير المخصص من أموال صندوق رأس المال المتداول، مع أحكام قرار المجلس التنفيذي 22/2020 الذي يلزم اليونيسف بالحفاظ على احتياطي من الموارد العادية يكفي لتغطية نفقات ثلاثة أشهر على الأقل.

## رابعاً - التقديرات المالية المقررة للفترة 2023-2026

21 - يعرض هذا الفرع توقعات الموارد المالية لليونيسف للفترة 2023-2026. ويشمل توقعات الإيرادات والنفقات، وما ينتج عنها من أرصدة ختامية بالنسبة للموارد العادية والموارد الأخرى. ويتضمن هذا الفرع أيضاً التقديرات المتعلقة بالصناديق الاستئمانية. وتمشياً مع القرار 19/2021، جرت موازنة طريقة عرض التقديرات المالية المقررة مع شكل الخطة المتكاملة للموارد على النحو الوارد في الميزانية المتكاملة لليونيسف للفترة 2022-2025، ويبيّن العرض الاستخدام المقرر للموارد مصنفة حسب فئات تصنيف التكاليف المنسقة الذي تستخدمه المجالس التنفيذية لليونيسف وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي وصندوق الأمم المتحدة للسكان وهيئة الأمم المتحدة للمساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (هيئة الأمم المتحدة للمرأة).

22 - وتوفر التوقعات المالية إطاراً للتوزيع السنوي للنفقات التقديرية من الموارد العادية. وتوفر التوقعات، على وجه الخصوص، سياقاً مالياً للبرامج التي ستقدم في المستقبل إلى المجلس التنفيذي.

## ألف - الإيرادات

23 - تقوم اليونيسف باستمرار بتقييم تأثير الاقتصاد العالمي، الذي يتعافى من جائحة كوفيد-19 ويتأثر بتباطؤ واسع النطاق وأشدّ من المتوقع، وبارتفاع معدلات التضخم إلى مستويات لم تسجل منذ عدة عقود، فضلاً عن تشديد الأوضاع المالية في معظم المناطق، إلى جانب النزاعات المستمرة والأزمات الإنسانية في أجزاء كثيرة من العالم. ونتيجة لذلك، اعتمدت اليونيسف في الإطار المالي الحالي توقعات مالية متحفظة للفترة 2023-2026، وسترصده هذه التطورات عن كثب.

24 - وبالنسبة لعام 2023، من المتوقع أن يصل إجمالي الإيرادات إلى 8,4 بلايين دولار، أي بزيادة قدرها 24 في المائة مقارنة بالتقديرات المعتمدة لعام 2023 المقدمة إلى المجلس التنفيذي في عام 2022.

25 - واستناداً إلى المشاورات مع الجهات المانحة الرئيسية، بما في ذلك الحكومات والشركاء من القطاع الخاص واللجان الوطنية لليونيسف، من المتوقع أن تنخفض الإيرادات السنوية للفترة 2023-2026 بنسبة 10 في المائة في عام 2023 مقارنة بالإيرادات الفعلية في عام 2022، ويُعزى ذلك أساساً إلى تخفيضات في المساهمات المقدمة لحالات الطوارئ المتعلقة بكوفيد-19 وأوكرانيا وأفغانستان. ومن المتوقع أن تظل الإيرادات السنوية في مستوى مماثل في عام 2024، وأن تزيد بنسبة 6 في المائة في عام 2025 وبنسبة 4 في المائة في عام 2026.

26 - وسيساعد إثبات تحقيق نتائج وتوفير قيمة مقابل المال، وكذلك الاستثمار المستمر في تعبئة الموارد وأنشطة التوعية المنسقة، على دفع عجلة هذا النمو المتوقع في الإيرادات، وستُعطى الأولوية في استخدام الإيرادات لبرامج التعاون القطرية بما يسهم في تحسين المحصّلات والنتائج المتوخاة لصالح الأطفال.



27 - ويتوقع أن تنخفض إيرادات الموارد الأخرى بنسبة 13 في المائة في عام 2023 مقارنة بالمستوى الفعلي لعام 2022. وفي عام 2024، من المتوقع أن تظل إيرادات الموارد الأخرى ثابتة مقارنة بعام 2023 وأن تظراً بعد ذلك زيادة بنسبة 6 في المائة في عام 2025 و 4 في المائة في عام 2026. ويتوقع أن تزيد حصة مساهمات القطاع الخاص في مجموع إيرادات اليونيسف من 24 في المائة في عام 2023 إلى 29 في المائة في عام 2026.

28 - ويتوقع أن تزيد إيرادات الموارد العادية بنسبة 9 في المائة في عام 2023 مقارنة بالمستوى الفعلي لعام 2022. كما يُتوقع أن تظل إيرادات الموارد العادية ثابتة في عام 2024، ثم تزيد بنسبة 6 في المائة في عام 2025، و 4 في المائة في عام 2026، وذلك لأسباب في مقدمتها نمو الإيرادات المتوقع من مساهمات القطاع الخاص والإيرادات الأخرى.

29 - وفي البيئة الراهنة، ما فتئت إيرادات الموارد العادية تزداد أهمية لتلبية احتياجات جميع الأطفال وتمتعهم بحقوقهم، وتيسير استدامة الأثر، وتشجيع الابتكار والاستجابة السريعة لما ينشأ من حالات داخل البلدان أو على الصعيد الإقليمي، بما في ذلك حالات الطوارئ. وتتيح هذه الموارد الأساسية لليونيسف توجيه التمويل إلى المجالات التي تمس فيها الحاجة إليه لتحقيق أهداف الخطة الاستراتيجية وأهداف التنمية المستدامة. وتكتسي زيادة الموارد العادية المحصلة من القطاع العام أهمية قصوى بالنسبة لانفاق التمويل بين منظومة الأمم المتحدة الإنمائية والدول الأعضاء في الأمم المتحدة.

30 - وقد وضعت اليونيسف استراتيجيات جديدة للحفاظ على وتيرة تعبئة الموارد العادية وتسريعها، بما يشمل بذل جهود على نطاق المنظمة لزيادة إبراز الدور الحاسم الذي تؤديه الموارد العادية والاعتراف به، واتباع نهج ذات أهداف محددة لحشد المزيد من الشركاء الذين يساهمون في الموارد العادية، وبالتالي تنويع قاعدة التمويل. وترد تقديرات إيرادات الموارد العادية في الجدول 1 (المرفق).

## باء - الإنفاق

31 - استناداً إلى أحدث التوقعات المتعلقة بالإيرادات، جرى تنقيح النفقات المقررة للفترة 2023-2026.

32 - ومن المتوقع أن يزداد مجموع النفقات في عام 2023 بنسبة 11 في المائة مقارنة بالنفقات الفعلية لعام 2022. ويُعزى هذا الانخفاض بشكل رئيسي إلى إنهاء البرامج المتعلقة بمكافحة جائحة كوفيد-19 فضلاً عن الانخفاض المتوقع في الموارد المخصصة لحالات الطوارئ الكبرى.

33 - وكما هو مبين في الجدول 2 من المرفق، فإن مجموع النفقات السنوية التقديرية خلال فترة التخطيط 2023-2026 سيتجاوز بشكل طفيف الإيرادات السنوية المتوقعة. ولتغطية أوجه العجز هذه، سيستخدم فائض الرصيد المتراكم من السنوات السابقة، حيث تجاوزت الإيرادات الفعلية المبالغ المقررة.

### النفقات من الموارد العادية

34 - تتمثل العناصر الرئيسية للنفقات التقديرية من الموارد العادية للفترة 2023-2026 في ما يلي:  
(أ) الأنشطة الإنمائية وتتألف من '1' البرامج، و '2' فعالية التنمية؛ (ب) الأنشطة الإدارية؛ (ج) أنشطة الرقابة والضمان المستقلين؛ (د) تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة؛ (هـ) الأنشطة ذات الأغراض الخاصة، بما في ذلك جمع الأموال من القطاع الخاص.

## البرامج

35 - تدعم الموارد العادية والصناديق المواضيعية دعماً مباشراً لتحقيق النتائج البرنامجية عن طريق التمكين من التخطيط على المدى الطويل وتخفيض تكاليف المعاملات. وتعدّ هذه الأموال من الدرجة الأولى لأنها تتيح المرونة، ومن ثمّ تمكّن اليونيسف من الوصول إلى الأطفال على الصعيد العالمي. وعلى سبيل المثال، كان للموارد العادية دور أساسي في التدابير التي اتخذتها اليونيسف في سياق الاستجابة لحالات الطوارئ قبل الرياح الموسمية الكارثية التي ضربت باكستان في عام 2022 وفي أثنائها وبعدها. وقد مكنت هذه الأموال المرنة من التخزين المسبق لإمدادات الإغاثة الأساسية بقيمة 2 مليون دولار وأتاحت الدعم اللازم لتعجيل عملية توسيع نطاق وجود اليونيسف على الصعيدين القطري ودون الوطني، على نحو يضمن استجابة متكاملة وحيوية في مجالات الصحة والتغذية والمياه والصرف الصحي والنظافة الصحية. وفي مثال آخر من عام 2022، تبين ما للموارد العادية من أهمية حاسمة في الاستجابة لأزمة التغذية الحادة في تشاد، وهي الأزمة الناجمة عن مستويات غير مسبقة من انعدام الأمن الغذائي الذي تقاوم بسبب الفيضانات الناجمة عن تغير المناخ. وبفضل إمكانية التنبؤ بحجم الموارد العادية ومرونتها والكفاءة في استخدامها، استطاعت اليونيسف شراء أغذية علاجية جاهزة للاستخدام، ومن ثم ضمان توفير العلاج الجيد لما عدده 342 334 طفلاً تتراوح أعمارهم بين 6 أشهر و 59 شهراً يعانون من سوء التغذية الحاد. ولذلك، فمن الأهمية بمكان أن تواصل اليونيسف وشركاؤها الجهود الرامية إلى كفاءة قاعدة تمويلية مرنة يمكن التنبؤ بها. وفي فييت نام، ساهمت الصناديق الأساسية في دعم مناهج التعليم التي تُدمج ظاهرة تغير المناخ وتلقن سبل التكيف مع آثارها من خلال التدريب المسبق لما عدده 1,1 مليون مدرس لتعميم الوعي بمسألة تغير المناخ في نظام التعليم، ويسّرت حشد التمويل المحلي من الحكومة.

36 - واستناداً إلى توقعات الإيرادات المدرجة في الجدول 1، زادت اليونيسف بقدر طفيف النفقات المقررة من الموارد العادية، والتي تظل في حدود مستويات معقولة. كما تم تعديل البرامج العالمية والإقليمية لمواءمتها مع المتطلبات الناشئة فيما يتعلق بتنفيذ البرامج. ونظراً لتزايد حالات الطوارئ والحاجة إلى استجابة مناسبة، تم رفع النفقات السنوية لصندوق مواجهة الطوارئ إلى الحد الأقصى المعتمد وقدره 75 مليون دولار سنوياً من عام 2023 إلى عام 2026. كما انخفض تمويل الميزانية المؤسسية من الموارد العادية بسبب الزيادة في استرداد التكاليف الناجمة عن ارتفاع النفقات في تنفيذ البرامج الممولة من الموارد الأخرى. ونتيجة لهذا الانخفاض في تمويل الميزانية المؤسسية من الموارد العادية، يتسنى تخصيص موارد إضافية للبرامج القطرية. وسيتقيد تخصيص الموارد العادية للبرامج القطرية بنظام التخصيص، على النحو الذي وافق عليه المجلس التنفيذي في قراره 15/2008 و 20/2013، وهو نظام يعطي الأولوية للبلدان الأكثر احتياجاً.

37 - في مطلع عام 2023، وعلى النحو المبين في الجدول 4، قُدرت النفقات من الموارد العادية بالنسبة للبرامج القطرية الجارية بمبلغ 2,28 بليون دولار للفترة 2023-2026. أما مجموع الموارد العادية للبرامج التي اقترحت على المجلس التنفيذي للموافقة عليها في عام 2023، فيبلغ 1,24 بليون دولار للدورات البرنامجية التي تبدأ في عام 2024.

38 - ويقدر مبلغ الموارد العادية المرصود لوثائق البرامج القطرية الذي من المقرر أن يوافق عليه المجلس التنفيذي في عام 2024 بما قيمته 590 مليون دولار للدورات البرنامجية التي تبدأ في عام 2025. وسيجري باستمرار استعراض مستوى النفقات البرنامجية المقررة وتعديله استناداً إلى المعلومات المحدثة بشأن الإيرادات المتوقعة.

## الميزانية المؤسسية

- 39 - يُشار إلى الميزانية المخصصة لتكاليف فعالية التنمية، وتنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة، والأنشطة الإدارية، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) بأنها الميزانية المؤسسية. وتموّل من الموارد العادية ومن الموارد الأخرى ومن استرداد التكاليف.
- 40 - وقد أقر المجلس التنفيذي في دورته العادية الثانية لعام 2021 ميزانية مؤسسية لمدة أربع أعوام قدرها 2,74 بليون دولار للفترة 2022-2025 للإنفاق على تنفيذ الخطة الاستراتيجية لليونيسف للفترة 2022-2025. وتشمل النفقات المتوقعة التسويات المتوخاة خلال استعراض منتصف المدة، والتي سيسعى المجلس التنفيذي إلى الحصول على الموافقة بشأنها.

## استرداد التكاليف

- 41 - أُعدت الميزانية المتكاملة للفترة 2022-2025 والتقديرات المالية المحدثة باستخدام منهجية ومعدلات استرداد التكاليف، تمشيا مع السياسة الشاملة المشتركة لاسترداد التكاليف المعتمدة في القرار 24/2020. وتماشيا مع منهجية استرداد التكاليف المعتمدة، واعتبارا من عام 2022 فصاعداً، يموّل استرداد التكاليف من الموارد الأخرى أنشطة الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والأنشطة ذات الأغراض الخاصة (الاستثمارات الرأسمالية) المدرجة في الميزانية المؤسسية.
- 42 - وفي عام 2022، انخفضت نسبة تمويل الميزانية المؤسسية من الموارد العادية إلى 14 في المائة، مقارنة بنسبة 36 في المائة في عام 2021، مما أدى إلى زيادة التمويل المتاح لتنفيذ البرامج القطرية.
- 43 - ونظرا لحجم الاستجابات الإنسانية، تجاوز المبلغ الفعلي لاسترداد التكاليف في عام 2022 المبلغ المقرر لذلك العام. ويجري حاليا استخدام جزء من فائض الأموال لتعزيز القدرة التشغيلية لضمان التنفيذ الفعال للبرامج، لا سيما عندما تكون القدرة الأساسية مقيدة بشدة.

## النفقات من الموارد الأخرى

- 44 - تعكس توقعات النفقات الممولة من الموارد الأخرى، المعروضة في الجدول 5، الجهود المبذولة لتسريع وتيرة تنفيذ البرامج. وبالنظر إلى توقع زيادة الإيرادات السنوية بنسبة 30 في المائة في المتوسط للفترة 2023-2026 مقارنة بالتقديرات المالية للفترة 2022-2025 التي وافق عليها المجلس التنفيذي في عام 2022، فقد تم تنقيح النفقات البرنامجية المقدرّة من الموارد الأخرى برفع قيمتها.

## جيم - كفاية الاحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين

- 45 - تحتفظ اليونيسف باحتياطات لتمويل الالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين، التي تشمل التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة واستحقاقات نهاية الخدمة.
- 46 - وعلى إثر مناقشات أجريت مع المجلس التنفيذي وتنفيذ المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام التي تقتضي الإبلاغ بشكل كامل عن الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة ضمن البيانات المالية للمؤسسة، تقوم اليونيسف بتنفيذ استراتيجية تمويل متينة فيما يتعلق بتلك الالتزامات. وتضمن هذه الاستراتيجية، مع مرور الوقت، تراكم الاحتياطي اللازم لهذه الالتزامات من مصادر التمويل التي أُسندت إليها تكاليف الوظائف بصورة سليمة. وبالنسبة للفترة 2023-2026، سيتم تحويل مبلغ إضافي قدره

110 ملايين دولار من الموارد العادية إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة. وكما هو مبين في الجدول 3 من المرفق، من المتوقع أن يزيد تمويل الاحتياطيات من 1,12 بليون دولار في عام 2023 إلى 1,32 بليون دولار في عام 2025. وستضمن هذه الزيادة في التمويل تغطية الالتزامات ذات الصلة بالكامل، مع زيادة التغطية من 76 في المائة في عام 2022 إلى 92 في المائة بحلول عام 2025. وهذه النسبة تتجاوز الهدف المحدد في استراتيجية اليونيسف التمويلية والمتمثل في ضمان تغطية بنسبة 80 في المائة بحلول عام 2025، ويعزى ذلك أساساً إلى انخفاض في الالتزامات نتيجة التقييمات الاكتوارية الأخيرة التي أجرتها الأمم المتحدة. ومن المهم ملاحظة أن مستوى الالتزامات قد يتغير وربما يزداد في المستقبل القريب، كما يتضح من الاتجاهات الأخيرة التي لوحظت في التقييمات الاكتوارية.

47 - وستواصل اليونيسف رصد مدى فعالية الاستراتيجية وإجراء التعديلات المناسبة حسب تطور المتغيرات المالية.

## دال - احتياطي الموارد العادية

48 - يتماشى احتياطي الموارد العادية المتوقع، الذي يتألف من الرصيد المالي من الموارد العادية والرصيد غير المخصص من أموال صندوق رأس المال المتداول، مع أحكام قرار المجلس التنفيذي [22/2020](#)، الذي يلزم اليونيسف بالاحتفاظ باحتياطي من الموارد العادية يكفي لتغطية نفقات ثلاثة أشهر على الأقل. وتُسحب الأموال من احتياطي الموارد العادية لتحقيق الاستقرار في العمليات المتواصلة لليونيسف في حالة مواجهة انقطاع مفاجئ في توافر الموارد، من قبيل نقص غير متوقع في إيرادات الموارد العادية.

49 - وتمشيا مع قرار المجلس التنفيذي [13/2020](#) وافق المجلس على إنشاء صندوق رأس المال المتداول (يقدم الجدول 7 من المرفق معلومات عن المبالغ الفعلية خلال عام 2022 وعن المبالغ المقررة للفترة 2023-2026) في إطار الحساب الفرعي للموارد العادية، الذي يمول بتخصيص جزء من إيرادات الاستثمار كآلية تمويل داخلية. ووافق المجلس التنفيذي على تمكين المديرية التنفيذية، بمشورة المراقب المالي، من تحويل الأموال من الصندوق المتجدد لرأس المال المتداول إلى المكاتب والشعب لتنفيذ البرامج القطرية، من أجل كفالة استمرار تمويل المشاريع في إطار المعايير المقررة لإدارة المخاطر، شريطة أن تسدد الأموال في غضون الفترة المحددة.

## خامسا - مشروع قرار

50 - توصي اليونيسف بأن يعتمد المجلس التنفيذي مشروع القرار التالي:

### إن المجلس التنفيذي

- 1 - **يحيط علماً** بالتقديرات المالية المقررة للفترة 2023-2026 بصيغتها الواردة في الوثيقة [E/ICEF/2023/AB/L.6](#) بوصفها إطاراً مرناً للإنفاق على برامج اليونيسف؛
- 2 - **يوافق** على إطار الموارد المتكامل للتقديرات المالية المقررة للفترة 2023-2026 ووافق على إعداد بيانات نفقات البرامج القطرية التي ستقدم إلى المجلس التنفيذي بحد أقصى قدره 590 مليون دولار من الموارد العادية في عام 2024، رهنا بتوافر الموارد واستمرار صحة هذه التقديرات المالية المقررة؛
- 3 - **يطلب** إلى اليونيسف أن تقدم تحديثات سنوية إلى المجلس التنفيذي بشأن التقدم المحرز في تمويل احتياطياتها الخاصة بالالتزامات المترتبة على استحقاقات الموظفين.

**الجدول: التقديرات المالية المقررة<sup>(1)</sup>**

- 1 - تقديرات إيرادات اليونيسف
- 2 - خطة الموارد المتكاملة: الموارد العادية والموارد الأخرى
- 3 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الموارد العادية
- 4 - الموارد العادية: التوزيع السنوي للنفقات المقدرة للبرامج
- 5 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الموارد الأخرى
- 6 - التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)
- 7 - صندوق رأس المال المتداول

(1) يمكن أن تؤثر الفروق الناتجة عن التقريب على المجاميع المبلغ عنها في الجداول من 1 إلى 7.

الجدول 1  
تقديرات إيرادات اليونيسف  
(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقدر		المبالغ الفعلية	المبالغ المقررة	
2026	2025	2024	لعام 2023	لعام 2022	لعام 2022	
<b>الموارد العادية</b>						
528	528	498	526	494	484	الحكومات
894	837	782	753	709	714	القطاع الخاص
170	170	170	170	123	79	الإيرادات الأخرى
<b>1 592</b>	<b>1 535</b>	<b>1 450</b>	<b>1 449</b>	<b>1 326</b>	<b>1 277</b>	<b>مجموع الموارد العادية</b>
4 في المائة	6 في المائة	0 في المائة	9 في المائة	6 في المائة	9 في المائة	النسبة المئوية للنمو
<b>الموارد الأخرى (العادية)</b>						
1 815	1 799	1 701	1 732	2 078	1 632	الحكومات
980	950	940	852	510	486	الشراكات البرنامجية العالمية
1 394	1 171	994	866	846	711	القطاع الخاص
405	395	385	520	729	590	الترتيبات المشتركة بين المنظمات
<b>4 594</b>	<b>4 315</b>	<b>4 020</b>	<b>3 969</b>	<b>4 164</b>	<b>3 419</b>	<b>المجموع الفرعي - الموارد الأخرى (العادية)</b>
6 في المائة	7 في المائة	1 في المائة	5 في المائة	12 في المائة	8 في المائة	النسبة المئوية للنمو
<b>الموارد الأخرى (الطوارئ)</b>						
2 175	2 152	2 035	2 108	2 213	1 508	الحكومات
302	302	302	252	231	130	الشراكات البرنامجية العالمية
414	407	401	396	1 110	640	القطاع الخاص
200	200	200	200	284	185	الترتيبات المشتركة بين المنظمات
<b>3 091</b>	<b>3 061</b>	<b>2 938</b>	<b>2 956</b>	<b>3 837</b>	<b>2 463</b>	<b>المجموع الفرعي - الموارد الأخرى (الطوارئ)</b>
1 في المائة	4 في المائة	1 في المائة	23 في المائة	29 في المائة	17 في المائة	النسبة المئوية للنمو
<b>7 685</b>	<b>7 376</b>	<b>6 958</b>	<b>6 925</b>	<b>8 001</b>	<b>5 882</b>	<b>مجموع الموارد الأخرى</b>
4 في المائة	6 في المائة	0 في المائة	13 في المائة	19 في المائة	12 في المائة	النسبة المئوية للنمو
<b>9 276</b>	<b>8 910</b>	<b>8 408</b>	<b>8 374</b>	<b>9 326</b>	<b>7 159</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
4 في المائة	6 في المائة	0 في المائة	10 في المائة	15 في المائة	12 في المائة	النسبة المئوية للنمو

## خطة الموارد المتكاملة: الموارد العادية والموارد الأخرى

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقدرة		المبالغ الفعلية لعام	المبالغ المقررة	
2026	2025	2024	لعام 2023	2022	لعام 2022	
						<b>1 - الموارد المتاحة</b>
2 702	3 015	3 387	3 733	3 617	3 617	الرصيد الافتتاحي
						الإيرادات
9 106	8 740	8 238	8 204	9 203	7 080	المساهمات
170	170	170	170	123	79	الإيرادات الأخرى
9 276	8 910	8 408	8 374	9 326	7 159	مجموع الإيرادات
(20)	(20)	(20)	(20)	(18)	(21)	تسوية سداد الضرائب
(13)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)	التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول
(30)	(30)	(30)	(19)	(20)	-	التحويلات إلى صندوق دينامو
-	(30)	(30)	(50)	-	-	التحويلات إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
<b>11 915</b>	<b>11 826</b>	<b>11 695</b>	<b>11 998</b>	<b>12 885</b>	<b>10 734</b>	<b>مجموع الموارد المتاحة</b>
						<b>2 - استخدام الموارد</b>
						<b>ألف - التنمية</b>
8 314	8 142	7 730	7 675	8 330	6 560	ألف 1 - البرامج
7 853	7 683	7 288	7 244	7 910	6 156	القطرية
461	459	442	431	421	404	العالمية والإقليمية
211	204	197	190	199	182	ألف 2 - فعالية التنمية
<b>8 525</b>	<b>8 346</b>	<b>7 927</b>	<b>7 865</b>	<b>8 529</b>	<b>6 743</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة</b>
471	459	445	440	363	411	جيم - الإدارة
35	35	24	25	19	21	دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين
						هاء - الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
39	29	39	45	20	29	هاء 1 - الاستثمارات الرأسمالية
245	245	235	226	210	238	هاء 2 - جمع الأموال من القطاع الخاص
<b>284</b>	<b>274</b>	<b>274</b>	<b>271</b>	<b>230</b>	<b>267</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>766</b>	<b>737</b>	<b>714</b>	<b>709</b>	<b>612</b>	<b>653</b>	<b>الميزانية المؤسسية (ألف+باء+جيم+دال+هاء-1)</b>
<b>9 325</b>	<b>9 124</b>	<b>8 680</b>	<b>8 610</b>	<b>9 152</b>	<b>7 452</b>	<b>الميزانية المتكاملة (ألف+باء+جيم+دال+هاء)</b>
<b>2 591</b>	<b>2 702</b>	<b>3 015</b>	<b>3 387</b>	<b>3 733</b>	<b>3 283</b>	<b>الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطات)</b>
						الصناديق والاحتياطات

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقررة لعام		المبالغ الفعلية لعام		المبالغ المقررة لعام 2022	المبالغ المقررة لعام 2022	
2026	2025	2024	عام 2023	عام 2022	عام 2022			
1 363	1 321	1249	1 117	1 085	1 117			الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
2	2	2	2	2	2			خدمات الشراء
106	93	73	53	33	38			صندوق رأس المال المتداول
129	99	69	39	20	-			صندوق دينامو
<b>1 600</b>	<b>1 515</b>	<b>1 393</b>	<b>1 211</b>	<b>1 140</b>	<b>1 157</b>			<b>المجموع</b>

## الجدول 3

## التقديرات المالية المقررة لليونيسف: الموارد العادية

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقررة لعام		المبالغ الفعلية لعام		المبالغ المقررة لعام 2022	المبالغ المقررة لعام 2022	
2026	2025	2024	عام 2023	عام 2022	عام 2022			
								<b>1 - الموارد المتاحة</b>
387	402	503	655	523	523			الرصيد الافتتاحي
								الإيرادات
1 422	1 365	1 280	1 279	1 202	1 198			المساهمات
170	170	170	170	123	79			الإيرادات الأخرى
1 592	1 535	1 450	1 449	1 326	1 277			مجموع الإيرادات
(20)	(20)	(20)	(20)	(18)	(21)			تسوية سداد الضرائب
(13)	(20)	(20)	(20)	(20)	(20)			التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول
(30)	(30)	(30)	(19)	(20)	-			التحويلات إلى صندوق دينامو
-	(30)	(30)	(50)	-	-			التحويلات إلى الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
<b>1 916</b>	<b>1 837</b>	<b>1 852</b>	<b>1 995</b>	<b>1 790</b>	<b>1 759</b>			<b>مجموع الموارد المتاحة</b>
								<b>2 - استخدام الموارد</b>
								ألف - التنمية
1027	1025	1023	1068	900	997			ألف-1 - البرامج
944	944	944	994	834	941			التطرية
83	81	79	74	66	56			العالمية والإقليمية
198	191	184	177	78	170			ألف-2 - فعالية التنمية
<b>1 225</b>	<b>1 216</b>	<b>1 207</b>	<b>1 245</b>	<b>978</b>	<b>1 168</b>			<b>المجموع الفرعي</b>
<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>10</b>			باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة
<b>43</b>	<b>41</b>	<b>51</b>	<b>51</b>	<b>-</b>	<b>92</b>			جيم - الإدارة
<b>16</b>	<b>16</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>2</b>			دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين



المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقررة لعام		المبالغ المقررة		
2026	2025	2024	2023	عام 2022	عام 2022	
						هـ - الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
11	1	13	19	-	3	هـ-1 - الاستثمارات الرأسمالية
166	166	163	161	148	178	هـ-2 - جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
<b>177</b>	<b>167</b>	<b>176</b>	<b>180</b>	<b>148</b>	<b>181</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>278</b>	<b>259</b>	<b>264</b>	<b>265</b>	<b>87</b>	<b>278</b>	الميزانية المؤسسية (ألف+2+باء+جيم+دال+هـ-1)
<b>1 471</b>	<b>1 450</b>	<b>1 450</b>	<b>1 493</b>	<b>1 135</b>	<b>1 453</b>	الميزانية المتكاملة (ألف+باء+جيم+دال+هـ)
<b>445</b>	<b>387</b>	<b>402</b>	<b>503</b>	<b>655</b>	<b>306</b>	الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطيات)
						الصناديق والاحتياطيات
1 363	1 321	1 249	1 117	1 085	1 117	الالتزامات المتعلقة بالموظفين بعد انتهاء الخدمة
2	2	2	2	2	2	خدمات الشراء
106	93	73	53	33	38	صندوق رأس المال المتداول
129	99	69	39	20	-	صندوق دينامو
<b>1 600</b>	<b>1 515</b>	<b>1 393</b>	<b>1 211</b>	<b>1 140</b>	<b>1 157</b>	<b>المجموع</b>

## الجدول 4

## الموارد العادية: التوزيع السنوي للنفقات المقدرة للبرامج

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

إجمالي التوصيات	ما بعد 2026	2026	2025	2024	2023	
						البرامج
2 283	214	304	438	556	771	1 - البرامج القطرية المعتمدة في السنوات السابقة
1 235	494	247	247	247	لا ينطبق	2 - البرامج القطرية الجديدة التي ستقدّم إلى دورات المجلس التنفيذي في عام 2023
590	354	118	118	لا ينطبق	لا ينطبق	3 - البرامج القطرية الجديدة التي سيجري إعدادها لتقدّم إلى دورات المجلس التنفيذي لعام 2024
670	536	134	لا ينطبق	لا ينطبق	لا ينطبق	4 - البرامج القطرية الجديدة التي سيجري إعدادها لتقدّم إلى دورات المجلس التنفيذي لعام 2025
		66	66	66	63	5 - المبلغ المرصود
		<b>869</b>	<b>869</b>	<b>869</b>	<b>834</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
		75	75	75	75	6 - الاحتياجات الإضافية للطوارئ
		<b>944</b>	<b>944</b>	<b>944</b>	<b>909</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
		83	81	79	74	7 - البرامج العالمية والإقليمية
		<b>1 027</b>	<b>1 025</b>	<b>1 023</b>	<b>983</b>	<b>مجموع البرامج</b>

## الجدول 5

## التقديرات المالية المقررة لليونسيف: الموارد الأخرى

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقررة 2024	المبالغ الفعلية لعام 2023	المبالغ المقررة لعام 2022	المبالغ المقررة لعام 2022	
2026	2025					
<b>1 - الموارد المتاحة</b>						
2 315	2 613	2 885	3 077	3 093	3 093	الرصيد الافتتاحي
						الإيرادات
7 685	7 376	6 958	6 925	8 001	5 882	المساهمات
7 685	7 376	6 958	6 925	8 001	5 882	مجموع الإيرادات
<b>10 000</b>	<b>9 988</b>	<b>9 843</b>	<b>10 002</b>	<b>11 094</b>	<b>8 975</b>	<b>مجموع الموارد المتاحة</b>
<b>2 - استخدام الموارد</b>						
<b>ألف - التنمية</b>						
7 287	7 117	6 707	6 608	7 430	5 563	ألف-1 - البرامج
6 909	6 739	6 344	6 250	7 075	5 215	القطرية
378	378	363	358	355	348	العالمية والإقليمية
13	13	13	13	122	12	ألف-2 - فعالية التنمية
<b>7 300</b>	<b>7 130</b>	<b>6 720</b>	<b>6 620</b>	<b>7 552</b>	<b>5 575</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
-	-	-	-	1	-	باء - تنسيق الأنشطة الإنمائية للأمم المتحدة
428	418	394	388	363	319	جيم - الإدارة <sup>(أ)</sup>
19	19	18	17	19	19	دال - أنشطة الرقابة والضمان المستقلين <sup>(أ)</sup>
						هاء - الأنشطة ذات الأغراض الخاصة
28	28	26	26	20	25	هاء-1 - الاستثمارات الرأسمالية <sup>(أ)</sup>
79	79	72	66	62	60	هاء-2 - جمع الأموال من القطاع الخاص وإقامة الشراكات معه
<b>107</b>	<b>107</b>	<b>98</b>	<b>92</b>	<b>82</b>	<b>85</b>	<b>المجموع الفرعي</b>
<b>488</b>	<b>478</b>	<b>451</b>	<b>444</b>	<b>525</b>	<b>375</b>	<b>الميزانية المؤسسية (ألف+2+باء+جيم+دال+هاء-1)</b>
<b>7 854</b>	<b>7 674</b>	<b>7 230</b>	<b>7 118</b>	<b>8 017</b>	<b>5 998</b>	<b>الميزانية المتكاملة (ألف+باء+جيم+دال+هاء)</b>
<b>2 146</b>	<b>2 315</b>	<b>2 613</b>	<b>2 885</b>	<b>3 077</b>	<b>2 977</b>	<b>الرصيد الختامي للموارد (باستثناء الاحتياطات)</b>

(أ) تعكس المبالغ استخدام استرداد التكاليف من الموارد الأخرى لتمويل الإدارة، وأنشطة الرقابة والضمان المستقلين، والاستثمارات الرأسمالية.

## الجدول 6

## التقديرات المالية المقررة لليونسيف: الصناديق الاستثمارية (أنشطة خدمات الشراء)

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام		المبالغ المقررة		المبالغ الفعلية		
2026	2025	2024	لعام 2023	لعام 2022	لعام 2022	
1 424	1 424	1 424	3 124	4 722	4 722	1 - الرصيد الافتتاحي
1 793	1 733	1 753	1 382	2 627	5 061	2 - المتحصلات
1 793	1 733	1 753	3 082	4 225	5 561	3 - المدفوعات
1 424	1 424	1 424	1 424	3 124	4 222	4 - الرصيد الختامي

## الجدول 7

## صندوق رأس المال المتداول

(بملايين دولارات الولايات المتحدة)

المبالغ المقررة للأعوام			المبالغ المقررة		المبالغ الفعلية		
2026	2025	2024	2023	لعام 2022	لعام 2022		صندوق رأس المال المتداول
93	73	53	33	18	18		الرصيد الافتتاحي
13	20	20	20	20	20		مضافا إليه: التحويلات إلى صندوق رأس المال المتداول
-	-	-	-	11	0		مخصوما منه: مبالغ الميزانية المدفوعة
-	-	-	-	6	0		مضافا إليه: مبالغ الميزانية المردودة
106	93	73	53	33	38		الرصيد الختامي للميزانية