



## Conseil économique et social

Distr. générale  
25 avril 2022  
Français  
Original : anglais

**Pour information**

---

### Fonds des Nations Unies pour l'enfance

Conseil d'administration

**Session annuelle de 2022**

14-17 juin 2022

Point 3 de l'ordre du jour provisoire\*

### **Mise à jour du Cadre intégré de résultats et d'allocation des ressources du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2022-2025**

#### *Résumé*

Le Cadre intégré de résultats et d'allocation des ressources du Plan stratégique de l'UNICEF pour 2022-2025 a été approuvé par le Conseil d'administration lors de sa deuxième séance ordinaire de 2021. Le présent document a été mis à jour afin d'indiquer les valeurs de référence, les grandes étapes et les cibles des indicateurs.

---

\* E/ICEF/2022/0/Rev.1.

Remarque : La version française du présent document a été établie dans son intégralité par l'UNICEF.



## I. Indicateurs au niveau de l'impact, des groupes d'objectifs (résultats) et des groupes de résultats (produits)

### A. Indicateurs au niveau de l'impact

| Indicateurs d'impact  | Valeur de référence <sup>1</sup>  | Cible (2030)                | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification  |
|---|---|-----------------------------|---|---|
| 1. Taux de mortalité a) néonatale, b) des enfants et c) des adolescents (objectifs de développement durable 3.2.1 et 3.2.2) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, Organisation mondiale de la Santé [OMS], Banque mondiale</i> )  | a) 17,0 décès pour 1 000 naissances vivantes<br>b) 36,6 décès pour 1 000 naissances vivantes<br>c) 7,6 décès pour 1 000 naissances vivantes | a) 8,8<br>b) 16,8<br>c) 5,5 | Âge, situation géographique, pays touchés par une forte mortalité néonatale, des enfants et des adolescents (taux de mortalité élevé), situation d'urgence humanitaire, genre | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 2. Taux de mortinatalité ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, OMS, Banque mondiale</i> )   | 13,9 décès pour 1 000 naissances  | 8,5                         | Taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 3. Taux de natalité chez les adolescentes, pour 1 000 femmes appartenant à cette classe d'âge (objectif de développement durable 3.7.2) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, Fonds des Nations Unies pour la population [FNUAP], OMS</i> )   | 41,2  | Non disponible              | Âge, situation géographique, taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 4. Taux de mortalité maternelle (objectif de développement durable 3.1.1) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, FNUAP, OMS, Banque mondiale</i> )   | 211 décès pour 100 000 naissances vivantes  | 70                          | Âge, situation géographique, taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 5. Pourcentage d'enfants dont le développement est en bonne voie en matière de lecture/écriture et de calcul, d'aptitudes physiques, d'apprentissage et de compétences socio-affectives (objectif de développement durable 4.2.1) ( <i>Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture [UNESCO], OMS, Banque mondiale</i> ) | 71 %  | 100 %                       | Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre, situation économique   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 6. Estimation du taux de décès liés au sida ( <i>Programme commun des Nations Unies sur le VIH/sida [ONUSIDA]</i> )   | 4,5 pour 100 000 habitants  | 1,05                        | Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

<sup>1</sup> 2021 ou données plus récentes.

| <i>Indicateurs d'impact</i>  | <i>Valeur de référence<sup>1</sup></i>                   | <i>Cible (2030)</i>   | <i>Catégories de ventilation</i>  | <i>Moyens de vérification</i>   |
|--|--|-----------------------|---|---|
| 7. Estimation du taux de nouvelles infections à VIH (objectif de développement durable 3.3.1) ( <i>ONUSIDA, FNUAP, OMS</i> )   | 0,12 pour<br>1 000 personnes<br>séronégatives            | 0,05                  | Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 8. Indice de couverture sanitaire universelle (objectif de développement durable 3.8.1) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, FNUAP, OMS</i> ) | 67   | s. o.                 | Âge, taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 9. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans souffrant d'un retard de croissance (objectif de développement durable 2.2.1) ( <i>Banque mondiale, OMS</i> )                                     | 22 %   | 12,8 %                | Âge, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, genre, situation économique | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 10. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans souffrant d'émaciation (objectif de développement durable 2.2.2) ( <i>Banque mondiale, OMS</i> )   | 6,7 %  | 3,0 %                 | Âge, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, genre, situation économique | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 11. Pourcentage d'enfants a) de moins de 5 ans (objectif de développement durable 2.2.2) et b) de 5 à 9 ans souffrant de surpoids ( <i>Banque mondiale, OMS</i> )                            | a) 5,7 %<br>b) 20,4 %                                    | a) 3,0 %<br>b) 20,4 % | Âge, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, genre, situation économique | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 12. Pourcentage d'adolescentes souffrant d'anémie (objectif de développement durable 2.2.3) ( <i>OMS</i> )   | 29,9 %   | 14,3 %                | Situation géographique  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 13. Pourcentage de femmes adultes souffrant d'anémie (objectif de développement durable 2.2.3) ( <i>OMS</i> )  | 29,9 %   | 14,3 %                | Situation géographique  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 14. Taux d'achèvement dans le primaire et dans les premier et deuxième cycles du secondaire ( <i>Banque mondiale, Partenariat mondial pour l'éducation [GPE], UNESCO</i> )                   | Primaire : 90 %<br>Premier cycle du<br>secondaire : 77 % | Primaire :<br>100 %   | Situation d'urgence humanitaire, genre  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

| <i>Indicateurs d'impact</i>   | <i>Valeur de référence<sup>1</sup></i> | <i>Cible (2030)</i>   | <i>Catégories de ventilation</i>   | <i>Moyens de vérification</i>   |
|---|--|---|--|---|
|   | Deuxième cycle du secondaire : 44 %    | Premier cycle du secondaire : 100 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 100 % |  |   |
| 15. Indice d'équité (calculé à partir du taux d'achèvement dans le premier cycle du secondaire) ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | 0,69                                   | 1,0   | Situation d'urgence humanitaire (genre, situation géographique et situation économique sont compris dans cet indicateur) | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 16. Taux de pauvreté des apprentissages ( <i>Banque mondiale</i> )  | 48 %                                   | 24 %  | Niveau de revenu du pays, situation d'urgence humanitaire  | Banque mondiale   |
| 17. Proportion de jeunes femmes et hommes de 18 à 29 ans ayant été victimes de violences sexuelles avant l'âge de 18 ans (objectif de développement durable 16.2.3) ( <i>Division de la statistique des Nations Unies, Entité des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes [ONU-Femmes], FNUAP, Office des Nations Unies contre la drogue et le crime [ONUDC], OMS</i> ) | Femmes : 3 %<br>Hommes : s. o.         | Femmes : 0,1 %<br>Hommes : 0,1 %  | Situation d'urgence humanitaire, genre   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 18. Proportion d'enfants âgés de 1 à 17 ans ayant subi un châtiement corporel ou une agression psychologique infligé par une personne s'occupant d'eux au cours du mois précédent (objectif de développement durable 16.2.1) ( <i>OMS</i> )   | 79 %                                   | 0 %   | Âge, situation d'urgence humanitaire, genre  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 19. Taux d'enfants en détention ( <i>Haut-Commissariat des Nations Unies aux droits de l'homme [HCDH], ONUDC, Programme des Nations Unies pour le développement [PNUD]</i> )  | 29 pour 100 000 enfants                | 0   | Âge, détention provisoire/peine d'emprisonnement, genre  | Base de données de l'UNICEF   |
| 20. Taux d'enfants placés en institution de soins   | 123 pour 100 000 enfants               | 0   | Âge, handicap, genre   | Base de données de l'UNICEF   |
| 21. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans dont la naissance a été déclarée (objectif de développement durable 16.9.1) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, Division de la statistique des Nations Unies, FNUAP, Haut-Commissariat des Nations Unies pour les réfugiés [HCR], OMS, PNUD</i> )   | 74 %                                   | 100 %   | Âge, situation géographique (milieu urbain/milieu rural), situation migratoire, genre                                    | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 22. Proportion de filles et de femmes âgées de 15 à 49 ans ayant subi une mutilation ou une ablation génitale (objectif de développement durable 5.3.2) ( <i>FNUAP, OMS</i> )   | 41 %                                   | 0 %   | Âge  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi  |

| Indicateurs d'impact  | Valeur de référence <sup>1</sup>  | Cible (2030)  | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification  |
|---|---|---|--|---|
|   |   |   |  | des objectifs de développement durable  |
| 23. Pourcentage de femmes et d'hommes (âgés de 20 à 24 ans) qui étaient mariés ou en couple avant l'âge de 18 ans (objectif de développement durable 5.3.1) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, FNUAP, OMS, ONU-Femmes</i> )                              | Femmes : 19 %<br>Hommes : 3 %   | Femmes : 0 %<br>Hommes : 0 %  | Genre  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable                                   |
| 24. Proportion de la population utilisant des services d'alimentation en eau potable gérés en toute sécurité (objectif de développement durable 6.1.1) ( <i>OMS, Programme des Nations Unies pour l'environnement [PNUE], Programme des Nations Unies pour les établissements humains [ONU-Habitat]</i> ) | 74 %  | 100 %   | Situation géographique (milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau, de l'assainissement et de l'hygiène |
| 25. Proportion de la population utilisant des services d'assainissement gérés en toute sécurité (objectif de développement durable 6.2.1) ( <i>OMS, PNUE</i> )  | 54 %  | 100 %   | Situation géographique (milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement               |
| 26. Taux de mortalité des enfants de moins de 5 ans attribuable à l'insalubrité de l'eau, aux déficiences du système d'assainissement et au manque d'hygiène (objectif de développement durable 3.9.2) ( <i>OMS, PNUE</i> )   | À déterminer  | s. o.   | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire                              | OMS   |
| 27. Pourcentage d'enfants vivant dans la pauvreté multidimensionnelle (objectif de développement durable 1.2.2) ( <i>Banque mondiale, PNUD</i> )  | 56,9 %  | 28,4 %  | Âge, situation géographique, genre   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable                                   |
| 28. Pourcentage d'enfants vivant dans l'extrême pauvreté (objectif de développement durable 1.1.1) ( <i>Banque mondiale, Organisation internationale du Travail [OIT], PNUD</i> )   | 17,5 %  | 0 %   | Situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural)               | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable                                   |
| 29. Pourcentage d'enfants vivant dans la pauvreté monétaire (objectif de développement durable 1.2.1) ( <i>Banque mondiale, PNUD</i> )  | 23,6 %  | 11,8 %  | Situation géographique   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable                                   |
| 30. Présence ou absence d'un cadre juridique visant à promouvoir, faire respecter et suivre l'application des principes d'égalité des genres et de non-discrimination fondée sur le genre (objectif de développement durable 5.1.1) ( <i>Banque mondiale, HCDH, ONU-Femmes, PNUD</i> )                    | Cadres juridiques généraux et vie publique : 70,9<br>Violence à l'égard des femmes : 78 | Cadres juridiques généraux et vie publique : s. o.<br>Violence à l'égard des femmes : s. o. | Par domaine  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable                                   |

| <i>Indicateurs d'impact</i>  | <i>Valeur de référence<sup>1</sup></i>                             | <i>Cible (2030)</i>  | <i>Catégories de ventilation</i>                                | <i>Moyens de vérification</i>   |
|--|--|--|---|---|
|  | Emploi et prestations sociales : 76,7<br>Mariage et famille : 79,1 | Emploi et prestations sociales : s. o.<br>Mariage et famille : s. o. |   |   |
| 31. Proportion du temps consacré à des soins et des travaux domestiques non rémunérés, par genre, âge et lieu de résidence (objectif de développement durable 5.4.1) ( <i>Division de la statistique des Nations Unies, ONU-Femmes, PNUD</i> ) | Femmes : 16,3 %<br>Hommes : 6,7 %                                  | Femmes : s. o.<br>Hommes : s. o.                                     | Âge, situation géographique (milieu urbain/milieu rural), genre | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

## **B. Groupe d'objectifs 1 – Chaque enfant et adolescent survit, s'épanouit et dispose d'un accès à un régime alimentaire nutritif, à des soins de santé primaires de qualité, à un environnement éducatif favorisant le bien-être et aux produits essentiels.**

### **1. Indicateurs (de résultats) relatifs aux groupes d'objectifs**

| <i>Indicateurs de résultats</i>  | <i>Valeur de référence<sup>2</sup></i> | <i>Grandes étapes (2025)</i> | <i>Cible (2030)</i> | <i>Catégories de ventilation</i>   | <i>Moyens de vérification</i>   |
|--|--|------------------------------|---------------------|--|---|
| 1.1. Pourcentage de femmes enceintes bénéficiant d'au moins quatre consultations prénatales ( <i>FNUAP, OMS</i> )  | 66 %                                   | 78 %                         | 95 %                | Âge, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), taux de mortalité élevé | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.2. Pourcentage de naissances vivantes assistées par du personnel de santé qualifié (au domicile et dans des établissements de santé) (objectif de développement durable 3.1.2) ( <i>FNUAP, OMS</i> ) | 81 %                                   | 87 %                         | 95 %                | Âge, situation géographique, taux de mortalité élevé   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.3. Pourcentage a) de mères et b) de nouveau-nés recevant des soins postnatals ( <i>FNUAP, OMS</i> )  | a) 68 %<br>b) 66 %                     | a) 79 %<br>b) 77 %           | a) 95 %<br>b) 95 %  | Âge, situation géographique, taux de mortalité élevé   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.4. Pourcentage d'enfants souffrant de diarrhée recevant a) des sels de réhydratation orale (SRO) et b) des SRO et du zinc ( <i>OMS</i> )   | a) 46 %<br>b) 16 %                     | a) 59 %<br>b) 29 %           | a) 80 %<br>b) 60 %  | Situation géographique, taux de mortalité élevé, genre   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

<sup>2</sup> 2021 ou données plus récentes.

| <i>Indicateurs de résultats</i>  | <i>Valeur de référence<sup>2</sup></i> | <i>Grandes étapes (2025)</i> | <i>Cible (2030)</i> | <i>Catégories de ventilation</i>                                    | <i>Moyens de vérification</i>   |
|--|--|------------------------------|---------------------|---|---|
| 1.5. Pourcentage d'enfants présentant des symptômes d'infections respiratoires aiguës ayant vu un prestataire de soins de santé compétent ( <i>OMS</i> )   | 60 %                                   | 68 %                         | 80 %                | Situation géographique, taux de mortalité élevé, genre              | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.6. Pourcentage d'enfants vivant dans un pays où le paludisme est endémique dormant sous une moustiquaire imprégnée d'insecticide ( <i>OMS</i> )  | 56 %                                   | 66 %                         | 80 %                | Situation géographique, genre                                       | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.7. Indice de couverture sanitaire universelle pour les interventions liées à la santé procréative, maternelle, néonatale et de l'enfant (objectif de développement durable 3.8.1) ( <i>Division de la population du Département des affaires économiques et sociales, FNUAP, OMS</i> )     | 74 %                                   | 85 %                         | 95 %                | Situation géographique, taux de mortalité élevé                     | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.8. Pourcentage de nourrissons ayant survécu qui ont reçu a) la première dose et b) les trois doses du vaccin contre la diphtérie, le tétanos et la coqueluche (DTC) ( <i>OMS</i> )   | a) 86 %<br>b) 82 %                     | a) 90 %<br>b) 86 %           | a) 90 %<br>b) 90 %  | Âge, taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire       | Estimations par l'OMS et l'UNICEF de la couverture vaccinale nationale                            |
| 1.9. Pourcentage de nourrissons ayant survécu qui ont reçu la première dose du vaccin contre la rougeole ( <i>OMS</i> )  | 83 %                                   | 86 %                         | 90 %                | Taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire            | Estimations par l'OMS et l'UNICEF de la couverture vaccinale nationale                            |
| 1.10. Nombre de cas de poliovirus sauvage et de poliovirus dérivé d'une souche vaccinale ( <i>Initiative mondiale pour l'éradication de la poliomyélite [IMEP], OMS</i> )  | 663                                    | 0                            | 0                   |   | IMEP  |
| 1.11. Nombre de pays dans lesquels l'élimination du tétanos maternel et néonatal a été vérifiée/validée ( <i>OMS</i> )   | 47                                     | 59                           | 59                  | Situation géographique  | Initiative pour l'élimination du tétanos maternel et néonatal (OMS/UNICEF)                        |
| 1.12. Pourcentage d'enfants de 24 à 59 mois participant à des activités d'éveil et recevant de l'attention de leurs parents ou des personnes s'occupant d'eux  | 57 %                                   | 65 %                         | 77 %                | Situation géographique  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.13. Proportion de femmes âgées de 15 à 19 ans prenant, en connaissance de cause, leurs propres décisions en matière de relations sexuelles, d'utilisation de la contraception et de soins de santé procréative (objectif de développement durable 5.6.1) ( <i>FNUAP, OMS, ONU-Femmes</i> ) | 33 %                                   | 43 %                         | 60 %                | Situation géographique  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.14. Pourcentage d'adolescents ayant signalé des symptômes de dépression et/ou d'anxiété qui déclarent être entrés en contact avec un professionnel de santé ou un conseiller en soins de santé mentale ( <i>OMS</i> )  | À déterminer                           | À déterminer                 | À déterminer        | Âge, genre, situation géographique, situation d'urgence humanitaire | Évaluation de la santé mentale des adolescents à l'échelle d'une population                       |

| <i>Indicateurs de résultats</i>  | <i>Valeur de référence<sup>2</sup></i>    | <i>Grandes étapes (2025)</i>              | <i>Cible (2030)</i>                           | <i>Catégories de ventilation</i>                               | <i>Moyens de vérification</i>   |
|--|---|---|---|--|---|
| 1.15. Pourcentage d'enfants et d'adolescents vivant avec le VIH qui reçoivent un traitement antirétroviral ( <i>OMS, ONUSIDA, PNUD</i> )   | 0-14 ans :<br>54 %<br>10-19 ans :<br>54 % | 0-14 ans :<br>95 %<br>10-19 ans :<br>95 % | 0-14 ans :<br>> 95 %<br>10-19 ans :<br>> 95 % | Âge, situation géographique                                    | Estimations de l'ONUSIDA (Rapport sur le suivi mondial de la lutte contre le sida)                |
| 1.16. Pourcentage de femmes séropositives ayant reçu un traitement antirétroviral pendant leur grossesse et/ou pendant le travail et l'accouchement ( <i>OMS, ONUSIDA</i> )                | 85 %                                      | 95 %                                      | > 95 %  | Situation géographique   | Estimations de l'ONUSIDA (Rapport sur le suivi mondial de la lutte contre le sida)                |
| 1.17. Pourcentage de nourrissons de moins de 6 mois nourris exclusivement au sein ( <i>OMS</i> )   | 44,1 %                                    | 50 %                                      | 70 %  | Situation géographique, genre, statut économique               | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.18. Pourcentage d'enfants de 6 à 23 mois recevant une alimentation diversifiée selon les normes minimales acceptables ( <i>FAO, OMS, Programme alimentaire mondial [PAM]</i> )           | 28,9 %                                    | 35 %                                      | 40 %  | Situation géographique, genre, statut économique               | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.19. Pourcentage de jeunes enfants bénéficiant d'une supplémentation en vitamine A deux fois par an ( <i>OMS</i> )  | 41 %                                      | 55 %                                      | 65 %  | Situation géographique   | Bureaux de pays   |
| 1.20. Pourcentage de femmes enceintes bénéficiant de programmes tenant compte du genre pour la prévention de l'anémie ( <i>OMS</i> )   | 37,4 %                                    | 45 %                                      | 50 %  | Situation géographique   | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 1.21. Pourcentage de la population consommant au moins une variété de céréales enrichie en fer et en acide folique ( <i>FAO</i> )  | 21 %                                      | 30 %                                      | 50 %  | Situation géographique   | Bureaux de pays   |
| 1.22. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans souffrant d'émaciation sévère ou d'autres formes de malnutrition aiguë sévère qui sont admis en traitement ( <i>OMS, PAM</i> )               | 39 %                                      | 55 %                                      | 65 %  | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre | Bureaux de pays   |
| 1.23. Pourcentage d'enfants de moins de 5 ans souffrant d'émaciation sévère ou d'autres formes de malnutrition aiguë sévère qui sont admis en traitement et guérissent ( <i>OMS, PAM</i> ) | 89 %                                      | > 75 %                                    | > 75 %  | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre | Bureaux de pays   |

## 2. Indicateurs (de produits) relatifs aux groupes de résultats

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes  |                 |                 | Cible 2025                     | Catégories de ventilation                                | Moyens de vérification |
|---|---------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|--|------------------------|
|   |                     | 2022            | 2023            | 2024            |                                |  |                        |
| <b>Renforcer les soins de santé primaires et les interventions de santé à fort impact</b>   |                     |                 |                 |                 |                                |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 1 – Dans les contextes de développement et les situations d’urgence humanitaire, les enfants et les femmes ont accès à des soins de santé primaires et à des interventions de santé à fort impact ayant fait l’objet d’un renforcement destiné à accélérer l’élimination des décès évitables de mères, de nouveau-nés et d’enfants, ainsi que les mortinaissances.</b> |                     |                 |                 |                 |                                |  |                        |
| 1.1.1. Nombre d’accouchements réalisés dans des établissements de santé et dans le cadre de programmes soutenus par l’UNICEF ( <i>FNUAP, OMS</i> )  | 40,9 millions       | 70 millions     | 103 millions    | 139 millions    | 179 millions                   | Taux de mortalité élevé, situation d’urgence humanitaire | Bureaux de pays        |
| 1.1.2. Nombre d’enfants bénéficiant de services de prise en charge intégrée des maladies infantiles soutenus par l’UNICEF (prise en charge intégrée des maladies au niveau communautaire et/ou prise en charge intégrée des maladies néonatales et infantiles) ( <i>OMS</i> )   | 56,5 millions       | 50 millions     | 52 millions     | 55 millions     | 60 millions                    | Taux de mortalité élevé, situation d’urgence humanitaire | Bureaux de pays        |
| 1.1.3. Nombre d’agents de santé à qui l’on apporte les compétences et le soutien nécessaire afin qu’ils puissent proposer aux mères, aux nouveau-nés et aux enfants des services sanitaires essentiels, par l’intermédiaire de programmes soutenus par l’UNICEF ( <i>FNUAP, OMS</i> )   | 800 000             | 1,0 million     | 1,2 million     | 1,4 million     | 1,6 million (valeurs cumulées) | Taux de mortalité élevé, situation d’urgence humanitaire | Bureaux de pays        |
| 1.1.4. Nombre de pays au sein desquels l’UNICEF a procédé au renforcement des systèmes de soins de santé primaires ( <i>OMS</i> )   | 97                  | 104             | 111             | 118             | 125                            | Situation géographique                                   | Bureaux de pays        |
| 1.1.5. Nombre de pays au sein desquels l’UNICEF a soutenu une intervention rapide face à une épidémie ou à toute autre catégorie d’urgence de santé publique ( <i>OMS, PNUD</i> )   | 156                 | 50              | 50              | 50              | 50                             | Situation géographique                                   | Bureaux de pays        |
| <b>Intégrer les services de vaccination aux soins de santé primaires</b>  |                     |                 |                 |                 |                                |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 2 – Dans les contextes de développement et les situations d’urgence humanitaire, les enfants, les adolescents et les femmes ont accès à des services de vaccination de qualité, intégrés aux soins de santé primaires.</b>   |                     |                 |                 |                 |                                |  |                        |
| 1.2.1. Nombre d’enfants vaccinés contre la rougeole dans le cadre de programmes soutenus par l’UNICEF ( <i>OMS</i> )  | 152,6 millions      | ≥ 50,0 millions | ≥ 50,0 millions | ≥ 50,0 millions | ≥ 50,0 millions                | Situations d’urgence humanitaire                         | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |              |              | Cible 2025   | Catégories de ventilation                                | Moyens de vérification   |
|---|---------------------|----------------|--------------|--------------|--------------|--|--|
|   |                     | 2022           | 2023         | 2024         |              |  |  |
| 1.2.2. Nombre de pays ayant introduit un ou plusieurs des vaccins suivants : vaccin contre le papillome humain, vaccin contre l'hépatite B, seconde dose de vaccin contre la rougeole, vaccin antipneumococcique conjugué et/ou vaccin anti-rotavirus (OMS)     | 18                  | 30             | 42           | 54           | 66           |  | Estimations par l'OMS et l'UNICEF de la couverture vaccinale nationale         |
| 1.2.3. Nombre de pays ayant connu, à l'échelle nationale, une rupture de stock d'au moins un mois pour le vaccin DTC ou pour celui contre la rougeole (OMS)   | 29                  | 26             | 23           | 20           | 15           | Taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire | Estimations par l'OMS et l'UNICEF de la couverture vaccinale nationale         |
| 1.2.4. Nombre de pays auxquels l'UNICEF a apporté son soutien pour une gestion efficace de la vaccination (OMS)   | 6                   | 16             | 24           | 32           | 42           | Taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire | Base de données mondiale de la Gestion efficace des vaccins (GEV) (OMS/UNICEF) |
| 1.2.5. Nombre de pays auxquels l'UNICEF a apporté son soutien pour le déploiement efficace des vaccins contre la COVID-19 (OMS, PNUD)   | 148                 | 148            | 99           | 50           | 30           | Situation géographique                                   | Bureaux de pays  |
| 1.2.6. Nombre de pays mettant en œuvre une stratégie pour résoudre le problème de la sous-vaccination (OMS)   | 118                 | 122            | 126          | 130          | 134          | Taux de mortalité élevé, situation d'urgence humanitaire | Estimations par l'OMS et l'UNICEF de la couverture vaccinale nationale         |
| 1.2.7. Nombre de pays où la poliomyélite est endémique ou épidémique avec une couverture vaccinale supérieure à 95 % au cours de la campagne de vaccination la plus récente (IMEP, OMS)   | 15<br>(79 %)        | 29<br>(90 %)   | 20<br>(90 %) | 20<br>(90 %) | 20<br>(90 %) |  | Bureaux de pays  |
| <b>Accélérer l'éradication du VIH/sida</b>  |                     |                |              |              |              |  |  |
| <b>Groupe de résultats 3 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les enfants, les adolescents, les femmes enceintes et les mères allaitantes ont accès à des interventions qui accélèrent l'éradication du VIH/sida.</b> |                     |                |              |              |              |  |  |
| 1.3.1. Nombre de pays mettant en œuvre un ensemble complet d'interventions pour le traitement pédiatrique du VIH dans le cadre des soins de santé primaires (OMS, ONUSIDA)  | 80                  | 82             | 87           | 92           | 92           | Situation géographique                                   | Bureaux de pays  |
| 1.3.2. Nombre de pays intégrant et déployant des plateformes innovantes de diagnostic du VIH dans le cadre des soins de santé primaires (OMS, ONUSIDA)  | 52                  | 60             | 62           | 68           | 72           | Situation géographique                                   | Bureaux de pays  |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025     | Catégories de ventilation | Moyens de vérification               |
|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------------------|--------------------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                |                           |                                      |
| 1.3.3. Nombre de pays disposant au minimum de politiques et de services consacrés à la double élimination de la transmission du VIH et de la syphilis de la mère à l'enfant (OMS, ONUSIDA)   | 96                  | 102            | 107            | 112            | 113            | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| 1.3.4. Nombre de pays au sein desquels l'UNICEF soutient des interventions combinées de prévention du VIH, y compris la prophylaxie préexposition, destinées aux adolescentes et aux jeunes femmes et/ou aux populations clés parmi les jeunes et les adolescents (OMS, ONUSIDA)                                   | 102                 | 108            | 112            | 114            | 115            | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| <b>Santé et développement de la petite enfance et des adolescents</b>  |                     |                |                |                |                |                           |                                      |
| <b>Groupe de résultats 4 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les enfants et les adolescents bénéficient de programmes permettant d'améliorer leur état de santé et leur développement.</b>  |                     |                |                |                |                |                           |                                      |
| 1.4.1. Nombre de pays ayant intégré le développement de la petite enfance aux soins de santé primaires (OMS)   | 61                  | 63             | 70             | 78             | 86             | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| 1.4.2. Nombre de pays ayant intégré les aspects prioritaires de la santé des adolescents, notamment la santé sexuelle et procréative, aux services de soins de santé primaires, aux établissements scolaires ou aux plateformes numériques (FNUAP, OMS, ONUSIDA)   | 27                  | 30             | 34             | 38             | 42             | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| 1.4.3. Nombre de pays intégrant la prévention et la prise en charge a) des maladies non transmissibles et b) des blessures aux soins de santé primaires, avec le soutien de l'UNICEF (OMS)   | a) 16<br>b) 10      | a) 18<br>b) 12 | a) 24<br>b) 15 | a) 27<br>b) 20 | a) 30<br>b) 25 | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| 1.4.4. Nombre de pays :<br>a) intégrant la prise en compte des risques pour la santé environnementale aux soins de santé primaires ; et b) assurant, avec le soutien de l'UNICEF, le renforcement d'établissements de soins de santé résilients aux changements climatiques et écologiquement durables (OMS, PNUE) | a) 18<br>b) 56      | a) 20<br>b) 59 | a) 23<br>b) 62 | a) 26<br>b) 65 | a) 30<br>b) 68 | Situation géographique    | Bureaux de pays                      |
| 1.4.5. Disponibilité de données comparables relatives aux maladies non transmissibles, au  | À déterminer        | À déterminer   | À déterminer   | À déterminer   | À déterminer   |                           | Système de suivi mondial de l'UNICEF |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes   |                  |                  | Cible 2025       | Catégories de ventilation                               | Moyens de vérification                             |
|--|---------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---|--|
|  |                     | 2022             | 2023             | 2024             |                  |   |  |
| handicap, aux blessures, à la santé mentale et à la santé environnementale des enfants (OMS)   |                     |                  |                  |                  |                  |   |  |
| 1.4.6. Nombre d'enfants handicapés bénéficiant de technologies d'assistance et de produits inclusifs fournis par des programmes soutenus par l'UNICEF  | 134 000             | 159 500          | 170 500          | 181 500          | 192 500          | Situation géographique                                  | Division de l'approvisionnement de l'UNICEF        |
| <b>Santé mentale et bien-être psychosocial</b>   |                     |                  |                  |                  |                  |   |  |
| <b>Groupe de résultats 5 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les enfants, les adolescents et les personnes qui s'occupent d'eux ont accès à des programmes de qualité permettant d'améliorer leur santé mentale et leur bien-être psychosocial.</b> |                     |                  |                  |                  |                  |   |  |
| 1.5.1. Nombre de pays intégrant les services de santé mentale aux soins de santé primaires, y compris par l'intermédiaire des établissements scolaires et des plateformes numériques   | 54                  | 58               | 62               | 66               | 70               | Situation géographique                                  | Bureaux de pays                                    |
| 1.5.2. Nombre de pays mettant en œuvre des approches multisectorielles face à la question de la santé mentale des personnes s'occupant d'enfants   | 52                  | 57               | 64               | 72               | 84               | Situation géographique                                  | Bureaux de pays                                    |
| 1.5.3. Nombre de pays disposant d'un plan ou d'une stratégie en matière de santé mentale des enfants et/ou des adolescents (OMS)   | 75                  | 78               | 82               | 86               | 90               | Situation géographique                                  | Enquête de l'OMS sur les politiques mises en place |
| <b>Nutrition de la petite enfance</b>  |                     |                  |                  |                  |                  |   |  |
| <b>Groupe de résultats 6 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les enfants sont à l'abri de la malnutrition de la petite enfance – retard de croissance, émaciation, carences en micronutriments, surpoids et obésité.</b>                            |                     |                  |                  |                  |                  |   |  |
| 1.6.1. Nombre d'enfants de moins de 5 ans bénéficiant de programmes pour la prévention du retard de croissance, de l'émaciation, des carences en micronutriments et/ou du surpoids et de l'obésité (FAO, OMS, PAM)   | 335,9 millions      | ≥ 300,0 millions | ≥ 300,0 millions | ≥ 300,0 millions | ≥ 300,0 millions | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire | Bureaux de pays                                    |
| 1.6.2. Nombre de pays disposant d'une politique ou d'une stratégie en matière de nutrition, destinée à prévenir la sous-nutrition et les carences en micronutriments chez les enfants de moins de 5 ans (FAO, OMS, PAM)  | 66                  | 70               | 74               | 78               | ≥ 80             | Situation géographique                                  | Bureaux de pays                                    |
| 1.6.3. Nombre de pays disposant de stratégies et de programmes destinés à augmenter la diversité   | 63                  | 66               | 70               | 75               | ≥ 80             | Situation géographique                                  | Bureaux de pays                                    |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025       | Catégories de ventilation                                      | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|--|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                  |  |                        |
| alimentaire chez les enfants de 6 à 23 mois (FAO, OMS, PAM)  |                     |                |                |                |                  |  |                        |
| 1.6.4. Nombre de pays disposant d'une politique nationale en faveur de la protection, de la promotion et du soutien à la nutrition optimale des enfants, y compris les mesures législatives destinées à protéger les enfants des pratiques nocives assurant la promotion ou le marketing des substituts du lait maternel et/ou de boissons et produits alimentaires (OMS, PAM) | 66                  | 68             | 70             | 72             | 74               | Situation géographique   | Bureaux de pays        |
| <b>Nutrition des adolescents et des femmes</b>   |                     |                |                |                |                  |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 7 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les adolescentes et les femmes bénéficient d'actions de prévention contre l'anémie et la malnutrition à travers des régimes, des services et des pratiques tenant compte du genre.</b>   |                     |                |                |                |                  |  |                        |
| 1.7.1. Nombre d'enfants âgés de 5 à 19 ans bénéficiant de programmes tenant compte du genre pour la prévention de l'anémie et de toutes les formes de malnutrition (OMS)   | 67,4 millions       | 75,0 millions  | 85,0 millions  | 90,0 millions  | ≥ 100,0 millions | Situation géographique, genre, situation d'urgence humanitaire | Bureaux de pays        |
| 1.7.2. Nombre de pays disposant de programmes pour la prévention du surpoids et de l'obésité chez les enfants et les adolescents d'âge scolaire (OMS)  | 31                  | 35             | 40             | 45             | 50               | Situation géographique   | Bureaux de pays        |
| 1.7.3. Nombre de pays disposant de programmes tenant compte du genre et fondés sur des initiatives en milieu scolaire et des approches communautaires pour la prévention de l'anémie chez les adolescentes et les adolescents (OMS)  | 28                  | 30             | 35             | 40             | 45               | Situation géographique   | Bureaux de pays        |
| 1.7.4. Nombre de pays mettant en œuvre des actions intégrées de prévention de l'anémie et des consultations en nutrition au sein de leurs programmes de suivi des grossesses (OMS, PAM)  | 30                  | 35             | 40             | 45             | ≥ 45             | Situation géographique   | Bureaux de pays        |
| <b>Détection précoce et traitement de la malnutrition</b>  |                     |                |                |                |                  |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 8 – Dans les contextes de développement et les situations d'urgence humanitaire, les enfants bénéficient d'équipements et de services de qualité et rapidement mobilisables pour la détection précoce et le traitement de l'émaciation et des autres formes de malnutrition potentiellement mortelle.</b>   |                     |                |                |                |                  |  |                        |
| 1.8.1. Nombre d'enfants de moins de 5 ans bénéficiant de services de détection précoce et de traitement de l'émaciation sévère et d'autres formes de malnutrition aiguë sévère (OMS, PAM)  | 154,4 millions      | 166,0 millions | 177,0 millions | 188,0 millions | ≥ 200,0 millions | Situation géographique, situation                              | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Catégories de ventilation | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|------|------|------------|---------------------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                           |                        |
|   |                     |                |      |      |            | d'urgence humanitaire     |                        |
| 1.8.2. Nombre de pays proposant des services de détection précoce et de traitement des enfants souffrant d'émaciation sévère dans le cadre des services normaux destinés aux enfants (OMS, PAM) | 67                  | 70             | 73   | 76   | ≥ 80       | Situation géographique    | Bureaux de pays        |
| 1.8.3. Nombre de pays ayant adopté des approches simplifiées pour la détection précoce et le traitement de l'émaciation chez les enfants (OMS, PAM)   | 30                  | 32             | 35   | 40   | ≥ 45       | Situation géographique    | Bureaux de pays        |

## C. Groupe d'objectifs 2 – Chaque enfant et adolescent apprend et acquiert des compétences pour l'avenir.

### 1. Indicateurs (de résultats) relatifs aux groupes d'objectifs

| Indicateurs de résultats   | Valeur de référence <sup>3</sup>  | Grandes étapes (2025)   | Cible  | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification  |
|--|---|---|--|---|---|
| 2.1. Pourcentage de pays présentant des disparités entre les genres en matière d'éducation ( <i>Banque mondiale, Éducation sans délai [ECW], GPE, Initiative des Nations Unies pour l'éducation des filles [UNGEI], UNESCO</i> ) | Filles défavorisées<br>Primaire : 16 %<br>Premier cycle du secondaire : 33 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 30 % | Filles défavorisées<br>Primaire : 7 %<br>Premier cycle du secondaire : 18 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 16 %  | Filles défavorisées<br>Primaire : 0 %<br>Premier cycle du secondaire : 0 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 0 % | Situation d'urgence humanitaire (genre compris dans cet indicateur) | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
|  | Garçons défavorisés<br>Primaire : 37 %<br>Premier cycle du secondaire : 38 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 51 % | Garçons défavorisés<br>Primaire : 20 %<br>Premier cycle du secondaire : 21 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 28 % | Garçons défavorisés<br>Primaire : 0 %<br>Premier cycle du secondaire : 0 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 0 % |   |   |
| 2.2. Taux net ajusté de fréquentation des établissements d'éducation primaire, du premier cycle du secondaire et du deuxième cycle du secondaire chez les enfants du   | Éducation de la petite enfance : 18 %<br>Primaire : 74 %  | Éducation de la petite enfance : 30 %<br>Primaire : 86 %  | Éducation de la petite enfance : 100 %<br>Primaire : 100 %   | Situation d'urgence humanitaire (genre et situation économique)     | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

<sup>3</sup> 2021 ou données plus récentes.

| <i>Indicateurs de résultats</i>   | <i>Valeur de référence<sup>3</sup></i>  | <i>Grandes étapes (2025)</i>  | <i>Cible</i>   | <i>Catégories de ventilation</i>  | <i>Moyens de vérification</i>   |
|---|---|---|--|---|---|
| quintile le plus pauvre (objectifs de développement durable 4.1 et 4.5) et taux de fréquentation des établissements d'éducation préscolaire chez les enfants du quintile le plus pauvre (objectif de développement durable 4.2) ( <i>Banque mondiale, ECW, GPE, UNESCO, UNGEI</i> ) | Premier cycle du secondaire : 46 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 28 %                     | Premier cycle du secondaire : 70 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 60 %                     | Premier cycle du secondaire : 100 %<br>Deuxième cycle du secondaire : 100 %                      | compris dans cet indicateur)  |   |
| 2.3. Taux brut de scolarisation dans l'enseignement préprimaire ( <i>ECW, GPE, UNESCO, UNGEI, Banque mondiale</i> )   | 59 %  | 77 %  | 100 %  | Situation d'urgence humanitaire, genre  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 2.4. Taux de déscolarisation des filles et des garçons en âge de fréquenter l'école primaire ou le premier cycle du secondaire ( <i>Banque mondiale, ECW, GPE, UNESCO, UNGEI</i> )  | Filles<br>Primaire : 12 %<br>Premier cycle du secondaire : 20 %                               | Filles<br>Primaire : 7 %<br>Premier cycle du secondaire : 11 %                                | Filles<br>Primaire : 0 %<br>Premier cycle du secondaire : 0 %                                    | Situation géographique (milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, genre | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
|   | Garçons<br>Primaire : 9 %<br>Premier cycle du secondaire : 21 %                               | Garçons<br>Primaire : 5 %<br>Premier cycle du secondaire : 12 %                               | Garçons<br>Primaire : 0 %<br>Premier cycle du secondaire : 0 %                                   |   |   |
| 2.5. Pourcentage de pays dans lesquels le pourcentage des dépenses nationales en faveur de l'éducation atteignant les plus marginalisés est supérieur à 15 % ( <i>Banque mondiale, ECW, GPE, UNESCO</i> )   | 38 %  | 66 %  | 100 %  | Situation géographique  | Base de données de l'UNICEF   |
| 2.6. Pourcentage de pays où plus de 60 % des enfants atteignent le niveau minimum requis en lecture et en mathématiques ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | Petites classes : 35 %<br>Fin du primaire : 28 %<br>Fin du premier cycle du secondaire : 17 % | Petites classes : 64 %<br>Fin du primaire : 60 %<br>Fin du premier cycle du secondaire : 54 % | Petites classes : 100 %<br>Fin du primaire : 100 %<br>Fin du premier cycle du secondaire : 100 % | Situation géographique, niveau d'éducation  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 2.7. Pourcentage de jeunes non scolarisés et sans emploi ni formation (objectif de développement durable 8.6.1) ( <i>Banque mondiale, OIT, PNUD, UNESCO</i> )   | 27 %  | 15 %  | 0 %  | Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre                         | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 2.8. Indice de préparation à l'apprentissage à distance ( <i>Banque mondiale, UNESCO</i> )  | s. o.   | s. o.   | s. o.  | Situation géographique  | Base de données de l'UNICEF   |

## 2. Indicateurs (de produits) relatifs aux groupes de résultats

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025                        | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|---------------|---------------|-----------------------------------|--|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023          | 2024          |                                   |  |                        |
| <b>Accès à une offre d'apprentissage de qualité</b>   |                     |                |               |               |                                   |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 1 – Accès équitable et inclusif aux possibilités d'apprentissage, y compris dans les situations d'urgence humanitaire ou de fragilité</b>  |                     |                |               |               |                                   |  |                        |
| 2.1.1. Pourcentage de pays disposant d'un système d'accès aux possibilités d'apprentissage inclusif et favorisant l'équité entre les genres ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | 46 %                | 49 %           | 55 %          | 59 %          | 65 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>4</sup>                                  | Bureaux de pays        |
| 2.1.2. Pourcentage de pays disposant d'un système éducatif résilient, capable de faire face aux crises humanitaires ( <i>Banque mondiale, ECW, GPE, UNESCO</i> )  | 30 %                | 33 %           | 38 %          | 43 %          | 49 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>5</sup>                                  | Bureaux de pays        |
| 2.1.3. Pourcentage de pays mettant en œuvre des plans/stratégies du secteur de l'éducation fondés sur des données probantes, luttant contre les inégalités et intégrant les indicateurs de suivi des objectifs de développement durable ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> ) | 48 %                | 50 %           | 55 %          | 59 %          | 63 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>6</sup>                                  | Bureaux de pays        |
| 2.1.4. Nombre d'enfants et d'adolescents non scolarisés ayant eu accès à l'éducation dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, ECW, GPE, UNESCO</i> )   | 48,6 millions       | 64,5 millions  | 80,7 millions | 97,3 millions | 114,1 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, niveau d'éducation, genre | Bureaux de pays        |
| <b>Apprentissage, compétences, participation et engagement</b>  |                     |                |               |               |                                   |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 2 – Amélioration de l'apprentissage, des compétences, de la participation et de l'engagement pour tous les enfants et adolescents dans les situations de développement et d'urgence humanitaire</b>  |                     |                |               |               |                                   |  |                        |
| 2.2.1. Pourcentage de pays disposant d'un système efficace de formation des enseignants ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | 17 %                | 31 %           | 44 %          | 64 %          | 75 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>7</sup>                                  | Bureaux de pays        |

<sup>4</sup> Les dimensions comprennent l'éducation inclusive pour les enfants handicapés, l'accès à un système éducatif tenant compte des questions de genre, l'éducation de la petite enfance et les enfants en déplacement.

<sup>5</sup> Les dimensions comprennent la prise en compte des risques dans les programmes, ainsi que l'aide psychosociale et le soutien en matière de santé mentale pour les enfants, les adolescents et les enseignants.

<sup>6</sup> Les dimensions comprennent les plans/stratégies du secteur de l'éducation fondés sur des données probantes, l'intégration des indicateurs de suivi des objectifs de développement durable dans le plan/la stratégie du secteur de l'éducation et le système d'information sur la gestion de l'éducation.

<sup>7</sup> Les dimensions comprennent la formation des enseignants et l'enseignement.

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025                        | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------------------|--|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                                   |  |                        |
| 2.2.2. Pourcentage de pays disposant d'un système efficace d'évaluation de l'apprentissage ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | 39 %                | 42 %           | 52 %           | 61 %           | 67 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>8</sup>              | Bureaux de pays        |
| 2.2.3. Pourcentage de pays favorisant la participation effective des élèves et de la communauté au système éducatif ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )  | 53 %                | 55 %           | 63 %           | 66 %           | 76 %                              | Situation d'urgence humanitaire, par dimension <sup>9</sup>              | Bureaux de pays        |
| 2.2.4. Pourcentage de pays disposant d'un système efficace de solutions d'apprentissage numérique ( <i>Banque mondiale, UNESCO</i> )   | 9 %                 | 11 %           | 15 %           | 20 %           | 26 %                              | Par dimension <sup>10</sup>  | Bureaux de pays        |
| 2.2.5. Pourcentage de pays disposant de systèmes d'apprentissage et de développement des compétences tenant compte des questions de genre ( <i>Banque mondiale, GPE, PNUD, UNESCO</i> )  | 41 %                | 50 %           | 61 %           | 69 %           | 78 %                              | Par dimension <sup>11</sup>  | Bureaux de pays        |
| 2.2.6. Pourcentage de pays institutionnalisant le développement de compétences holistiques en vue de soutenir l'apprentissage, l'autonomisation des individus, la durabilité environnementale, la citoyenneté active, la cohésion sociale et/ou l'employabilité et l'esprit d'entreprise ( <i>PNUD, PNUE, UNESCO</i> ) | 21 %                | 22 %           | 29 %           | 33 %           | 42 %                              | Par dimension <sup>12</sup>  | Bureaux de pays        |
| 2.2.7. Nombre d'enfants ayant reçu des ressources pédagogiques individuelles dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, GPE, UNESCO</i> )   | 42,1 millions       | 57,0 millions  | 68,8 millions  | 80,6 millions  | 91,4 millions (valeurs cumulées)  | Handicap, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre | Bureaux de pays        |
| 2.2.8. Nombre d'enfants ayant eu accès à l'éducation au moyen de plateformes numériques dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, UNESCO</i> )   | 63,1 millions       | 84,4 millions  | 105,7 millions | 127,1 millions | 148,6 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique, genre                                  | Bureaux de pays        |

<sup>8</sup> Les dimensions comprennent l'évaluation des salles de classe, les évaluations nationales à grande échelle (y compris la préparation à l'école) et les examens.

<sup>9</sup> Les dimensions comprennent la participation de la communauté et des élèves, y compris les mesures visant à impliquer les adolescents dans les décisions ayant une incidence sur leur vie, leurs établissements scolaires et leurs communautés.

<sup>10</sup> Les dimensions comprennent les solutions de premier plan, les dispositifs, l'accessibilité financière, la connectivité et l'engagement des jeunes.

<sup>11</sup> Les dimensions comprennent les systèmes d'enseignement et d'apprentissage tenant compte des questions de genre et le développement de compétences favorisant l'équité entre les genres.

<sup>12</sup> Les dimensions comprennent l'intégration du développement des compétences dans le système national d'éducation/de formation et la capacité des programmes de développement des compétences à répondre aux demandes du marché du travail.

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025                 | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|---------------|---------------|----------------------------|---|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023          | 2024          |                            |   |                        |
| 2.2.9. Nombre de comités de gestion scolaire dont la capacité a été augmentée dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF  | 85 586              | 156 000        | 232 000       | 314 000       | 402 000 (valeurs cumulées) | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 2.2.10. Nombre d'adolescents et de jeunes participant à des initiatives d'engagement citoyen, ou les dirigeant, dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF (UNESCO) | 19,6 millions       | 20,1 millions  | 21,4 millions | 23,2 millions | 25,3 millions              | Âge, situation géographique, situation d'urgence humanitaire, genre | Bureaux de pays        |

## D. Groupe d'objectifs 3 – Chaque enfant et adolescent est protégé contre la violence, l'exploitation, les abus, la négligence et les pratiques néfastes.

### 1. Indicateurs (de résultats) relatifs aux groupes d'objectifs

| Indicateurs de résultats  | Valeur de référence <sup>13</sup> | Grandes étapes (2025)           |  | Cible (2030)                    | Catégories de ventilation                        | Moyens de vérification      |
|---|-----------------------------------|---------------------------------|--|---------------------------------|--|-----------------------------|
| 3.1. Pourcentage de filles et de garçons âgés de 15 à 17 ans ayant subi des violences sexuelles et ayant cherché de l'aide auprès d'un professionnel (FNUAP, OMS, ONU-Femmes, PNUD)                         | Filles : 4 %<br>Garçons : s. o.   | Filles : 5 %<br>Garçons : s. o. |  | Filles : 6 %<br>Garçons : s. o. | Handicap, situation d'urgence humanitaire, genre | Base de données de l'UNICEF |
| 3.2. Pourcentage de mères (ou de personnes s'occupant d'enfants) pensant que les châtements corporels sont nécessaires pour élever/éduquer les enfants (OMS)  | 31 %                              | 26 %                            |  | 19 %                            | Situation géographique                           | Base de données de l'UNICEF |
| 3.3. Pourcentage de filles et de garçons âgés de 15 à 19 ans qui considèrent qu'un mari est en droit de frapper ou de battre sa femme pour au moins l'une des raisons répertoriées (FNUAP, OMS, ONU-Femmes) | Filles : 36 %<br>Garçons : 35 %   | Filles : 27 %<br>Garçons : 25 % |  | Filles : 15 %<br>Garçons : 14 % | Genre  | Base de données de l'UNICEF |
| 3.4. Pourcentage d'élèves âgés de 13 à 15 ans ayant déclaré avoir subi des intimidations un jour ou plus au cours des 30 derniers jours (OMS, UNESCO)   | 36 %                              | 33 %                            |  | 29 %                            | Genre  | Base de données de l'UNICEF |
| 3.5. Pourcentage d'enfants en conflit avec la loi faisant l'objet d'une procédure de déjudiciarisation ou d'une mesure autre qu'une peine privative de liberté (ONU-DC)                                     | 46 %                              | 58 %                            |  | 73 %                            | Âge, type d'intervention, genre                  | Bureaux de pays             |
| 3.6. Pourcentage d'enfants placés en famille d'accueil par rapport au nombre total d'enfants bénéficiant d'une protection de remplacement formelle (HCR, OIM)   | 27 %                              | 30 %                            |  | 33 %                            | Âge, handicap, genre, situation migratoire,      | Bureaux de pays             |

<sup>13</sup> 2021 ou données plus récentes.

|   |                                 |                                 |                                 | situation d'urgence<br>humanitaire                            |   |
|---|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---|---|
| 3.7. Nombre de pays bénéficiant d'une interopérabilité entre le système de santé et le système d'état civil facilitant l'enregistrement des naissances ( <i>DAES, FNUAP, HCR, OMS, PNUD</i> )   | 54                              | 66                              | 81                              | Situation géographique  | Bureaux de pays   |
| 3.8. Nombre de pays assurant le suivi des informations relatives à la prestation de services et à l'orientation vers les services d'aide psychosociale et de soutien en matière de santé mentale pour les enfants et les adolescents ( <i>OMS, UNESCO</i> ) | 23                              | 34                              | 48                              | Situation géographique,<br>situation d'urgence<br>humanitaire | Bureaux de pays   |
| 3.9. Pourcentage de filles, de garçons, de femmes et d'hommes âgés de 15 à 49 ans convaincus qu'il faut mettre fin aux mutilations génitales féminines ( <i>FNUAP, ONU-Femmes</i> )   | Filles : 69 %<br>Garçons : 64 % | Filles : 77 %<br>Garçons : 71 % | Filles : 88 %<br>Garçons : 81 % | Âge, genre  | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |

## 2. Indicateurs (de produits) relatifs aux groupes de résultats

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence     | Grandes étapes          |                         |                         | Cible 2025              | Catégories de ventilation                                | Moyens de vérification |
|--|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|------------------------|
|  |                         | 2022                    | 2023                    | 2024                    |                         |  |                        |
| <b>Protection contre la violence, l'exploitation, les abus et la négligence</b>  |                         |                         |                         |                         |                         |  |                        |
| <b>Groupe de résultats 1 – Les enfants, y compris ceux touchés par une crise humanitaire, sont protégés contre la violence, l'exploitation, les abus et la négligence.</b>   |                         |                         |                         |                         |                         |  |                        |
| 3.1.1. Nombre de pays disposant d'un cadre législatif et politique pour :<br>a) mettre fin aux châtimens corporels infligés aux enfants ;<br>b) mettre fin à l'exploitation et aux atteintes sexuelles sur les enfants (y compris par l'intermédiaire de la technologie) ;<br>c) éliminer les pires formes de travail des enfants ( <i>OIT, ONUDC, Union internationale des télécommunications [UIT]</i> ) | a) 48<br>b) 29<br>c) 58 | a) 50<br>b) 32<br>c) 60 | a) 52<br>b) 36<br>c) 63 | a) 54<br>b) 40<br>c) 66 | a) 57<br>b) 44<br>c) 69 | Situation géographique                                   | Bureaux de pays        |
| 3.1.2. Nombre de mères, de pères et de personnes s'occupant d'enfant sensibilisés par des programmes d'éducation parentale dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>OMS</i> )  | 3,0 millions            | 3,4 millions            | 4,0 millions            | 4,5 millions            | 5,1 millions            | Genre, type d'intervention                               | Bureaux de pays        |
| 3.1.3. Nombre d'enfants victimes de violence, d'exploitation, d'abus et de négligence ayant eu accès à des services sanitaires, sociaux ou judiciaires/d'application de la loi dans  | 4,4 millions            | 4,9 millions            | 5,4 millions            | 5,9 millions            | 6,6 millions            | Âge, situation migratoire, handicap, situation d'urgence | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025    | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|--|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023          | 2024          |               |  |                        |
| le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>HCR, OIM, OMS, ONUDC</i> )   |                     |                |               |               |               | humanitaire, type d'intervention, genre                                    |                        |
| 3.1.4. Pourcentage de pays en proie à un conflit ayant mis en place un système permettant de documenter, d'analyser et d'utiliser les données relatives aux violations graves des droits de l'enfant/aux autres violations graves des droits à des fins de prévention et d'intervention ( <i>Département des affaires politiques et de la consolidation de la paix [DPPA], Département des opérations de paix [DPO], HCR, OIM, OMS, PNUD</i> )         | 62 %                | 66 %           | 72 %          | 76 %          | 76 %          | Situation géographique   | Bureaux de pays        |
| 3.1.5. Pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF ayant quitté des forces ou des groupes armés et bénéficiant d'une protection ou d'une aide à la réintégration ( <i>DPO, FAO, HCR, OIM, OIT, OMS, ONUDC, PNUD</i> )  | 59 %                | 62 %           | 65 %          | 68 %          | 71 %          | Âge, genre, situation migratoire   | Bureaux de pays        |
| 3.1.6. Pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF se trouvant dans des zones touchées par des mines terrestres et d'autres armes explosives, et bénéficiant d'interventions pertinentes de prévention et/ou d'aide aux victimes ( <i>Bureau des affaires de désarmement de l'ONU, Bureau des Nations Unies pour la coordination des affaires humanitaires [OCHA], DPO, HCDH, HCR, OIM, PNUD, Service de la lutte antimines de l'ONU</i> ) | 86 %                | ≥ 80 %         | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | Âge, handicap, situation d'urgence humanitaire, type d'intervention, genre | Bureaux de pays        |
| 3.1.7. Pourcentage de femmes, de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF dans les situations d'urgence humanitaire ayant bénéficié d'actions d'atténuation des risques, de prévention et/ou d'intervention visant à lutter contre la violence liée au genre dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>FNUAP, HCR, OIM, OMS, ONU-Femmes, PNUD</i> )   | 103 %               | ≥ 90 %         | ≥ 90 %        | ≥ 90 %        | ≥ 90 %        | Âge, handicap, type d'intervention, genre                                  | Bureaux de pays        |
| 3.1.8. Nombre d'enfants et d'adultes ayant accès à un moyen sûr et accessible pour signaler les cas d'exploitation et d'atteintes sexuelles commis par le personnel chargé de l'action humanitaire, du développement, de la protection et/ou d'autres professionnels venant en aide aux populations touchées ( <i>DPO, FNUAP, HCDH, HCR, OCHA, OIM, ONU-Femmes, PNUD</i> )   | 61,2 millions       | 61,6 millions  | 64,9 millions | 68,3 millions | 71,9 millions | Âge, situation d'urgence humanitaire, genre                                | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025    | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023          | 2024          |               |   |                        |
| <b>Promotion de la protection, de la santé mentale et du bien-être psychosocial ; justice</b>   |                     |                |               |               |               |   |                        |
| <b>Groupe de résultats 2 – Les enfants, y compris ceux touchés par une crise humanitaire, bénéficient de la promotion de la protection, de la santé mentale et du bien-être psychosocial, ainsi que de la justice.</b>  |                     |                |               |               |               |   |                        |
| 3.2.1. Nombre de pays disposant de systèmes judiciaires spécialisés pour les enfants ( <i>HCDH, ONUDC</i> )   | 24                  | 27             | 30            | 33            | 37            | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 3.2.2. Nombre de pays disposant de politiques, programmes et dispositifs de prévention des séparations familiales et de promotion du placement en familles d'accueil, conformément aux Lignes directrices de 2009 relatives à la protection de remplacement pour les enfants ( <i>HCR, OIM, ONUDC</i> ) | 41                  | 44             | 47            | 50            | 53            | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 3.2.3. Nombre de pays disposant de systèmes de protection de l'enfance éprouvés   | 1                   | 2              | 3             | 4             | 8             | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 3.2.4. Nombre de pays ayant mis en place un système d'assurance qualité concernant le travail des services sociaux  | 40                  | 41             | 43            | 45            | 47            | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 3.2.5. Nombre de pays ayant mis en place un service d'enregistrement des naissances gratuit et universel au sein des registres et statistiques de l'état civil, conformément aux normes et aux bonnes pratiques internationales ( <i>DAES, FNUAP, HCR, OMS, ONUDS, PNUD</i> )                           | 47                  | 50             | 53            | 56            | 64            | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 3.2.6. Pourcentage de filles et de garçons non accompagnés ou séparés de leur famille ciblés par l'UNICEF dans les situations d'urgence humanitaire qui ont bénéficié d'une protection de remplacement et/ou qui ont retrouvé leur famille ( <i>HCR, OIM, PNUD</i> )                                    | 123 %               | ≥ 80 %         | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | Âge, situation migratoire, handicap, genre, état du recrutement/enfants associés à des forces armées ou à des groupes armés | Bureaux de pays        |
| 3.2.7. Nombre d'enfants, d'adolescents, de parents et de personnes s'occupant d'enfants ciblés par l'UNICEF ayant bénéficié de services communautaires d'aide psychosociale et de soutien en matière de santé mentale ( <i>OMS, UNESCO</i> )  | 12,0 millions       | 12,6 millions  | 13,3 millions | 13,9 millions | 14,5 millions | Âge, handicap, situation d'urgence humanitaire, type d'intervention, situation migratoire, genre                            | Bureaux de pays        |
| 3.2.8. Pourcentage de filles et de garçons ciblés par l'UNICEF dans les situations d'urgence humanitaire ayant bénéficié d'un plan individuel de prise en charge ( <i>HCR, OIM, PNUD</i> )  | 79 %                | ≥ 80 %         | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | ≥ 80 %        | Âge, handicap, situation migratoire, genre  | Bureaux de pays        |
| <b>Prévention des pratiques néfastes</b>  |                     |                |               |               |               |   |                        |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025    | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023          | 2024          |               |   |                        |
| <b>Groupe de résultats 3 – Les enfants, y compris ceux touchés par une crise humanitaire, bénéficient de la prévention des pratiques néfastes.</b>   |                     |                |               |               |               |   |                        |
| 3.3.1. Nombre de filles et de femmes bénéficiant de services de prévention et de protection contre les mutilations génitales féminines dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>FNUAP, ONU-Femmes</i> )  | 159 000             | 184 000        | 209 000       | 234 000       | 259 000       | Âge, handicap, situation d'urgence humanitaire, type d'intervention | Bureaux de pays        |
| 3.3.2. Nombre de personnes engagées dans un dialogue réfléchi en vue d'éliminer les normes sociales et de genre discriminatoires et les pratiques néfastes qui touchent les filles et les femmes, au moyen de plateformes communautaires et dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>FNUAP, ONU-Femmes, PNUD</i> ) | 22,3 millions       | 22,8 millions  | 23,2 millions | 23,5 millions | 23,9 millions | Situation d'urgence humanitaire, genre                              | Bureaux de pays        |
| 3.3.3. Nombre d'adolescentes bénéficiant d'interventions de prévention et de protection visant à lutter contre le mariage des enfants dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>FNUAP, ONU-Femmes</i> )   | 7,6 millions        | 9,3 millions   | 11,5 millions | 14,1 millions | 17,4 millions | Âge, handicap, situation d'urgence humanitaire, type d'intervention | Bureaux de pays        |
| 3.3.4. Nombre de pays mettant en œuvre des plans d'action ou des stratégies chiffrés et financés, fondés sur des données probantes et associés à des cadres de suivi et d'évaluation pour mettre fin au mariage des enfants ( <i>FNUAP, ONU-Femmes</i> )   | 32                  | 34             | 35            | 38            | 41            | Situation géographique  | Bureaux de pays        |

## **E. Groupe d'objectifs 4 – Chaque enfant et adolescent dispose d'un accès sûr et équitable à des services et à un approvisionnement appropriés en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène, et vit dans un environnement et un climat sûrs et durables.**

### **1. Indicateurs (de résultats) relatifs aux groupes d'objectifs**

| Indicateurs de résultats   | Valeur de référence <sup>14</sup> | Grandes étapes (2025)         | Cible 2030                       | Catégories de ventilation                               | Moyens de vérification  |
|--|-----------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|---|---|
| 4.1. Pourcentage de la population ayant recours au moins à des : | a) 88 %<br>b) 75 %<br>c) 70 %     | a) 94 %<br>b) 88 %<br>c) 85 % | a) 100 %<br>b) 100 %<br>c) 100 % | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement |
| a) Services élémentaires d'approvisionnement en eau potable      |                                   |                               |                                  |   |   |
| b) Services élémentaires d'assainissement                        |                                   |                               |                                  |   |   |
| c) Services élémentaires d'hygiène                               |                                   |                               |                                  |   |   |
| <i>(Banque mondiale, HCR, OMS)</i>                               |                                   |                               |                                  |   |   |

<sup>14</sup> 2021 ou données plus récentes.

| Indicateurs de résultats  | Valeur de référence <sup>14</sup>                      | Grandes étapes (2025)                                  | Cible 2030   | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification   |
|---|--|--|--|--|--|
| 4.2. Proportion d'écoles équipées de :<br>a) Services élémentaires d'approvisionnement en eau potable<br>b) Services élémentaires d'assainissement<br>c) Services élémentaires d'hygiène<br>(Banque mondiale, HCR, OMS)   | a) 63 %<br>b) 60 %<br>c) 50 %                          | a) 82 %<br>b) 80 %<br>c) 75 %                          | a) 100 %<br>b) 100 %<br>c) 100 %                         | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire, niveau d'enseignement | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement                              |
| 4.3. Proportion d'établissements de soins de santé disposant de :<br>a) Services élémentaires d'approvisionnement en eau<br>b) Services élémentaires d'assainissement<br>c) Services élémentaires d'hygiène<br>d) Services élémentaires de gestion des déchets<br>e) Services élémentaires de nettoyage de l'environnement<br>(Banque mondiale, HCR, OMS, PNUE) | a) 76 %<br>b) s. o.<br>c) 42 %<br>d) s. o.<br>e) s. o. | a) 88 %<br>b) s. o.<br>c) 71 %<br>d) s. o.<br>e) s. o. | a) 100 %<br>b) 100 %<br>c) 100 %<br>d) 100 %<br>e) 100 % | Situation géographique, situation d'urgence humanitaire, type d'établissement  | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement                              |
| 4.4. Proportion de femmes et de filles âgées de 15 à 49 ans ayant eu leurs règles au cours des 12 derniers mois qui n'ont pas travaillé, qui ne sont pas allées à l'école ou qui n'ont pas participé à d'autres activités sociales pendant leurs dernières règles (FNUAP, HCR, OMS, ONU-Femmes)   | s. o.  | s. o.  | s. o.  | Âge, handicap, situation géographique (milieu urbain/milieu rural)             | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement                              |
| 4.5. Proportion de la population vivant dans des zones à forte ou extrêmement forte vulnérabilité hydrique (PNUE)   | 13,5 %   | 11,5 %   | 8 %  | Situation géographique   | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement et World Resources Institute |
| 4.6. Nombre de pays réduisant le déficit de financement pour atteindre les objectifs nationaux en matière d'EAH (OMS)   | À déterminer   | À déterminer   | À déterminer   | Situation géographique   | Analyse et évaluation mondiales d'ONU-Eau sur l'assainissement et l'eau potable  |
| 4.7. Ratio d'accès aux services EAH entre les quintiles les plus riches et les plus pauvres concernant les services suivants :<br>a) Services élémentaires d'assainissement<br>b) Services élémentaires d'approvisionnement en eau<br>c) Services élémentaires d'hygiène<br>(OMS)   | a) s. o.<br>b) s. o.<br>c) s. o.                       | a) s. o.<br>b) s. o.<br>c) s. o.                       | a) s. o.<br>b) s. o.<br>c) s. o.                         | Situation géographique   | Base de données mondiale du Programme commun OMS/UNICEF de suivi de l'approvisionnement en eau et de l'assainissement                              |
| 4.8. Nombre de pays élaborant, finançant et mettant en œuvre des politiques et programmes climatiques adaptés aux enfants (PNUE)  | 35   | 100  | 158  | Situation géographique   | Protocoles de suivi de la Convention-cadre des   |

| <i>Indicateurs de résultats</i>   | <i>Valeur de référence<sup>14</sup></i> | <i>Grandes étapes (2025)</i> | <i>Cible 2030</i> | <i>Catégories de ventilation</i> | <i>Moyens de vérification</i>                 |
|---|---|------------------------------|-------------------|----------------------------------|---|
|   |   |                              |                   |                                  | Nations Unies sur les changements climatiques |
| 4.9. Nombre de pays disposant de politiques, stratégies et plans de réduction des risques de catastrophe et de relèvement adaptés aux enfants aux niveaux national, infranational et/ou sectoriel ( <i>ONU-Femmes, PNUD, PNUE</i> ) | 57                                      | 100                          | 158               | Situation géographique           | Protocoles de suivi du Cadre de Sendai        |

## 2. Indicateurs (de produits) relatifs aux groupes de résultats

| <i>Indicateurs de produits</i>   | <i>Valeur de référence</i> | <i>Grandes étapes</i> |               |               | <i>Cible 2025</i>                | <i>Catégories de ventilation</i>  | <i>Moyens de vérification</i> |
|--|----------------------------|-----------------------|---------------|---------------|----------------------------------|---|-------------------------------|
|  |                            | <i>2022</i>           | <i>2023</i>   | <i>2024</i>   |                                  |   |                               |
| <b>Accès à des services et à des pratiques sûrs et équitables en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène</b>  |                            |                       |               |               |                                  |   |                               |
| <b>Groupe de résultats 1 – Accès et recours durable à l'eau potable, à l'assainissement et aux pratiques d'hygiène pour tous les enfants et adolescents, en particulier les plus défavorisés et ceux qui vivent des situations d'urgence humanitaire ou de fragilité</b> |                            |                       |               |               |                                  |   |                               |
| 4.1.1. Nombre de personnes ayant au moins obtenu un accès à des services élémentaires d'assainissement dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, HCR, OMS</i> )  | 0                          | 7,5 millions          | 20,0 millions | 35,0 millions | 50,0 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), type de service (y compris services d'assainissement résilients aux changements climatiques), genre   | Bureaux de pays               |
| 4.1.2. Nombre de personnes ayant au moins obtenu un accès à des services élémentaires d'approvisionnement en eau sûrs et disponibles en temps voulu dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, HCR, OMS</i> )                               | 0                          | 7,5 millions          | 20,0 millions | 35,0 millions | 50,0 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), type/niveau de service (y compris services d'assainissement résilients aux changements climatiques, niveaux de service antérieur et actuel), genre, situation d'urgence humanitaire | Bureaux de pays               |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025                       | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|---------------|---------------|----------------------------------|--|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023          | 2024          |                                  |  |                        |
| 4.1.3. Nombre de personnes ayant au moins obtenu un accès à des services élémentaires d'hygiène dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, HCR, OMS</i> )                                 | 0                   | 7,5 millions   | 20,0 millions | 35,0 millions | 50,0 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, genre   | Bureaux de pays        |
| 4.1.4. Nombre d'écoles ayant obtenu un accès à des services EAH élémentaires dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, HCR, OMS</i> )  | 0                   | 4 500          | 12 000        | 21 000        | 30 000 (valeurs cumulées)        | Situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, type de service (services résilients aux changements climatiques) | Bureaux de pays        |
| 4.1.5. Nombre d'établissements de soins de santé ayant obtenu un accès à des services EAH élémentaires dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, HCR, OMS</i> )                          | 0                   | 2 250          | 6 000         | 10 500        | 15 000 (valeurs cumulées)        | Situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), situation d'urgence humanitaire, type de service (services résilients aux changements climatiques) | Bureaux de pays        |
| 4.1.6. Nombre de femmes et d'adolescentes dont les besoins en matière de santé et d'hygiène menstruelles sont satisfaits dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>FNUAP, HCR, ONU-Femmes</i> )           | 0                   | 6,0 millions   | 16,0 millions | 28,0 millions | 40,0 millions (valeurs cumulées) | Handicap, situation géographique (échelle régionale), situation d'urgence humanitaire  | Bureaux de pays        |
| 4.1.7. Nombre de personnes en situation d'urgence humanitaire ayant obtenu un accès à des services appropriés d'approvisionnement en eau potable dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>HCR, OIM</i> ) | 33,3 millions       | 35,0 millions  | 35,0 millions | 35,0 millions | 35,0 millions                    | Handicap, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), genre  | Bureaux de pays        |
| 4.1.8. Nombre de personnes en situation d'urgence humanitaire ayant obtenu un accès à des services appropriés d'assainissement dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>HCR, OIM</i> )                   | 8,4 millions        | 10,0 millions  | 12,0 millions | 15,0 millions | 15,0 millions                    | Handicap, situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), genre  | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|------|------|------------|---|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |   |                        |
| <b>Systèmes d'eau, d'assainissement et d'hygiène ; autonomie des communautés</b>  |                     |                |      |      |            |   |                        |
| <b>Groupe de résultats 2 – Renforcement et financement des systèmes d'approvisionnement en eau, d'assainissement et d'hygiène, et autonomisation des communautés en vue de services inclusifs, abordables, durables et favorisant l'égalité entre les genres, protégeant les droits de tous les enfants et adolescents, en particulier les plus défavorisés et ceux qui vivent des situations d'urgence humanitaire ou de fragilité</b> |                     |                |      |      |            |   |                        |
| 4.2.1. Nombre de pays ayant préparé et mis en œuvre une stratégie nationale de financement du secteur EAH chiffrée et inclusive, avec le soutien de l'UNICEF  | 8                   | 10             | 15   | 20   | 25         | Eau domestique, assainissement domestique, hygiène domestique, EAH dans les écoles, EAH dans les établissements de santé                        | Bureaux de pays        |
| 4.2.2. Nombre de pays dont les dépenses sectorielles annuelles provenant de différentes sources de financement ont augmenté grâce au soutien de l'UNICEF  | 17                  | 25             | 35   | 45   | 60         | Source de financement, eau domestique, assainissement domestique, hygiène domestique, EAH dans les écoles, EAH dans les établissements de santé | Bureaux de pays        |
| 4.2.3. Nombre de pays ayant mis en place des systèmes nationaux de suivi intégrant la durabilité au cours des deux années précédentes avec le soutien de l'UNICEF ( <i>Banque mondiale</i> )  | 0                   | 3              | 8    | 14   | 20         | Eau domestique, assainissement domestique, hygiène domestique, EAH dans les écoles, EAH dans les établissements de santé                        | Bureaux de pays        |
| 4.2.4. Nombre de pays ayant développé un raisonnement sur l'impact des changements climatiques et de la pénurie d'eau sur les services EAH ( <i>PNUÉ</i> )  | 11                  | 16             | 25   | 36   | 50         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 4.2.5. Nombre de pays intégrant une approche fondée sur le lien entre action humanitaire, développement et paix dans les programmes EAH à travers la participation des populations touchées   | 13                  | 15             | 20   | 25   | 30         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| <b>Changements climatiques, risques de catastrophe et dégradation de l'environnement</b>  |                     |                |      |      |            |   |                        |

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Catégories de ventilation           | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|------|------|------------|-------------------------------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                                     |                        |
| <b>Groupe de résultats 3 – Amélioration et développement de programmes adaptés aux enfants afin de faire face aux changements climatiques, aux risques de catastrophe et à la dégradation de l’environnement, et de protéger les droits de tous les enfants et adolescents, en particulier les plus défavorisés et ceux qui vivent des situations d’urgence humanitaire ou de fragilité</b> |                     |                |      |      |            |                                     |                        |
| 4.3.1. Nombre de pays mettant en œuvre des programmes adaptés aux enfants afin de renforcer la résilience des enfants aux changements climatiques et aux catastrophes, de réduire la dégradation de l’environnement et d’encourager un développement à faible émission de carbone et la durabilité environnementale, avec le soutien de l’UNICEF (PNUD, PNUE)                               | 37                  | 40             | 65   | 80   | 100        | Situation géographique              | Bureaux de pays        |
| 4.3.2. Nombre de pays mobilisant les enfants, les adolescents et les jeunes dans des actions et des activités de plaidoyer visant à lutter contre les changements climatiques, l’utilisation non durable de l’énergie et/ou la dégradation de l’environnement, avec le soutien de l’UNICEF (PNUE)   | 50                  | 60             | 75   | 85   | 100        | Âge, situation géographique, genre  | Bureaux de pays        |
| 4.3.3. Nombre de pays dans lesquels l’UNICEF a soutenu la mise à jour des cadres gouvernementaux de préparation et/ou d’action rapide/anticipée pour qu’ils soient adaptés aux enfants aux niveaux national et local (FAO, OCHA, OMS, PAM, PNUD, PNUE)  | 11                  | 20             | 32   | 45   | 60         | Situation géographique, type d’aléa | Bureaux de pays        |

## **F. Groupe d’objectifs 5 – Chaque enfant et adolescent dispose d’un accès à une protection sociale inclusive et vit à l’abri de la pauvreté.**

### **1. Indicateurs (de résultats) relatifs aux groupes d’objectifs**

| Indicateurs de résultats  | Valeur de référence <sup>15</sup> | Grandes étapes (2025) | Cible 2030 | Catégories de ventilation | Moyens de vérification |
|---|-----------------------------------|-----------------------|------------|---------------------------|------------------------|
| 5.1. Nombre de pays dans lesquels les mesures, les analyses ou les conseils stratégiques ont abouti à l’élaboration de politiques et de programmes visant à réduire la pauvreté des enfants | 32                                | 49                    | 69         | Situation géographique    | Bureaux de pays        |

<sup>15</sup> 2021 ou données plus récentes.

| <i>Indicateurs de résultats</i>   | <i>Valeur de référence<sup>15</sup></i> | <i>Grandes étapes (2025)</i> | <i>Cible 2030</i> | <i>Catégories de ventilation</i> | <i>Moyens de vérification</i>   |
|---|---|------------------------------|-------------------|----------------------------------|---|
| 5.2. Proportion des dépenses publiques totales affectée aux services essentiels (éducation, santé et protection sociale) (objectif de développement durable 1.a.2) (OIT, OMS, UNESCO) | 54 % <sup>16</sup>                      | s. o.                        | s. o.             | Situation géographique           | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 5.3. Dépenses sociales publiques en faveur des pauvres (objectif de développement durable 1.b.1)  | À déterminer                            | s. o.                        | s. o.             | Situation géographique           | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 5.4. Proportion d'enfants bénéficiant de socles ou systèmes de protection sociale (objectif de développement durable 1.3.1) (Banque mondiale, OIT, PNUD)                              | 18,9 %                                  | s. o.                        | 100 %             | Situation géographique           | Base de données mondiale relative aux indicateurs de suivi des objectifs de développement durable |
| 5.5. Nombre de pays prenant des mesures pour soutenir les efforts de protection, en adoptant des politiques favorables à la famille (PNUD)  | 13                                      | 33                           | 53                | Situation géographique           | Bureaux de pays   |

## 2. Indicateurs (de produits) relatifs aux groupes de résultats

| <i>Indicateurs de produits</i>   | <i>Valeur de référence</i>           | <i>Grandes étapes</i>                |                                      |                                      | <i>Cible 2025</i>                    | <i>Catégories de ventilation</i> | <i>Moyens de vérification</i> |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------|
|  |                                      | <i>2022</i>                          | <i>2023</i>                          | <i>2024</i>                          |                                      |                                  |                               |
| <b>Réduction de la pauvreté des enfants</b>  |                                      |                                      |                                      |                                      |                                      |                                  |                               |
| <b>Groupe de résultats 1 – Engagement accru en faveur de l'élimination de la pauvreté des enfants dans le cadre des stratégies et politiques nationales socioéconomiques et sectorielles de lutte contre la pauvreté</b> |                                      |                                      |                                      |                                      |                                      |                                  |                               |
| 5.1.1. Nombre de pays disposant de mesures de routine et de rapports nationaux sur la pauvreté des enfants (ONU-Femmes, PNUD)  | Pauvreté monétaire :<br>85           | Pauvreté monétaire :<br>91           | Pauvreté monétaire :<br>96           | Pauvreté monétaire :<br>101          | Pauvreté monétaire :<br>106          | Situation géographique           | Bureaux de pays               |
|  | Pauvreté multidimensionnelle :<br>70 | Pauvreté multidimensionnelle :<br>77 | Pauvreté multidimensionnelle :<br>83 | Pauvreté multidimensionnelle :<br>89 | Pauvreté multidimensionnelle :<br>95 |                                  |                               |
| 5.1.2. Nombre de pays dans lesquels l'UNICEF a contribué à renforcer les budgets du secteur social (y compris la protection sociale) afin de   | 65                                   | 66                                   | 67                                   | 69                                   | 72                                   | Situation géographique           | Bureaux de pays               |

<sup>16</sup> Les données n'étaient disponibles que pour 60 pays couvrant 20 % de la population mondiale et ne sont donc pas représentatives de la situation mondiale.

| Indicateurs de produits   | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Catégories de ventilation   | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|------|------|------------|---|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |   |                        |
| garantir des investissements en faveur des enfants plus importants et mieux orientés, y compris dans les situations d'urgence humanitaire ou de fragilité ( <i>ONU-Femmes, PNUD</i> )   |                     |                |      |      |            |   |                        |
| 5.1.3. Nombre de pays dans lesquels l'UNICEF a renforcé les capacités de gouvernance nationale et locale pour la réduction de la pauvreté au niveau local, y compris dans les situations d'urgence humanitaire ou de fragilité ( <i>Fonds d'équipement des Nations Unies, ONU-Habitat, PNUD</i> ) | 46                  | 48             | 51   | 52   | 54         | Situation géographique (échelle régionale, milieu urbain/milieu rural), niveau national/local | Bureaux de pays        |
| 5.1.4 Nombre de pays dans lesquels l'UNICEF a contribué à mobiliser des ressources internationales et du secteur privé en faveur des enfants  | 55                  | 57             | 59   | 61   | 65         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| <b>Accès à une protection sociale inclusive</b>   |                     |                |      |      |            |   |                        |
| <b>Groupe de résultats 2 – Élargissement et renforcement des systèmes de protection sociale inclusifs, tenant compte des questions de genre et réactifs aux chocs, y compris dans les situations d'urgence humanitaire ou de fragilité</b>  |                     |                |      |      |            |   |                        |
| 5.2.1. Nombre de pays disposant d'un système de protection sociale modérément solide ou solide ( <i>Banque mondiale, OIT, PAM, PNUD</i> )   | 56                  | 57             | 60   | 65   | 70         | Situation géographique, situation migratoire  | Bureaux de pays        |
| 5.2.2. Nombre de pays dont les programmes de protection sociale tiennent compte des questions de genre ou génèrent des résultats porteurs de transformation en matière d'égalité des genres ( <i>Banque mondiale, OIT, PAM, PNUD</i> )  | 22                  | 26             | 30   | 35   | 40         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 5.2.3. Nombre de pays ayant mis en place des programmes de protection sociale tenant compte du handicap avec le soutien de l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, OIT, PAM, PNUD</i> )  | 55                  | 59             | 66   | 71   | 78         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |
| 5.2.4. Nombre de pays disposant de systèmes de protection sociale, y compris de capacités de transfert monétaire, capables de répondre efficacement et rapidement aux crises  | 17                  | 20             | 23   | 26   | 30         | Situation géographique  | Bureaux de pays        |

| Indicateurs de produits  | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025     | Catégories de ventilation  | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                |  |                        |
| humanitaires ( <i>Banque mondiale, OIT, PAM, PNUD</i> )  |                     |                |                |                |                |  |                        |
| 5.2.5. Nombre de ménages ayant bénéficié de transferts en espèces dans le cadre de programmes soutenus par l'UNICEF ( <i>Banque mondiale, OIT, PAM, PNUD</i> ) | 168,8 millions      | 172,0 millions | 175,0 millions | 178,0 millions | 181,0 millions | Âge, handicap, situation migratoire  | Bureaux de pays        |
| 5.2.6. Nombre de ménages ayant bénéficié de transferts en espèces à des fins humanitaires soutenus par l'UNICEF ( <i>HCR, PAM</i> )                            | 2,7 millions        | 2,8 millions   | 2,9 millions   | 3,0 millions   | 3,1 millions   | Situation géographique, type de soutien, secteurs (santé, nutrition, éducation, protection de l'enfance, EAH), volume du transfert | Bureaux de pays        |

## II. Stratégies de changement

### H1. Plaidoyer et communication

| Indicateurs   | Valeur de référence     | Grandes étapes          |                         |                         | Cible 2025              | Moyens de vérification                           |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|--|
|   |                         | 2022                    | 2023                    | 2024                    |                         |  |
| H1.1. Nombre de pays ayant entrepris des actions de plaidoyer qui ont déclenché un changement de politique lié aux priorités mondiales de plaidoyer de l'UNICEF : | a) 31<br>b) 29<br>c) 31 | a) 33<br>b) 34<br>c) 35 | a) 40<br>b) 40<br>c) 42 | a) 46<br>b) 46<br>c) 48 | a) 52<br>b) 51<br>c) 54 | Bureaux de pays et comités nationaux de l'UNICEF |
| a) Résoudre la crise de l'apprentissage   | d) 31                   | d) 37                   | d) 44                   | d) 52                   | d) 60                   |  |
| b) Accessibilité, disponibilité et équité des vaccins   |                         |                         |                         |                         |                         |  |
| c) Santé mentale des enfants et des jeunes, et lutte contre la négligence, les abus et les traumatismes subis pendant l'enfance                                   |                         |                         |                         |                         |                         |  |
| d) Améliorer l'accès à l'eau potable et lutter contre la dégradation de l'environnement et les changements climatiques ( <i>PNUE</i> )                            |                         |                         |                         |                         |                         |  |
| H1.2. Nombre d'enfants, d'adolescents et de jeunes engagés dans les actions suivantes :   | a) 2,29 millions        | a) 2,56 millions        | a) 2,81 millions        | a) 3,06 millions        | a) 3,37 millions        | Bureaux de pays et comités nationaux             |
| a) Plaidoyer (campagnes, événements, défenseurs de la jeunesse, Journée mondiale de l'enfance)  | b) 0,53 million         | b) 0,56 million         | b) 0,61 million         | b) 0,66 million         | b) 0,72 million         |  |
| b) Communication (contenus et publications médiatiques, jeunes reporters, contenus produits par les utilisateurs)   | c) 23,8 millions        | c) 31,6 millions        | c) 36,5 millions        | c) 42,3 millions        | c) 50,0 millions        |  |
| c) Plateformes (U-Report, réseaux)  |                         |                         |                         |                         |                         |  |

| Indicateurs  | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025    | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023          | 2024          |               |                        |
| H1.3. Nombre de sympathisants en ligne de l'UNICEF | 133,7 millions      | 148.9 million  | 165.9 million | 182.9 million | 200.0 million | Sièges                 |

## H2. Participation communautaire, changement social et comportemental

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025     | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                |                        |
| H2.1. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de participation communautaire, et de programmes de changement social et comportemental  | 32 %                | 35 %           | 41 %           | 46 %           | 52 %           | Bureaux de pays        |
| H2.2. Nombre de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière d'institutionnalisation de la planification participative, du suivi, du retour d'informations et de la redevabilité sociale   | 18                  | 21             | 29             | 36             | 45             | Bureaux de pays        |
| H2.3. Nombre de pays bénéficiant d'un soutien pour renforcer les systèmes de participation et d'engagement citoyen des adolescents et des jeunes  | 22                  | 27             | 33             | 39             | 44             | Bureaux de pays        |
| H2.4. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de réduction de la stigmatisation et de la discrimination envers les enfants, les familles et les communautés marginalisés en raison de leur handicap, de leur origine socioculturelle ou de leur situation migratoire | 16 %                | 20 %           | 25 %           | 30 %           | 35 %           | Bureaux de pays        |
| H2.5. Pourcentage de pays disposant de programmes à grande échelle visant à lutter contre les rôles et les pratiques discriminatoires fondés sur le genre chez les enfants (PNUD)   | 64                  | 70             | 77             | 83             | 90             | Bureaux de pays        |
| H2.6. Nombre de pays disposant de programmes de renforcement des capacités à grande échelle pour les agents de première ligne travaillant dans les domaines suivants :<br>a) Égalité des genres<br>b) Inclusion des personnes handicapées   | a) 50<br>b) 45      | a) 60<br>b) 50 | a) 66<br>b) 55 | a) 72<br>b) 60 | a) 80<br>b) 65 | Bureaux de pays        |
| H2.7. Pourcentage de pays disposant de plans ou processus de consolidation de la paix, de cohésion sociale et de prévention de la violence adaptés aux enfants et aux jeunes (PNUD)   | 48 %                | 52 %           | 57 %           | 62 %           | 67 %           | Bureaux de pays        |
| H2.8. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de programmes intégrés de soutien aux parents favorisant le développement optimal des enfants et des adolescents   | 22 %                | 25 %           | 33 %           | 38 %           | 45 %           | Bureaux de pays        |

### H3. Données, recherche, évaluation et gestion des connaissances

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes |               |               | Cible 2025    | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023          | 2024          |               |                        |
| H3.1. Pourcentage des 37 indicateurs de suivi des objectifs de développement durable axés sur les enfants communiqués au cours des trois dernières années comprenant au moins une ventilation (s'il y a lieu) conforme aux normes internationales relatives à l'établissement de rapports sur les objectifs de développement durable (PNUD) | 59 %                | 65 %           | 70 %          | 75 %          | 80 %          | Sièges                 |
| H3.2. Pourcentage de bureaux de pays mettant en œuvre des plans d'action pour aider les gouvernements à améliorer la disponibilité et la qualité des indicateurs de suivi des objectifs de développement durable relatifs aux enfants   | 58 %                | 66 %           | 73 %          | 81 %          | 97 %          | Bureaux de pays        |
| H3.3. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de connaissances et d'initiatives d'apprentissage promues par l'UNICEF   | 40 %                | 45 %           | 55 %          | 70 %          | 80 %          | Bureaux de pays        |
| H3.4. Nombre de pays dans lesquels l'élaboration des politiques ou la budgétisation soutenues par l'UNICEF s'appuient sur des données, des recherches et des évaluations  | À déterminer        | À déterminer   | À déterminer  | À déterminer  | À déterminer  | Sièges                 |
| H3.5. Pourcentage de composantes importantes des programmes de pays évaluées en fin de cycle  | 84 %                | 85 %           | 87 %          | 89 %          | 90 %          | Sièges                 |
| H3.6. H3.6. Nombre et pourcentage a) d'évaluations conjointes ; b) d'évaluations systémiques indépendantes auxquelles l'UNICEF a participé (examen quadriennal complet des activités opérationnelles de développement du système des Nations Unies (QCPR)) (pacte de financement)   | a) 10<br>b) 0       | a) 10<br>b) 1  | a) 12<br>b) 2 | a) 13<br>b) 2 | a) 14<br>b) 2 | Sièges                 |
| H3.7. Nombre d'évaluations de l'UNICEF disponibles sur le site Internet du Groupe des Nations Unies pour l'évaluation (QCPR) (Pacte de financement)   | 7                   | 13             | 11            | 10            | 6             | Sièges                 |
| H3.8. Nombre de normes relatives aux données mises en œuvre à partir du Cube de données financières des Nations Unies (QCPR)  | 6                   | 6              | 6             | 6             | 6             | Sièges                 |

## H4. Transformation numérique

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes     |                    |                    | Cible 2025         | Moyens de vérification |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|   |                     | 2022               | 2023               | 2024               |                    |                        |
| H4.1. Pourcentage du personnel ayant suivi le programme d'apprentissage obligatoire pour l'amélioration des compétences et de la sécurité numériques.                       | 0 %                 | 19 %               | 38 %               | 56 %               | 75 %               | Sièges                 |
| H4.2. Nombre de nouveaux donateurs privés acquis au moyen de canaux numériques  | 2,4 millions        | 2,0 millions       | 2,2 millions       | 2,3 millions       | 2,4 millions       | Sièges                 |
| H4.3. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de collaboration avec le gouvernement dans les domaines suivants : | a) 75 %<br>b) 59 %  | a) 76 %<br>b) 60 % | a) 78 %<br>b) 62 % | a) 80 %<br>b) 64 % | a) 82 %<br>b) 66 % | Bureaux de pays        |
| a) Renforcement des systèmes numériques   |                     |                    |                    |                    |                    |                        |
| b) Droits de l'enfant dans des environnements numériques  |                     |                    |                    |                    |                    |                        |

## H5. Programmes en faveur de l'égalité des genres pour des résultats porteurs de transformation

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes     |                    |                    | Cible 2025         | Moyens de vérification |
|---|---------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------------|
|   |                     | 2022               | 2023               | 2024               |                    |                        |
| H5.1. Pourcentage de normes minimales satisfaites ou dépassées du Plan d'action à l'échelle du système des Nations Unies pour l'égalité des sexes et l'autonomisation des femmes (QCPR) | 88 %                | 88 %               | 88 %               | 94 %               | 94 %               | Sièges                 |
| H5.2. Pourcentage de bureaux satisfaisant aux normes de l'organisation pour la mise en œuvre du Plan d'action pour l'égalité des sexes de l'UNICEF                                      | 3 %                 | 13 %               | 23 %               | 33 %               | 43 %               | Bureaux de pays        |
| H5.3. Pourcentage de descriptifs de programmes de pays approuvés au cours de l'année étudiée qui atteignent ou dépassent la norme d'excellence en matière d'égalité des genres          | 79 %                | 80 %               | 81 %               | 82 %               | 83 %               | Sièges                 |
| H5.4. Pourcentage des dépenses consacrées aux programmes axés sur l'égalité des genres :  | a) 10 %<br>b) 14 %  | a) 13 %<br>b) 17 % | a) 16 %<br>b) 20 % | a) 19 %<br>b) 23 % | a) 22 %<br>b) 26 % | Sièges                 |
| a) dépenses totales (QCPR) ;  |                     |                    |                    |                    |                    |                        |
| b) dépenses humanitaires.   |                     |                    |                    |                    |                    |                        |
| H5.5. Pourcentage de bureaux de pays ayant mis en œuvre un ensemble minimal de mesures d'atténuation des risques de violence liée au genre  | 6 %                 | 10 %               | 20 %               | 30 %               | 35 %               | Bureaux de pays        |
| H5.6. Pourcentage de bureaux de pays communiquant des résultats porteurs de transformation en matière d'égalité des genres  | 34 %                | 39 %               | 44 %               | 49 %               | 54 %               | Sièges                 |

## H6. Innovation

| Indicateurs  | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|------|------|------------|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                        |
| H6.1. Proportion des portefeuilles mondiaux d'innovation de l'UNICEF comportant au moins une innovation ayant atteint une échelle plurinationale et une portée de plus d'un million de personnes | 0 %                 | 67 %           | 89 % | 89 % | 100 %      | Sièges                 |
| H6.2. Proportion des portefeuilles mondiaux d'innovation de l'UNICEF ayant atteint le seuil minimal d'investissement pour soutenir l'innovation  | 0 %                 | 25 %           | 50 % | 75 % | 100 %      | Sièges                 |

## H7. Partenariats et mobilisation : secteur public et secteur privé

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes |                |                | Cible 2025     | Moyens de vérification               |
|---|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023           | 2024           |                |                                      |
| H7.1. Nombre d'enfants concernés par la mobilisation des entreprises et les partenariats avec les entreprises   | 108,3 millions      | 115,0 millions | 124,0 millions | 131,0 millions | 140,0 millions | Bureaux de pays et comités nationaux |
| H7.2. Nombre de pays dans lesquels les entreprises ont intégré des approches relatives aux droits de l'enfant dans leurs activités grâce aux interventions de l'UNICEF  | 70                  | 75             | 80             | 85             | 90             | Bureaux de pays et comités nationaux |
| H7.3. Nombre de personnes faisant du bénévolat en faveur des enfants  | 12,5 millions       | 13,1 millions  | 13,8 millions  | 14,5 millions  | 15,2 millions  | Bureaux de pays et comités nationaux |
| H7.4. Nombre de pays dans lesquels l'UNICEF a contribué à l'élaboration ou à la révision de politiques ou de réglementations concernant les pratiques commerciales ayant un impact sur les droits de l'enfant | 33                  | 36             | 39             | 42             | 45             | Bureaux de pays et comités nationaux |
| H7.5. Nombre de pays dans lesquels l'UNICEF a mobilisé d'importantes ressources non financières en faveur des enfants auprès des entreprises  | 80                  | 85             | 95             | 100            | 105            | Bureaux de pays et comités nationaux |
| H7.6. Nombre de pays où la mobilisation des entreprises est intégrée dans la conception d'au moins un des domaines thématiques du programme   | 65                  | 75             | 82             | 90             | 95             | Bureaux de pays                      |
| H7.7. Pourcentage de bureaux de pays engagés dans des programmes conjoints renforçant les résultats clés pour les enfants   | 85 %                | ≥ 85 %         | ≥ 85 %         | ≥ 85 %         | ≥ 85 %         | Bureaux de pays                      |
| H7.8. Pourcentage des dépenses en faveur du développement affectées aux activités conjointes (QCPR) (Pacte de financement)  | À déterminer        | À déterminer   | À déterminer   | À déterminer   | À déterminer   | Sièges                               |

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|------|------|------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                        |
| H7.9. Pourcentage de programmes de pays entreprenant des activités à l'appui de la coopération Sud-Sud ou de la coopération triangulaire (QCPR) | 64 %                | 66 %           | 71 % | 77 % | 81 %       | Bureaux de pays        |

## H8. Prise en compte des risques et du lien entre action humanitaire et développement dans les programmes

| Indicateurs  | Valeur de référence                       | Grandes étapes                                   |  |  | Cible 2025                                       | Moyens de vérification |
|--|---|--|--|--|--|------------------------|
|  |   | 2022   | 2023   | 2024   |  |                        |
| H8.1. Pourcentage de pays dans lesquels l'UNICEF a contribué à l'analyse commune de pays dans les secteurs interconnectés de l'action humanitaire, du développement et de la paix afin d'éclairer le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable | 86 %                                      | ≥ 85 %   | ≥ 85 %   | ≥ 90 %   | ≥ 90 %   | Bureaux de pays        |
| H8.2. Pourcentage de bureaux de pays satisfaisant aux critères de référence de l'organisation dans les domaines suivants :   | a) 85 %<br>b) 51 %                        | a) 86 %<br>b) 55 %                               | a) 87 %<br>b) 60 %                               | a) 88 %<br>b) 65 %                               | a) 90 %<br>b) 70 %                               | Bureaux de pays        |
| a) Plan de préparation actualisé   | c) 27 %                                   | c) 31 %  | c) 35 %  | c) 40 %  | c) 44 %  |                        |
| b) Prise en compte des risques dans les programmes   | d) 29 %                                   | d) 33 %  | d) 36 %  | d) 40 %  | d) 44 %  |                        |
| c) Prise en compte des conflits dans les programmes  | e) 23 %                                   | e) 35 %  | e) 45 %  | e) 55 %  | e) 65 %  |                        |
| d) Consolidation de la cohésion sociale et de la paix  |   |  |  |  |  |                        |
| e) Redevabilité envers les populations touchées  |   |  |  |  |  |                        |
| H8.3. Pourcentage des fonds humanitaires octroyés aux acteurs locaux et nationaux  | 30 %                                      | 33 %   | 35 %   | 37 %   | 40 %   | Sièges                 |
| H8.4. Pourcentage de pays dans lesquels les mécanismes de coordination par groupe thématique/secteur dirigés par l'UNICEF atteignent des résultats satisfaisants pour les fonctions établies :   | a) 90 %<br>b) 100 %<br>c) 86 %<br>d) 87 % | a) ≥ 85 %<br>b) ≥ 85 %<br>c) ≥ 85 %<br>d) ≥ 85 % | a) ≥ 90 %<br>b) ≥ 90 %<br>c) ≥ 90 %<br>d) ≥ 90 % | a) ≥ 95 %<br>b) ≥ 95 %<br>c) ≥ 95 %<br>d) ≥ 95 % | a) ≥ 95 %<br>b) ≥ 95 %<br>c) ≥ 95 %<br>d) ≥ 95 % | Bureaux de pays        |
| a) Nutrition   |   |  |  |  |  |                        |
| b) Éducation   |   |  |  |  |  |                        |
| c) EAH   |   |  |  |  |  |                        |
| d) Protection de l'enfance (domaine de responsabilité)   |   |  |  |  |  |                        |
| H8.5. Pourcentage de pays fournissant des programmes et des services humanitaires tenant compte de la question du handicap   | 55 %                                      | 60 %   | 65 %   | 70 %   | 75 %   | Bureaux de pays        |

## H9. Renforcement des systèmes pour ne laisser personne de côté

| Indicateurs   | Valeur de référence     | Grandes étapes          |                         |                         | Cible 2025              | Moyens de vérification |
|---|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|-------------------------|------------------------|
|   |                         | 2022                    | 2023                    | 2024                    |                         |                        |
| H9.1. Pourcentage de bureaux de pays soutenant des organismes nationaux de défense des droits de l'homme  | 45 %                    | 50 %                    | 55 %                    | 60 %                    | 65 %                    | Bureaux de pays        |
| H9.2. Pourcentage de bureaux de pays soutenant la mise en œuvre des recommandations émises par le Comité des droits de l'enfant   | 84 %                    | 88 %                    | 92 %                    | 95 %                    | 98 %                    | Bureaux de pays        |
| H9.3. Nombre de pays disposant d'une stratégie nationale relative à la chaîne d'approvisionnement visant à lever les obstacles à l'accès aux produits essentiels en matière de santé, de nutrition et de services EAH   | 21                      | 21                      | 25                      | 30                      | 40                      | Bureaux de pays        |
| H9.4. Nombre de bureaux de pays investissant massivement dans le renforcement des systèmes  | 70                      | 75                      | 77                      | 79                      | 80                      | Sièges                 |
| H9.5. Nombre de pays bénéficiant d'un soutien en matière de préparation aux épidémies (sécurité sanitaire nationale) (PNUD)   | 10                      | 10                      | 11                      | 13                      | 16                      | Bureaux de pays        |
| H9.6. Nombre de pays disposant de politiques urbaines, de normes d'aménagement du territoire et de programmes adaptés aux enfants visant à lever les obstacles structurels au bien-être des enfants en milieu urbain, en particulier ceux qui vivent dans des bidonvilles et des implantations sauvages | 11                      | 13                      | 15                      | 17                      | 20                      | Bureaux de pays        |
| H9.7. Nombre de pays soutenus par l'UNICEF disposant de systèmes améliorés pour la fourniture de technologies d'assistance aux enfants handicapés   | 19                      | 20                      | 23                      | 26                      | 30                      | Bureaux de pays        |
| H9.8. Nombre de pays soutenus par l'UNICEF ayant identifié et financé des politiques et programmes relatifs aux droits de l'enfant qui sont porteurs de transformation en matière d'égalité des genres  | 66 %                    | 69 %                    | 72 %                    | 75 %                    | 78 %                    | Bureaux de pays        |
| H9.9. L'UNICEF est classé en vert pour ses performances en matière d'engagement significatif des jeunes au cours de l'année écoulée, comme l'indique le tableau de bord de la stratégie Jeunesse 2030 :   | a) 30<br>b) 35<br>c) 73 | a) 35<br>b) 40<br>c) 75 | a) 40<br>b) 40<br>c) 80 | a) 45<br>b) 45<br>c) 85 | a) 50<br>b) 45<br>c) 90 | Bureaux de pays        |
| a) Politiques et processus favorisant l'engagement significatif des jeunes  | d) 46                   | d) 48                   | d) 50                   | d) 52                   | d) 55                   |                        |
| b) Diversité des jeunes (groupes) engagés   | e) 50                   | e) 52                   | e) 54                   | e) 58                   | e) 60                   |                        |
| c) Participation significative des jeunes aux processus du Plan stratégique   |                         |                         |                         |                         |                         |                        |
| d) Engagement significatif des jeunes en faveur des processus gouvernementaux et intergouvernementaux   |                         |                         |                         |                         |                         |                        |
| e) Engagement significatif des jeunes dans les programmes, projets et campagnes menés par les Nations Unies   |                         |                         |                         |                         |                         |                        |
| (QCPR)  |                         |                         |                         |                         |                         |                        |
| H9.10. Pourcentage d'indicateurs pertinents du cadre de responsabilité de la Stratégie des Nations Unies pour l'inclusion du handicap pour lesquels l'UNICEF a atteint ou dépassé la norme (QCPR)   | 75 %                    | 81 %                    | 88 %                    | 94 %                    | 100 %                   | Sièges                 |

### III. Facteurs

#### E1. Mobilisation accélérée des ressources

| Indicateurs   | Valeur de référence          | Grandes étapes                                     |  |   | Cible 2025  | Moyens de vérification |
|---|------------------------------|--|--|---|---|------------------------|
|   |                              | 2022   | 2023   | 2024  |   |                        |
| E1.1. Total des recettes (ressources ordinaires, autres ressources affectées aux opérations ordinaires, autres ressources affectées aux opérations d'urgence) provenant des sources suivantes : | a) 5 924 millions de dollars | a) 4 498 millions de dollars                       | a) 4 586 millions de dollars                       | a) 4 664 millions de dollars                                      | a) 4 737 millions de dollars                      | Sièges                 |
| a) Secteur public   | b) 2 078 millions de dollars | b) 1 649 millions de dollars                       | b) 1 741 millions de dollars                       | b) 1 838 millions de dollars                                      | b) 1 942 millions de dollars                      |                        |
| b) Secteur privé (QCPR)   |                              |  |  |   |   |                        |
| E1.2. Recettes thématiques exprimées en pourcentage du total des ressources ordinaires provenant des sources suivantes (Pacte de financement) :   | a) 8 %                       | a) 9 %   | a) 10 %  | a) 10 %   | a) 11 %   | Sièges                 |
| b) Secteur public   | b) 5 %                       | b) 6 %   | b) 8 %   | b) 9 %  | b) 10 %   |                        |
| c) Secteur privé  | c) 20,9 %                    | c) 20,9 %  | c) 20,9 %  | c) 20,9 %   | c) 20,9 %   |                        |
| E1.3. Pourcentage du total des recettes provenant des sources suivantes :   | a) 54 %                      | a) 54 %  | a) 55 %  | a) 54 %   | a) 54 %   | Sièges                 |
| b) Gouvernements membres du Comité d'aide au développement de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE-CAD)  | b) 0 %                       | b) 1 %   | b) 1 %   | b) 1 %  | b) 1 %  |                        |
| a) Gouvernements non membres de l'OCDE-CAD  | c) 7 %                       | c) 6 %   | c) 5 %   | c) 5 %  | c) 5 %  |                        |
| c) Institutions financières internationales   | d) 4 %                       | d) 7 %   | d) 7 %   | d) 7 %  | d) 6 %  |                        |
| d) Partenariats et programmes conjoints des Nations Unies (Pacte de financement)  | e) 7 %                       | e) 5 %   | e) 4 %   | e) 4 %  | e) 4 %  |                        |
| e) Accords public-privé (comprenant les financements innovants)   |                              |  |  |   |   |                        |
| E1.4. Pourcentage de ressources de l'UNICEF autres que les ressources ordinaires provenant de fonds communs interorganisations (Pacte de financement) (QCPR)                                    | 6 %                          | 6 %  | 6 %  | 6 %   | 6 %   | Sièges                 |
| E1.5. Contributions de base (RO) des États membres exprimées en pourcentage du total provenant du secteur public (Pacte de financement)   | 9 %                          | s. o.  | s. o.  | s. o.   | s. o.   | Sièges                 |
| E1.6. Déficits de financement dans le cadre de financement du Plan stratégique de l'UNICEF (Pacte de financement)   | –                            | 75 % du Cadre intégré de résultats et d'allocation | 50 % du Cadre intégré de résultats et d'allocation | 25 % du Cadre intégré de résultats et d'allocation des ressources | 0 % du Cadre intégré de résultats et d'allocation | Sièges                 |

| Indicateurs | Valeur de référence | Grandes étapes |                |      | Cible 2025     | Moyens de vérification |
|-------------|---------------------|----------------|----------------|------|----------------|------------------------|
|             |                     | 2022           | 2023           | 2024 |                |                        |
|             |                     | des ressources | des ressources |      | des ressources |                        |

## E2. Modèle de fonctionnement souple et réactif

| Indicateurs  | Valeur de référence | Grandes étapes |           |          | Cible 2025 | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|-----------|----------|------------|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023      | 2024     |            |                        |
| E2.1. Nombre de divisions assurant des fonctions opérationnelles qui intègrent le principe de la reconnaissance mutuelle dans leurs cadres politiques  | 1                   | 1              | 3         | 4        | 4          | Sièges                 |
| E2.2. Réduction de la charge de travail au niveau des bureaux de pays grâce à l'automatisation et/ou la simplification des processus de fonctionnement | 0 heure (h)         | 954 994 h      | 275 550 h | 56 403 h | 60 338 h   | Sièges                 |
| E2.3. Nombre d'employés formés à la mise en œuvre et à la gestion de programmes souples  | s. o.               | 50             | 300       | 500      | 1 000      | Sièges                 |
| E2.4. Pourcentage de bureaux de l'UNICEF situés dans des locaux communs des Nations Unies (QCPR) (Pacte de financement)                                | 53 %                | 55 %           | 57 %      | 59 %     | 61 %       | Sièges                 |
| E2.5. Pourcentage des bureaux qui sont inclusifs et accessibles aux personnes handicapées  | 50 %                | 63 %           | 75 %      | 88 %     | 100 %      | Sièges                 |

## E3. Gouvernance et supervision internes décentralisées et autonomes

| Indicateurs  | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|------|------|------------|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                        |
| E3.1. Pourcentage de bureaux effectuant une évaluation du risque de fraude   | 75 %                | 85 %           | 90 % | 90 % | 90 %       | Sièges                 |
| E3.2. Nombre de recommandations d'audit interne en attente d'application depuis plus de 18 mois  | 9                   | 4              | 2    | 2    | 1          | Sièges                 |
| E3.3. Nombre de recommandations d'audit externe en attente d'application depuis plus de 18 mois  | 22                  | 18             | 15   | 10   | 5          | Sièges                 |
| E3.4. Pourcentage de bureaux satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de réduction des risques liés à la sauvegarde | 37 %                | 49 %           | 61 % | 73 % | 85 %       | Sièges                 |

|   |                    |                    |                    |                    |                    |                 |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-----------------|
| E3.5. Pourcentage de bureaux de pays ayant mis en place un système de prévention et de lutte contre l'exploitation et les atteintes sexuelles   | 41 %               | 54 %               | 65 %               | 77 %               | ≥ 90 %             | Bureaux de pays |
| E3.6. Pourcentage de bureaux de pays mettant en œuvre :<br>a) l'inclusion des personnes handicapées ;<br>b) des normes environnementales et sociales dans les programmes de l'UNICEF, conformément aux normes de l'UNICEF et des Nations unies (QCPR) | a) 48 %<br>b) 26 % | a) 50 %<br>b) 30 % | a) 55 %<br>b) 42 % | a) 60 %<br>b) 54 % | a) 65 %<br>b) 65 % | Bureaux de pays |
| E3.7. Pourcentage de réduction de l'empreinte carbone   | 0 %                | 27 %               | 29 %               | 32 %               | 34 %               | Sièges          |
| E3.8. Pourcentage de pays satisfaisant aux exigences de suivi et d'assurance qualité tenant compte des risques dans le cadre de leurs programmes  | 80 %               | 95 %               | 95 %               | 95 %               | 95 %               | Sièges          |
| E3.9. Score des statistiques de publication de l'Initiative internationale pour la transparence de l'aide (QCPR) (Pacte de financement)   | 97 %               | 100 %              | 100 %              | 100 %              | 100 %              | Sièges          |

#### E4. Personnel et culture dynamiques et inclusifs

| Indicateurs   | Valeur de référence   | Grandes étapes  |   |   |   | Moyens de vérification |
|---|---|---|---|---|---|------------------------|
|   |   | 2022  | 2023  | 2024  | Cible 2025  |                        |
| E4.1. Pourcentage de personnel féminin par niveau (agents des services généraux/administrateurs recrutés sur le plan national/administrateurs recrutés sur le plan international)<br>Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) P-1<br>b) P-2<br>c) P-3<br>d) P-4<br>e) P-5<br>f) D1 et niveaux supérieurs | Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) 73,3 %<br>b) 64,0 %<br>c) 49,0 %<br>d) 50,0 %<br>e) 48,0 %<br>f) 49,0 % | Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) 77,1 %<br>b) 63,7 %<br>c) 49,3 %<br>d) 49,9 %<br>e) 48,6 %<br>f) 48,8 % | Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) 74,3 %<br>b) 63,5 %<br>c) 49,4 %<br>d) 50,0 %<br>e) 49,2 %<br>f) 49,0 % | Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) 73,0 %<br>b) 63,3 %<br>c) 49,5 %<br>d) 50,0 %<br>e) 49,6 %<br>f) 49,2 % | Tous les administrateurs recrutés sur le plan international :<br>a) 73,0 %<br>b) 63,2 %<br>c) 50,0 %<br>d) 50,0 %<br>e) 50,0 %<br>f) 50,0 % | Sièges                 |
| Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) NO-A<br>h) NO-B<br>i) NO-C<br>j) NO-D<br>k) NO-E   | Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) 55,0 %<br>h) 46,0 %<br>i) 48,0 %<br>j) 53,0 %<br>k) 0 %                      | Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) 55,3 %<br>h) 46,1 %<br>i) 48,2 %<br>j) 53,0 %<br>k) s. o.                    | Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) 55,6 %<br>h) 47,5 %<br>i) 49,0 %<br>j) 53,0 %<br>k) s. o.                    | Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) 55,8 %<br>h) 48,5 %<br>i) 49,5 %<br>j) 53,1 %<br>k) s. o.                    | Tous les administrateurs recrutés sur le plan national :<br>g) 56,0 %<br>h) 50,0 %<br>i) 50,0 %<br>j) 53,7 %<br>k) s. o.                    |                        |
| Tous les agents des services généraux :   | Tous les agents des services généraux :   | Tous les agents des services généraux :   | Tous les agents des services généraux :   | Tous les agents des services généraux :   | Tous les agents des services généraux :   |                        |

| Indicateurs   | Valeur de référence | Grandes étapes |           |           |            | Moyens de vérification |
|---|---------------------|----------------|-----------|-----------|------------|------------------------|
|   |                     | 2022           | 2023      | 2024      | Cible 2025 |                        |
| l) G-2  | l) 5,0 %            | l) 4,6 %       | l) 5,0 %  | l) 5,0 %  | l) 6,0 %   |                        |
| m) G-3  | m) 7,0 %            | m) 7,0 %       | m) 7,0 %  | m) 7,5 %  | m) 8,0 %   |                        |
| n) G-4  | n) 46,0 %           | n) 46,0 %      | n) 46,5 % | n) 47,5 % | n) 49,0 %  |                        |
| o) G-5  | o) 67,0 %           | o) 67,0 %      | o) 67,0 % | o) 67,0 % | o) 67,0 %  |                        |
| p) G-6  | p) 64,0 %           | p) 64,0 %      | p) 64,0 % | p) 64,0 % | p) 64,0 %  |                        |
| q) G-7<br>(QCPR)  | q) 49,0 %           | q) 49,0 %      | q) 49,0 % | q) 49,5 % | q) 50,0 %  |                        |
| E4.2. Pourcentage d'administrateurs recrutés sur le plan international provenant des pays de programme  | 56 %                | 56 %           | 56 %      | 56 %      | 56 %       | Sièges                 |
| E4.3. Indice d'engagement des employés  | a) 74 %             | a) 75 %        | a) s. o.  | a) 80 %   | a) 80 %    | Sièges                 |
| a) Femme  | b) 80 %             | b) 75 %        | b) s. o.  | b) 80 %   | b) 80 %    |                        |
| b) Homme  |                     |                |           |           |            |                        |
| E4.4. Proportion de bureaux satisfaisant aux critères de référence de l'organisation en matière de sécurité psychologique et de confiance   | 28 %                | 43 %           | 50 %      | 57 %      | 65 %       | Sièges                 |
| E4.5. Formation à l'encadrement : pourcentage de l'Équipe mondiale de gestion, des représentants et des représentants adjoints (programmes et opérations) formés à l'égalité des genres, à la lutte contre le racisme et à l'inclusion des personnes handicapées, ainsi qu'aux formes de discrimination, y compris les préjugés et les micro-agressions | 14 %                | 40 %           | 60 %      | 75 %      | 95 %       | Sièges                 |
| E4.6. Pourcentage du personnel qui pense que les femmes et les hommes ont les mêmes possibilités d'avancement au sein de l'organisation   | 69 %                | 70 %           | s. o.     | 75 %      | 75 %       | Sièges                 |

## E5. Communication interne stratégique et engagement du personnel

| Indicateurs  | Valeur de référence | Grandes étapes |      |      | Cible 2025 | Moyens de vérification |
|--|---------------------|----------------|------|------|------------|------------------------|
|  |                     | 2022           | 2023 | 2024 |            |                        |
| E5.1. Pourcentage de membres du personnel qui déclarent pouvoir participer à des conversations et contribuer aux décisions en lien avec leur travail | 72 %                | 74 %           | 76 % | 78 % | 80 %       | Sièges                 |

| <i>Indicateurs</i>  | <i>Valeur de référence</i> | <i>Grandes étapes</i> |             |             | <i>Cible 2025</i> | <i>Moyens de vérification</i> |
|---|----------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------------|-------------------------------|
|   |                            | <i>2022</i>           | <i>2023</i> | <i>2024</i> |                   |                               |
| E5.2. Pourcentage de bureaux ayant lancé des initiatives et des campagnes visant à aligner davantage les comportements du personnel sur les valeurs fondamentales de l'UNICEF | 31 %                       | 41 %                  | 50 %        | 57 %        | 57 %              | Bureaux de pays               |
| E5.3. Pourcentage de membres du personnel qui déclarent avoir une meilleure expérience d'utilisation des systèmes et outils de communication numériques internes de l'UNICEF  | s. o.                      | 45 %                  | 46 %        | 47 %        | 50 %              | Sièges                        |