



---

**Детский фонд Организации Объединенных Наций**

Исполнительный совет

**Вторая очередная сессия 2021 года**

7–10 сентября 2021 года

Пункт 4 предварительной повестки дня\*\*

**Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы**

*Резюме*

В Стратегическом плане ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы, первый из двух последовательных, согласованных планов на период до 2030 года, намечается курс на всеобъемлющее социально ответственное восстановление после последствий пандемии коронавирусной болезни 2019 года, достижение Целей в области устойчивого развития и построение общества, в котором каждый ребенок будет включен в жизнь общества и будет обладать свободой выбора, возможностями и гарантией реализации своих прав.

В нем предусмотрены поддающиеся измерению результаты деятельности в интересах детей, особенно находящихся в наиболее неблагоприятном положении, в том числе в кризисных гуманитарных ситуациях, и определены стратегии перемен и факторы, способствующие осуществлению этих стратегий.

Элементы решения для рассмотрения Исполнительным советом представлены в разделе VIII.

---

\* Переиздано по техническим причинам 1 сентября 2021 года.

\*\* [E/ICEF/2021/23](#).



## I. Общий обзор

1. Стратегический план ЮНИСЕФ на 2022–2025 годы появился в то время, когда права человека всех детей находятся под сильнейшей угрозой, какой не было при жизни более чем одного поколения. Пандемия коронавирусной болезни 2019 года (COVID-19) вспыхнула в тот момент, когда достижение большинства Целей в области устойчивого развития и без того отставало от графика, усугубив глобальный кризис, который угрожает прогрессу в защите интересов детей и сильнее всего ощущается там, где системы являются наиболее хрупкими или находятся в кризисе, население бедствует, а дискриминация и социальная маргинализация носят наиболее острый характер. Достижение этих целей требует, чтобы мир не только восстановил утраченные позиции, но и ускорил прогресс в два-семь раз, обеспечив охват детей в беднейших странах и наиболее дискриминируемых и малообеспеченных категорий населения и создав более устойчивые, доступные, инклюзивные и справедливые системы, устойчивые к будущим потрясениям.

2. Стратегический план направлен на использование возможностей развития в условиях кризиса и неопределенности, с тем чтобы переосмыслить ответные меры и активизировать действия в поддержку необходимых конструктивных изменений. Опираясь на Конвенцию о правах ребенка, Конвенцию о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин и Конвенцию о правах инвалидов, Стратегический план отражает универсальный мандат ЮНИСЕФ по обеспечению защиты прав всех детей, где бы они ни находились, и безусловное обязательство организации уделять приоритетное внимание тем, кто больше всего рискует остаться без внимания. В нем учтены уроки из опыта ЮНИСЕФ и партнеров, особенно в контексте борьбы с COVID-19, и отражены голоса более 200 000 детей и молодых людей по всему миру, которые представили свои мнения во время разработки этого плана. В Стратегическом плане намечается курс на всеобъемлющее социально ответственное восстановление после последствий пандемии коронавирусной болезни 2019 года, достижение Целей в области устойчивого развития и построение общества, в котором все дети без дискриминации будут включены в жизнь общества и будут обладать возможностями и свободой выбора, чтобы действовать в соответствии со своими правами.

3. Будучи первым из двух последовательных планов в рамках стратегического подхода к достижению Целей в области устойчивого развития к 2030 году, Стратегический план направлен на обеспечение устойчивых изменений, чтобы добиться ощутимых перемен в жизни детей на протяжении Десятилетия действий и в дальнейшем. В рамках своей работы по пяти взаимосвязанным областям целей, установленных в Стратегическом плане на 2018–2021 годы, ЮНИСЕФ сосредоточит внимание на системных изменениях, которые имеют критическое значение для устранения основных причин детской смертности, бедности, уязвимости, гендерного неравенства и социальной маргинализации во всех ситуациях, включая гуманитарные кризисы и нестабильные ситуации: привлечение финансирования на цели поддержки детей; поддержка политики и законодательства, основанных на правах человека; изменение конфигурации рынка и обеспечение равноправного доступа к основным предметам снабжения и услугам; оказание содействия в создании глобальных партнерств в поддержку детей; преобразование массива данных о детях; поддержка семей и воспитания детей; и влияние на социальное поведение и нормы.

4. В разгар пандемии, глобальной рецессии и климатического кризиса ЮНИСЕФ переносит акцент с того, что организация может сделать в одиночку, на использование своего мандата для мобилизации других участников с целью максимизации коллективного воздействия, расширения поддержки в целях

реализации возможностей развития и укрепления безопасности человека во всем мире. ЮНИСЕФ возглавит работу по обеспечению равного доступа к вакцинам против COVID-19, будет стимулировать реализацию программ по обеспечению равенства во всем мире и привлекать финансирование для ускорения достижения Целей в области устойчивого развития, в том числе за счет внутренних ресурсов стран и ресурсов системы развития Организации Объединенных Наций, международных финансовых учреждений и частного сектора. Трансформационные партнерства, на которых основаны стратегии ЮНИСЕФ, включают в себя укрепление взаимодействия с бизнесом, населением, родителями и лицами, осуществляющими уход, детьми и молодежью. В соответствии с глобальными движениями за социальную справедливость организация переходит к использованию трансформационного, межсекторального подхода к неравенству и дискриминации для устранения их коренных причин путем преобразования структур и норм совместно с национальными партнерами. Гендерное равенство остается в центре всей работы ЮНИСЕФ, а права инвалидов становятся предметом более широкого межсекторального программирования. Реализация этих программ в ближайшие годы будет иметь критическое значение для удвоения усилий ЮНИСЕФ по обеспечению того, чтобы ни один ребенок не остался без внимания.

5. Гуманитарная деятельность интегрирована в Стратегический план как критически важная не только для спасения жизней и уважения достоинства во время кризисов, но и для создания устойчивых систем, ускорения прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития и реализации прав детей. Новые межсекторальные программы по устойчивости, миростроительству и действиям в области климата ориентируют работу ЮНИСЕФ во всех контекстах на устранение нестабильности и коренных причин конфликтов, кризисов и перемещений населения, одновременно наращивая потенциал для предотвращения кризисов, подготовки к ним и реагирования на них. Повышение целенаправленности и применение более систематического подхода к составлению программ в этой области будут иметь ключевое значение для работы ЮНИСЕФ по обеспечению того, чтобы ни один ребенок не остался без внимания, независимо от условий его жизни.

6. Срочность этого момента определяется не только кризисом, но и возможностями. То, как будут переосмыслены экономика и общество и как мы будем создавать новые возможности развития или использовать преимущества возникающих возможностей, будет иметь значение для многих поколений. ЮНИСЕФ будет работать над активизацией глобальных преобразований и созданием мира, в котором каждый ребенок включен в жизнь общества без дискриминации, имеет возможность действовать, пользоваться возможностями и реализовывать свои права.

## **II. Введение**

### **A. Контекст**

7. За последние годы мир прошел долгий путь в продвижении права детей на выживание, процветание и взросление, чтобы внести свой вклад в жизнь общества: уровень смертности детей в возрасте до 5 лет снизился на 59 процентов в период с 1990 по 2019 год. С 2000 года отставание в развитии среди детей в возрасте до 5 лет сократилось на одну треть. Большинство детей в настоящее время учатся в школе. Число детских браков сократилось: если десять лет назад каждая четвертая девочка выходила замуж в детстве, то сегодня — каждая пятая.

8. Но сегодня, при поддержке национальных партнеров, ЮНИСЕФ должен бороться изо всех сил, чтобы защитить права детей и предоставить им возможности для развития и процветания. Глобальная пандемия ставит под угрозу десятилетия прогресса и усугубляет последствия глубоко укоренившихся бедности, неравенства и дискриминации; хрупкости систем, конфликтов и затяжных перемещений населения; и обостряющегося климатического кризиса. На чаше весов — будущее детей.

9. Хотя прямое воздействие COVID-19 на здоровье детей относительно невелико, вызванное им социально-экономическое воздействие на детскую бедность сильно влияет на благосостояние детей. Согласно прогнозам, нарушения процесса услуг в области здравоохранения и питания, включая иммунизацию и профилактику ВИЧ, может обратить вспять длительную тенденцию к снижению смертности детей в возрасте до пяти лет — а последние данные свидетельствуют о том, что все больше детей умирают от предотвратимых причин: например, в шести странах Южной Азии смертность детей в возрасте до пяти лет, по оценкам, увеличилась на 14 процентов в период с 2019 по 2020 год. Другие долгосрочные последствия связаны с массовыми перебоями в образовании: 214 миллионов школьников пропустили более трех четвертей очных занятий из-за закрытия школ в течение одного года с марта 2020 года по март 2021 года.

10. Изменение климата и ухудшение состояния окружающей среды продолжают ставить под угрозу условия жизни детей, вызывая стихийные бедствия, обостряя проблему продовольственной безопасности и нехватки воды, а также повышая риск возникновения местных эпидемий или еще одной пандемии. У каждого третьего ребенка наблюдается повышенный уровень свинца в крови. Санитарные службы, которыми пользуются 4,2 миллиарда человек, включая 673 миллиона человек, у которых вообще нет туалетов, оставляют органические отходы неочищенными, что угрожает здоровью людей и окружающей среде. Около полумиллиарда детей живут в районах с высоким риском наводнений. К 2040 году каждый четвертый ребенок будет жить в условиях экстремального дефицита воды.

11. Почти 1,2 миллиарда детей — почти вдвое больше, чем в 2019 году, — сегодня живут в странах со сложными чрезвычайными ситуациями, вызванными неравенством и нестабильностью<sup>1</sup>. Оказавшись в ловушке циклов конфликтов и перемещений населения, они сталкиваются с острыми рисками лишений и социальной маргинализации, в то время как насильственные конфликты все чаще приводят к грубым нарушениям прав детей и препятствуют их развитию.

12. Многочисленные, пересекающиеся между собой факторы уязвимости продолжают лежать в основе проблем в области прав и развития, с которыми сталкиваются дети во всем мире, включая повышенный риск дискриминации и недостатка внимания, связанный с инвалидностью, расизмом, ксенофобией, сексуальной ориентацией и гендерной идентичностью, этнической принадлежностью, урбанизацией, миграцией и перемещением населения, стихийными бедствиями и вооруженными конфликтами. Хотя не все эти факторы проявляются или сочетаются одинаково в каждой стране, в которой работает ЮНИСЕФ, реализация концепции «не оставить без внимания ни одного ребенка» зависит от улучшения понимания их взаимосвязи. Пандемия COVID-19 сделала это еще более очевидным.

<sup>1</sup> Под «сложными чрезвычайными ситуациями» понимаются страны, в отношении которых был подан призыв «Гуманитарные действия в интересах детей». В 2019 году около 650 миллионов детей жили в странах со сложными чрезвычайными ситуациями.

13. Глобальная рецессия, вызванная пандемией COVID-19, разрушила экономику и лишила средств к существованию, особенно в беднейших странах, женщин и наиболее уязвимые и подвергающиеся дискриминации категории населения, в том числе в бедных городских районах и тех, кто работает в неформальном секторе. Более 200 стран и территорий в различных условиях расширили меры социальной защиты, потратив на смягчение этих последствий около 750 млрд долл. США. Тем не менее кризис породил новое поколение бедных детей, ввергнув еще 150 миллионов детей в различные формы бедности, и свел на нет успехи в сокращении неравенства. Во всем мире крайняя нищета снова растет после четверти века стабильного снижения.

14. Пока страны продолжают преодолевать последствия пандемии, внедрение вакцин, диагностики и лечения COVID-19 проходит с огромными различиями. Мир сталкивается с двухуровневым восстановлением. Без быстрых, согласованных действий в духе глобальной солидарности, справедливости и прав человека наименее обеспеченные женщины и дети в беднейших странах останутся далеко позади, а тенденция к сближению уровней доходов между странами с низким и средним уровнем дохода и развитыми экономиками затормозится на неопределенное время.

15. Это будет иметь потенциально разрушительные последствия для детей. Срок шесть наименее развитых стран являются одними из самых быстрорастущих в мире, и, по оценкам, к 2030 году около 63 процентов всех детей будут жить в странах с низким и ниже среднего уровнем дохода. Даже с учетом усилий, предпринимаемых в рамках Фонда обеспечения глобального доступа к вакцинам против COVID-19 (COVAX) и других инициатив, доставка вакцины COVID-19 во все эти страны может занять два или более лет<sup>2</sup>. Чем медленнее они восстанавливаются, тем выше риск серьезных, длительных последствий для развития и благополучия детей.

16. Глобальный кризис тяжело отразился на детях и подростках, перевернув их жизнь, принеся лишения и потери. Усиление расизма, дискриминации и гендерного неравенства, а также насилие, которое они порождают, сильно сказываются на их психическом здоровье. Дети видят, как борются их семьи, как их общество сотрясают беспорядки и недоверие. Поскольку реакция на кризис усиливает уже существующие тенденции, гражданское пространство, необходимое им для того, чтобы их голос был услышан, сокращается под угрозой усиления слежки, посягательства на гражданские свободы и дезинформации.

17. И все же, несмотря на ограничения и проблемы, вызванные глобальным кризисом, появляются новые решения и возможности сотрудничества. ЮНИСЕФ появился именно в такой момент, 75 лет назад, когда мир вышел из разрушительной мировой войны, чтобы создать Организацию Объединенных Наций, ликвидировать колониализм, построить новые системы социального обеспечения и здравоохранения и совершить революцию в области прав ребенка, выживания и развития.

18. Сегодня правительства, ученые, предприниматели, мыслители и активисты в рекордные сроки разрабатывают инновационные технологии вакцин, укрепляют системы здравоохранения, расширяют масштабы цифрового обучения и здравоохранения, расширяют социальную защиту и активизируют усилия по созданию климатоустойчивой инфраструктуры и устойчивых источников средств к существованию. Современные технологии позволяют опередить традиционные траектории развития и быстрее, чем когда-либо сделать жизнь большего

<sup>2</sup> Irwing, A., "What it will take to vaccinate the world against COVID-19", News Explainer, *Nature*, 25 March 2021.

числа детей лучше. Люди по всему миру, в авангарде которых находятся дети и молодежь, мобилизуются, чтобы потребовать положить конец социальной несправедливости, включая расизм, ксенофобию и наследие колониализма.

19. Стратегический план определяет курс ЮНИСЕФ на работу с населением, правительствами, бизнесом, гражданским обществом и другими ключевыми партнерами для укрепления программ и систем, связанных с выживанием, здоровьем и благополучием детей и подростков, включая иммунизацию, питание, развитие в раннем детстве, психическое здоровье и водоснабжение, санитарную и гигиену (ВСГ). ЮНИСЕФ продолжит переосмысливать образование, в том числе с помощью новых цифровых платформ, чтобы дать каждому ребенку и молодому человеку необходимые знания и навыки.

20. ЮНИСЕФ также продолжит защищать детей от всех форм насилия, дискриминации, эксплуатации, злоупотреблений, отсутствия заботы и вредных практик. ЮНИСЕФ расширит свою работу в области социальной политики и социальной защиты, чтобы обеспечить детям жизнь без бедности, а национальным бюджетам — приоритет детей и поддержку семей новыми и инновационными способами в их усилиях по преодолению сохраняющихся экономических последствий пандемии. Наряду с работой и оказанием помощи во время гуманитарных кризисов организация будет продолжать повышать своевременность и качество своей готовности и реагирования на случай гуманитарных чрезвычайных ситуаций, спасать жизни и защищать права таким образом, чтобы заложить основу для долгосрочного развития. По мере пребывания и оказания помощи во время гуманитарных кризисов организация будет продолжать повышать своевременность и качество своей гуманитарной готовности и реагирования, спасать жизни и защищать права таким образом, чтобы заложить основу для долгосрочного развития.

## **В. Накопленный опыт**

21. Стратегический план на 2022–2025 годы основывается на среднесрочном обзоре Стратегического плана на 2018–2021 годы и оценке Стратегического плана на 2018–2021 годы. Стратегический план включает в себя основные выводы, сделанные в ходе формативной оценки работы ЮНИСЕФ по увязке гуманитарных программ и программ развития, оценки планов действий ЮНИСЕФ по гендерным вопросам и других оценок и обзоров. В нем отражены проблемы и ожидания более чем 200 000 детей и молодых людей во всем мире, полученные в результате беспрецедентного процесса широких консультаций, в том числе через U-Report и платформу «Голоса молодежи».

22. Разработанный наряду с новой гендерной политикой ЮНИСЕФ и Планом гендерных действий на 2022–2025 годы, Стратегический план составлен с учетом результатов оценки планов действий по гендерным вопросам и среднесрочного обзора Стратегического плана на 2018–2021 годы с переносом акцента на структурные и нормативные изменения для преобразования основных факторов гендерного неравенства, и уделением более пристального внимания решению проблемы гендерного неравенства в рамках взаимосвязи между гуманитарной деятельностью и развитием. В рамках этого нового, преобразующего подхода ЮНИСЕФ будет интегрировать обязательства по обеспечению гендерного равенства во все свои программы и системы, одновременно увеличивая инвестиции в данные и анализ с разбивкой по полу, а также в целевые, дифференцированные программы в таких областях, как расширение прав и возможностей девочек-подростков, как средство обеспечения того, чтобы ни один ребенок не остался без внимания.

23. Реакция ЮНИСЕФ на COVID-19 и социально-экономические последствия мер по смягчению последствий выявили возможности, которые можно использовать, и пробелы, которые необходимо устранить для решения насущных проблем. Дистанционное предоставление услуг — особенно с помощью цифровых средств — и гибкие подходы на базе сообществ стали важными адаптационными инструментами обеспечения непрерывности услуг во время пандемии. Они также являются потенциальными средствами, способными изменить ситуацию и не оставить ни одного ребенка без внимания, сделав системы здравоохранения, образования и социальных услуг более эффективными, действенными и справедливыми, а также расширив доступ к детям, не охваченным более традиционными подходами.

24. Государственные и частные партнерства, не в последнюю очередь в рамках системы Организации Объединенных Наций, сыграли ключевую роль в расширении масштабов мероприятий по борьбе с пандемией и обеспечении охвата ими наиболее уязвимых групп населения. Например, в кампаниях по информированию о риске и вовлечению населения, спасающих жизнь людей, использовались отношения с бизнесом и медиа для распространения информации, а также привлекались к работе местные лидеры и лидеры общественного мнения для борьбы с дезинформацией и поощрения поведения, способствующего укреплению здоровья. Основываясь на этом взаимодействии, ЮНИСЕФ может составлять свои программы с более полным учетом местных потребностей и действий, а также расширить сферу своего влияния, оптимизировав подход к партнерству с гражданским обществом и прилагая систематические усилия для сбора и использования данных, поступающих от населения. Недавние оценки и обзоры гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ показали, что подотчетность перед пострадавшим населением и работа с местными партнерами являются сферами, требующие улучшения. Они являются ключом к выполнению обязательств, основанных на правах человека, укреплению доверия и усилению местного потенциала для спасения жизней и облегчения страданий, а также способствуют устойчивому и долгосрочному развитию.

25. Реакция на COVID-19 подтвердила важнейший урок, извлеченный из оценки Стратегического плана и гуманитарного обзора: для укрепления координации, согласованности и сотрудничества (где это уместно в конкретных условиях) между своей гуманитарной деятельностью и деятельностью в области развития в соответствии со своим двойным мандатом ЮНИСЕФ должен устранить недостатки в программировании, системе предоставления и обеспечения доступности предметов снабжения, отчетности, мобилизации ресурсов и кадровом потенциале, а также включить мероприятия, способствующие социальной сплоченности и миру. ЮНИСЕФ разработал этот Стратегический план не только для интеграции Основных обязательств в отношении детей в гуманитарной деятельности, но и в качестве первого Стратегического плана, который систематически включает гуманитарную составляющую в анализ, формирующий его теории изменений и последующую таблицу результатов.

26. Среднесрочный обзор и оценка Стратегического плана на 2018–2021 годы показали, что даже до пандемии COVID-19 хороший прогресс ЮНИСЕФ в реализации его мероприятий не привел к пропорциональным и устойчивым изменениям на уровне результатов для детей. Уделяя более пристальное внимание факторам, способствующим этим изменениям, организация составила этот Стратегический план на основе целенаправленного набора системных изменений на уровне результатов, связанных с ключевыми Целями в области устойчивого развития, касающимися прав ребенка, которые были отобраны с учетом их потенциально высокого воздействия на многоаспектные коренные причины бедности, лишений и нарушений прав детей. Это создает гибкую основу, которая

дает возможность страновым программам обеспечить учет национальных приоритетов, улучшить поддержку семей, родителей и лиц, ухаживающих за уязвимыми детьми, и реагировать на возникающие угрозы для детей.

### **С. Руководящие принципы**

27. Стратегический план, направленный на поощрение прав и благополучия детей, опирается на Конвенцию о правах ребенка, которая положена в основу всей деятельности ЮНИСЕФ, а также Конвенцию о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин, Конвенцию о правах инвалидов, Международную конвенцию о ликвидации всех форм расовой дискриминации и другие соответствующие документы Организации Объединенных Наций по правам человека. ЮНИСЕФ в своей деятельности следует гуманитарным принципам гуманности, нейтральности, беспристрастности и независимости<sup>3</sup>. Во всех контекстах ЮНИСЕФ гарантирует, что его работа и работа его партнеров обеспечивает защиту детей и не причиняет им вреда, намеренно или непреднамеренно.

28. Недискриминация является руководящим принципом всей работы ЮНИСЕФ. Она лежит в основе обязательства, изложенного в Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 года, — не оставить никого позади, что определяет основное внимание ЮНИСЕФ к вопросам равенства и инклюзивности. Организация активно ищет и поддерживает детей из самых бедных, маргинализированных и отверженных групп, включая детей, живущих в крайней нищете; детей-инвалидов; детей коренных народов; детей, принадлежащих к расовым, этническим, религиозным и языковым группам и сообществам мигрантов, которые подвергаются дискриминации; и детей, подвергающихся дискриминации по любой другой причине.

29. Гендерное равенство лежит в основе всего, что делает ЮНИСЕФ. Организация стремится инициировать смелые системные изменения для устранения гендерного неравенства и расширения прав и возможностей девочек, женщин и маргинализированных групп населения. Она стремится понять коренные причины и взаимосвязи всех нарушений прав ребенка, а также поддержать родителей и воспитателей, одновременно преобразуя институты и социальные нормы, чтобы ни один ребенок не остался без внимания.

30. Опираясь на универсальность как определяющую черту и делая сильный акцент на права человека, Стратегический план ориентирован на элементы Повестки дня на период до 2030 года, которые имеют особое значение для детей, а именно на Целях в области устойчивого развития с 1 по 6, 10 и 16. Хотя ЮНИСЕФ разрабатывает свои страновые программы в рамках настоящего Стратегического плана, эти программы составляются с учетом местных условий и национальных приоритетов развития и Рамочной программы Организации Объединенных Наций по сотрудничеству в области устойчивого развития (РПООНСУР). ЮНИСЕФ признает, что устранение пробелов в прогрессе на пути к достижению Целей в области устойчивого развития, чтобы ни один ребенок или сообщество не остались позади, требует равного доступа к основным средствам и услугам для всех детей, включая тех, кто живет в странах с особыми условиями развития, таких как страны, не имеющие выхода к морю, и малые островные развивающиеся государства.

<sup>3</sup> Центральное место гуманитарных принципов в работе ЮНИСЕФ и других гуманитарных организаций официально закреплено в резолюциях [46/182](#) (1991) и [58/114](#) (2003) Генеральной Ассамблеи.



31. В сотрудничестве с промышленными кругами, правительствами и партнерами ЮНИСЕФ работает над созданием глобальных общественных благ для детей благодаря своему мировому лидерству в области влияния на рынок, стратегических закупок, глобальной логистике и доставки «последней мили», инновационного финансирования для расширения фискального пространства государства, укрепления системы здравоохранения и создания новых видов продукции.

### III. Стратегический подход

32. Стратегический план ориентирован на использование возможностей в условиях кризиса и неопределенности, активизацию преобразований в интересах детей и формирование способности к быстрым и широкомасштабным действиям. Он действует на основе понимания того, что никто не будет в безопасности, пока все не будут защищены от пандемии, и что многосторонний подход обеспечивает наилучший путь к преобразующему глобальному восстановлению.

33. Реализация прав детей, использование возможностей развития и ускорение прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития потребуют глобальной солидарности и синхронизированных действий для поддержки наиболее уязвимых слоев населения. Вместе со своими родственными учреждениями Организации Объединенных Наций ЮНИСЕФ будет строить систему Организации Объединенных Наций, которая действительно обеспечивает единство действий. ЮНИСЕФ будет расширять сотрудничество с частным сектором и гражданским обществом, уделяя особое внимание использованию всего, что они могут предложить — от финансирования до опыта и влияния. В ближайшие годы организация возглавит движение за равноправный доступ к вакцинам как единственному главному фактору равноправного и справедливого социально-экономического восстановления для беднейших детей мира и их сообществ. В работе с детьми, подростками и молодежью ЮНИСЕФ будет продолжать опираться на их инициативу в соответствии с их правом быть услышанными при принятии решений, влияющих на их жизнь, и будет взаимодействовать с ними как с союзниками и партнерами в решении проблем, с тем чтобы организация работала над вопросами, которые волнуют их больше всего.

34. С учетом все более ограниченного предложения ресурсов в глобальном контексте Стратегический план отражает критическую важность стратегий по привлечению финансирования для детей, включая внутренние ресурсы стран и ресурсы системы развития Организации Объединенных Наций, международных финансовых институтов, гражданского общества и частного сектора. ЮНИСЕФ не ограничивается собственными ресурсами, а использует свой мандат для привлечения финансирования в целях ускорения достижения Целей в области устойчивого развития и продвижения программ, основанных на принципах справедливости, по всему миру, участвуя в дискуссиях и агитационных мероприятиях по вопросам облегчения долгового бремени, чтобы гарантировать защиту наиболее уязвимых категорий детей. ЮНИСЕФ направит свой талант, энергию и страсть, отточенные десятилетиями борьбы с последствиями бедности, несправедливости и неравенства для детей, на устранение системных и структурных причин этих проблем.

35. Чтобы сосредоточиться на трансформационных инициативах, которые необходимы для приближения к достижению Целей в области устойчивого развития и обеспечения того, чтобы ни один ребенок не остался позади, ЮНИСЕФ будет развивать свой потенциал для отслеживания системных изменений на уровне результатов, таких как привлечение финансирования для детей;

поддержка политики и законодательства, основанных на правах человека; формирование рынка и обеспечение равноправного доступа к основным предметам снабжения и услугам; оказание содействия в создании глобальных партнерств в интересах детей; преобразование массива данных о детях; поддержка семей, воспитателей и родителей; и влияние на социальные модели поведения и нормы. Эти области изменений были определены во всех теориях изменений ЮНИСЕФ как критически важные для защиты прав ребенка, максимального использования возможностей развития и устранения коренных причин уязвимости детей, гендерного неравенства и социального отчуждения во всех условиях, чтобы ни один ребенок не остался без внимания

Рисунок I  
Навстречу 2030 году: новые перспективы



Сокращения: КЛДОЖ: Конвенция о ликвидации всех форм дискриминации в отношении женщин; КПИ: Конвенция о правах инвалидов; КПР: Конвенция о правах ребенка; ННОП: не оставить ни одного ребенка позади.

36. Основываясь на Стратегическом плане на 2018–2021 годы, ЮНИСЕФ продолжит работу по достижению долгосрочных результатов в пяти взаимосвязанных областях целей, связанных с правами детей, в соответствии с Конвенцией о правах ребенка (см. структуру таблицы результатов на рисунке II). Это поможет обеспечить, чтобы во всех контекстах, включая гуманитарные кризисы и нестабильные ситуации, каждый ребенок, включая подростков, 1) выживал и гармонично развивался, имея доступ к полноценному питанию, качественной первичной медицинской помощи, воспитательным практикам и предметам первой необходимости; 2) учился и приобретал навыки для будущей жизни; 3) был защищен от насилия, эксплуатации, жестокого обращения, отсутствия внимания и вредных практик; 4) имел безопасный доступ на справедливой основе к услугам и средствам в области водоснабжения, санитарии и гигиены и жил в безопасном и устойчивом климате и окружающей среде; и 5) имел доступ на равных основаниях к социальной защите и жил, не зная бедности.

37. В ответ на проблемы детей и молодых людей и в соответствии с глобальными движениями за социальную справедливость ЮНИСЕФ переходит к использованию трансформационного, межсекторального подхода к неравенству и дискриминации, чтобы устранить лежащие в их основе причины путем преобразования структур и норм. Поскольку дети с ограниченными возможностями остаются одними из самых отверженных, подвергающихся дискриминации и невидимых членов любого общества, ЮНИСЕФ повышает уровень программ по правам инвалидов в рамках настоящего Стратегического плана, чтобы продвигать права инвалидов во всем, что он делает, в том числе посредством поддержки семей, родителей и лиц, ухаживающих за детьми с ограниченными возможностями. Организация также начинает заниматься вопросами расовой несправедливости и делать антирасизм непосредственным фокусом в своей работе, чтобы не оставить никого без внимания.

38. Гендерное равенство остается в центре работы ЮНИСЕФ в качестве сквозного принципа, основной ценности и стратегии изменений на протяжении всего жизненного цикла. ЮНИСЕФ продолжит заниматься вопросами сексуального и репродуктивного здоровья и репродуктивных прав, содействовать инклюзивному и справедливому доступу к услугам и привлекать мужчин и мальчиков в качестве союзников и партнеров, при этом вновь уделяя внимание проблеме гендерного насилия и глубоко укоренившегося социального и экономического неравенства, которые легли двойным бременем на женщин и девочек во всем мире во время глобального кризиса COVID-19. Подход ЮНИСЕФ к обеспечению гендерного равенства является ключевым элементом его работы по предотвращению отставания детей.

39. Пережитый глобальный кризис научил ЮНИСЕФ тому, что он должен готовиться к следующему уже сейчас, бороться с нестабильностью, которая подрывает права детей во многих странах мира, и продолжать выполнять свои обязательства по защите детей, растущих в условиях гуманитарных кризисов. Это означает укрепление сотрудничества, согласованности и взаимодополняемости в рамках гуманитарных программ и программ развития, а также вклада в социальную сплоченность и мир. В ключевой для ЮНИСЕФ эволюции Стратегический план не отделяет гуманитарную деятельность, а скорее помещает ее в рамки намеренных путей к системным изменениям. Принципиальная, своевременная, целенаправленная гуманитарная деятельность в интересах детей не только позволяет спасать жизни и обеспечивать уважение достоинства во время кризисов, но и критически важна для создания устойчивых систем, ускорения прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития и реализации прав детей. ЮНИСЕФ включает в Стратегический план конкретные программные и оперативные обязательства по выполнению Основных обязательств в отношении детей в гуманитарной деятельности, своей основной политики и принципов гуманитарной деятельности.

40. Хотя ЮНИСЕФ не относится к компоненту Организации Объединенных Наций по вопросам мира и безопасности, он продолжает вносить существенный вклад в миростроительство и поддержание мира посредством действий, направленных на создание благоприятных условий для мира в обществе. Его вклад сосредоточен на устранении известных причин конфликтов и недовольства путем справедливого и общедоступного предоставления и эффективного управления такими социальными услугами, как образование, здравоохранение, водоснабжение и санитария, социальная защита и защита детей. Он также вносит свой вклад путем поддержки динамичных и подотчетных институтов и инклюзивного участия в принятии решений на всех уровнях, в частности детей и молодежи.

## Рисунок II Области результатов Стратегического плана на 2022–2025 годы



41. Новые межсекторальные программы по устойчивости, миростроительству и поддержанию мира и действиям в области климата будут ориентирами в работе ЮНИСЕФ по преодолению нестабильности и устранению коренных причин конфликтов, кризисов и перемещений населения, позволяя при этом семьям, родителям, воспитателям, сообществам и учреждениям наращивать потенциал в области превентивных действий, обеспечения готовности и реагирования на случай кризисов. ЮНИСЕФ будет разрабатывать и осуществлять программы, учитывающие специфику конфликтов, которые способствуют социальной сплоченности и миру, в соответствии с мандатом, предусмотренным четырехгодичным всеобъемлющим обзором политики в области оперативной деятельности в целях развития системы Организации Объединенных Наций (ЧВОП), (пункт 36 b)), в соответствии с национальными планами, потребностями и приоритетами, укрепляя доверие и сотрудничество между общинами и между государством и обществом, в том числе в рамках своей роли партнера-исполнителя Фонда миростроительства Генерального секретаря<sup>4</sup>.

### А. Целевые области

42. **Целевая область 1** направлена на обеспечение того, чтобы каждый ребенок, включая подростков, выживал и гармонично развивался, имея доступ к полноценному питанию, качественной первичной медицинской помощи, воспитательным практикам и предметам первой необходимости. Это означает, что все дети, включая тех, кто живет в условиях гуманитарного кризиса и нестабильности, свободны от болезней, недоедания и смерти от предотвратимых причин, включая ВИЧ, и имеют доступ к адекватному питанию, услугам, материалам, практике и благоприятным условиям, которые способствуют выживанию и

<sup>4</sup> Резолюция 75/233 Генеральной Ассамблеи.

хорошему физическому и психическому здоровью, питанию и развитию в подростковом возрасте и во взрослой жизни. Право детей на выживание и развитие признано в статье 6 Конвенции о правах ребенка, а в статьях 24 и 27 закреплено их право на здоровье и питание.

43. Работа ЮНИСЕФ в рамках целевой области 1 меняется в целях признания центральной роли первичной медико-санитарной помощи как ключа к достижению всеобщего охвата услугами здравоохранения в соответствии с пунктом 27 ЧВОП и предоставлению комплексных, ориентированных на профилактику услуг и поддержки на протяжении всей жизни, что позволяет детям не только выживать, но и гармонично развиваться. В основе запланированной работы в рамках целевой области 1 лежит стратегия, направленная на укрепление национальных систем здравоохранения, продовольствия, ВСГ, образования, защиты детей и социальной защиты — а также семей и сообществ — для достижения результатов в области здравоохранения, питания, развития и благополучия, которые способствуют достижению Целей в области устойчивого развития 2, 3, 4 и 5.

44. Хотя за последние два десятилетия был достигнут огромный прогресс в области охраны материнского и детского здоровья и питания, пандемия усугубила неравенство, которое уже оставило позади многие группы детей — тех, кто живет в беднейших домохозяйствах и общинах, не получающих достаточного обслуживания, как в городских, так и в сельских районах; детей, пострадавших от гуманитарных кризисов и нестабильности; и детей в наименее развитых странах и странах с низким уровнем дохода, которые несут наибольшее бремя детских заболеваний, недоедания и смертности. Пандемия COVID-19 продемонстрировала, что мир совершенно не готов к крупным чрезвычайным ситуациям в области общественного здравоохранения, и показала, насколько стоимость вакцин, лекарств и других медицинских товаров является непропорционально высоким барьером для доступа стран с низким и средним уровнем дохода.

45. Дети в возрасте до 5 лет, особенно новорожденные, продолжают умирать от предотвратимых причин, обусловленных неадекватным медицинским обслуживанием и питанием матерей и новорожденных, или от поддающихся лечению инфекционных заболеваний. Прогресс в области иммунизации застыл, а окончание эпидемии ВИЧ/СПИДа для детей и подростков все еще остается далекой перспективой. Гендерные нормы и культурные барьеры, которые пересекаются с бедностью, ущемляют права девочек и женщин на доступ к медицинскому обслуживанию. До одной пятой подростков страдают от психических расстройств, а самоубийство является третьей основной причиной смерти среди людей в возрасте от 15 до 19 лет<sup>5</sup>.

46. Пандемия COVID-19 усугубила кризис в сфере ухода и обучения детей младшего возраста, прервав предоставление услуг и еще больше напрягая возможности семей, общин, родителей и воспитателей по обеспечению чуткого ухода и питания. Между тем дети сталкиваются с тройным бременем недоедания — недоеданием в виде задержки роста и истощения, дефицитом микроэлементов и быстро растущей распространенностью избыточного веса и ожирения. В результате недоедания каждый третий ребенок в возрасте до 5 лет, или 200 миллионов детей, плохо растет, а по меньшей мере двое из трех детей в возрасте от 6 до 23 месяцев не получают минимального питания, необходимого им для полноценного роста, развития и обучения.

<sup>5</sup> World Health Organization, Key facts – Suicide, 2 September 2019, accessed on 31 March 2021. Available from [www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/suicide](http://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/suicide).

47. Работа ЮНИСЕФ в рамках целевой области 1 будет осуществляться на основе Стратегии в области здравоохранения на 2016–2030 годы и Стратегии в области питания на 2020–2030 годы, а также в соответствии с Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности. Для достижения устойчивых результатов организация сосредоточится на укреплении устойчивых систем первичной медико-санитарной помощи — особенно в нестабильных условиях, — которые предоставляют пакет услуг, материалов и поддержки, комплексно решающих проблемы здоровья, питания, развития и благополучия. Наряду с охраной здоровья и питания матерей, новорожденных и детей, включая иммунизацию и ВИЧ/СПИД, этот пакет будет охватывать развитие детей младшего возраста, неинфекционные заболевания, психическое здоровье, сексуальное и репродуктивное здоровье, профилактику насилия и травматизма, а также здоровье окружающей среды. Кроме того, ЮНИСЕФ будет укреплять подотчетность национальных систем для обеспечения питательного, безопасного, доступного и устойчивого рациона питания для детей, подростков и женщин.

48. ЮНИСЕФ будет работать над поддержкой и расширением возможностей лиц, осуществляющих уход, сообществ и систем предоставления услуг, таких как школы и учебные заведения, для обеспечения условий, ухода, защиты и образования, которые способствуют здоровью, питанию и развитию детей. Это включает расширение масштабов вмешательств в социальную сферу и изменение поведения, поддержку родителей и семей, а также вовлечение и расширение прав и возможностей детей, подростков и молодежи.

49. В целях повышения готовности и эффективности реагирования на случай чрезвычайных ситуаций в области общественного здравоохранения ЮНИСЕФ будет реализовывать стратегии, поддерживающие национальную безопасность здравоохранения и повышающие устойчивость, которые охватывают все сектора общества и учитывают социально-экономические последствия, включая их непропорциональное воздействие на детей, девочек и женщин, людей с ограниченными возможностями и другие уязвимые группы. Организация будет пропагандировать и влиять на готовность и реагирование через Совет по мониторингу глобальной готовности и в партнерстве со Всемирной организацией здравоохранения (ВОЗ), в том числе путем создания глобального запаса иммунизационных и медицинских препаратов на случай будущих пандемий. В целях создания климатоустойчивых систем здравоохранения и продовольствия ЮНИСЕФ будет содействовать развитию климатоустойчивых медицинских учреждений и климатически и экологически чувствительной первичной медико-санитарной помощи; внедрять элементы экологического здоровья в программы школьного здравоохранения и питания; и влиять на национальную и глобальную политику в поддержку устойчивого производства продуктов питания.

50. Мультисистемный подход будет направлен на улучшение связей между системами на уровне домохозяйств и сообществ, чтобы приблизить детей и лиц, осуществляющих уход, к системам, на которые они полагаются. ЮНИСЕФ будет продолжать генерировать и обобщать фактические данные в поддержку комплексного подхода и стратегически взаимодействовать с правительствами, структурами Организации Объединенных Наций, частным сектором, гражданским обществом, молодежью и другими партнерами в целях укрепления политики, программ и услуг, кадрового потенциала систем, национальных стандартов и качества услуг. ЮНИСЕФ будет пропагандировать и поддерживать страны в целях расширения доступности и распределения внутренних и международных ресурсов для оказания масштабной первичной медико-санитарной помощи, уделяя первоочередное внимание наиболее уязвимым слоям населения.

51. Частный сектор является одним из ключевых партнеров. Партнерства с долевым участием будут использовать капитал, ноу-хау, инновации и другие основные активы бизнеса для укрепления систем в требуемом масштабе, обеспечения доступа к услугам и материалам, а также влияния на общественный спрос и поведение, связанные со здоровьем и питанием. Будет укреплено сотрудничество государственного и частного секторов в области инновационного финансирования, политики, дружественной к семье, а также продуктов, услуг и рыночной практики в области здравоохранения и питания. ЮНИСЕФ будет инвестировать в инновации в области здравоохранения и питания и принимать меры по расширению масштабов уже доказавших свою эффективность инноваций, включая инновации в области продуктов и процессов для диагностики, ухода и лечения, сбора, анализа данных и принятия решений. Организация будет использовать свои сравнительные преимущества в работе с правительствами, партнерами и сообществами для использования цифровых технологий в интересах наиболее маргинализированных детей и семей и совершенствования данных для оптимизации услуг здравоохранения, программ и систем.

52. **Целевая область 2** направлена на обеспечение того, чтобы каждый ребенок, включая подростков, учился и приобретал навыки для будущего. Она тесно связана с пунктом 38 ЧВОП, в котором Организацию Объединенных Наций призывают «совершенствовать и обеспечивать поддержку и помощь странам осуществления программ, по их просьбе, в развитии их национального потенциала для обеспечения инклюзивного и справедливого качественного образования и содействия возможностям обучения на протяжении всей жизни для всех». Качественное образование — право, закрепленное в статьях 28 и 29 Конвенции о правах ребенка, расширяет возможности детей и подростков, способствует сокращению бедности, неравенства и несправедливости, а также содействует устойчивому экономическому росту, улучшению здоровья, экологической устойчивости, миру и жизнестойкости<sup>6</sup>.

53. Работа ЮНИСЕФ в рамках целевой области 2, в том числе в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности, способствует достижению Целей в области устойчивого развития 4, 5 и 8. Она будет направлена на преодоление глобального кризиса в области обучения с акцентом на раннее обучение, в том числе в чрезвычайных ситуациях; приобретение комплексных навыков; многочисленные возможности обучения; создание безопасной и благоприятной среды. Приоритет будет отдаваться девочкам и наиболее маргинализированным детям и подросткам, включая детей с ограниченными возможностями, детей, пострадавших от гуманитарных кризисов, детей мигрантов и детей из беднейших семей.

54. Еще до того, как вспыхнула пандемия COVID-19, мир боролся с кризисом в области обучения, при этом самые низкие показатели в сфере обучения (доля детей, не способных читать и понимать простой текст к 10 годам) и самый большой разрыв в навыках наблюдался в странах с низким и ниже среднего уровнем дохода, а также в странах, пострадавших от конфликтов, перемещений населения и нестабильности. Значительное неравенство сохраняется даже в странах с доходами выше среднего и высокими доходами, причем расовая дискриминация является ключевым основополагающим фактором. В мире около 6 из 10 детей и подростков начальных и средних школ низшего звена не овладевают минимальными навыками чтения и счета<sup>7</sup>. Согласно тенденциям, наблюдавшимся до

<sup>6</sup> Spierling, G. and R. Winthrop with C. Kwauk, *What works in girls' education: Evidence for the world's best investment*, Brookings Institution Press, October 2015.

<sup>7</sup> United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization (UNESCO) Institute for Statistics, "More than one-half of children and adolescents are not learning worldwide", Fact Sheet No. 46, September 2017.

пандемии, 43 процента детей младшего школьного возраста в странах с низким и средним уровнем дохода в 2030 году все еще будут иметь низкий уровень успеваемости.

55. Пандемия вызвала крупнейшее в истории нарушение образовательного процесса, затронув до 1,6 миллиарда детей (или 94 процента всех учащихся) на пике в апреле 2020 года<sup>8</sup>, при этом более 30 процентов из них не были охвачены системой дистанционного обучения, в частности из-за цифрового разрыва<sup>9</sup>. Дети недополучили не только образование, но и школьные услуги по охране здоровья, питанию и защите, а также психосоциальную поддержку со стороны сверстников и учителей. Двадцать четыре миллиона студентов находятся под угрозой невозвращения в учебные заведения<sup>10</sup>.

56. В соответствии с Глобальной стратегией ЮНИСЕФ в области образования и Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности ЮНИСЕФ будет работать с партнерами над укреплением национальных систем для более эффективного устранения неравенства, повышения устойчивости и обеспечения доступа к безопасному и качественному обучению, приобретению навыков и возможностям участия, в том числе благодаря своей координирующей роли в гуманитарных кризисах. ЮНИСЕФ будет поддерживать основанные на фактических данных политику, программы и продукты для поддержки инклюзивного образования для детей с ограниченными возможностями; детей мигрантов, этнических меньшинств, беженцев и перемещенных лиц; и других детей с особыми потребностями. Организация будет укреплять потенциал правительства и партнеров в области разработки программ с учетом рисков, связанных с климатом, конфликтами и стихийными бедствиями, а также интегрировать психическое здоровье и психосоциальную поддержку и социальную защиту для создания более благоприятной школьной среды.

57. Исходя из текущих тенденций в области успеваемости и пробелов в навыках, программы ЮНИСЕФ будут также включать трансформационные гендерные программы и укреплять потенциал систем образования для поддержки ориентированного на учащихся обучения, измерения и улучшения результатов обучения, а также разработки многочисленных форм обучения для институционализации комплексного развития навыков, способствующих овладению знаниями, расширению личных возможностей, активной гражданской позиции, созданию возможностей трудоустройства и предпринимательства. ЮНИСЕФ будет уделять приоритетное внимание базовой грамотности и счету; передаваемым, цифровым и специфическим для конкретной работы навыкам; всестороннему половому просвещению с учетом возраста и соответствующей культурной среды; и когнитивным и социально-эмоциональным навыкам с раннего детства до подросткового возраста, укрепляя при этом механизмы участия и гражданской активности для расширения прав и возможностей детей и подростков и содействия созданию инклюзивных, мирных и экологически устойчивых сообществ. Generation Unlimited будет ключевым партнером в этой области. ЮНИСЕФ продолжит свою многолетнюю работу по климатическому образованию, в том числе в рамках программы «Самый большой урок в мире» и в рамках программы создания безопасных школ и образования во имя мира.

<sup>8</sup> UNESCO, Education: From disruption to recovery, accessed on 31 March 2021.

<sup>9</sup> UNICEF, “COVID-19: Are children able to continue learning during school closures?”, New York, 2020.

<sup>10</sup> UNESCO, “UNESCO COVID-19 education response: How many students are at risk of not returning to school?”, Advocacy Paper, 2020.



58. Чтобы сохранить и увеличить финансирование образования, несмотря на экономический спад, ЮНИСЕФ будет добиваться от правительств приоритетности образования, устранения гендерных и других предрассудков и повышения эффективности и результативности государственных расходов, одновременно привлекая финансирование от вспомогательных учреждений на страновом и глобальном уровнях, организаций гражданского общества, научных кругов, фондов и частного сектора. ЮНИСЕФ будет оказывать поддержку правительствам и другим партнерам в более эффективном производстве, обмене и использовании данных для укрепления систем и удовлетворения потребностей наиболее уязвимых детей и подростков.

59. Опираясь на усилия по переосмыслению образования после COVID-19, ЮНИСЕФ сосредоточится на обеспечении равного доступа к системам цифрового обучения и подключению к сети, привлекая при этом детей, семьи, родителей и сообщества для усиления подотчетности. Организация будет поддерживать подготовку преподавателей и расширение масштабов доступного цифрового контента и платформ в режиме онлайн и офлайн, в том числе через партнерство с компаниями мобильной связи и другими соответствующими бизнес-секторами, а также улучшать возможности очного обучения. Это также позволит добиться соответствия мероприятий контексту, а также обеспечить, чтобы низкотехнологичные и нетехнологичные решения, лучше подходящие для работы с наиболее уязвимыми группами учащихся, не отодвигались на второй план или заслонялись высокотехнологичными и дорогостоящими мероприятиями.

60. **Целевая область 3** направлена на обеспечение защиты каждого ребенка, включая подростков, от насилия, эксплуатации, злоупотреблений, отсутствия заботы и вредных практик. Право на защиту сформулировано в многочисленных статьях Конвенции о правах ребенка. Работа ЮНИСЕФ в целевой области 3, в том числе в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности, направлена на выполнение мандата, изложенного в пункте 39 четырехгодичного всеобъемлющего обзора политики, по защите молодежи и детей от насилия и дискриминации, и способствует достижению многочисленных Целей в области устойчивого развития, включая цели 3, 5, 8 и 16. В ситуациях вооруженного конфликта ЮНИСЕФ уполномочен резолюцией [1612 \(2005\)](#) Совета Безопасности внедрить механизм мониторинга и отчетности по шести серьезным нарушениям в отношении детей в партнерстве со Специальным представителем Генерального секретаря по вопросу о детях и вооруженных конфликтах и другими органами Организации Объединенных Наций.

61. В рамках целевой области 3 ЮНИСЕФ уделяет больше внимания предотвращению насилия и вредных практик, в том числе путем лучшего понимания особых, взаимосвязанных факторов уязвимости детей; путем преобразования негативных социальных норм с помощью вмешательств по изменению социальных и поведенческих норм на основе исследований в области социальных наук; и путем расширения возможностей работников социальных служб как интегратора между системами здравоохранения, образования, защиты и другими системами для укрепления защитной среды для детей и решения многоаспектных проблем защиты детей.

62. Несмотря на прогресс, достигнутый за последние два десятилетия, включая повышение уровня регистрации рождений и снижение уровня калечащих операций на женских половых органах и детских браков, для достижения Целей в области устойчивого развития, связанных с защитой детей, требуется значительное ускорение. Более трех из четырех детей в мире в возрасте от 1 до 14 лет подвергаются насильственным формам наказания со стороны своих воспитателей. Каждая третья девочка-подросток в возрасте от 15 до 19 лет становится

жертвой эмоционального, физического или сексуального насилия со стороны сексуального партнера. В зонах конфликтов во всех регионах вооруженные субъекты проводят целенаправленные кампании насилия в отношении детей, включая нападения на школы, похищение и эксплуатацию девочек и мальчиков, а также подвергают их сексуальному, физическому и эмоциональному насилию. Во всем мире 160 миллионов детей заняты детским трудом, т.е. их число за последние четыре года увеличилось на 8,4 миллиона детей<sup>11</sup>.

63. Пандемия усугубила множество взаимосвязанных факторов уязвимости, с которыми сталкиваются дети: нарушение условий ухода, школьного образования и работы, социальных и судебных услуг усиливает давление, которое может привести к тому, что дети и женщины попадут в спираль вреда и насилия, с повышенным риском использования негативных механизмов преодоления трудностей и негативным воздействием на психическое здоровье и благополучие.

64. В соответствии со своей предстоящей стратегией защиты детей и в соответствии с Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности работа ЮНИСЕФ в рамках целевой области 3 будет направлена на решение трех задач: профилактика, чтобы все дети росли в защищенной среде, как онлайн, так и офлайн; создание условий, позволяющих не оставлять никого без внимания, чтобы дети, находящиеся в ситуациях повышенного риска, получали адресную поддержку; и реагирование и предотвращение рецидивов, чтобы дети, столкнувшиеся с нарушениями, получали услуги. Работа в рамках этой целевой области будет строиться на трех основных, взаимосвязанных программных стратегиях — устранение поведенческих, социальных, культурных и экономических детерминант нарушений защиты детей в масштабе страны; укрепление систем социальной защиты; и решение вопросов защиты детей в условиях гуманитарных кризисов.

65. Работа ЮНИСЕФ будет сосредоточена на правовой идентификации; доступе к правосудию; предотвращении риска разлучения с семьей; охране психического здоровья и психосоциальной поддержке; вредной практике; взаимосвязи насилия в отношении детей и насилия в отношении женщин, включая гендерное насилие в чрезвычайных ситуациях; и серьезных нарушениях во время вооруженных конфликтов. Совместно со структурами Организации Объединенных Наций и другими партнерами ЮНИСЕФ будет оказывать поддержку правительствам в укреплении политики, законодательства и нормативно-правовой базы; наращивать потенциал сотрудников социальных служб; и увеличивать финансирование для расширения масштабов услуг и стратегий. Частный сектор будет ключевым партнером в работе по обеспечению безопасности в Интернете, в том числе в рамках Глобального альянса WePROTECT по борьбе с детской сексуальной эксплуатацией в Интернете, а также по вопросам детского труда.

66. ЮНИСЕФ будет включать вопросы интеграции инвалидности во всю свою работу по защите детей, наряду с целевыми программами, ориентированными на детей в интернатах, насилие в семье и противоминную деятельность. Организация будет продолжать работу по искоренению основных причин миграции и вынужденного переселения; бороться с ксенофобией и дискриминацией; обеспечивать доступ к базовым услугам без дискриминации по признаку миграционного статуса ребенка; предотвращать и смягчать такие вредные практики, как содержание детей в иммиграционных центрах и разлучение семей; и обеспечивать взаимодействие с детьми-мигрантами и детьми на положении перемещенных лиц и расширять их возможности для раскрытия их потенциала. Работа в целевой области 3 будет способствовать защите от сексуальной эксплуатации и

<sup>11</sup> UNICEF and International Labour Organization (ILO), “Child labour: global estimates 2020, trends and the road forward”, June 2021.

сексуальных надругательств, что является обязанностью всей организации, путем расширения безопасных и доступных каналов отчетности, помощи, ориентированной на пострадавших, и усиления подотчетности в отношении детей, переживших сексуальную эксплуатацию, в том числе в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности.

67. **Целевая область 4** направлена на обеспечение того, чтобы каждый ребенок, включая подростков, пользовался безопасными и равнодоступными услугами водоснабжения, санитарии и гигиены и жил в безопасном и устойчивом климате и окружающей среде. Работа в рамках этой целевой области, в том числе в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности, вносит вклад в компоненты экологической безопасности, жизнестойкости и гендерной проблематики Повестки дня на период до 2030 года, включая Цели в области устойчивого развития 5, 6, 7, 12 и 13, и связана с устойчивым прогрессом в достижении многих других Целей в области устойчивого развития, включая цели 3 и 4. Работа по климату и окружающей среде отражает пункт 29 ЧВОП.

68. ЮНИСЕФ осуществляет стратегические изменения в рамках целевой области 4 для улучшения предоставления услуг в области ВСГ, а также укрепления в более широком смысле систем ВСГ, в том числе в условиях гуманитарного кризиса и нестабильности. Организация расширяет свое участие в частном секторе и ищет инновационное финансирование для охвата наиболее уязвимых сообществ в масштабах, необходимых для достижения цели 6 в области устойчивого развития и обеспечения устойчивости систем ВСГ к изменению климата. ЮНИСЕФ уделяет все больше внимания обеспечению доброкачественной водой детей и населения в условиях отсутствия водоснабжения и расширению масштабов услуг ВСГ в школах и медицинских учреждениях, а также наращиванию потенциала профилактики инфекций и борьбы с ними на уровне сообществ в качестве важнейших элементов готовности и реагирования на случай чрезвычайных ситуаций в области общественного здравоохранения. Организация также расширяет программы, учитывающие интересы детей, для решения проблем изменения климата, рисков стихийных бедствий и деградации окружающей среды в партнерстве с другими учреждениями Организации Объединенных Наций.

69. Дети, особенно наиболее уязвимые из них, несут на себе основную тяжесть последствий изменения климата и деградации окружающей среды, включая все более частые и серьезные стихийные бедствия, загрязнение воздуха, опасные отходы, нехватку воды и продовольствия, которые способствуют насилию, конфликтам и перемещению населения. Пандемия COVID-19 замедлила глобальный импульс в действиях по борьбе с изменением климата, хотя и продемонстрировала необходимость инклюзивных, экологических решений, способствующих восстановлению экономики, защите от будущих пандемий и устранению серьезных долгосрочных угроз, связанных с изменением климата.

70. Прогресс, достигнутый с 2000 года в расширении доступа к базовым источникам питьевой воде и санитарии, скрывает огромные пробелы, причем в числе тех, кто остался позади, — беднейшие дети как в сельских, так и в городских общинах, а также дети с ограниченными возможностями. Хотя пандемия привлекла внимание к ВСГ как к ключевому фактору профилактики и контроля инфекций, в том числе для безопасного возобновления работы школ, ее экономическое воздействие еще больше затруднит достижение всеобщего доступа к услугам в области ВСГ. Девочки и женщины несут непропорционально большое бремя последствий использования водоснабжения, санитарии и гигиены низкого качества, изменения климата и деградации окружающей среды, как и дети, принадлежащие к группам, пострадавшим от расовой дискриминации. Плохое

качество услуг в области ВСГ усугубляет чрезвычайные ситуации в области общественного здравоохранения и вспышки заболеваний, включая COVID-19, лихорадку Эбола и холеру, а также может усилить социальную напряженность и повысить риск гендерного насилия.

71. ЮНИСЕФ продолжит оказывать поддержку национальным правительствам в улучшении мониторинга, руководства и подотчетности в целях координации, что позволит обеспечить предсказуемое, эффективное и высококачественное предоставление услуг в области ВСГ, в том числе в условиях гуманитарного кризиса и нестабильности. Организация будет работать над выполнением Основных обязательств в отношении детей в гуманитарной деятельности, используя полученный опыт программирования для повышения устойчивости к внешним воздействиям, и будет совершенствовать подходы к миростроительству. Укрепление сектора ВСГ, чтобы сделать системы устойчивыми к изменению климата и полностью реализовать амбиции цели 6 в области устойчивого развития по обеспечению безопасной санитарии и гигиены, включая менструальное здоровье и гигиену, потребует увеличения финансирования, кадрового потенциала, инновационных подходов, а также активной пропаганды, коммуникации, вовлечения молодежи и стратегических партнерств, в том числе с гражданским обществом. Расширенное взаимодействие с частным сектором будет иметь решающее значение для работы как в области ВСГ, так и в области климата.

72. Работа ЮНИСЕФ по предотвращению и устранению последствий изменения климата для детей строится по четырем тесно связанным направлениям: адаптация к изменению климата; низкоуглеродный рост и смягчение последствий изменения климата; снижение риска бедствий; и экологическая устойчивость, включая снижение уровня загрязнения и сохранение природных ресурсов. ЮНИСЕФ будет расширять доступность данных и материалов по всем этим аспектам для их использования в своей работе и работе своих партнеров; интегрировать решения, учитывающие интересы детей, в отношении локальных факторов уязвимости в национальное и субнациональное законодательство, политику, стратегии и бюджетные ассигнования; осуществлять программы, ориентированные на детей и учитывающие риски; и привлекать детей и молодежь в качестве проводников перемен в действиях по охране окружающей среды и климата.

73. Обеспечение социальных и поведенческих изменений для продвижения экологически устойчивой экономической модели будет иметь решающее значение для действий в области климата, равно как и реагирование на уязвимость девочек и женщин, а также целенаправленное решение вопросов их экономической роли и равноправного участия, руководства и принятия решений. Комплексные ответные меры ЮНИСЕФ будут включать действия в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности в соответствии с обновленными Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности, организационными руководящими принципами по экологической устойчивости и учету проблематики климатической адаптации в усилиях по восстановлению.

74. **Целевая область 5** направлена на обеспечение того, чтобы каждый ребенок, включая подростков, имел доступ к инклюзивной социальной защите и жил, не зная бедности. Конвенция о правах ребенка признает права на социальное обеспечение (статья 26) и достаточный уровень жизни (статья 27). В Повестке дня на период до 2030 года ликвидация детской бедности и обеспечение доступа к социальной защите признается в качестве важнейших приоритетов для достижения целей 1 и 10 в области устойчивого развития, а также в качестве важнейших факторов ускорения достижения ряда других целей, включая

цели 2–5, 8, 11, 16 и 17. Работа в рамках этой целевой области отражает пункт 26 ЧВОП о поддержке стран во внедрении систем социальной защиты.

75. ЮНИСЕФ заострил внимание на целевой области 5, которая будет посвящена сокращению детской бедности и расширению доступа к социальной защите, в том числе в условиях нестабильности и гуманитарных кризисов, при этом гендерное программирование будет носить преобразующий характер и устранять структурные барьеры. Организация уделяет все больше внимания инклюзивному программированию, которое поддерживает реагирующие на шок системы социальной защиты в качестве движущей силы для поддержки беднейших семей и социальной интеграции наиболее обездоленных и отверженных детей.

76. Несмотря на важнейшие обязательства, прогресс в области сокращения детской бедности был медленным: уровень крайней бедности среди детей снизился с 19,5 процента в 2013 году до 17,5 процента в 2017 году, т.е. медленнее, чем среди взрослых<sup>12</sup>. Социально-экономические последствия COVID-19, усугубляемые изменением климата и конфликтами, сводят на нет этот прогресс и усиливают неравенство внутри стран и между ними. Положение уже бедных и уязвимых детей ухудшается, дети, вышедшие из бедности в последние годы, возвращаются в нее, а число новых бедных детей растет, особенно в городских районах и среди семей, работающих в неформальном секторе.

77. Социальная защита стала одним из главных ответов на кризис COVID-19: более 200 стран расширили охват населения. Однако это расширение выявило значительные пробелы в охвате, адекватности, финансировании, учете гендерной проблематики и оказании помощи детям с ограниченными возможностями и детям-мигрантам; ограниченные инвестиции в системы, учитывающие риски и реагирующие на потрясения; и настоятельную необходимость расширения масштабов использования элементов, выходящих за рамки социальной помощи и денежных средств, включая медицинское страхование, поддержку родителей, уход за детьми и политику, благоприятную для семьи. Только 35 процентов детей во всем мире охвачены социальной защитой, причем между регионами наблюдается значительное неравенство<sup>13</sup>.

78. ЮНИСЕФ будет продолжать оказывать поддержку правительствам в проведении регулярного мониторинга детской бедности, устранении ее важнейших факторов и отражении четких обязательств по ее сокращению в политике, законодательстве, бюджетных ассигнованиях и социально-экономических и отраслевых стратегиях, в том числе в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности. Чтобы мобилизовать финансирование для сокращения детской бедности, ЮНИСЕФ будет выступать за сохранение социальных расходов; укреплять возможности правительств по эффективному, действенному и справедливому использованию внутренних ресурсов; привлекать ресурсы частного сектора и работать с партнерами, включая гражданское общество, на глобальном, региональном и страновом уровнях для определения новых и инновационных вариантов финансирования устойчивых, учитывающих интересы детей и инклюзивных национальных фискальных мер. Организация будет укреплять потенциал местных структур управления для эффективного планирования, составления бюджета и предоставления социальных услуг с учетом интересов детей, адаптируя подходы к различным условиям, включая городские районы и неформальные поселения, и укрепляя структуры для вовлечения детей, подростков, родителей и

<sup>12</sup> Silwal, A.R. et al, "Global estimate of children in monetary poverty: An update", Discussion Paper, World Bank Group, October 2020.

<sup>13</sup> UNICEF and ILO, "Towards universal social protection for children: Achieving SDG 1.3", ILO-UNICEF Joint Report on Social Protection for Children, 2019.

опекунов, а также сообществ для участия и помощи в определении путей выхода из бедности и изоляции, а также для поддержки чуткого, инклюзивного и основанного на принципе участия принятия решений на всех уровнях.

79. Работа ЮНИСЕФ с государственными органами всех уровней будет включать использование цифровых технологий и партнерств, продвижение политики, благоприятной для семьи, и укрепление связей с ключевыми секторами для осуществления комплексного набора мероприятий по социальной защите, включая детские пособия, школьное питание, уход за детьми и медицинское страхование.

80. В условиях гуманитарных кризисов и нестабильности ЮНИСЕФ будет выполнять свои обязательства в соответствии с Основными обязательствами в отношении детей в гуманитарной деятельности по предоставлению социальной защиты, включая гуманитарные денежные переводы, маргинализированным, бедным и отверженным детям, родителям и лицам, осуществляющим уход, одновременно оказывая поддержку правительствам в укреплении систем социальной защиты, позволяющих реагировать на потрясения. Там, где таких систем нет, организация продолжит оказывать эффективную поддержку на основе денежных средств таким образом, чтобы способствовать их созданию. Там, где охват центральных органов власти ограничен или отсутствует, ЮНИСЕФ будет взаимодействовать с местными структурами управления для усиления мер социальной защиты.

## **В. Стратегии перемен и факторы, способствующие изменениям**

### **1. Стратегии перемен**

81. ЮНИСЕФ определил девять ключевых стратегий перемен, необходимых для ускорения прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития и реализации прав детей, а именно:

82. **Разработка программ взаимосвязи гуманитарной деятельности и развития с учетом рисков** во всех контекстах будет способствовать предотвращению кризисов и обеспечению готовности к ним, созданию сильных, устойчивых систем и укреплению социальной сплоченности и подотчетности перед пострадавшим населением. Вместе со своими партнерами в системе Организации Объединенных Наций и за ее пределами ЮНИСЕФ будет работать над тем, чтобы сделать медицинские учреждения и школы климатоустойчивыми и подготовленными к стихийным бедствиям и чрезвычайным ситуациям в области здравоохранения, а также будет использовать результаты анализа конфликтов для обоснования своих программ в области образования, здравоохранения, защиты детей, социальной защиты и водоснабжения, санитарии и гигиены, чтобы не допускать усиления неравенства и нарушения прав, которые могут привести к социальной напряженности.

83. **Составление программ по обеспечению гендерного равенства трансформационным способом, устраняющим структурные барьеры**, будет направлено на искоренение гендерного неравенства, ликвидацию структурных барьеров, изменение вредных гендерных норм и расширение прав и возможностей девочек, женщин и обездоленных людей из различных групп населения. ЮНИСЕФ будет работать над улучшением здоровья, благосостояния и образования девочек-подростков с учетом особой уязвимости бедных и маргинализированных девочек; способствовать внедрению позитивных гендерных норм на протяжении всего жизненного цикла, в том числе через гендерно-чувствительное воспитание детей; добиваться искоренения вредных практик, таким как

калечащие операции на женских половых органах; и предотвращать риски гендерного насилия во всех своих программах.

**84. Партнерство и взаимодействие с заинтересованными сторонами из государственного, частного и гражданского общества** — включая структуры Организации Объединенных Наций, правительства, международные правозащитные механизмы, бизнес, общественные организации и частных лиц — позволит ЮНИСЕФ использовать финансирование, влияние, инновации и опыт для устойчивого и масштабного осуществления прав детей. Сюда относится работа с правительствами и бизнесом по внедрению политики, учитывающей интересы семьи, расширению возможностей подключения к сети для преодоления цифрового разрыва и оказанию влияния на рынки для расширения доступа к жизненно важным товарам, включая вакцины, медицинские препараты, продукты питания, учебные материалы и средства водоснабжения, санитарии и гигиены. (Дополнительную информацию о партнерствах см. в разделе IV.)

**85. Информационно-пропагандистская и коммуникационная деятельность, основанная на фактах**, будет играть ключевую роль в работе ЮНИСЕФ в каждой стране, чтобы способствовать изменениям в стратегических приоритетах путем оказания влияния на лиц, принимающих решения, и других лиц для принятия позитивных мер по продвижению прав детей и созданию возможностей для их развития. ЮНИСЕФ будет расширять свою информационно-пропагандистскую деятельность на основе фактических данных, используя ряд подходов, включая диалог по вопросам политики, стратегическое влияние, взаимодействие с детьми и молодыми людьми и работу в партнерствах и коалициях. ЮНИСЕФ продолжит укреплять свою ведущую роль в защите детей и расширять базу своих сторонников с помощью традиционных и цифровых средств массовой информации и самых современных стратегий создания контента и взаимодействия, а также путем повышения осведомленности о бренде ЮНИСЕФ, доверия и привязанности к нему во всех странах.

**86. Признавая нестабильность как одну из самых серьезных проблем для прав детей, ЮНИСЕФ сделает укрепление систем, гарантирующих что никто не останется без внимания**, приоритетной стратегией. Это предполагает укрепление компонентов, функционирования, оперативности и подотчетности систем, выдвигание на первый план задачи усиления потенциала работников социальных служб для более эффективной поддержки сообществ, родителей, опекунов и детей путем обеспечения доступа к своевременным, качественным основным услугам и предметам снабжения без дискриминации. К приоритетам будут относиться укрепление систем первичной медико-санитарной помощи, чтобы охватить больше детей и семей, особенно в нестабильных условиях; наращивание потенциала стран для обеспечения функционирования эффективных цепочек поставок, включая составление бюджета для обеспечения готовности к смягчению потрясений системы здравоохранения в связи с возникающими заболеваниями; укрепление систем образования для решения глобального кризиса обучения; продвижение подхода, основанного на участии всего общества в усилиях по обеспечению готовности к пандемиям и эпидемиям; и укрепление национальных статистических систем и систем данных.

**87. Взаимодействие с населением и изменение социальной и поведенческой матрицы** будет обеспечиваться путем сочетания программных подходов, направленных на искоренение когнитивных, социальных, культурных, экономических и структурных детерминант нарушений прав, неравенства, дискриминации, недоверия, социального раскола и нарушения социальных контрактов, а также вредных социальных и поведенческих норм. Эта стратегия будет учитывать растущее значение подходов, ориентированных на человека, как это было

продемонстрировано во время пандемии, и будет воплощать в себе усилия ЮНИСЕФ по содействию позитивным социальным преобразованиям и решению проблем, которые выходят за рамки секторальных программ.

88. **Данные, исследования, оценка и управление знаниями** будут иметь ключевое значение для увязки работы на начальном и последующем этапах, чтобы гарантировать, что политика, которую проводит ЮНИСЕФ, действительно меняет жизнь на местах и что ЮНИСЕФ предоставляет критически важную информацию, которая в дальнейшем может стать основой для разработки политики и программ. ЮНИСЕФ ускорит свои инвестиции в эту стратегию, усилив приверженность более эффективному использованию фактических данных для обоснования политики и реализации программ, и будет уделять постоянное внимание оценке, сбору и анализу данных — в том числе путем совместной работы с партнерами. Эти усилия будут направлены на укрепление эффективных национальных систем и механизмов мониторинга; укрепление потенциала в области предиктивной аналитики, использования пограничных данных и методов управления данными, а также обеспечение подготовки дезагрегированных данных, в соответствии с пунктом 32 ЧВОП, в нестабильных ситуациях и в условиях гуманитарных кризисов.

89. Работа ЮНИСЕФ в области **инноваций** направлена на разработку новых или усовершенствованных методов решения наиболее острых проблем, стоящих перед детьми, подростками и их семьями, их масштабирование и стимулирование спроса в сотрудничестве с партнерами, включая бизнес и правительства. Портфельный подход организации позволяет приводить ресурсы в соответствие с программными приоритетами, уделяя особое внимание новым технологиям, инновациям в продуктах и процессах, а также новым подходам в политике, финансировании и бизнес-моделях. ЮНИСЕФ также инвестирует в **цифровую трансформацию** для совершенствования программ и операций, одновременно решая проблемы возможностей и рисков для детей, присущих все более цифровому миру.

## 2. Факторы, способствующие эффективной работе организации

90. Используя свои средства повышения эффективности работы организации, ЮНИСЕФ будет постоянно инвестировать в то, чтобы стать более гибкой, основанной на ценностях, эффективной и результативной организацией, способной эффективно реагировать на изменения и неопределенность.

91. **Ускоренная мобилизация ресурсов** для программ ЮНИСЕФ будет сосредоточена на максимальном увеличении на гибкой и предсказуемой основе доходов, чтобы обеспечить более быстрое, эффективное и масштабное достижение результатов в интересах детей и гуманитарного реагирования. ЮНИСЕФ будет увеличивать и поддерживать поступления от партнеров из частного и государственного секторов, а также из государственно-частных источников, включая правительства; двусторонних и многосторонних партнеров; совместные программы и объединенные фонды Организации Объединенных Наций; частных лиц, в том числе залоговые, денежные и наследственные доноры, а также филантропы; бизнес; государственно-частные объединенные фонды и инновационные механизмы финансирования. Будет ускорено взаимодействие с партнерами для устранения пробелов в финансировании Стратегического плана на 2022-2025 годы, включая агитацию среди государств-членов в поддержку выполнения ими обязательств по договору о финансировании в размере не менее 30 процентов от основных ресурсов (регулярные ресурсы) к 2023 году, а также увеличение тематических фондов.



92. **Гибкая и быстро реагирующая бизнес-модель** позволит ЮНИСЕФ более оперативно адаптироваться к меняющимся и все более сложным условиям деятельности для повышения устойчивости организации и достижения максимальных результатов для детей. Будет упрощен и автоматизирован ряд операционных, программных и партнерских процессов и систем; пересмотрен процесс планирования и исполнения бюджета; и будут созданы глобальные технические подразделения и многофункциональные технические группы для усовершенствования сетевых методов работы. Глобальный центр совместных служб ЮНИСЕФ и реформа деловых операций Организации Объединенных Наций в странах позволят и в дальнейшем продолжать сокращать административные накладные расходы отделений ЮНИСЕФ. Эти инициативы повысят потенциал организации в достижении более высоких результатов для детей и более быстрой адаптации к изменяющимся условиям при более эффективном управлении связанными с этим рисками.

93. **Стратегическая внутренняя двусторонняя коммуникация с персоналом и для персонала** позволит ЮНИСЕФ содействовать инклюзивному, прозрачному, конструктивному и аутентичному обмену информацией между сотрудниками на всех уровнях организации для повышения осведомленности, гибкого сотрудничества и взаимосвязанности — продвижения программных приоритетов и совместного создания организационной культуры, основанной на ценностях. ЮНИСЕФ будет наращивать потенциал персонала и создавать удобную, доступную и актуальную цифровую среду, включающую множество каналов связи в режиме реального времени, высококачественные виртуальные встречи и мероприятия, а также аналитику.

94. **Децентрализованное с делегированием полномочий управление и принятие решений** позволит повысить ответственность отдельных сотрудников за достижение конкретных результатов в интересах детей. Надзор и принятие решений будут осуществляться в соответствии с принципом субсидиарности (т.е. принятие решений ближе к тому месту, где они должны быть приняты). Решения будут приниматься на основе единого набора принципов, включая надежные и строгие принципы защиты от сексуальной эксплуатации и злоупотреблений, этические стандарты, прозрачность и экологическую устойчивость. Механизмы управления будут оптимизированы для повышения эффективности и результативности.

95. **Динамичный и инклюзивный кадровый состав и культура:** ЮНИСЕФ будет стремиться к тому, чтобы его сотрудники были наделены правами и возможностями для достижения наилучших результатов в интересах детей всего мира и чтобы все сотрудники были привержены основным ценностям, таким как забота, уважение, честность, доверие и ответственность. Будет обеспечена абсолютная нетерпимость к любым формам неподобающего поведения.

96. Приоритетными ценностями будут инклюзивность и представительство, с тем чтобы каждый сотрудник ЮНИСЕФ мог чувствовать себя в безопасности, рассчитывать на уважение и справедливую оценку его труда. Ключевой частью этого является обеспечение адекватного представительства маргинализированных групп во всех функциональных областях. Стратегии будут выходить за рамки цифр и показателей и будут направлены на создание инклюзивной и благожелательной рабочей среды для всех сотрудников. Будут предприняты шаги к повышению осведомленности всего персонала ЮНИСЕФ об осознанных и неосознанных предубеждениях, микроагрессии и других видах поведения, которые подрывают ценности, позволяющие создать благоприятную для всех рабочую среду.

97. Будут приняты различные меры для дальнейшего повышения эффективности трудовых ресурсов. В частности, будет усовершенствована система управления служебной деятельностью, и повышенное внимание будет уделяться оценке результатов и компетенций, а также постоянной обратной связи. Гибкие формы работы будут и далее расширяться для внедрения более современных, гибких методов работы, которые оптимизируют производительность организации, одновременно повышая благосостояние сотрудников и шансы на их карьерный рост. Эти меры помогут обеспечить более продуманное и творческое управление талантами на протяжении всего жизненного цикла сотрудников, что делает ЮНИСЕФ предпочтительным работодателем.

## **IV. Партнерство и финансирование**

98. Партнерские отношения лежат в основе всей деятельности ЮНИСЕФ, позволяя организации расширить охват и влияние, а также задействовать ресурсы для выполнения своего универсального мандата в интересах детей. В условиях глобального кризиса и рецессии, сокращения официальной помощи в целях развития и ограниченного бюджетного пространства для финансирования социальных услуг для детей Стратегический план, ориентированный на результат, предусматривает, что налаживание партнерских отношений и привлечение финансирования для детей от ряда партнеров из государственного и частного секторов является критически важным фактором для сокращения прогнозируемых пробелов в прогрессе на пути к достижению Целей в области устойчивого развития. ЮНИСЕФ продолжит свою многолетнюю практику наращивания потенциала, привлечения ресурсов и оказания влияния на политику и программы через партнерство с национальными и местными органами власти, другими структурами Организации Объединенных Наций, бизнесом, гражданским обществом, детьми и молодежью.

### **A. Единство действий Организации Объединенных Наций**

99. Сотрудничество со структурами Организации Объединенных Наций является краеугольным камнем работы ЮНИСЕФ. ЮНИСЕФ по-прежнему полностью привержен делу повышения эффективности и слаженности работы системы развития Организации Объединенных Наций, в том числе на предстоящем этапе перехода от выполнения оставшихся мандатов резолюции 72/279 Генеральной Ассамблеи — новой региональной архитектуры, расширенных системных возможностей в многострановых отделениях и усиленных общесистемных оценок — к мониторингу того, что работает, и устранению недостатков и проблем. ЮНИСЕФ привержен нашей общей повестке дня как общесистемному видению Организацией Объединенных Наций нового глобального соглашения, в котором Организация Объединенных Наций может выступить в качестве центрального проводника перемен для нового общественного договора, — чтобы придать мощный импульс Десятилетию действий и последующим мероприятиям. Большинство из 12 тем нашей общей повестки дня тесно связаны с мандатом ЮНИСЕФ.

100. Для того чтобы вся система развития Организации Объединенных Наций могла оказывать более эффективную и скоординированную поддержку правительствам принимающих стран в достижении Целей в области устойчивого развития, ЮНИСЕФ будет способствовать общесистемному и согласованному выполнению мандатов, изложенных в новом четырехгодичном всеобъемлющем обзоре политики, особенно в тех областях, которые соответствуют мандату и сравнительным преимуществам ЮНИСЕФ.

101. Организация систематически обеспечивала, еще до разработки системы мониторинга и отчетности ЧВОП, включение мандатов четырехгодичного обзора в Стратегический план. В дополнение к обсуждениям вопросов сотрудничества, координации и согласованности, проведенным с партнерами в рамках всей системы Организации Объединенных Наций, при разработке Плана ЮНИСЕФ продолжает активные консультации с другими структурами Организации Объединенных Наций в связи с элементами четырехгодичного всеобъемлющего обзора, особенно новыми мандатами. ЮНИСЕФ также работает с другими учреждениями над интеграцией ряда общих показателей, установленных в системе мониторинга и отчетности ЧВОП. Кроме того, ЮНИСЕФ рассчитывает на предметное взаимодействие с Группой Организации Объединенных Наций по устойчивому развитию, особенно по вопросам образования, гендерной проблематики, сбора данных и эффективности.

102. ЮНИСЕФ будет работать с другими структурами Организации Объединенных Наций, в частности с Программой развития Организации Объединенных Наций (ПРООН), Фондом Организации Объединенных Наций в области народонаселения (ЮНФПА), Структурой Организации Объединенных Наций по вопросам гендерного равенства и расширения прав и возможностей женщин (Структура «ООН-женщины») и Управлением Организации Объединенных Наций по координации деятельности в целях развития, в том числе в рамках совместных программ, для согласования РПООНСУР и документов страновых программ. Такое согласование является ключевым для определения приоритетности ускорения результатов по отдельным итогам в отношении соответствующих задач Целей в области устойчивого развития. Работа в рамках страновых групп Организации Объединенных Наций в контексте высокоуровневой РПООНСУР, ориентированного на достижение Целей в области устойчивого развития, дает ЮНИСЕФ возможность повысить уровень результатов, достигнутых в интересах детей в рамках своей системы целей, благодаря укреплению связей между национальными планами развития, стратегиями и бюджетами и согласованию с Целями в области устойчивого развития. ЮНИСЕФ может извлечь выгоду из использования опыта структур Организации Объединенных Наций, не являющихся резидентами, и использования существующих мероприятий других структур.

103. ЮНИСЕФ продолжит добиваться эффективности, занимаясь оперативными аспектами реформы Организации Объединенных Наций как важнейшими факторами, способствующими включению вопросов прав ребенка в национальные повестки дня в области развития. Организация будет продолжать поддерживать усиленную систему координаторов-резидентов и координационные структуры в штаб-квартире, на региональном и страновом уровнях, а также внедрять систему управленческой подотчетности. ЮНИСЕФ будет содействовать укреплению деловых операций и повышению эффективности, в том числе с помощью стратегии деловых операций, общих бэк-офисов, общих помещений и взаимного признания, а также с помощью совместных тендеров Организации Объединенных Наций на закупки, где ЮНИСЕФ является ведущим учреждением по вакцинам, оборудованию и установке холодильных камер, учебным пособиям, долговечным инсектицидным сеткам, продуктам питания и средствам водоснабжения, санитарии и гигиены.

104. ЮНИСЕФ будет продвигать свою приверженность программному компоненту реформы системы развития Организации Объединенных Наций посредством ряда стратегических партнерств с соответствующими структурами Организации Объединенных Наций, организованных с учетом их стратегического вклада в достижение результатов в целевых областях, в поддержку Целей в области устойчивого развития и усилий национальных правительств. Эти

партнерства будут сосредоточены на областях, которые могут ускорить достижение результатов и воздействие в широком масштабе, в том числе посредством сотрудничества Юг — Юг и трехстороннего сотрудничества; использовать существующий потенциал и опираться на текущую работу с наибольшим потенциалом; обеспечить повышение эффективности и экономии средств; максимально использовать совещательную роль национальных партнеров; и помочь создать системы. Ориентация Стратегического плана на конечные результаты позволит ЮНИСЕФ гибко подходить к партнерству с другими подразделениями Организации Объединенных Наций на страновом уровне, по мере необходимости, для продвижения национальных приоритетов. Результаты будут отслеживаться на местном уровне, а также сообщаться и агрегироваться на глобальном уровне через систему планирования, мониторинга и отчетности UN INFO.

105. ЮНИСЕФ продолжит работу в рамках партнерства Н6 с Объединенной программой Организации Объединенных Наций по ВИЧ/СПИДУ (ЮНЭЙДС), ЮНФПА, Структурой «ООН-женщины», Всемирной организацией здравоохранения и Всемирным банком, а также выступит коопонсором ЮНЭЙДС совместно с 10 другими структурами Организации Объединенных Наций. Совместно со Всемирной продовольственной программой (ВПП) ЮНИСЕФ продолжит работу над Глобальным планом действий по борьбе с истощением детей, а также над вопросами школьной гигиены и питания. Новая концепция стратегического сотрудничества с ВОЗ позволит ускорить усилия стран по обеспечению всеобщего охвата услугами здравоохранения и окажет поддержку странам в профилактике, выявлении и реагировании на чрезвычайные ситуации в области общественного здравоохранения. ЮНИСЕФ также будет сотрудничать с ВОЗ в рамках Глобальной сети оповещения о вспышках заболеваний и реагирования на них и системы мониторинга и оценки Международных медико-санитарных правил (2005); коллективной службой оповещения о рисках и взаимодействия с населением; Совместной программой мониторинга водоснабжения, санитарии и гигиены; Глобальной целевой группой по борьбе с холерой; и инициативой «Гигиена рук для всех», также совместно со Всемирным банком. Программа Организации Объединенных Наций по окружающей среде будет ключевым партнером в области охраны окружающей среды; Международная организация по миграции (МОМ) в области миграции; и Программа Организации Объединенных Наций по населенным пунктам (ООН-Хабитат) — по городским данным и водоснабжению, санитарии и гигиене.

106. ЮНИСЕФ является организатором Инициативы Организации Объединенных Наций по образованию девочек и соорганизатором ЦУР 4 — Образование 2030 вместе с Организацией Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры и шестью другими организациями. В рамках Плана совместных действий с Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по делам беженцев (УВКБ) ЮНИСЕФ будет стремиться охватить до 10 миллионов детей-беженцев, семей и принимающих сообществ услугами в области образования, ВСГ и защиты детей, а также включить их в национальные системы. Также совместно с УВКБ ООН программа «Акселератор гуманитарного образования» будет направлена на выявление и развитие инноваций в области образования в чрезвычайных ситуациях. Совместно с ЮНФПА ЮНИСЕФ продолжает возглавлять две крупнейшие совместные программы Организации Объединенных Наций — по калечащим операциям на женских половых органах и детским бракам. ЮНИСЕФ сотрудничает с Международной организацией труда по вопросам детского труда; с Международным союзом электросвязи — по вопросам подключения к Интернету (GIGA) и защиты детей в сети; с 14 подразделениями Организации Объединенных Наций, включая ПРООН и Департамент по экономическим и социальным вопросам Секретариата Организации

Объединенных Наций, по вопросам правовой идентификации; и с МОМ, УВКБ, Управлением Верховного комиссара Организации Объединенных Наций по правам человека, Управлением Организации Объединенных Наций по наркотикам и преступности и другими организациями по вопросам доступа к правосудию. Важными союзниками являются специальные представители Генерального секретаря по вопросам насилия в отношении детей и сексуального насилия в условиях конфликта, а также по вопросам детей и вооруженных конфликтов.

107. Работа с системой Организации Объединенных Наций будет иметь ключевое значение для мобилизации финансовых ресурсов, чтобы вывести детей из бедности и начать всеохватное восстановление. ЮНИСЕФ работает над вопросами финансирования развития совместно с ПРООН, в том числе в рамках инициативы Генерального секретаря по финансированию развития в эпоху COVID-19 и в последующий период, а также в рамках флагманской инициативы, которая охватывает идеи регионального финансирования развития в областях, позволяющих использовать существующие партнерства на страновом уровне. Это сотрудничество опирается на сильные стороны ПРООН на макроэкономическом уровне и в области инновационного финансирования, а также сильные стороны ЮНИСЕФ в области финансирования и составления бюджета для социальных секторов. ЮНИСЕФ работает с ЮНФПА, Структурой «ООН-женщины» и ВОЗ над акселератором устойчивого финансирования здравоохранения, а также с Продовольственной и сельскохозяйственной организацией Объединенных Наций, ВПП и Всемирным банком над социальной защитой, реагирующей на потрясения, связанные с изменением климата. ЮНИСЕФ продолжит играть ведущую роль в работе Межучрежденческого совета по сотрудничеству в области социальной защиты, в том числе по вопросам усиления использования национальных систем для гуманитарных денежных переводов.

108. Будучи членом Межучрежденческого постоянного комитета, основного механизма межучрежденческой координации гуманитарной помощи, ЮНИСЕФ стремится поддерживать гуманитарную координацию вместе с Организацией Объединенных Наций и национальными и местными заинтересованными сторонами, а также повышать коллективное воздействие гуманитарного реагирования. ЮНИСЕФ возглавляет глобальный кластер по питанию, глобальный кластер по водоснабжению, санитарии и гигиене и зону ответственности по защите детей в рамках глобального кластера по защите. Организация является одним из ведущих учреждений совместно с организацией «Спасти детей» в рамках тематического блока образования. Независимо от того, задействован кластерный подход или нет, ЮНИСЕФ играет ключевую роль в межведомственной координации как на глобальном, так и на страновом уровне в областях своей программной ответственности.

## **В. Прочие партнерства**

109. Национальные комитеты содействия ЮНИСЕФ являются давними партнерами и частью общей организации ЮНИСЕФ. Под надзором своих советов директоров они служат лицом и голосом ЮНИСЕФ в своих странах. ЮНИСЕФ тесно сотрудничает с национальными комитетами, поскольку они содействуют выполнению Стратегического плана ЮНИСЕФ и универсального мандата, в том числе посредством мобилизации ресурсов и агитации в защиту прав детей внутри страны и на глобальном уровне. ЮНИСЕФ продолжит оптимизировать возможности для совместной работы с национальными комитетами по достижению результатов в интересах детей.

110. ЮНИСЕФ будет расширять сотрудничество с международными финансовыми институтами, включая Всемирный банк, Международный валютный фонд и региональные организации развития, такие как Азиатский банк развития. Возможности сотрудничества с Всемирным банком включают Международную ассоциацию развития IDA19, которая оказывает поддержку 74 беднейшим странам мира, и инициативу Всемирного банка по ускоренной подготовке, закупке и доставке вакцины COVID-19. Инициатива ускоренного финансирования осуществляется параллельно с усилиями Фонда COVAX, в котором ЮНИСЕФ будет продолжать играть ведущую роль, сотрудничая с промышленными кругами для финансирования и закупки вакцин COVID-19, местного производства средств индивидуальной защиты, основных лекарств и кислорода для 92 стран с низким и средним уровнем дохода, а также оказывая поддержку странам в подготовке и доставке вакцин и предметов первой необходимости.

111. Для привлечения ресурсов и организации действий в интересах детей ЮНИСЕФ играет активную руководящую роль в различных глобальных партнерствах и является организатором некоторых из них. Глобальные партнерства постоянно повышают свою стратегическую и финансовую значимость: с 2016 года объем средств, выделенных донорами, растет в геометрической прогрессии, а 2020 год стал для ЮНИСЕФ рекордным в связи с финансированием мер по борьбе с COVID-19.

112. ЮНИСЕФ признает, что важнейшие изменения и масштабные результаты, необходимые для реализации Повестки дня на период до 2030 года, требуют расширения взаимодействия с частным сектором, помимо транзакционных партнерств, в качестве поставщика товаров и услуг, работодателя, новатора и инвестора, его влияния на сообщества и окружающую среду, а также в качестве защитника прав детей. Организация будет интегрировать бизнес для достижения результатов в качестве стратегии программирования, чтобы использовать ценность заинтересованных сторон частного сектора, где и когда это стратегически важно, для достижения результатов в интересах детей.

113. Еще одним ключевым средством обеспечения устойчивого внутреннего финансирования социальных услуг, ориентированных на детей, станет использование и влияние на составление государственных бюджетов через систему государственного финансирования детей, в том числе посредством наращивания потенциала и агитации в поддержку эффективного, действенного и справедливого использования ресурсов. ЮНИСЕФ будет работать с партнерами, включая исследовательские институты и Фонд капитального развития Организации Объединенных Наций, над укреплением инструментов и подходов к планированию и составлению бюджета на национальном и субнациональном уровнях. ЮНИСЕФ также будет поддерживать механизмы финансирования поставок основных предметов снабжения для детей в странах с низким и средним уровнем дохода, уделяя особое внимание увеличению внутреннего и мобилизованного внутри страны финансирования и партнерским решениям.

114. Партнерство с детьми, подростками и молодежью в качестве проводников перемен является ключевой межсекторальной стратегией для ускорения достижения результатов программ, мандатом четырехгодичного всеобъемлющего обзора (пункт 15) и императивом в области прав человека, поскольку дети имеют право быть услышанными в вопросах, которые их затрагивают, с учетом их растущего потенциала. ЮНИСЕФ будет укреплять взаимодействие с подростками и молодежью, используя цифровые платформы и стратегии личных встреч, в качестве ресурсов и специалистов по решению проблем, которые предлагают ценные взгляды и идеи для более эффективной политики и программ, а также в качестве проводников перемен.

115. ЮНИСЕФ расширит масштабы участия добровольцев и взаимодействия в рамках инициативы U-Report, сосредоточившись на страновых группах молодых добровольцев и корреспондентах инициативы U-Report, как часть концепции развития, ориентированной на человека, которая подчеркивает важность местных участников, формирования ответственности за результаты развития и укрепления социальной солидарности, социального капитала и социальной интеграции. В то же время ЮНИСЕФ будет наращивать свои усилия, чтобы стать надежным партнером для семей, родителей и опекунов как ключевых архитекторов опыта и возможностей детей, обеспечивая качественное воспитание детей и поддержку семье, что является важнейшим фактором достижения результатов в интересах детей.

## V. Управление рисками

116. ЮНИСЕФ определил несколько рисков, которые могут негативно повлиять на выполнение Стратегического плана и реализацию его задач. Вероятный долгосрочный экономический спад ограничит возможности ЮНИСЕФ не только по привлечению на гибкой основе ресурсов, но и по привлечению финансирования, необходимого в более широком смысле для достижения Целей в области устойчивого развития для детей. Между тем сохраняющиеся угрозы многосторонности и сужение пространства для гражданского общества во многих частях мира создают риски для всей системы Организации Объединенных Наций и ее партнеров по всему миру.

117. По мере выхода мира из начальной фазы пандемии COVID-19 становится ясно, что внезапно возникающие глобальные кризисы и их влияние на доступ к основным предметам снабжения и услугам необходимо будет рассматривать более непосредственно как особые риски для любых усилий по достижению долгосрочных целей развития. Это в дополнение к текущим рискам, связанным с эскалацией более локализованных гуманитарных кризисов, вызванных стихийными бедствиями и конфликтами, и их потенциальным воздействием на нестабильные государства. Другие низкоуровневые и долгосрочные риски, которыми ЮНИСЕФ управляет на постоянной основе, включают колебания уровня приверженности правительства правам ребенка и инвестиций в благополучие детей, пробелы в потенциале партнеров-исполнителей, ограничения гуманитарного доступа, а также риски, связанные с приоритетом детей, которые остаются без внимания, а не большего числа детей, которых легче охватить.

118. Стратегии перемен и вспомогательные средства, описанные ранее в этом документе, представляют собой первую линию обороны в снижении этих рисков. Партнерские отношения и взаимодействие в рамках гуманитарных систем и систем развития имеют решающее значение для управления рисками ЮНИСЕФ, поскольку работа с другими организациями и создание коалиций расширяют масштаб, охват и устойчивость действий организации. Пропаганда и коммуникации позволяют ЮНИСЕФ на более высоком стратегическом уровне управлять рисками, убедительно обосновывая необходимость глобальных действий. Оснащение сотрудников ЮНИСЕФ навыками, соответствующими конкретным задачам, будет иметь ключевое значение для решения проблем, связанных с меняющимся миром и эволюцией программ в странах.

119. Инвестиции в более качественные и доступные данные могут служить оплотом против регрессивных политических решений и, как было продемонстрировано во время пандемии, беспрецедентным ресурсом в отстаивании интересов детей и демонстрации того, что социальные и экономические потрясения влияют на них непропорционально сильно. Более подробное обсуждение

рисков и допущений описано в отдельном документе по теории перемен, который прилагается к Стратегическому плану.

## VI. Мониторинг, обучение, отчетность и оценка

120. С учетом уроков, извлеченных из оценки текущего Стратегического плана на 2018–2021 годы и опыта реагирования на пандемию COVID-19, переход к более ориентированному на результат Плану с более долгосрочным горизонтом планирования потребовал пересмотра подхода к управлению результатами. В дальнейшем ЮНИСЕФ будет уделять больше внимания отслеживанию того, насколько его усилия способствуют трансформационным и системным изменениям на уровне результатов, в дополнение к мониторингу и отчетности о том, насколько эффективно и результативно он осуществляет свои собственные мероприятия.

121. В связи с этим стратегия, заложенная в Стратегическом плане, рассчитана на период до 2030 года и предусматривает два последовательных четырехлетних стратегических плана, которые будут подвергаться постоянному и регулярному пересмотру. В структуре результатов будут определены показатели на уровне воздействия, итогов и результатов, некоторые из которых будут взяты из Целей в области устойчивого развития. Эти показатели представляют собой лишь часть показателей, которые ЮНИСЕФ использует внутри организации для отслеживания эффективности программ. Ежегодный отчет Директора-исполнителя будет служить средством отчетности о ходе выполнения Стратегического плана, включая показатели, взятые из ЧВОП, и показатели, используемые совместно с другими структурами Организации Объединенных Наций.

122. ЮНИСЕФ будет проводить более регулярные внутренние обзоры политики, бюджета и результатов деятельности, чтобы более оперативно реагировать на риски и более гибко систематизировать обучение по программам, особенно на уровне результатов. Эти регулярные внутренние обзоры позволят оценить степень прогресса на уровне результатов; текущую увязку программ и ресурсов с конечными результатами; эффективность стратегий перемен для ускорения изменений в различной оперативной среде; какие дети и где продолжают оставаться без внимания; и тенденции в глобальных, региональных и страновых показателях.

123. ЮНИСЕФ ускорит работу по подключению к сети и обеспечению доступности данных в режиме реального времени, используя возможности инноваций в области данных и открытых данных для повышения эффективности программирования на основе знаний и комплексной поддержки политики. Повышенное внимание будет уделяться качеству, обучению, обратной связи и использованию полученной по результатам мониторинга информации, а также усилению согласованности, сотрудничества и координации между программами развития и гуманитарными программами.

124. Мониторинг результатов будет и далее совершенствоваться в поддержку национальных, партнерских и кластерных систем мониторинга, а также совместного мониторинга Организации Объединенных Наций на страновом уровне, чтобы обеспечить выполнение обязательства не оставить никого без внимания и вклад ЮНИСЕФ в достижение коллективных глобальных результатов. Системы мониторинга и потенциал ЮНИСЕФ будут укреплены для обеспечения более адаптивного программирования с более сильным акцентом на подотчетность перед пострадавшим населением, применение оценочных методов для поддержки принятия стратегических решений и способность страновых систем мониторинга функционировать с учетом местной специфики.



125. ЮНИСЕФ будет стремиться постоянно учиться и совершенствовать свои подходы в течение всего периода реализации Стратегического плана, постоянно адаптируя и уточняя свои теории перемен, стратегии и страновые программы на основе мониторинга программ, уроков, извлеченных из реализации программ, новых фактов, полученных в результате сбора данных и исследований, инноваций для определения прорывных подходов и обратной связи с партнерами.

126. ЮНИСЕФ будет продолжать укреплять функцию оценки и стремиться к более систематическому обновлению и учету результатов оценки при принятии решений при разработке программ и распределении ресурсов. Организация будет работать со своим независимым Управлением по оценке для обеспечения того, чтобы график и объем предстоящих оценок отвечал ключевым областям потребностей организации, особенно в отношении эффективности стратегий в отношении ускорения прогресса на уровне результатов.

## **VII. Перспективы на период до 2030 года**

127. Этот Стратегический план представляет собой обязательство ЮНИСЕФ неустанно работать над выполнением своих мандатов и активизировать глобальные действия для ускорения прогресса в достижении Целей в области устойчивого развития и полной реализации прав ребенка. Стратегический план определяет курс ЮНИСЕФ и его партнеров на это Десятилетие действий и воплощает видение трансформации, которая возможна даже в условиях кризиса и неопределенности и которыми отмечен нынешний момент, на основе расширенного, инновационного взаимодействия с различными партнерами, включая правительства, структуры Организации Объединенных Наций, гражданское общество, бизнес, сообщества, семьи, лиц, обеспечивающих уход, детей и молодежь.

128. Используя свои коллективные знания, опыт, изобретательность, ресурсы и энергию, ЮНИСЕФ и его партнеры смогут смягчить последствия COVID-19, обеспечить равный доступ к вакцинам от COVID в качестве инструмента оказания помощи неохваченным группам населения и укрепления местных систем, преодолеть цифровой разрыв, предотвратить дальнейшее обращение вспять прогресса для всех детей и дать миру возможность двигаться вперед к инклюзивному и экологичному восстановлению, которое ставит интересы детей на первое место. Защищая детей, живущих в условиях гуманитарных кризисов и нестабильности, оказывая поддержку, которая расширяет возможности сообществ, и инвестируя в устойчивость детей, семей и систем, мировое сообщество может лучше подготовиться к чрезвычайным ситуациям, предотвратить следующий глобальный кризис и добиться устойчивого прогресса и мира.

129. Целенаправленные сдвиги в сторону устойчивой экономики и поведения могут стать движущей силой прогресса в реализации Повестки дня на период до 2030 года, остановить деградацию окружающей среды, смягчить последствия изменения климата и дать миру возможность адаптироваться. Если общество сделает выбор в пользу защиты социальных расходов, уделяя первоочередное внимание наиболее изолированным детям, и будет работать над преобразованием структур и норм, которые увековечивают гендерное неравенство, расизм, злоупотребления и другие формы дискриминации, дети и сообщества могут быть выведены из бедности, сплоченность общества укреплена и права человека для всех детей обеспечены.

130. Повестка дня амбициозна, но амбициозны и планы ЮНИСЕФ. Дети и подростки требуют перемен, детства, которое принадлежит им по праву, и будущего, которое принадлежит им. У ЮНИСЕФ есть императив и шанс помочь заложить основы нового социального контракта, к которому призывает наша

общая повестка дня. Вместе со своими партнерами ЮНИСЕФ может построить будущее, в котором каждый ребенок будет включен в жизнь общества и будет иметь возможность реализовать свои права, возможности для гармоничного развития и право формировать свое будущее в соответствии с собственной идентичностью и видением.

## **VIII. Проект решения**

*Исполнительный совет,*

*одобряет* Стратегический план на 2022–2025 годы ([E/ICEF/2021/25](#) и [E/ICEF/2021/25/Add.1](#)).

---